



**UNNES**  
UNIVERSITAS NEGERI SEMARANG

# LAPORAN TAHUNAN REKTOR 2024

Universitas Negeri Semarang

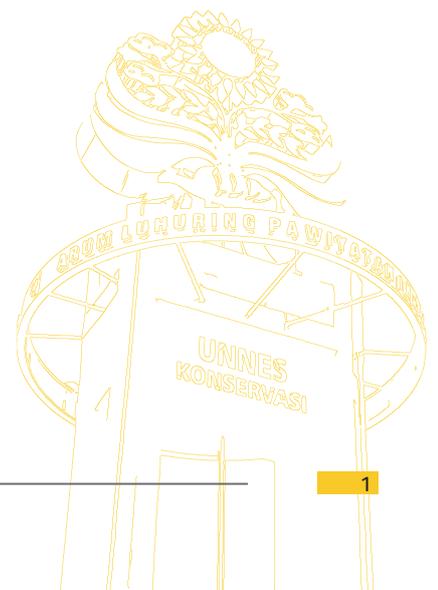
**UNNES Berintegritas  
untuk Indonesia Emas**

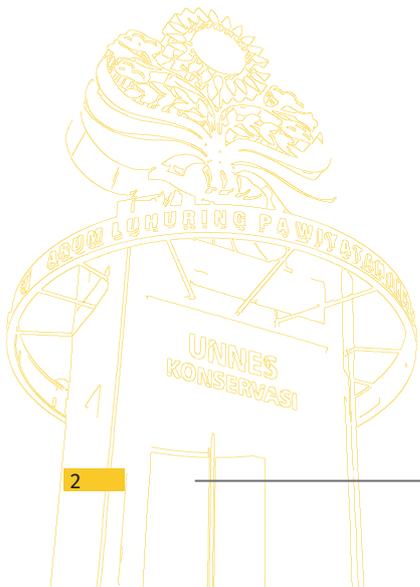




# Daftar Isi

<b>Pengantar Rektor</b>	<b>03</b>
<b>UNNES dalam Data</b>	<b>04</b>
<b>Transformasi UNNES PTNBH</b>	<b>06</b>
<b>Kinerja Pendidikan</b>	<b>09</b>
<b>Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat</b>	<b>24</b>
<b>Manajemen dan Tata Kelola</b>	<b>29</b>
<b>Kinerja Keuangan</b>	<b>45</b>
<b>Kinerja PTNBH</b>	<b>49</b>
<b>Ucapan Terima Kasih</b>	<b>59</b>







# Pengantar Rektor

**Prof. Dr. S Martono, M.Si.**  
Rektor Universitas Negeri Semarang

*Assalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh.*

Sebagai salah satu perguruan tinggi negeri (PTN), UNNES berkomitmen terus meningkatkan kualitas dalam pelaksanaan tri dharma perguruan tinggi sebagai kontribusi dalam mewujudkan salah satu tujuan nasional Indonesia, yaitu mencerdaskan kehidupan bangsa. Peningkatan itu diwujudkan dengan transformasi yang terus menerus di berbagai bidang, antara lain kelembagaan, akademik, sumber daya manusia, keuangan, penelitian, inovasi, kerja sama, dan bidang lainnya.

Pada Oktober tahun 2022 berdasarkan Peraturan Pemerintah Nomor 36 Tahun 2022, UNNES bertransformasi dari PTN Badan Layanan Umum (PTN-BLU) menjadi PTN Badan Hukum (PTNBH). Transformasi tersebut membawa dampak besar karena memberikan otonomi yang lebih luas dalam bidang akademik dan nonakademik sekaligus. Dengan demikian, tahun 2023 merupakan tahun pertama UNNES bertransformasi sebagai PTNBH.

Setahun menjadi PTNBH, transformasi berjalan dengan berbagai tantangan yang ada. Alhamdulillah, dengan dukungan dari pemerintah melalui Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi

(Kemdikbudristek), Majelis Wali Amanat (MWA), Senat Akademik Universitas (SAU), dan seluruh sivitas akademika UNNES, tantangan tersebut berhasil dihadapi dengan sebaik mungkin. Dengan dukungan tersebut, secara umum UNNES telah berhasil merealisasikan berbagai target kinerja pada tahun 2023.

Laporan Tahunan UNNES PTNBH ini disusun sebagai bentuk pertanggungjawaban UNNES kepada berbagai pihak. Laporan disusun sebagai bentuk akuntabilitas UNNES sebagai lembaga publik. Melalui laporan ini UNNES menunjukkan bahwa UNNES berjalan pada arah yang benar (*on the track*) dalam mewujudkan visinya menjadi “Universitas Berkelas Dunia dan Pelopor Kecemerlangan Pendidikan yang Berwawasan Konservasi”.

UNNES menyampaikan terima kasih kepada berbagai pihak yang dengan penuh dedikasi terus memberikan arahan, dorongan, dan bantuan dalam proses transformasi UNNES menjadi PTNBH. Capaian pada tahun 2023 merupakan fondasi (*baseline*) yang sangat berharga untuk mewujudkan kemajuan pada tahun-tahun sebelumnya. Akhir kata, saya sampaikan terima kasih kepada semua pihak yang telah berkontribusi dalam memajukan UNNES. Semoga Allah SWT, Tuhan Yang Maha Esa, meridoi langkah kita.

*Wassalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh.*

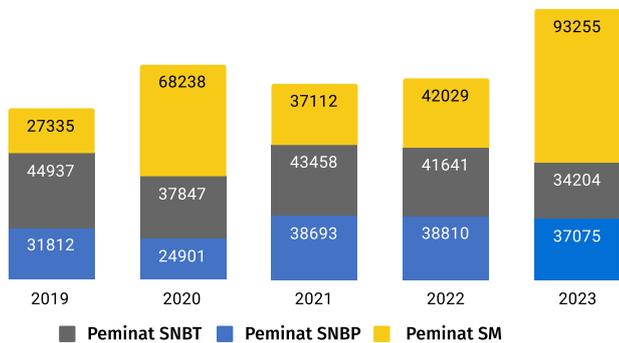
# UNNES dalam Data



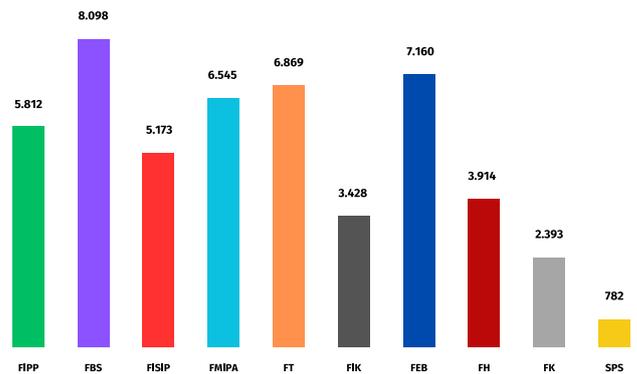
## Total Mahasiswa

**48.449**

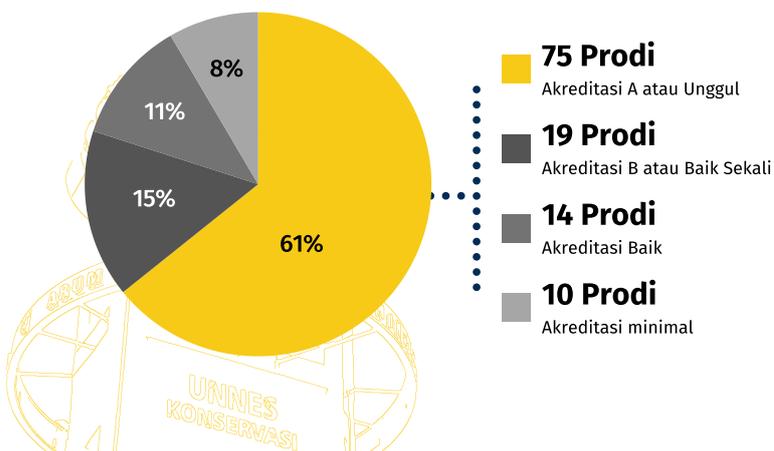
### Peminat UNNES



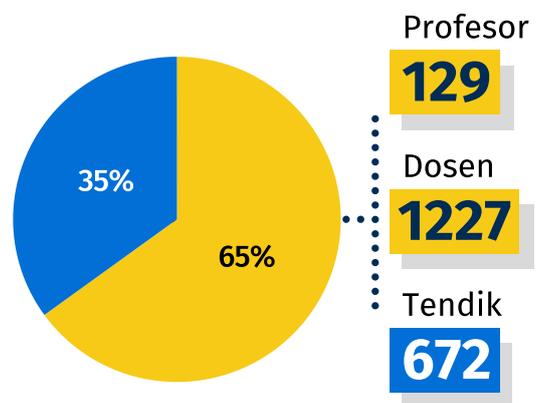
### Mahasiswa Berdasarkan Fakultas



### Akreditasi Program Studi



### Sumber Daya Manusia





**#751-800**

Asian University Rankings 2024

**#1201+**

World University Rankings: Sustainability 2024



**5**

Indonesia (Nasional)

**37**

Dunia



**19**

Indonesia

**1848**

Dunia



**Capaian IKU Terbaik LIGA PTN BLU  
Kinerja IKU 7 Terbaik**



**9 Jurnal Terindeks Scopus  
1 Jurnal Terindeks WoS**



## Transformasi UNNES PTNBH

*Untuk mencapai visi, UNNES fokus pada pendidikan cemerlang, penelitian pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi, pengabdian masyarakat, tata kelola yang baik, serta kerja sama internasional. Tiga kata kunci utama dalam visi UNNES adalah reputasi dunia, kecemerlangan pendidikan, dan wawasan konservasi, dengan inovasi sebagai kunci untuk mencapai rekognisi internasional.*

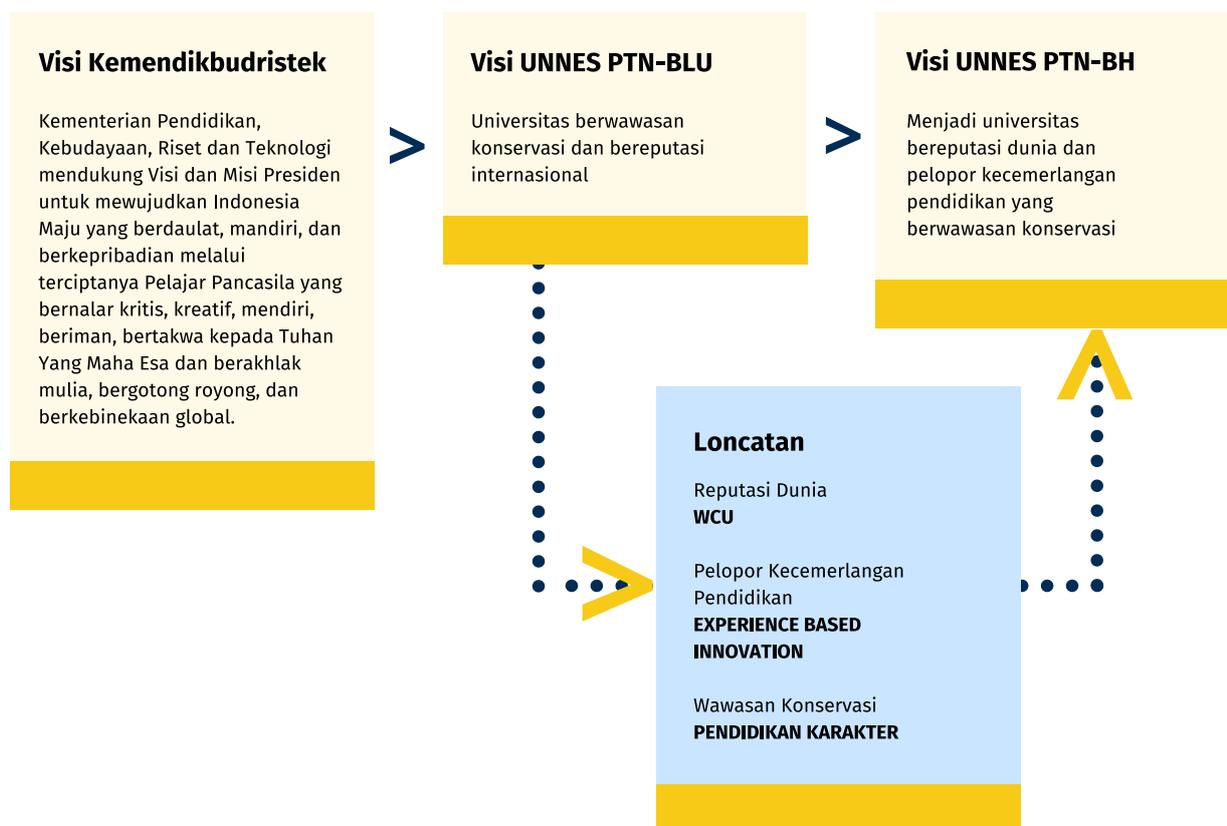
### TRANSFORMASI UNNES PTNBH

Universitas Negeri Semarang (UNNES) merupakan Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (PTNBH) sesuai dengan Peraturan Pemerintah Nomor 36 Tahun 2022. Sebagai PTNBH, UNNES telah dipersiapkan dengan perubahan visi, misi, dan tujuan yang baru. Visi UNNES PTNBH adalah “Menjadi Universitas Bereputasi Dunia dan Pelopor Kecemerlangan Pendidikan yang Berwawasan Konservasi”. Misi UNNES meliputi: (a) Menyelenggarakan pendidikan yang cemerlang dan bereputasi dunia; (b) Melaksanakan penelitian dalam mengembangkan ilmu pengetahuan dan teknologi; (c) Melaksanakan pengabdian kepada masyarakat untuk memecahkan masalah, memberdayakan, dan menyejahterakan masyarakat; (d) Menerapkan tata kelola yang baik dan mampu beradaptasi

dan bersinergi dengan lingkungan secara berkelanjutan; dan (e) Melaksanakan kerja sama dalam membangun reputasi.

Tujuan penyelenggaraan pendidikan UNNES adalah (a) Mewujudkan pendidikan dan pembelajaran yang cemerlang; (b) Menghasilkan lulusan yang memiliki kompetensi ilmu kependidikan dan non kependidikan, berkarakter, profesional, kompeten, dan kompetitif; (c) Menghasilkan dan menyebarluaskan karya-karya ilmu pengetahuan dan teknologi bereputasi dunia yang berwawasan konservasi; (d) Mewujudkan pranata pendidikan dan tata kelola yang efektif, kreatif, serta produktif; dan (e) Mewujudkan kerja sama institusi dalam menunjang kecemerlangan pendidikan dan kelembagaan.

Berdasar pada visi, misi, dan tujuan UNNES PTNBH tersebut, maka telah disiapkan strategi untuk mengakselerasi perubahan status ini baik tata kelola kelembagaan maupun program-program prioritas dan penahapannya. Ada tiga kata kunci dalam visi yang ingin dicapai UNNES, yaitu reputasi dunia, pelopor kecemerlangan pendidikan, dan wawasan konservasi. Kata kunci dalam mewujudkan visi UNNES PTNBH ini adalah inovasi untuk menghasilkan invensi yang mendapat rekognisi internasional.



**Gambar 1. Transformasi visi UNNES berdasarkan visi Kemendikbudristek**

Loncatan yang diinginkan dalam pencapaian Reputasi Dunia secara jelas dituangkan dalam misi dan tujuan UNNES PTNBH, yaitu menyelenggarakan pendidikan yang cemerlang, bereputasi dunia, menghasilkan, dan menyebarluaskan karya-karya ilmu pengetahuan dan teknologi bereputasi dunia yang berwawasan konservasi. Indikator ketercapaian reputasi dunia ini ditunjukkan dengan Prodi terakreditasi Internasional, prestasi Internasional, mitra Kerja Sama Internasional, dan kontribusi Internasional. Rekognisi internasional terhadap ilmu pengetahuan dan teknologi yang dikembangkan UNNES ditunjukkan oleh invensi dan publikasi bereputasi internasional sebagai luaran riset yang dilakukan. Loncatan dalam perwujudan pelopor kecemerlangan pendidikan merupakan bagian tak terpisahkan dari upaya untuk perwujudan reputasi dunia. UNNES memiliki penciri dalam sistem pendidikan dan pembelajaran yang dikembangkan. Loncatan dalam implementasi wawasan konservasi bagi mahasiswa diupayakan dengan pendidikan karakter agar mahasiswa mampu mengaktualisasi nilai-nilai luhur Pancasila sekaligus mampu beradaptasi global, bernalar kritis, inovatif, bergotong royong secara kolaboratif dalam memecahkan permasalahan kompleks.

## ROADMAP PENCAPAIAN VISI MISI UNNES

Statuta UNNES 2022 menyebutkan kependidikan yang cemerlang berwawasan konservasi merupakan jati diri UNNES yang mengutamakan pengembangan, keunggulan, bidang kependidikan, ilmu pengetahuan, dan teknologi dengan berwawasan konservasi. Sebagai PTN LPTK di Indonesia, salah satu program prioritasnya adalah mewujudkan *World Class University in Education* dan mempunyai arah kebijakan salah satunya adalah UNNES sebagai LPTK Rujukan. Dalam *Milestone* UNNES PTNBH (Gambar 2), UNNES bertekad menjadi *Education Mover* pada tahun 2025 dan menjadi pelopor kecemerlangan pendidikan pada tahun 2040. Hingga tahun 2025 UNNES bertekad untuk menjadi *Education Mover* yang akan mendorong peningkatan kualitas pendidikan, sehingga lulusan dapat diterima dan berkontribusi di dunia. Pengakuan internasional dicapai jika program studi memenuhi standar akreditasi oleh badan atau lembaga akreditasi internasional.



**UNNES PTNBH**  
**Berkelas Dunia (Asia)**  
*Education Mover*

**2021-2025**

- QS Rank 500+ Asia
- Peringkat Kampus Berkelanjutan 5 Besar Indonesia

**UNNES PTNBH**  
**Berkelas Dunia**  
*Role Model of Education*

**2026-2030**

- QS Rank 800+ Dunia
- QS Subject Ranking Education 300+
- Peringkat Kampus Berkelanjutan 30 Besar Dunia

**UNNES PTNBH Unggul**  
*The Initiator of Modern Culture in Education*

**2031-2035**

- QS Rank 700+ Dunia
- QS Subject Ranking Education 200+
- Peringkat Kampus Berkelanjutan 20 Besar Dunia

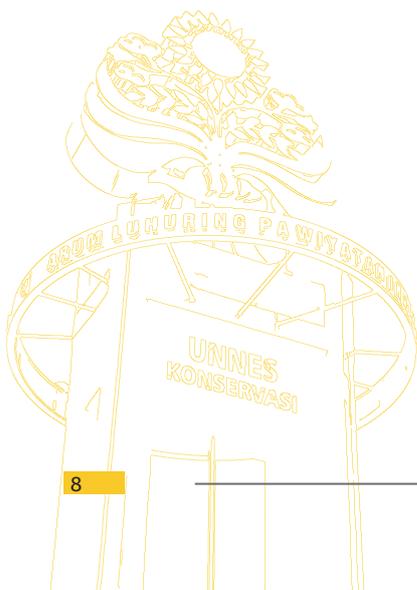
**UNNES PTNBH**  
**Kecemerlangan Pendidikan**  
*The Developer of Education Excellence*

**2036-2040**

- QS Rank 500 Dunia
- QS Subject Ranking Education 150+
- Peringkat Kampus Berkelanjutan 10 Besar Dunia

**Gambar 2. Milestone UNNES PTNBH**

Secara umum, rencana pengembangan institusi yang telah ditetapkan oleh UNNES melalui kebijakan di atas merupakan upaya UNNES untuk meningkatkan kapasitas dan kualitas proses dan pengelolaan pendidikan yang menjadi tanggung jawab UNNES. Hal ini merupakan manifestasi dari ketiga sasaran pengembangan pendidikan tinggi sebagaimana disebutkan dalam Permendikbud No. 22 Tahun 2020 tentang Rencana Strategis Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan Tahun 2020-2024, yaitu: (1) meningkatnya kualitas pembelajaran dan relevansi pendidikan tinggi; (2) meningkatnya kualitas dosen dan tenaga kependidikan; dan (3) terwujudnya tata kelola Ditjen Dikti yang berkualitas.





## Kinerja Pendidikan

*Visi UNNES PTNBH tegas menyebutkan “menjadi pelopor kecemerlangan pendidikan” sebagai salah satu pilar. Untuk mewujudkan salah satu pilar visi tersebut, UNNES berinovasi merancang dan melaksanakan pendidikan berkelas internasional. Aneka terobosan dilakukan untuk melahirkan lulusan yang berkarakter luhur dan berprestasi unggul.*

### PENGAJARAN

Bagi perguruan tinggi seperti Universitas Negeri Semarang (UNNES), pengajaran merupakan salah satu aspek terpenting karena merupakan bagian dari tri dharma perguruan tinggi. Melalui pengajaran, UNNES berkontribusi dalam penyebaran ilmu pengetahuan sehingga mampu melahirkan talenta-talenta muda yang siap berperan dalam membangun bangsa. Pada akhir 2023, UNNES telah memiliki mahasiswa sebanyak 48.449 mahasiswa. Jumlah ini meningkat sebanyak 5% dari tahun sebelumnya.

#### Skema Pengajaran

Sesuai arah pengembangan UNNES sebagai Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (PTNBH), dalam mewujudkan bagian dari visi UNNES sebagai pelopor kecemerlangan

pendidikan. Tahun 2023, UNNES telah menerapkan beberapa jalur skema pengajaran untuk program sarjana, magister dan doktor.

#### a. Kelas Reguler

UNNES menyelenggarakan pendidikan reguler dari jenjang diploma (D3), jenjang sarjana (S1), jenjang magister (S2), dan jenjang doktor (S3). Hingga akhir tahun 2023 UNNES memiliki 118 program studi, yang terdiri dari 2 prodi program diploma, 74 prodi program sarjana, 27 prodi program magister, 12 prodi program doktor, dan 3 prodi program profesi.



### b. Kelas Internasional

Selain program reguler, UNNES juga menyelenggarakan program sarjana kelas internasional (*international undergraduate programs*). Hingga akhir tahun 2023 UNNES telah memiliki 24 prodi sarjana yang membuka kelas internasional. Kelas internasional didesain untuk memberikan pembelajaran bertaraf internasional, antara lain dengan menggunakan bahasa Inggris sebagai pengantar dan proses pembelajaran, *exposure* internasional, dan jaringan internasional. Mahasiswa kelas internasional juga dipersiapkan untuk mengikuti kegiatan akademik internasional, seperti Giat Antarbangsa, Lantip Internasional, Prigel Internasional atau kegiatan lainnya di luar negeri.

### c. Kelas Rekognisi Pembelajaran Lampau (RPL) Tipe A

Rekognisi Pembelajaran Lampau (RPL) adalah pengakuan atas capaian pembelajaran seseorang yang diperoleh dari pendidikan formal, nonformal, informal, dan/atau pengalaman kerja sebagai dasar untuk melanjutkan pendidikan formal dan untuk melakukan penyetaraan dengan kualifikasi tertentu. RPL ini merupakan amanat dari Peraturan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi RI Nomor 41 Tahun 2021 tentang Rekognisi Pembelajaran Lampau. Atas dasar hal tersebut, sebagai perguruan tinggi pelopor kecemerlangan pendidikan, UNNES telah menerapkan kelas RPL tipe A ini sejak tahun 2023 untuk program magister dan doktor pada beberapa program studi.

**Tabel 1. Jumlah Mahasiswa RPL Tipe A Program Magister dan Program Doktor Tahun 2023**

No	Jenjang Program	Jumlah Mahasiswa RPL Tipe A
1	Magister	68
2	Doktor	11

### d. Kelas Rekognisi Pembelajaran Lampau (RPL) Desa

Di samping kelas rekognisi pembelajaran lampau tipe A, tahun 2023 UNNES telah menyelenggarakan Kelas RPL Desa. Kelas RPL Desa diarahkan untuk meningkatkan kualitas sumber daya manusia di desa dan pedesaan, daerah tertinggal, dan transmigrasi. Melalui Program RPL Desa, Kementerian Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, dan Transmigrasi (Kemendes PDTT) berupaya memberikan kesempatan pada para pegiat pembangunan dan pemberdayaan masyarakat desa untuk dapat menempuh program pendidikan formal jenjang Sarjana (S1) dan Pascasarjana (S2) melalui cara merekognisi keahlian dan pengalaman yang dimiliki para pegiat desa dalam praktik pembangunan dan pemberdayaan masyarakat desa. Harapannya dalam kurun waktu beberapa tahun ke depan, dengan tercetaknya Sarjana Desa, maka pengelolaan pembangunan dan pemberdayaan masyarakat desa akan semakin optimal dan dengan hasil yang berkualitas.



Tahun 2023 UNNES menyelenggarakan Kelas RPL Desa bekerja sama dengan Kemendes PDTT dan Pemerintah Kabupaten Blora serta Pemerintah Kabupaten Semarang dengan Kelas RPL Desa bagi aparatur perangkat desa untuk prodi tertentu.

**Tabel 2. Jumlah Mahasiswa RPL Desa Tahun 2023**

No	Program Studi	Jumlah Mahasiswa RPL Desa
1	Pendidikan Luar Sekolah S1	58
2	Pendidikan Sosiologi dan Antropologi S1	29
3	Pendidikan Ekonomi S1	30
4	Akuntansi S1	55
5	Manajemen S1	62
6	Ekonomi Pembangunan S1	52

**e. Kelas Fast Track**

UNNES memberikan kesempatan kepada mahasiswanya yang memiliki performa akademik tinggi untuk melanjutkan ke jenjang lebih tinggi dengan skema percepatan studi melalui kelas *fast track*. Mahasiswa UNNES yang telah menempuh studi sampai enam semester diberikan kesempatan untuk melanjutkan ke jenjang magister pada semester 7 dan 8. Dengan cara ini mahasiswa dapat menyelesaikan program sarjana sekaligus program magister selama lima tahun atau 10 semester terhitung dari masuk menjadi sarjana.

**Tabel 3. Jumlah Mahasiswa Fast Track 2021 - 2023**

Tahun	Jumlah Mahasiswa Fast Tack
Tahun 2021	143
Tahun 2022	189
Tahun 2023	158



**f. Kelas by Research**

Komitmen UNNES dalam mengembangkan dan meningkatkan diri sebagai pelopor kecemerlangan pendidikan salah satunya diterapkan dengan menyelenggarakan kelas *by research* untuk program magister dan program doktor. Kelas *by research* ini memberikan kesempatan kepada para mahasiswa yang akan studi magister atau doktor dengan fokus utama pada penelitian atau riset. Tahun 2023 UNNES telah menyiapkan penyelenggaraan kelas ini dengan pembukaan beberapa program studi tertentu. Program Magister dan Doktor *by research* mulai menerima mahasiswa pada Semester Genap 2023/2024.

Beberapa skema pengajaran di atas membuktikan komitmen UNNES dalam pengembangan dan pelopor kecemerlangan pendidikan dengan tetap menjaga dan mengutamakan mutu kualitas pendidikan. Tahun 2023,

UNNES juga telah melakukan rintisan dan pengembangan dengan menyusun dokumen panduan dan kurikulum untuk program kelas *joint degree* dengan perguruan tinggi mitra di luar negeri. Sebanyak 10 program studi S1 telah disiapkan untuk program *joint degree* ini, yaitu:

1. Prodi Psikologi
2. Prodi Pendidikan Anak Usia Dini
3. Prodi Pendidikan Bahasa Inggris
4. Prodi Geografi
5. Prodi Pendidikan Matematika
6. Prodi Prodi Teknik Sipil
7. Prodi Pendidikan Jasmani Kesehatan dan Rekreasi
8. Prodi Manajemen
9. Prodi Ilmu Hukum
10. Prodi Kesehatan Masyarakat



**Input dan Output Mahasiswa**

**Daya tampung**

Universitas Negeri Semarang memiliki daya tampung bagi calon mahasiswa baru tahun 2023 sebanyak 11.150 untuk program Sarjana dan Diploma yang diterima melalui jalur SNBP, SNBT, dan Seleksi Mandiri UNNES yang ditetapkan melalui Keputusan Rektor UNNES nomor B/402/UN37/HK/2023. Jumlah daya tampung tahun 2023 ini naik 7,5% dari daya tampung UNNES tahun 2022 yang sebesar 10.370.

**Tabel 4. Daya Tampung UNNES 2021 - 2023**

Tahun	Daya Tampung
Tahun 2021	9.310
Tahun 2022	10.370
Tahun 2023	11.150

Adapun untuk kuota magister dan doktor tahun 2023 yang diterima melalui Seleksi Mandiri UNNES Program Magister dan Doktor sebanyak 1.210.

## Peminat

Jumlah peminat dalam pendaftaran mahasiswa baru UNNES tahun 2023 mencapai 164.534 peminat yang tersebar pada peminat di program Sarjana dan Diploma melalui skema penerimaan SNBP, SNBT, dan Seleksi Mandiri UNNES. **Peminat UNNES tahun 2023 tersebut meningkat sebesar 34% dibandingkan tahun sebelumnya.** Pada pendaftaran SNBP UNNES Tahun 2023, UNNES menduduki urutan nomor 8 nasional dengan jumlah pendaftar sebanyak 20.288 pendaftar.

20 PTN DENGAN PENDAFTAR TERBANYAK					
No.	Perguruan Tinggi	Pendaftar	No.	Perguruan Tinggi	Pendaftar
1.	Universitas Brawijaya	26.487	11	Universitas Negeri Surabaya	17.347
2.	Universitas Gadjah Mada	25.954	12	Universitas Negeri Jakarta	16.040
3.	Universitas Diponegoro	24.598	13	Universitas Sriwijaya	15.402
4.	Universitas Pendidikan Indonesia	24.142	14	Universitas Riau	14.599
5.	Universitas Padjadjaran	21.998	15	Institut Pertanian Bogor	14.522
6.	Universitas Indonesia	21.580	16	Universitas Negeri Yogyakarta	14.401
7.	Universitas Sumatera Utara	21.116	17	Universitas Airlangga	13.784
8.	Universitas Negeri Semarang	20.288	18	Universitas Jenderal Soedirman	13.533
9.	Universitas Sebelas Maret	19.685	19	Institut Teknologi Bandung	13.417
10.	Universitas Hasanuddin	17.746	20	Universitas Lampung	13.070

Statistik menunjukkan bahwa peminat UNNES dari tahun 2021 terus mengalami kenaikan sebagaimana dapat dilihat pada tabel berikut.

**Tabel 5. Peminat UNNES Tahun 2021, 2022, dan 2023**

Tahun	Peminat
Tahun 2021	119.263
Tahun 2022	122.480
Tahun 2023	164.534

Dengan jumlah peminat sebagaimana disebut pada Tabel 5, tahun 2023 UNNES telah menerima sebanyak 11.738 dengan rincian program diploma sebanyak 74 mahasiswa, sarjana sebanyak 10.521 mahasiswa, magister sebanyak 829 mahasiswa, dan doktor sebanyak 314 mahasiswa. Mahasiswa yang diterima tahun 2023 ini meningkat sebanyak 3,9% dari tahun sebelumnya. Jumlah mahasiswa yang diterima 2021-2023 tersaji dalam Tabel 6 berikut ini.

**Tabel 6. Jumlah Mahasiswa Diterima pada Tahun 2021, 2022, dan 2023**

Tahun	Mahasiswa yang Diterima
Tahun 2021	10.386
Tahun 2022	11.300
Tahun 2023	11.738

## Masa studi

Berdasarkan data wisudawan UNNES tahun 2023, rerata masa studi mahasiswa UNNES pada program diploma adalah 7 semester, program sarjana selama 9 semester, program magister selama 6 semester, dan program doktor selama 9 semester. Rerata masa studi tahun 2023 lebih rendah dibandingkan rerata masa studi mahasiswa di tahun sebelumnya.

UNNES telah memiliki Sistem Informasi Akademik Terpadu (Sikadu) yang salah satunya digunakan untuk mengelola pembimbingan tugas akhir mahasiswa. Sistem informasi tersebut telah memudahkan dan mempercepat pembimbingan tugas akhir. Mahasiswa program Diploma dan Sarjana memiliki rerata penyelesaian tugas akhir selama 2 semester. Mahasiswa memulai pembimbingan tugas akhir di semester 5 bagi mahasiswa Diploma dan di semester 7 bagi mahasiswa Sarjana.



## Statistik wisudawan

Tahun 2023, UNNES telah menyelenggarakan wisuda sebanyak 5 periode, yaitu Wisuda UNNES Periode 114 s.d. 118 dengan jumlah wisudawan sebanyak 8.486 orang. Dari jumlah rincian wisudawan program Diploma sebanyak 74 orang, program Sarjana 7.321 orang, program Magister sebanyak 974 orang, program Doktor sebanyak 103 orang, dan profesi konselor sebanyak 14 orang.

**Tabel 7. Jumlah Wisudawan UNNES Tahun 2023**

No	Periode Wisuda	Jumlah
1	Periode 114	1.602
2	Periode 115	1.690
3	Periode 116	1.212
4	Periode 117	1.606
5	Periode 118	2.376

Lulusan UNNES adalah mahasiswa UNNES yang telah menyelesaikan semua tugas akademik sesuai dengan kurikulum program studinya. Statistik menunjukkan bahwa jumlah lulusan UNNES tahun 2021-2023 mengalami kenaikan sebagaimana tersaji dalam Tabel 8 berikut.

**Tabel 8. Jumlah Lulusan UNNES Tahun 2021, 2022, dan 2023**

Tahun	Jumlah Lulusan
Tahun 2021	5.482
Tahun 2022	6.348
Tahun 2023	7.501



### Akreditasi Institusi dan Program Studi

UNNES berhasil mempertahankan dan meningkatkan akreditasi institusi A yang diraih sejak 2016. Keberhasilan tersebut ditunjukkan dengan perolehan Akreditasi Perguruan Tinggi (APT) Unggul dari Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi (BAN PT) yang berlaku sejak 22 November 2022 hingga 28 Desember 2026.

Sejalan dengan arah pengembangan UNNES menjadi perguruan tinggi badan hukum, Rektor mempunyai kebijakan melakukan penguatan program studi. Pada tahun 2023 UNNES telah memiliki program studi sebanyak 118 prodi dengan rincian 12 program doktor, 27 program magister, 74 program sarjana, 2 program diploma, dan 3 program profesi yaitu Pendidikan Profesi Guru, Profesi Konselor, dan Profesi Dokter.

Dari jumlah prodi tersebut yang terakreditasi A atau Unggul sebanyak 75 prodi (61%), yang terakreditasi B atau Baik Sekali sebanyak 19 prodi (15%), terakreditasi Baik sebanyak 14 (11%), dan belum terakreditasi sebanyak 10 prodi (8%) karena merupakan prodi baru. Di samping akreditasi program studi nasional, UNNES juga telah memiliki sebanyak 22 prodi yang telah terakreditasi Internasional AQAS dan 4 prodi telah tersertifikasi AUN-QA.

### Merdeka Belajar Kampus Merdeka

Dalam rangka peningkatan kualitas implementasi merdeka belajar kampus merdeka, UNNES telah menerima hibah program kompetisi kampus merdeka (PKKM) sejak tahun 2021, 2022, dan 2023. Tahun 2023 UNNES juga telah mengajukan proposal Program Kompetisi Kampus Merdeka (PKKM) untuk tahun anggaran 2024, yang merupakan penawaran dari Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi. Pengajuan proposal hibah PKKM ini, UNNES mendapatkan pendanaan hibah sebesar 4,2 miliar rupiah untuk peningkatan dan pelaksanaan kampus merdeka dari prodi Psikologi S1, Teknik Informatika S1, Pendidikan Jasmani Kesehatan dan Rekreasi S1, dan Manajemen S1.

Implementasi merdeka belajar kampus merdeka di UNNES telah berjalan dengan baik sejak kebijakan program MBKM dicanangkan tahun 2020. UNNES telah menyusun beberapa dokumen akademik terkait MBKM ini, yang meliputi Peraturan Rektor, Panduan Akademik, Panduan Implementasi MBKM, Panduan Kerja Sama MBKM, dan sistem Informasi dalam pengelolaan MBKM di UNNES. Dalam peningkatan implementasi MBKM, selain program MBKM Flagship, UNNES juga mengembangkan program MBKM internal, yaitu (1) UNNES Lantip; (2) UNNES Prigel; (3) UNNES Giat; (4) Pertukaran Mahasiswa; (5) Kewirausahaan; (6) Penelitian; (7) Studi Independen; (8) Proyek Kemanusiaan; dan (9) Bela Negara.

Digitalisasi pelaporan dan rekognisi nilai mata kuliah dari pelaksanaan MBKM telah dilakukan menggunakan sistem informasi, mulai dari penawaran program MBKM, pendaftaran program MBKM oleh mahasiswa, manajemen kelompok, pembimbingan, proses pelaporan, proses kontrak rekognisi mata kuliah, sampai nilai akhir rekognisi mata kuliah dari pelaksanaan MBKM.

Sejak tahun 2020 sampai 2023, mahasiswa UNNES yang telah mengikuti program-program MBKM sebanyak 28.610 mahasiswa dengan rekognisi sebanyak 120.762 rekognisi. Jumlah tersebut menunjukkan peningkatan dari tahun ke tahun.

**Tabel 9. Jumlah Peserta dan Rekognisi MBKM Tahun 2021, 2022, dan 2023**

Tahun	Jumlah Mahasiswa	Jumlah Rekognisi
2021	6.811	13.697
2022	7.997	46.676
2023	13.802	60.389

Sementara itu, pada tahun 2023 jumlah mahasiswa yang telah melaksanakan program MBKM Internal dari 11 skema MBKM adalah 13.802 yang secara rinci disajikan pada Tabel 10 berikut.

**Tabel 10. Skema MBKM dan Jumlah Peserta yang Terlibat Tahun 2023**

Nama Program	Jumlah Mahasiswa
Magang	515
Assistensi Mengajar di Satuan Pendidikan	1.736
Pertukaran Mahasiswa	421
Membangun Desa	441
Kewirausahaan	92
Penelitian/Riset	119
Studi Independen	907
Proyek Kemanusiaan	78
UNNES Lantip	2.429
UNNES Prigel	3.299
UNNES Giat	3.765
<b>Total</b>	<b>13.802</b>

- **Pembinaan pengabdian kepada masyarakat** diselenggarakan dengan semangat “Mahasiswa UNNES berkarya untuk desa”. Pembinaan tersebut berfokus pada pada aneka bentuk pembinaan berbasis kegiatan mandiri dan berbasis organisasi kemahasiswaan (ormawa) yang berorientasi pada optimalisasi potensi desa.
- **Pembinaan kesejahteraan dan kewirausahaan** dilakukan dengan semangat “UNNES rumah untuk semua”. Pembinaan ini dilakukan dengan berfokus pada pembinaan akademik & non-akademik penerima beasiswa dan penumbuhan minat berwirausaha.
- **Pembinaan kepemimpinan dan keorganisasian** dilakukan dengan semangat “Mahasiswa UNNES yang profesional & berintegritas”. Pembinaan ini berfokus pada pembinaan pada penguatan kapasitas ormawa dan peningkatan kemampuan softskills para fungsionaris lembaga kemahasiswaan.
- **Pembinaan karakter spiritual dan bela negara** dilakukan dengan semangat “Mahasiswa UNNES sebagai Pembelajar Pancasila”. Pembinaan ini dilakukan dengan berfokus pada peningkatan keimanan, penumbuhkembangan mental spiritual, toleransi, dan rasa cinta Tanah Air.

## KINERJA KEMAHASISWAAN

Pembinaan kemahasiswaan di UNNES dilakukan untuk melahirkan mahasiswa yang berprestasi unggul dan berkarakter luhur. Untuk mewujudkan hal tersebut, pembinaan kemahasiswaan dilakukan melalui enam skema yaitu: (1) pembinaan bakat dan minat, (2) pembinaan penalaran dan kreativitas, (3) pembinaan pengabdian kepada masyarakat, (4) pembinaan kesejahteraan dan kewirausahaan, (5) pembinaan kepemimpinan dan keorganisasian, dan (6) pembinaan karakter spiritual dan bela negara.

- **Pembinaan bakat dan minat** diselenggarakan dengan semangat menjadikan “UNNES sebagai Rumah Talenta Mahasiswa”. Pembinaan bakat dan minat dilakukan dengan berfokus pada pembinaan dan penguatan prestasi pada talenta seni dan olahraga, minat kerohanian, dan pengembangan intrapersonal dan teknologi.
- **Pembinaan penalaran dan kreativitas** dilakukan dengan semangat “Mahasiswa UNNES cerdas dan berdaya saing. Pembinaan tersebut berfokus pada pola pembinaan berbasis kegiatan kompetitif, rekognisi dan publikasi, serta kekayaan intelektual.



### Prestasi Mahasiswa

Dalam mendorong pencapaian Indikator Kinerja Utama (IKU) 2 Perguruan Tinggi, UNNES berkomitmen untuk meningkatkan prestasi mahasiswa dalam tingkat nasional maupun internasional. Selama kurun waktu lima tahun terakhir (2019-2023) terdapat 2.118 prestasi dalam tingkat nasional yang diraih oleh mahasiswa UNNES. Prestasi tersebut diperoleh dari ajang/kompetisi dalam lingkungan Kemendikbudristek maupun di luar kementerian. Pencapaian prestasi tersebut merata ke dalam beberapa bidang seperti; (1) pembinaan lembaga kemahasiswaan, (2) bidang penalaran, (3) bidang seni, (4) bidang minat dan hobi, (5) bidang minat dan teknologi, (6) bidang olahraga, (7) bidang rohani dan kesejahteraan, serta (8) bidang pengabdian masyarakat.

**Tabel 11. Jumlah Prestasi Nasional Mahasiswa pada Tahun 2021, 2022, dan 2023**

Tahun	Jumlah Prestasi Nasional
2021	349
2022	468
2023	473

UNNES berkomitmen menjadi *World Class University*, sehingga terus mendorong capaian prestasi mahasiswa dalam tingkat internasional. Pencapaian prestasi internasional mahasiswa UNNES selama lima tahun terakhir berjumlah 1.293 prestasi dengan jumlah kegiatan internasional sebanyak 335 kegiatan. Kegiatan prestasi dalam tingkat internasional pada tahun 2023 diantaranya; Sea Games, FISU World University, International Youth Business Competition (IYBC), Indonesia Capital Market Student Studies, dan World Science, Environment and Engineering Competition. Selain kegiatan kompetisi, kegiatan internasional juga mencakup kegiatan publikasi pada jurnal internasional dan meraih sertifikasi kompetensi tingkat internasional.

**Tabel 12. Jumlah Prestasi Internasional Mahasiswa UNNES tahun 2021, 2022, dan 2023**

Tahun	Jumlah Prestasi Internasional Mahasiswa
2021	47
2022	23
2023	50

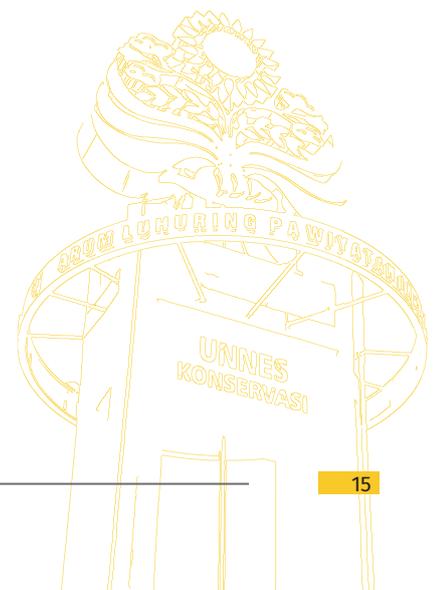
**Tabel 13. Jumlah Kegiatan/Rekognisi Mahasiswa UNNES pada Tingkat Internasional**

Tahun	Jumlah Rekognisi Prestasi Internasional
2021	84
2022	104
2023	55

Raihan prestasi mahasiswa juga termasuk di dalamnya terkait prestasi hibah kompetisi Kemdibudristek 2023 dari tiga program, yaitu Program Kreativitas Mahasiswa (PKM), Program Pengembangan Kapasitas Ormawa (PPK Ormawa), dan Program Pembinaan Mahasiswa Wirausaha (P2MW) dengan total pendanaan sebesar Rp 1.081.980.000.

**Tabel 14. Jumlah Proposal dan Dana Terserap PKM, PPK Ormawa, dan P2MW**

Kompetisi	Jumlah proposal didanai	Total pendanaan
Program Kreativitas Mahasiswa (PKM)	56	Rp426.950.000
Program Pengembangan Kapasitas Ormawa (PPK Ormawa)	11	Rp424.000.000
Program Pembinaan Mahasiswa Kewirausahaan (P2MW)	11	Rp231.030.000





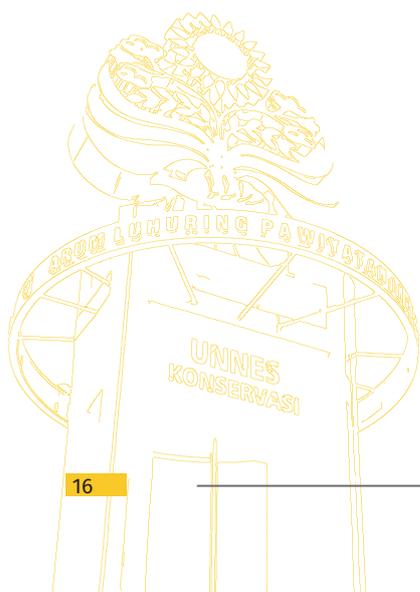
### Beasiswa

UNNES berkomitmen untuk memberikan kesempatan yang sama kepada semua mahasiswa agar tepat dapat mengenyam pendidikan tinggi untuk dapat mendapatkan masa depan yang cerah. Hal itu dilaksanakan sesuai dengan amanat undang-undang untuk menyediakan minimal 20% kuota bagi masyarakat dari keluarga yang kurang mampu.

Jumlah penerima beasiswa sebanyak 7.893 mahasiswa. Beasiswa berasal dari APBN dan non-APBN (Lembaga non-pemerintah). Jumlah beasiswa terbanyak adalah beasiswa Kartu Indonesia Pintar - Kuliah (KIP-Kuliah) dengan total 6.301 mahasiswa (82,96 %). Hal tersebut menunjukkan komitmen UNNES untuk terus memberikan kesempatan kuliah bagi mahasiswa yang kurang mampu agar tetap dapat mengejar cita-citanya. Bentuk komitmen UNNES dalam membantu mahasiswa adalah dengan menyediakan beasiswa melalui Rumah Amal UNNES dengan 3 jenis beasiswa yaitu beasiswa reguler (bantuan biaya hidup), bantuan UKT, dan bantuan penghafal Alquran (Tahfidz).

**Tabel 15. Skema dan Jumlah Mahasiswa UNNES Penerima Beasiswa Tahun 2023**

Jenis Beasiswa	Jumlah Penerima	Persentase (%)
Bidikmisi/ KIP	6.301	79,83%
Afirmasi	177	2,24%
Bantuan Biaya Pendidikan	381	4,83%
Beasiswa Bank Indonesia	150	1,90%
Beasiswa Baznas Jateng	19	0,24%
Beasiswa BRIN	3	0,04%
Beasiswa Cendikia Baznas	50	0,63%
Beasiswa Difabel	8	0,10%
Beasiswa Djarum	6	0,08%
Beasiswa Kab. Rembang	34	0,43%
Beasiswa Pendidikan Indonesia (BPI)	196	2,48%
Beasiswa Unggulan (BU)	28	0,35%
Beasiswa VDMI	41	0,52%
BIB Kemenag	8	0,10%
LPDP DN	28	0,35%
Beasiswa KJMU	165	2,09%
Beasiswa LAZIS UNNES	298	3,78%
<b>Jumlah</b>	<b>7.893</b>	<b>100</b>



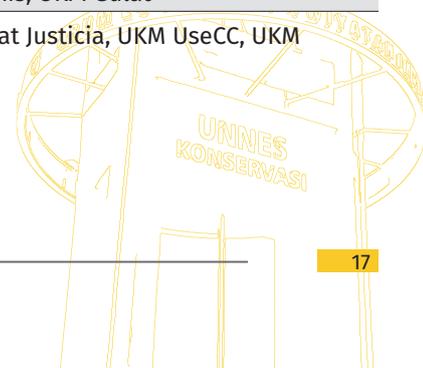


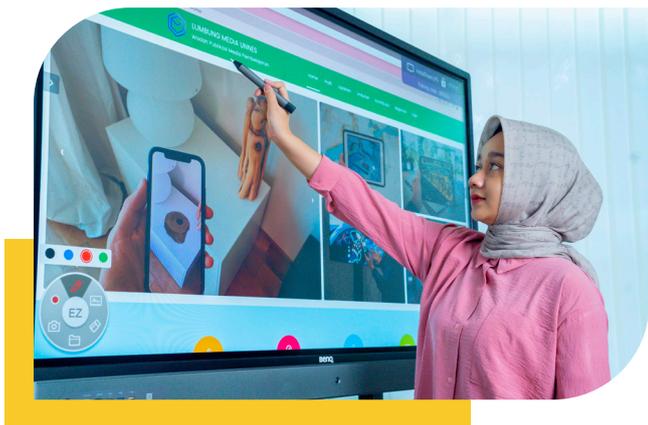
### Organisasi Kemahasiswaan

Organisasi Kemahasiswaan (Ormawa) pada tingkat universitas terbagi ke dalam dua jenis, yaitu Lembaga Kemahasiswaan (LK) dan Unit Kegiatan Mahasiswa (UKM). Terdapat 70 ormawa di UNNES dengan rincian sebanyak 3 LK yaitu Badan Eksekutif Mahasiswa (BEM) KM, Dewan Perwakilan Mahasiswa (DPM) KM dan Majelis Permusyawaratan Mahasiswa (MPM) KM. Adapun jumlah UKM yang ada di UNNES adalah 67 UKM yang terbagi dalam dalam (1) bidang ideologi dan penalaran, (2) seni, (3) kerohanian dan kesejahteraan, (4) minat dan kegemaran, minat dan teknologi, (5) olahraga, dan (6) pengabdian kepada masyarakat.

**Tabel 16. Organisasi Kemahasiswaan (Ormawa) UNNES**

Organisasi Kemahasiswaan	Nama Organisasi
Bidang Kelembagaan (4 ormawa)	BEM KM, DPM KM, MPM, Forum UKM
Bidang Ideologi dan Penalaran (5 Ormawa)	UKM Penelitian, UKM EDS, UKM Pengawal Ideologi Bangsa, UKM BP2M, Bela Negara
Bidang Seni (15 Ormawa)	UKM Tari Kreasi Klasik Sekar Rinconce, UKM Tari Kreasi Puspa Sonder, UKM Ketoprak, UKM Panemboro Langen Sekar, UKM Karawitan, UKM Seni Rupa Desain, UKM Cakra, UKM Teater SS, UKM Paduan Suara, UKM Band, UKM Marching Band, UKM Rebana Modern, UKM Campur Sari, UKM Orkestra, UKM UNFEST
Bidang Kerohanian dan Kesejahteraan (6 Ormawa)	UKM UKKI, UKM UKK, UKM UKKK, UKM KOPMA, UKM Teknologi Al-Qur'an, UKM KWU
Bidang Minat dan Kegemaran (5 Ormawa)	UKM Pramuka, UKM Menwa, UKM KSR-PMI, UKM Mahapala, UKM SAR
Bidang Minat dan Teknologi (4 Ormawa)	UKM Tata Busana, UKM Riptek, UKM REM FM, UKM CLIC
Bidang Olahraga (25 Ormawa)	UKM Pencak Silat, UKM Tae Kwon Do, UKM Atletik, UKM Petanque, UKM Renang dan Selam, UKM Senam, UKM Bulu Tangkis, UKM Bola Voli, UKM Bola Basket, UKM Sepak Takraw, UKM Sepakbola, UKM Futsal, UKM Panahan, UKM Tennis, UKM Karate Do, UKM Wushu, UKM Soft Ball & Baseball, UKM Hockey, UKM Catur, UKM Tenis Meja, UKM Kempo, UKM Woodball, UKM Tarung Derajat, UKM Tonis, UKM Gulat
Bidang Pengabdian kepada Masyarakat (6 Ormawa)	UKM Gerhana, UKM Bakti Sosial, UKM Fiat Justicia, UKM UseCC, UKM Protokoler, UKM USC





## INOVASI PENDIDIKAN

Sebagai Lembaga Pendidikan Tenaga Kependidikan (LPTK) UNNES senantiasa berkomitmen menjadi pelopor kecemerlangan pendidikan. Untuk mewujudkan tujuan tersebut, UNNES melakukan sejumlah inovasi pendidikan yang meliputi *massive open online course* (MOOC), pengembangan kelas cerdas (*smart classroom*), pengembangan sertifikasi profesi, dan pengembangan sekolah laboratorium (*labschool*).

### Massive Open Online Course (MOOC)

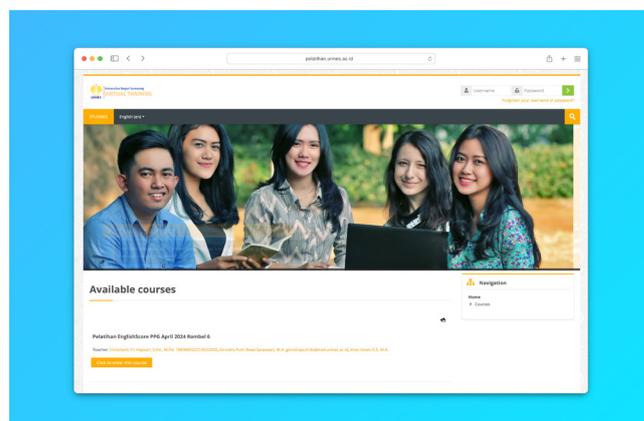
MOOC merupakan inovasi pendidikan dalam pemberian layanan pendidikan, baik kepada sivitas akademika UNNES maupun masyarakat umum. Pelaksanaan MOOC di UNNES dimulai ketika merespon perubahan kondisi dan lingkungan akibat merebaknya COVID-19. MOOC diprogramkan oleh UNNES untuk melayani mahasiswa UNNES dalam melaksanakan kegiatan pembelajaran, khususnya pembelajaran Mata Kuliah Umum (MKU) yang bersifat mata kuliah wajib. Sebagai contoh, MOOC MKU Bahasa Indonesia dilaksanakan secara daring penuh dengan melibatkan dosen atau pengajar dan tim IT UNNES. Kelas ini merupakan kelas belajar mandiri (*self-paced learning*) yang berisi aktivitas pembelajaran (menonton video, membaca materi, mengerjakan penugasan) atau kombinasi aktivitas pembelajaran.



Gambar 3. Implementasi MOOC untuk Mata Kuliah Umum Bahasa Indonesia

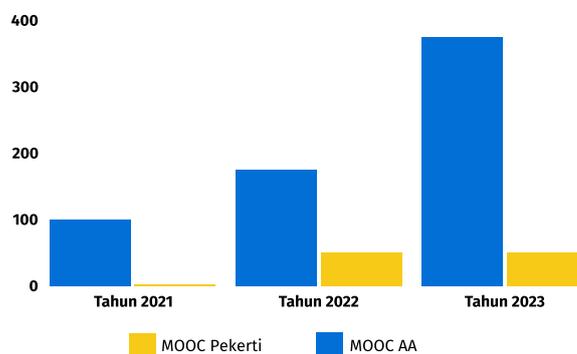
Kelas MOOC Bahasa Indonesia diikuti oleh 900 mahasiswa. Mahasiswa yang telah memilih KRS MOOC dapat melanjutkan registrasi perkuliahan melalui [moocs.unnes.ac.id](https://moocs.unnes.ac.id) dengan menggunakan [email@student.unnes.ac.id](mailto:email@student.unnes.ac.id). Sesi evaluasi dilakukan melalui [ujian.unnes.ac.id](https://ujian.unnes.ac.id). Mahasiswa yang telah berhasil menyelesaikan kelas akan mendapatkan bukti sertifikat ketuntasan belajar.

Selain itu, penggunaan MOOC diimplementasikan dalam kegiatan Pelatihan Pendidikan yang dilaksanakan di UNNES. Pelatihan Pendidikan di UNNES menggunakan basis pelatihan secara daring yang dapat diakses dari mana saja dan kapan saja.



Gambar 4. Tampilan Laman MOOC Pelatihan Pendidikan di UNNES

MOOC Pelatihan Pendidikan ini meliputi Pelatihan Peningkatan Keterampilan Dasar Teknik Instruksional (PEKERTI), *Applied Approach* (AA), *Training of Trainer* (TOT) PEKERTI-AA, Pelatihan ToPEL, Pelatihan EnglishScore, Pelatihan Guru (PMM). MOOC Pelatihan Pendidikan ini dimulai sejak tahun 2021.



Gambar 5. Grafik Pengguna Layanan MOOC Pelatihan Pendidikan UNNES

Gambar di atas menunjukkan tren positif kepercayaan publik dalam menggunakan MOOC Pelatihan Pendidikan UNNES dalam peningkatan kompetensi pedagogik/ andragogik/heutagogik para pengajar perguruan tinggi di Indonesia.



### Sekolah Laboratorium (Labschool) UNNES

Sekolah Laboratorium (Labschool) UNNES mulai beroperasi sejak 1 April 2008 dan telah menghasilkan banyak lulusan PAUD dan SD yang siap melanjutkan studi ke jenjang berikutnya. Para siswa diberikan suasana dan atmosfer pembelajaran yang berbasis ramah anak, berbasis STEAM, dan menyenangkan. Inovasi pembelajaran, implementasi kurikulum yang diterapkan di Sekolah Laboratorium UNNES adalah Mandiri Belajar, Mandiri Berubah, dan Mandiri Berbagi. Sekolah Laboratorium telah menjadi pelopor sekolah yang mengimplementasikan model pembelajaran ABCD5E dan menjadi sekolah inti GTK Kemdikbud.

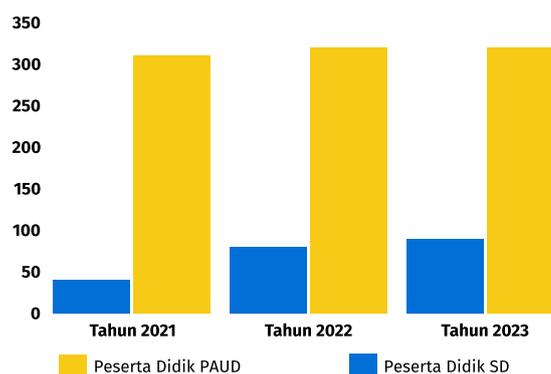


Gambar di atas merupakan wahana akademik implementasi model pembelajaran ABCD5E yang dijadikan rujukan guru sekolah lain, baik di lingkup Semarang maupun di Jawa Tengah. Implementasi model pembelajaran ini diperkuat dengan disusunnya buku panduan pembelajaran dengan model tersebut hingga evaluasinya.



**Gambar 6. Buku Panduan hingga Evaluasi Pembelajaran menggunakan Model Pembelajaran ABCD5E Sekolah Laboratorium UNNES.**

Dengan model pembelajaran tersebut, struktur kurikulum yang digunakan menguatkan pondasi mental dan intelektual siswa sebagai Profil Pelajar Pancasila dengan pembelajaran berbasis proyek dengan mendalami iman-takwa dan literasi-numerasi. Hal ini menjadi salah satu daya minat masyarakat menitipkan putra-putrinya untuk menuntut ilmu di Sekolah Laboratorium UNNES.



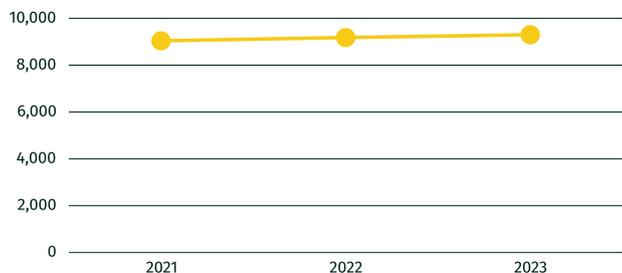
**Gambar 7. Grafik Peserta Didik Sekolah Laboratorium (Labschool) UNNES**

Gambar di atas menunjukkan adanya tren positif masyarakat dalam menitipkan putra-putrinya menuntut ilmu di Sekolah Laboratorium sebagai dampak positif implementasi kurikulum yang menguatkan mental, spiritual dan intelektual siswa sebagai profil pelajar Pancasila dan sekolah yang menyenangkan dan ramah anak. Selain itu, Sekolah Laboratorium UNNES juga mengakomodasi layanan Anak Berkebutuhan Khusus (ABK) dengan memberikan pendampingan dan *treatment* secara simultan dan berkelanjutan. Hal ini juga menguatkan sekolah ramah anak yang menyenangkan bagi semua anak (inklusif).

### Pengembangan Bahasa

UNNES telah mengembangkan inovasi pengembangan layanan bahasa. UNNES memulai dengan pengembangan tes kemahiran berbahasa Inggris melalui ToPEL (Test

of Proficiency in English Language). Test ini sudah dikembangkan dan digunakan oleh sivitas akademika UNNES dan masyarakat umum. Kepercayaan public dalam menggunakan ToPEL ini sebagai instrumen pengukuran kemahiran berbahasa Inggris semakin meningkat tiga tahun terakhir ini.



**Gambar 8. Grafik Pengguna Layanan ToPEL (Test of Proficiency in English Language)**

Tes yang dikembangkan oleh UNNES ini menunjukkan tren positif bagi para pengguna layanan. Pengguna test ToPEL ini dari kalangan masyarakat umum meliputi mahasiswa dari PT lain, baik PTN maupun PTS, pelajar sekolah menengah, dan para pencari kerja. Hal ini menempatkan test ToPEL sebagai rujukan pengukuran kemahiran berbahasa Inggris di Semarang, Jawa Tengah, dan Indonesia.

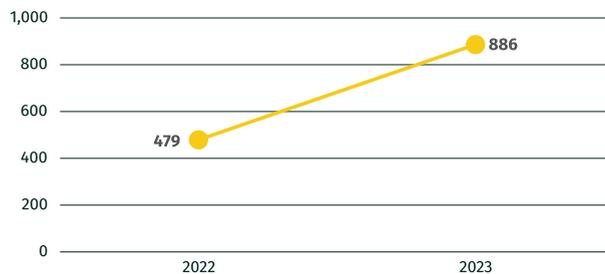
Selain layanan tes kemahiran bahasa Inggris, UNNES telah menjalin kerja sama dengan Perusahaan penyedia test terstandar Internasional, seperti English Testing Service (ETS) Amerika Serikat dan British Council. UNNES melanggan TOEIC (Test of English for International Communication) dari ETS dan Englishscore dan International English Language Testing System (IELTS) dari British Council.



**Gambar 9. Flyer Layanan Test Kemahiran Bahasa Inggris Terstandar Internasional yang Dimiliki UNNES**

Gambar di atas merupakan flyer informasi layanan test kemahiran Bahasa Inggris yang terstandar Internasional yang dimiliki UNNES sebagai implementasi Kerja sama UNNES dengan ETS Amerika Serikat dan British Council

United Kingdom. Berkaitan dengan layanan test terstandar Internasional Englishscore telah menjadi salah magnet minat sivitas akademika UNNES dan masyarakat dalam meningkatkan kemahiran berbahasa Inggris. Hal ini ditunjukkan pada grafik pengguna test di bawah ini.



**Gambar 10. Grafik Tren Pengguna Tes Bahasa Inggris UNNES-Bc EnglishScore**

Grafik di atas menunjukkan tren positif penggunaan layanan test terstandar internasional EnglishScore di UNNES. Publik mulai mempercayakan UNNES sebagai institusi terpercaya dalam memberikan layanan test kemahiran berbahasa Inggris yang terstandar Internasional.

**Lembaga Sertifikasi Profesi (LSP)**

LSP UNNES merupakan Lembaga terpercaya yang telah mendapat lisensi resmi dari BNSP. Visi dari LSP P-1 UNNES adalah menjadi lembaga sertifikasi profesi yang berintegritas, unggul dan bereputasi internasional. Melalui Visi ini, LSP P-1 UNNES mengimplementasikan visi menjadi misi sebagai berikut:

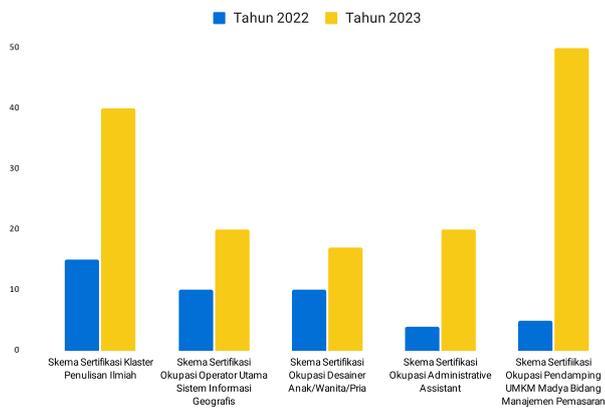
1. Menyelenggarakan sertifikasi kompetensi bagi sivitas akademika secara profesional, presisi independent, transparan dan akuntabel
2. Menjamin mutu pelaksanaan proses sertifikasi sesuai dengan standar operasional prosedur yang berlaku
3. Mengembangkan jaringan kerja sama dengan asosiasi profesi, dunia usaha dan dunia industri baik nasional dan internasional.
4. Mempersiapkan sarana dan prasarana yang memadai untuk pelaksanaan kelancaran sertifikasi.
5. Menjamin pelaksanaan administrasi dan keuangan LSP secara profesional, presisi, independen, transparan, dan akuntabel.

LSP P-1 UNNES telah memperoleh lisensi Skema Sertifikasi Kompetensi bagi mahasiswa dan pelajar. Skema sertifikasi tersebut antara lain:

1. Skema Sertifikasi Klaster Penulisan Ilmiah
2. Skema Sertifikasi Okupasi Operator Utama Sistem Informasi Geografis

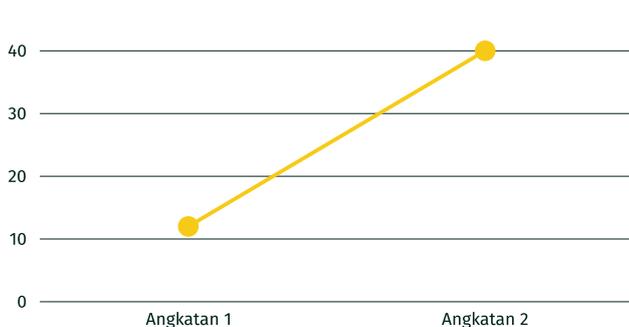
3. Skema Sertifikasi Okupasi Desainer Anak/Wanita/Pria
4. Skema Sertifikasi Okupasi Administrative Assistant
5. Skema Sertifikasi Okupasi Pendamping UMKM Madya Bidang Manajemen Pemasaran

Kelima skema sertifikasi kompetensi ini telah diikuti oleh mahasiswa UNNES. Berikut rekapitulasi mahasiswa UNNES.



**Gambar 11. Grafik Jumlah Mahasiswa yang Telah Mengikuti Sertifikasi Kompetensi yang Diselenggarakan LSP P-1 UNNES**

Gambar 11 di atas menunjukkan bahwa LSP P-1 UNNES telah melaksanakan layanan sertifikasi kompetensi bagi mahasiswa S1 UNNES. Layanan Sertifikasi ini digawangi oleh para asesor di bidang skema masing-masing. Berikut adalah data asesor yang telah dimiliki oleh LSP P-1 UNNES.



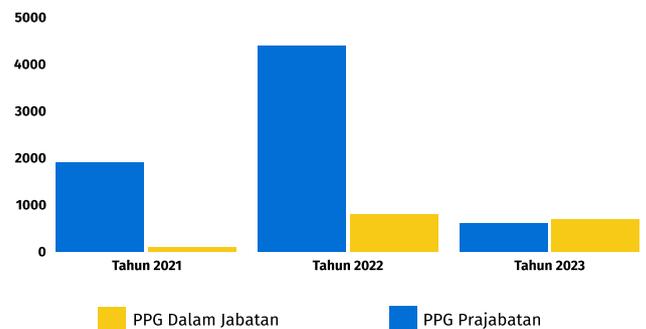
**Gambar 12. Jumlah Asesor LSP P-1 Unnes**

Gambar di atas memberikan gambaran jumlah asesor LSP P-1 UNNES 5 (lima) skema yang telah terlisensi oleh BNSP. Dalam waktu ke depan, LSP P-1 UNNES berusaha mendaftarkan dan/atau mengajukan 14 skema sertifikasi kompetensi baru.



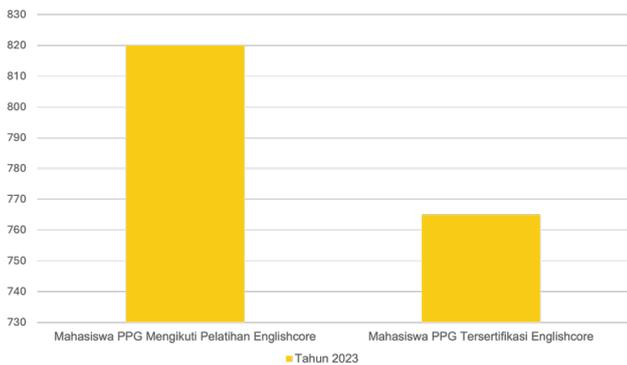
### Pendidikan Profesi Guru

Program Pendidikan Profesi Guru (PPG) dalam Jabatan merupakan program pendidikan yang diselenggarakan untuk mempersiapkan lulusan S-1 Kependidikan dan S-1/D-IV Nonkependidikan yang memiliki bakat dan minat menjadi guru agar menguasai kompetensi guru secara utuh sesuai dengan Standar Pendidikan Guru. PPG Prajabatan adalah program pendidikan profesi untuk mencetak generasi baru guru-guru Indonesia yang memiliki panggilan hati menjadi guru, profesional, komitmen menjadi teladan, cinta terhadap profesi, dan pembelajar sepanjang hayat. UNNES sebagai LPTK telah menerima amanat dari Kemdikbudristek untuk menyelenggarakan layanan PPG, baik PPG Dalam Jabatan maupun PPG Prajabatan. Komitmen penyelenggaraan layanan ini dibuktikan dengan tren positif mahasiswa PPG yang ditugasi belajar di UNNES.



**Gambar 13. Grafik Jumlah Mahasiswa PPG yang Belajar di UNNES**

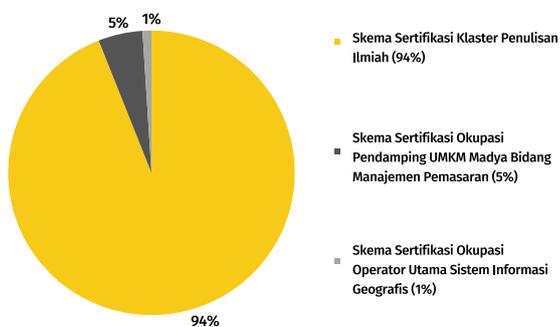
Kesungguhan UNNES dalam menyiapkan profil lulusan PPG UNNES untuk menjadi Guru Pelopor Pendidikan diupayakan melalui dibekalnya para calon lulusan Program PPG UNNES dengan Pelatihan Kemahiran Berbahasa Inggris dan test kemahiran Bahasa Inggris terstandar Internasional. Mulai tahun 2023, khususnya mahasiswa PPG Prajabatan, telah mengikuti kedua program di atas.



**Gambar 14. Grafik Mahasiswa PPG Prajabatan yang Mengikuti Pelatihan dan Tes Kemahiran Berbahasa Inggris Terstandar Internasional**

Gambar di atas menunjukkan bahwa lulusan program PPG UNNES, selain memiliki kompetensi pedagogik, mereka dibekali dengan sertifikasi kemahiran berbahasa Inggris yang diakui secara internasional.

Selain itu, Program PPG UNNES juga membekali mahasiswa PPG, khususnya PPG Prajabatan, dengan Uji Sertifikasi Kompetensi. Mereka telah mengikuti uji beberapa skema kompetensi, seperti Skema Sertifikasi Okupasi Operator Utama Sistem Informasi Geografis, Skema Sertifikasi Okupasi Pendamping UMKM Madya Bidang Manajemen Pemasaran, dan Skema Sertifikasi Klaster Penulisan Ilmiah.



**Gambar 15. Grafik Jumlah Mahasiswa PPG Tersertifikasi Kompetensi BNSP Tahun 2023**

Gambar di atas menunjukkan bahwa lulusan Program PPG UNNES tidak hanya dibekali kompetensi pedagogik, kompetensi kemahiran berbahasa Inggris, mereka juga dibekali kompetensi yang terlisensi BNSP. Hal ini menjadi diferensiasi atau daya beda lulusan program PPG UNNES dalam memasuki dunia kerja di masa depan.



## PERPUSTAKAAN

UPT Perpustakaan Rumah Ilmu Universitas Negeri Semarang (UNNES) adalah unit pelaksana teknis yang berada di bawah Rektor UNNES dan bertanggung jawab atas penyediaan, pengelolaan, dan pelayanan sumber informasi berupa karya cetak maupun non-cetak untuk menunjang Tri Dharma Perguruan Tinggi. UPT Perpustakaan Rumah Ilmu UNNES telah menjadi bagian dari zona integritas UNNES yang berkomitmen untuk mewujudkan wilayah bebas korupsi dan wilayah birokrasi bersih dan melayani.

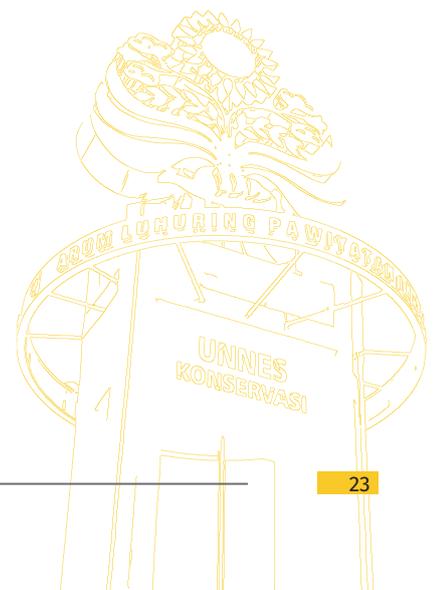
Untuk mengoptimalkan layanannya, UPT Perpustakaan Rumah Ilmu UNNES memiliki berbagai fasilitas dan yang dapat dimanfaatkan oleh pemustaka, seperti katalog online, e-book, e-journal, repository, turnitin, layanan sirkulasi (peminjaman, pengembalian, dan perpanjangan bahan pustaka), simulasi TOEFL, Layanan Multimedia, laporan dosen, dan lain-lain. Selain itu, Perpustakaan Rumah Ilmu UNNES juga telah menyelenggarakan berbagai kegiatan seperti pelatihan akses jurnal, pelatihan reference manager, penanaman pohon, perawatan vertical garden, orientasi perpustakaan, bedah buku, dan diklat kepala perpustakaan sekolah.

Sumber pustaka yang dimiliki Perpustakaan UNNES meliputi tiga jenis yaitu buku fisik, jurnal, dan ebook. Jumlah buku fisik yang dimiliki sebanyak 120.071 eksemplar. Jumlah jurnal yang dilanggan adalah 15 penerbit (aggregator) yaitu ScienceDirect, Springer, Taylor & Francais Group, IEEE Explore, dan Sage Journal. Adapun jumlah ebook yang dilanggan adalah 6 publisher. Statistik menunjukkan bahwa akses terhadap jurnal yang dilanggan mengalami kenaikan yang signifikan pada tahun 2023 yaitu mencapai lebih dari 700 ribu.



Untuk meningkatkan kualitas layanan, Perpustakaan Rumah Ilmu UNNES pada tahun 2023 menjalin kerja sama dengan berbagai instansi perpustakaan lain seperti UPT Perpustakaan Universitas Tadulako, UPT Perpustakaan Universitas Brawijaya, UPT Perpustakaan Universitas Trisakti, UPT Perpustakaan Negeri Medan, serta UPT Perpustakaan Universitas Negeri Malang.

**Gambar 16. Petunjuk Cara Akses Jurnal yang Dilanggan UNNES**





## Penelitian dan Pengabdian Masyarakat

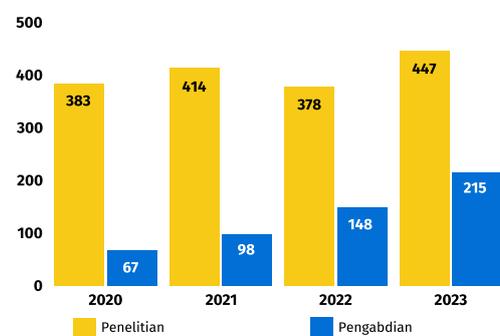
UNNES meningkatkan produktivitas penelitian dan pengabdian masyarakat, dengan 447 penelitian dan 215 pengabdian didanai pada 2023, naik signifikan dari 2020. Anggaran penelitian dan pengabdian pada 2023 mencapai Rp42 miliar dan Rp8,3 miliar. Publikasi internasional juga meningkat, mencapai 5.404 dokumen dalam lima tahun terakhir, mendukung visi UNNES sebagai universitas bereputasi dunia dan pelopor pendidikan konservasi.

### PENELITIAN

Sebagai bentuk pelaksanaan tridharma PT, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat merupakan hal yang penting dan menjadi perhatian UNNES. Mengingat pentingnya dua hal tersebut, UNNES terus mendorong produktivitas dan kualitas penelitian dan pengabdian sehingga memiliki dampak sosial yang lebih besar kepada masyarakat dan bangsa.

Peningkatan produktivitas dibuktikan dengan adanya peningkatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dari tahun ke tahun. Pada tahun 2023, ada 447 proposal penelitian yang didanai. Hal ini menunjukkan adanya peningkatan 30% dari tahun 2020 yang hanya 383 proposal penelitian yang didanai. Demikian juga pada

proposal pengabdian kepada masyarakat, pada tahun 2023 ada 215 proposal yang didanai. Hal ini menunjukkan adanya peningkatan 230% dari tahun 2020 yang hanya 67 proposal pengabdian kepada masyarakat yang didanai.

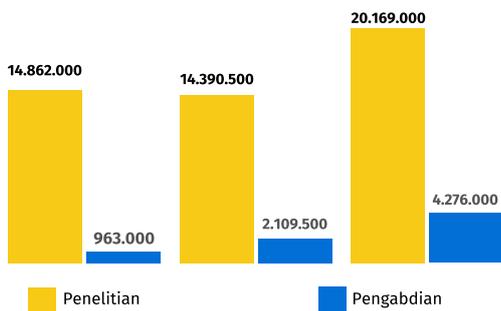


Gambar 17. Jumlah Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat Tahun 2023

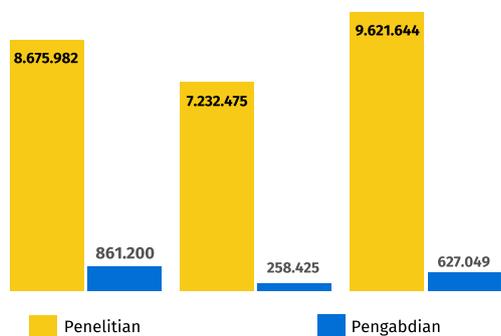
## ANGGARAN PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT

Untuk melaksanakan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, anggaran merupakan hal yang sangat diperlukan. Sebagai bentuk dukungan UNNES dalam pelaksanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, UNNES berusaha untuk selalu meningkatkan anggaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dari tahun ke tahun. Pada tahun 2023, anggaran penelitian sebesar Rp42.015.044.000 sedangkan anggaran pengabdian kepada masyarakat adalah Rp8.326.049.000.

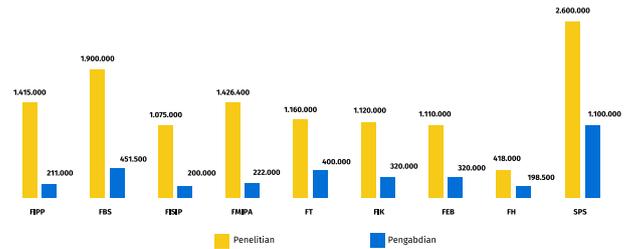
Dari jumlah anggaran penelitian tersebut terdapat tiga sumber dana penelitian yaitu DPA UNNES sebesar Rp20.169.000.000, DRTPM sebesar Rp9.621.644.000, dan sumber dana fakultas/unit kerja sebesar Rp12.224.400.000. Adapun jumlah dana pengabdian sebesar Rp8.326.049.000 bersumber dari DPA UNNES Rp4.276.000.000, DRTPM sebesar Rp627.049.000, dan sumber fakultas/unit sebesar Rp3.423.000.000. Terjadi kenaikan jumlah anggaran dan jumlah penelitian dalam tiga tahun terakhir yaitu pada 2021, 2022, dan 2023.



Gambar 18. Anggaran Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat Sumber DPA UNNES Tiga Tahun Terakhir (Dalam Satuan Ribu).



Gambar 19. Anggaran Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat Sumber DRPTM Kemdikbudristek Tiga Tahun Terakhir (Dalam Satuan Ribu).

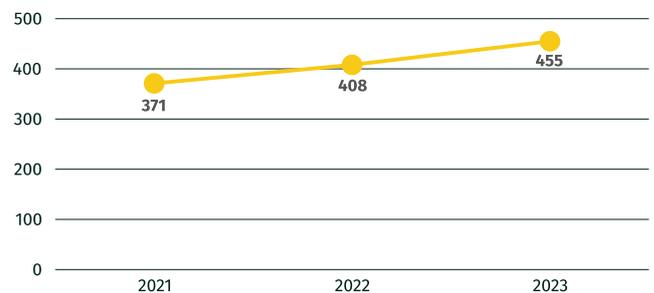


Gambar 20. Jumlah Anggaran Penelitian dan Pengabdian Masyarakat Sumber Fakultas/Unit Tahun 2023.

## LUARAN PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT

### Jumlah publikasi internasional terindeks Scopus

Keberhasilan dalam penelitian antara lain dibuktikan dengan meningkatnya jumlah publikasi internasional di jurnal terindeks Scopus. Peningkatan jumlah publikasi menjadi salah satu indikasi meningkatnya kualitas penelitian. Statistik menunjukkan publikasi dosen pada jurnal internasional mengalami perubahan dari tahun ke tahun. Upaya peningkatan publikasi terus ditingkatkan melalui pendampingan, perluasan kerja sama, dan insentif bagi penulis artikel yang terpublikasi. Selama tiga tahun terakhir menunjukkan terjadi kecenderungan kenaikan jumlah publikasi internasional.



Gambar 21. Grafik publikasi terindeks Scopus.

### Produktivitas Publikasi Internasional

UNNES selalu mendorong produktivitas para dosen melalui publikasi terutama di jurnal internasional bereputasi. Secara kumulatif selama lima tahun (2019-2023) jumlah publikasi sebanyak 5.404 dokumen yang terdiri atas jurnal internasional bereputasi, prosiding internasional bereputasi, jurnal internasional, dan prosiding internasional.

**Tabel 17. Produktivitas Publikasi Internasional Tahun 2021, 2022, dan 2023**

Jenis Publikasi Internasional	2021	2022	2023	Jumlah
Jurnal Internasional Bereputasi	371	408	455	1.964
Prosiding Internasional Bereputasi	584	164	219	2.122
Jurnal Internasional	72	78	98	417
Prosiding Internasional	179	108	107	901
<b>Jumlah Publikasi</b>	<b>1.206</b>	<b>758</b>	<b>879</b>	<b>5.404</b>

#### Jumlah Sitasi Kumulatif

Hubungan antara publikasi yang tinggi dari dosen-dosen UNNES dengan peningkatan jumlah sitasi pada publikasi tersebut sangat signifikan. Sitasi adalah salah satu bentuk pengakuan atas karya publikasi yang digunakan sebagai referensi dalam penelitian. Hingga tahun 2024, UNNES telah menghasilkan 4.861 dokumen yang terindeks Scopus, 119 dokumen terindeks Web of Science (WOS), dan 74.513 dokumen terindeks Google Scholar. Dokumen-dokumen tersebut telah disitasi sebanyak 68.115 kali di Scopus, 515.379 kali di Google Scholar, dan 980 kali di WOS. Rata-rata, setiap dosen UNNES menerima 58,62 sitasi di Scopus, 443,53 sitasi di Google Scholar, dan 0,80 sitasi di WOS. Dari tabel sitasi dosen, dapat disimpulkan bahwa tingkat sitasi karya dosen-dosen UNNES relatif tinggi dalam lingkungan akademik.

Tahun 2022 (sebagai pembanding): Dokumen-dokumen tersebut telah disitasi sebanyak 52.209 kali di Scopus, 408.109 kali di Google Scholar, dan 196 kali di WOS. Rata-rata, setiap dosen UNNES menerima 45,72 sitasi di Scopus, 357,36 sitasi di Google Scholar, dan 0,17 sitasi di WOS.

**Tabel 18. Jumlah Sitasi Karya Dosen**

Keterangan	Scopus	Google Scholar	WoS
Dokumen	4.861	74.513	119
Sitasi	68.115	515.379	980
Dokumen Tersitasi	3.081	37.519	51
Sitasi per Dosen	58,62	443,53	0,84

Sumber: [sinta.kemdikbud.go.id](http://sinta.kemdikbud.go.id)

#### Jumlah Buku yang Diterbitkan

Produktivitas menulis dan menerbitkan buku menjadi pertanda bergairahnya kehidupan akademik di perguruan tinggi. Statistik menunjukkan, peningkatan jumlah buku yang diterbitkan oleh dosen. Pada tahun 2019, sebanyak 282 buku diterbitkan dan pada tahun 2023 jumlahnya naik menjadi 400 buku. Meskipun secara umum terdapat kenaikan jumlah buku yang diterbitkan, namun terdapat fluktuasi kuantitas pada beberapa jenis terbitan. Pada

tahun 2023, terdapat 136 buku ajar yang diterbitkan, 188 Book Chapter, dan 76 buku referensi.

**Tabel 19. Terbitan Buku Tahun 2019-2023**

Buku	2021	2022	2023
Buku Ajar/Teks	192	100	136
Book Chapter	236	228	188
Buku Referensi	107	51	76
Jumlah Buku	535	379	400

#### Jumlah Terbitan Jurnal Nasional yang Terakreditasi SINTA

Selama lima tahun terakhir (2019-2023), dosen UNNES aktif dalam melakukan publikasi di jurnal nasional terakreditasi dan di prosiding nasional. Meskipun tuntutan publikasi di tingkat internasional semakin meningkat, produktivitas dosen dalam menghasilkan publikasi nasional tetap meningkat. Hal ini menunjukkan kecemerlangan budaya akademik dosen UNNES terus berkembang, seperti dibuktikan dengan peningkatan kuantitas publikasi secara umum. Pada tahun 2019, jumlah karya terbitan nasional mencapai 957 dan meningkat pada tahun 2023 menjadi 1.302 karya. Kuantitas karya terbanyak disumbang oleh jurnal nasional yang terindeks DOAJ, yaitu sebanyak 833 karya.

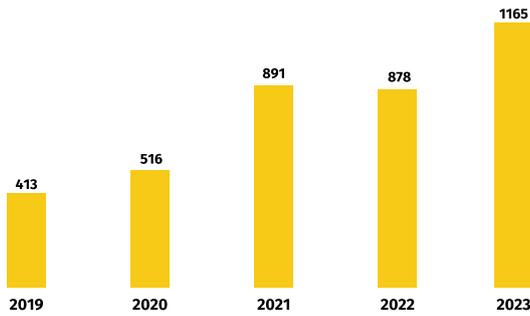
**Tabel 20. Produktivitas Publikasi di Jurnal Nasional**

Publikasi Nasional	2019	2020	2021	2022	2023
Nasional Terakreditasi	118	140	156	209	255
Nasional Terindeks DOAJ	561	600	685	763	833
Prosiding Nasional	278	297	294	258	214
Jumlah Publikasi	957	1.037	1.135	1.230	1.302



## INOVASI HASIL PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT

Teknologi Tepat Guna (TTG) yang dikembangkan para sivitas akademika UNNES mampu memperoleh Hak Kekayaan Intelektual (HKI). HKI yang diperoleh UNNES terdiri atas Paten, Hak Cipta, Merk dagang dan bentuk HKI lainnya. Jumlah HKI yang diperoleh UNNES dalam lima tahun terakhir mengalami peningkatan yang signifikan dari 413 di tahun 2019 naik menjadi 3.863 di tahun 2023.



**Gambar 22. Perkembangan Total Hki 5 Tahun Terakhir**

**Tabel 21. Jumlah hak kekayaan intelektual yang terdaftar 2019-2023**

Jenis Kekayaan Intelektual	2021	2022	2023	Jumlah
Paten	5	1	6	16
Paten Sederhana	32	28	43	138
Hak Cipta	844	841	1.086	3.654
Merk Dagang	3	5	3	16
Desain Produk Industri	5	3	27	37
Indikasi Geografis	2	0	0	2
<b>Jumlah</b>	<b>891</b>	<b>878</b>	<b>1.165</b>	<b>3.863</b>

Untuk mendorong lahirnya inovasi baru, UNNES melalui LPPM juga telah mengembangkan Rumah Inovasi. Rumah Inovasi Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (LPPM) Universitas Negeri Semarang (UNNES) di bawah Pusat Inovasi, Kekayaan Intelektual, dan Komersialisasi (PIKK) merupakan sebuah wadah untuk para inventor dari civitas akademika yang memiliki inovasi dalam risetnya kemudian mewujudkannya dalam bentuk produk inovasi yang pada hilirisasinya dapat dikomersialkan. PIKK melakukan pengumpulan, seleksi, serta pendokumentasian hasil-hasil karya inovasi terpilih sebagai bentuk nyata bagi komersialisasi dan hilirisasi hasil invensi teknologi di UNNES.

Rumah inovasi didesain untuk melahirkan inovasi di berbagai bidang. Untuk mencapai tujuan tersebut, Rumah Inovasi memiliki sejumlah program kegiatan.

- Kolaborasi riset multidisiplin.** Mendorong kolaborasi lintas disiplin ilmu guna menghasilkan solusi yang holistik dan berkelanjutan. Rumah Inovasi mengundang para peneliti dari berbagai bidang untuk berkolaborasi dan mewujudkan kekuatan ilmu pengetahuan untuk menjawab masalah konkret masyarakat.
- Menghubungkan riset dengan industri.** Membangun jaringan kuat antara Rumah Inovasi UNNES, industri, dan pemangku kepentingan lainnya untuk mendukung implementasi inovasi dalam skala yang lebih luas. Dengan sumber daya pengetahuan yang dimiliki

Rumah Inovasi UNNES menawarkan aneka pembaruan yang siap memberi benefit ekonomi.

- Mendorong pendidikan inovatif.** Mengintegrasikan pendekatan inovatif ke dalam kurikulum dan pengajaran, sehingga mahasiswa siap menghadapi tantangan dunia nyata. Pendidikan inovatif membutuhkan ekosistem yang kondusif agar setiap bakat berkembang sesuai dengan tantangan zaman
- Mewujudkan pendidikan *entrepreneur*.** Menyediakan dukungan bagi pengembangan ide-ide bisnis dan perusahaan *start-up* yang lahir dari lingkungan inovatif kami. Kami ingin menghilangkan gagasan menjadi produk inovatif yang mampu mendorong lahirnya wirausahawan muda.
- Mewujudkan lingkungan yang berkelanjutan.** Sebagai perguruan tinggi yang memiliki visi dalam konservasi, kami ingin mewujudkan lingkungan berkelanjutan. Lingkungan berkelanjutan membutuhkan gagasan dan keberpikahan yang direalisasikan dalam melalui produk inovatif.

Berbagai karya inovasi dalam Rumah Inovasi kami rangkum dalam sebuah Katalog Produk Inovasi yang dapat diakses di laman: <https://unnes.ac.id/produk-inovatif/>.

Saat ini terdapat lebih dari 50 produk inovatif unggulan UNNES. Jumlah produk inovasi unggulan tersebut akan terus diupdate tiap tahun dan diharapkan terus bertambah. Sesuai karakteristik produk inovasi yang dihasilkan UNNES, dapat dikelompokkan menjadi tiga kategori, yaitu (1) sains dan teknologi, (2) pangan dan pertanian, serta (3) seni dan *fashion*.

## **PUSAT UNGGULAN IPTEK (PUI)**

UNNES telah mengembangkan Pusat Unggulan IPTEK (PUI) yang menjadi inkubator dalam mengembangkan dan melaksanakan riset di bidang-bidang prioritas yang dianggap strategis yaitu PUI Pendidikan Ramah Anak dan PUI Pangan Fungsional.

PUI Pendidikan Ramah Anak adalah pusat inovasi yang menggabungkan teknologi dan kepedulian untuk menciptakan lingkungan belajar inklusif bagi setiap anak. Melalui riset, pelatihan, dan kolaborasi, kami memastikan bahwa setiap anak mendapatkan pendidikan sesuai dengan kebutuhan dan potensinya.

Dalam melaksanakan agendanya, terdapat lima program yang dilaksanakan oleh PUI Pendidikan Ramah Anak yaitu (1) Penelitian tentang kebutuhan dan preferensi anak

dalam konteks pendidikan, (2) Pengembangan teknologi dan aplikasi yang mendukung pembelajaran yang inklusif dan ramah anak, (3) Pelatihan bagi pendidik dan tenaga kependidikan dalam menerapkan pendekatan pendidikan ramah anak, (4) Penyuluhan dan advokasi untuk meningkatkan kesadaran akan pentingnya pendidikan yang inklusif dan ramah anak, dan (5) Layanan konsultasi dan pendampingan untuk lembaga pendidikan dalam merancang dan mengimplementasikan kebijakan dan program pendidikan yang sesuai dengan kebutuhan anak.

PUI Pangan Fungsional dikembangkan untuk fokus pada pengembangan dan penerapan teknologi pangan yang inovatif dan berkelanjutan. Tujuan utama dari pusat ini adalah untuk meningkatkan kesehatan dan kesejahteraan masyarakat melalui pangan fungsional, yaitu makanan yang memiliki efek positif pada kesehatan di luar nutrisi dasar yang biasa. Pusat ini mungkin terlibat dalam riset dan pengembangan produk-produk yang mengandung nutrisi tambahan atau komponen bioaktif yang dapat mendukung kesehatan spesifik, seperti memperbaiki fungsi imun, mengurangi risiko penyakit kronis, atau mempromosikan kesehatan usus.

Terdapat empat program yang dilakukan PUI Pangan Fungsional yaitu (1) pengembangan fasilitas riset dan pengembangan yang canggih, (2) program pendidikan dan pelatihan untuk pengembangan sumber daya manusia di bidang teknologi pangan, (3) mengembangkan jaringan kerja sama internasional untuk pertukaran pengetahuan dan teknologi, dan (4) inisiatif untuk komersialisasi hasil riset agar dapat diakses oleh masyarakat luas.

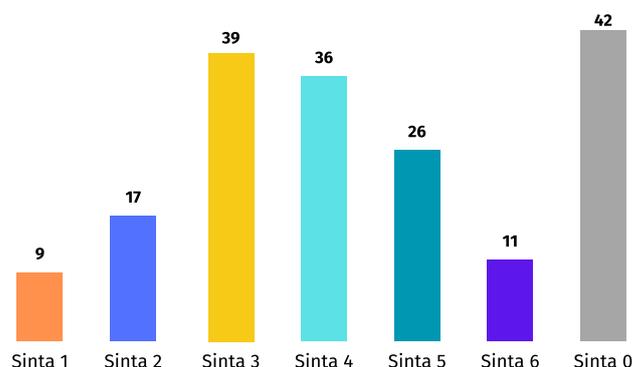


## PENGELOLAAN JURNAL

### Jurnal terakreditasi SINTA

UNNES berkomitmen untuk pengembangan ilmu pengetahuan sebagaimana visi UNNES sebagai pelopor kecermerlangan pendidikan yang ditunjukkan salah

satunya dengan banyaknya jumlah jurnal yang diterbitkan. Pengembangan budaya publikasi ilmiah di UNNES selama beberapa periode telah menampakkan hasil yang baik. Hal ini dapat dilihat dari salah satu indikator, yaitu pencapaian jumlah jurnal yang terakreditasi. Tahun 2010, UNNES tidak memiliki satu pun jurnal terakreditasi. Namun pada tahun 2020 UNNES telah memiliki 115 jurnal yang terindeks SINTA dan berada pada peringkat 1 perguruan tinggi di Indonesia berdasarkan jumlah jurnal terakreditasi nasional yang terindeks SINTA. Pada tahun 2022, jurnal UNNES yang terindeks SINTA sebanyak 124 Jurnal dan pada tahun 2023 telah meningkat menjadi 138 jurnal yang tersebar pada berbagai indeksasi.



Gambar 23. Sebaran Jurnal Berdasarkan Indeksasi SINTA

### Jurnal bereputasi internasional

Jumlah jurnal internasional bereputasi yang dimiliki UNNES terus mengalami peningkatan. Saat ini terdapat 10 jurnal internasional bereputasi yang terdiri yaitu 9 jurnal terindeks Scopus dan 1 jurnal terindeks Web of Science (WOS). Sembilan jurnal terindeks Scopus meliputi:

1. Jurnal Pendidikan IPA Indonesia.
2. Harmonia: Journal of Arts Research and Education.
3. JILS (Journal of Indonesian Legal Studies);
4. Lex Scientia Law Review.
5. Jurnal Kesehatan Masyarakat,
6. Paramita: Historical Studies Journal.
7. Unnes Journal of Public Health.
8. Biosaintifika: Journal of Biology & Biology Education, dan
9. Journal of Law and Legal Reform.

Adapun satu jurnal terindeks WOS adalah Jurnal Pendidikan Fisika Indonesia. Selain itu UNNES juga memiliki jurnal internasional yang terindeks DOAJ (*Directory Open Access Journal*). UNNES merupakan pemilik jurnal terindeks DOAJ terbanyak di Indonesia yaitu 96 jurnal. DOAJ adalah direktori daring (*online*) yang mengindekskan dan menyediakan akses ke jurnal yang berkualitas, open access, dan *peer-reviewed*.



## Manajemen dan Tata Kelola

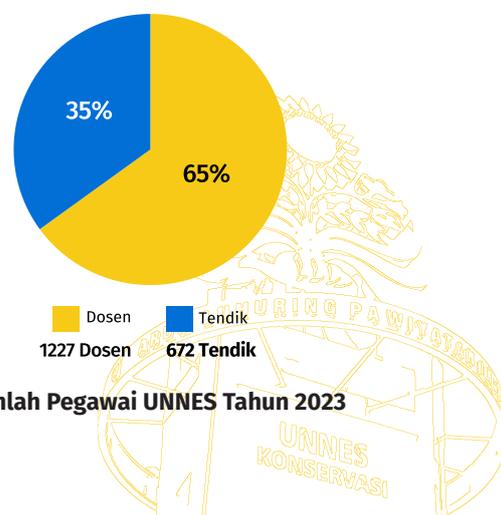
Manajemen dan tata kelola UNNES sebagai PTNBH berfokus pada otonomi dalam pengelolaan akademik, keuangan, dan sumber daya. Sebagai badan publik, UNNES menerapkan prinsip transparansi dan akuntabilitas melalui pemanfaatan teknologi informasi. Dengan mematuhi prinsip tersebut, UNNES mengoptimalkan sumber daya yang ada untuk meningkatkan performa dan kinerja.

### SUMBER DAYA MANUSIA

Sumber Daya Manusia (SDM) merupakan modal intelektual yang mempunyai posisi strategis dan sangat sentral untuk menjaga keberlangsungan dan kemajuan perguruan tinggi. Pengelolaan perguruan tinggi yang baik harus didukung oleh SDM yang terdiri atas dosen dan tenaga kependidikan (tendik) yang memiliki kompetensi relevan dan andal dalam jumlah yang memadai.

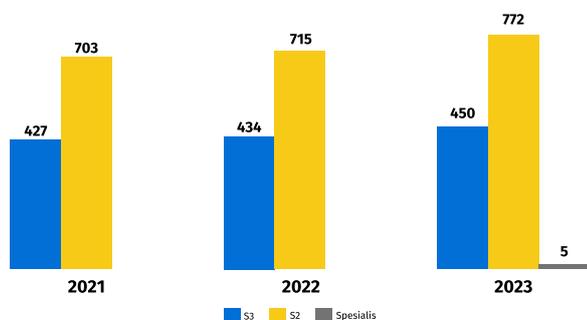
Pada akhir tahun 2023, UNNES memiliki 1.899 pegawai yang terdiri dari 1.227 (65%) dosen dan 672 (35%) tenaga kependidikan. Jumlah dosen yang tersedia tersebut masih belum mencukupi rasio ideal dosen dan mahasiswa. Terdapat sejumlah kendala dalam upaya untuk menambah jumlah dosen, yaitu masih minimnya formasi ASN yang

diberikan pemerintah, serta masih belum jelasnya payung hukum sebagai dasar perekrutan pegawai secara mandiri sebagai PTNBH di luar ASN.



Gambar 24. Jumlah Pegawai UNNES Tahun 2023

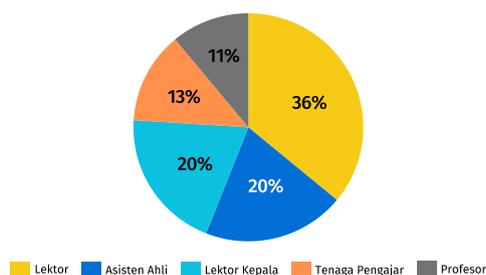
Dosen sebanyak 1.227 tersebut dengan kualifikasi S2 sebesar 772 orang, dan S3 sebesar 450 orang, serta dokter spesialis sebesar lima orang. Dari data tersebut persentase jumlah dosen berpendidikan S3 sebesar 36,7% dari total dosen UNNES. Perkembangan jumlah Dosen UNNES dalam tiga tahun terakhir menurut jenjang pendidikan dapat dilihat dalam Gambar 25.



**Gambar 25. Pendidikan Terakhir Dosen**

Untuk memperkuat SDM dosen dan mendukung pengembangan prodi selama tahun 2023 UNNES telah merekrut 118 orang dosen yang terdiri dari 22 dosen tetap (termasuk perekrutan dokter spesialis untuk Program Studi Kedokteran) dan 65 dosen tidak tetap, serta dosen dengan status Pegawai Pemerintah dengan Perjanjian Kerja (PPPK) sejumlah 53 dosen.

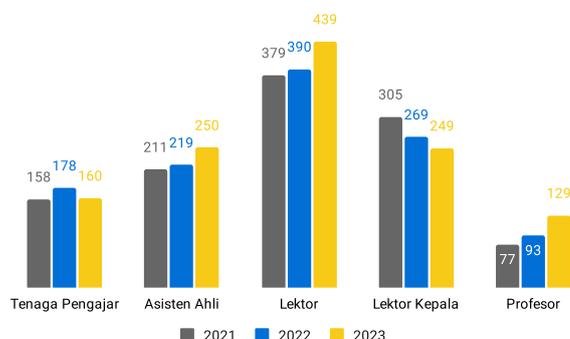
Jabatan fungsional dosen hingga akhir tahun 2023 didominasi Lektor sebanyak 439 (36%), disusul Lektor Kepala, dan Asisten Ahli masing-masing 20%. Selain itu, terdapat Tenaga Pengajar 13% dan Profesor sebanyak 11%. Data lengkapnya dapat dilihat pada Gambar 26 berikut.



**Gambar 26. Jabatan Fungsional Dosen**

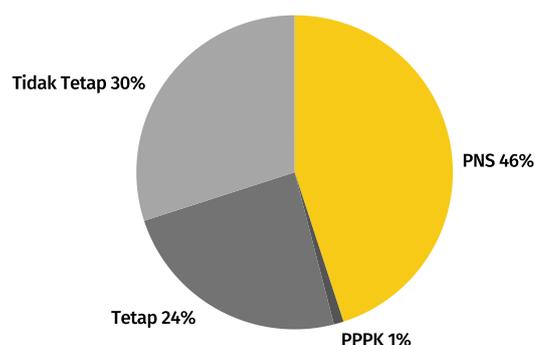
Perkembangan jabatan fungsional dosen selama tiga tahun terakhir dapat dilihat pada grafik di bawah ini. Berdasarkan grafik tersebut, terlihat pada tahun 2023 jumlah Profesor mengalami peningkatan yang cukup signifikan dibandingkan tahun sebelumnya yakni sebesar 36 orang. Hasil tersebut tidak lepas dari program pendampingan dan fasilitasi intensif untuk akselerasi jumlah Profesor yang dilakukan. Program pendampingan dan fasilitasi intensif untuk akselerasi jabatan fungsional

dosen perlu ditingkatkan lagi mengingat UNNES saat ini telah menjadi Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum yang memiliki kemandirian dalam pengelolaan organisasi dan dituntut untuk meningkatkan kualitas layanan pendidikan tinggi kepada *stakeholder*, utamanya layanan kepada mahasiswa.



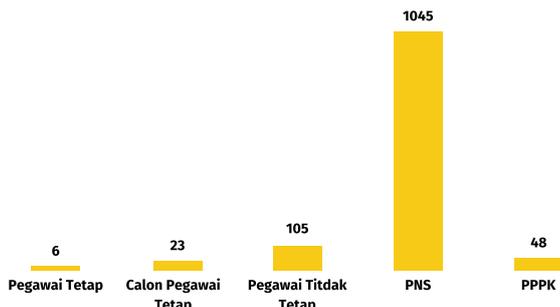
**Gambar 27. Perkembangan Jabatan Fungsional Dosen**

Sementara itu, status kepegawaian Tenaga Kependidikan (Tendik) UNNES hingga per 31 Desember 2023 sebagaimana terlihat pada Gambar 28 masih didominasi PNS sebanyak 311 (46%), disusul pegawai tidak tetap 30%, pegawai tetap 24%, dan PPPK 1%. Pada tahun 2023 UNNES mendapatkan tambahan 1 Tendik dengan status Pegawai Pemerintah dengan Perjanjian Kerja (PPPK). Gambar 28 menunjukkan data status kepegawaian Tendik secara lebih lengkap.



**Gambar 28. Status kepegawaian Tenaga Kependidikan UNNES**

Dalam grafik di bawah ini nampak bahwa status kepegawaian dosen UNNES hingga per 31 Desember 2023 paling banyak adalah PNS sebanyak 1.045 orang atau sebesar 85,2%, disusul pegawai tidak tetap sebanyak 105 orang atau sebesar 8,6%, serta PPPK sebanyak 48 orang atau sebesar 3,9%. Sementara yang berstatus calon pegawai tetap sebanyak 23 orang atau sebesar 1,9% dan pegawai tetap sebanyak 6 orang atau sebesar 0,5%.



**Gambar 29. Status Kepegawaian Dosen UNNES**

### Peningkatan Kualitas SDM

Sumber Daya Manusia adalah aset berharga bagi Institusi agar dapat menjalankan tugas dan fungsinya dengan baik dan memuaskan. Organisasi yang mempunyai sumber daya manusia berkualitas tentu memiliki kesempatan besar untuk mengembangkan layanan ke arah yang lebih baik. Sumber daya manusia adalah faktor utama suksesnya sebuah organisasi, sehingga perlu diprioritaskan kualitasnya. Agar kualitas sumber daya manusia dapat meningkat, UNNES telah mengupayakan berbagai hal, seperti training, pendidikan, dan lain-lain.

### Training atau Pelatihan

Training atau pelatihan dilakukan untuk meningkatkan pengetahuan, keterampilan, dan kompetensi pegawai. Melalui berbagai training pegawai inilah UNNES berupaya menggali potensi sekaligus meningkatkan kualitas para pegawai agar mampu berkontribusi optimal bagi institusi. Sebelum training dilaksanakan langkah pertama yang dilakukan adalah melakukan analisis kebutuhan training (*training needs analysis*). Hal tersebut dilakukan untuk mengetahui potensi, serta kekurangan dan kelebihan setiap individu pegawai yang nantinya akan bermanfaat untuk meningkatkan efisiensi kinerja pegawai selama bertugas. Dengan *Training Needs Analysis* akan dapat ditetapkan jenis pelatihan yang tepat untuk diberikan kepada pegawai secara sistematis. Setelah berhasil menentukan jenis training yang sesuai dengan kebutuhan pegawai, UNNES selanjutnya akan membuat rincian serta cara implementasinya. Namun demikian hingga tahun 2023, perencanaan kebutuhan pelatihan tersebut belum sepenuhnya dapat dijalankan UNNES dikarenakan adanya keterbatasan anggaran.

Pada tahun 2023, UNNES telah mengirimkan 66 pegawai untuk mengikuti sejumlah pelatihan. Adapun jenis pelatihan yang diikuti oleh pegawai antara lain:

- Pelatihan Teknis Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP): 3 orang
- Pelatihan Teknis Pengembangan Diri Pegawai Tingkat

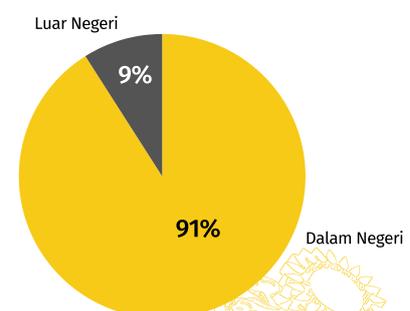
- Dasar: 3 orang
- Pelatihan Teknis Revolusi Mental Untuk Pelayanan Publik: 4 orang
- Pelatihan Teknis Dasar-dasar Kearsipan: 2 orang
- Pelatihan Teknis Dasar-dasar Kearsipan : 4 orang
- Diklat Jabatan Fungsional Pranata Laboratorium Pendidikan (PLP) :1 orang
- Pelatihan Teknis Pengembangan Diri Pegawai Tingkat: 2 orang
- Pelatihan Tata Cara Penilaian Angka Kredit PLP dengan sistem Konversi SKP dan Penghitungan Analisis Jabatan PLP: 2 orang
- Diklat Kearsipan: 1 orang
- Orientasi PPPK : 44 orang

Selain itu, hampir seluruh pegawai UNNES juga mengikuti kegiatan pelatihan literasi digital, sosialisasi pencegahan 3 isu kekerasan di lingkungan kerja, dan pelatihan teknis lainnya yang diselenggarakan oleh Kemendikbudristek.

### Pendidikan

Upaya akselerasi dan penguatan SDM juga dilakukan melalui berbagai aktivitas seperti memberikan kesempatan bagi pegawai untuk studi lanjut, baik melalui beasiswa/ bantuan studi, maupun melalui pendanaan mandiri sepanjang bidang yang diambil relevan dengan tugas yang bersangkutan dan kebutuhan UNNES. Sampai dengan tahun 2023, total dosen yang aktif menjalani studi lanjut berjumlah 232 orang. Dari jumlah tersebut, sebanyak 30 dosen mulai studi lanjut di tahun 2023.

Persentase jumlah dosen studi lanjut S3 di dalam dan di luar negeri masing-masing dapat dilihat pada Gambar 30.



**Gambar 30. Dosen Studi Lanjut di Dalam dan Luar Negeri**

Untuk mendukung penguatan dan pengembangan SDM, pada tahun 2023, UNNES telah memberikan bantuan biaya studi lanjut sebanyak 132 orang dengan nilai sebesar Rp2.178.152.413,- serta bantuan biaya penyelesaian tugas akhir sejumlah 46 orang senilai Rp364.959.800,-.

### **Kepatuhan Pegawai**

Jumlah Aparatur Sipil Negara (ASN) di lingkungan UNNES yang wajib melaporkan LHKPN sebanyak 205 wajib lapor. Dalam rangka memenuhi kewajiban penyampaian LHKPN di lingkungan Kemendikbudristek tahun 2023 serta dalam rangka mengimplementasikan UNNES sebagai Perguruan Tinggi Negeri yang memiliki birokrasi bebas dari korupsi dan gratifikasi, bersih dalam memberikan layanan kepada masyarakat, 100% Wajib Lapor telah melaksanakan kewajibannya untuk melaksanakan pelaporan LHKPN.

Sedangkan untuk penyampaian Laporan Harta Kekayaan Aparatur Sipil Negara (LHKASN) yang selama ini menggunakan aplikasi <https://siharka.menpan.go.id/>, sekarang dinyatakan sudah tidak berlaku lagi dan digantikan dengan penyampaian SPT tahunan sebagai bentuk kewajiban penyampaian LHKASN. Sebagai bentuk implementasi kepatuhan, UNNES selalu mengingatkan dan secara aktif melakukan pemantauan terhadap penyampaian LHKASN seluruh Pegawai, hingga pelaporan mampu mencapai 100%. UNNES secara rutin menyampaikan rekapitulasi laporan SPT Tahunan Aparatur Negara kepada Inspektorat Jenderal Kemdikbudristek.

Selain kepatuhan terkait dengan pelaporan LHKPN dan LHKASN, UNNES juga selalu berupaya menegakkan aturan dan disiplin kepada pegawai sebagai bentuk implementasi kepatuhan pada peraturan. Selama tahun 2023 terdapat 2 penanganan kasus pelanggaran disiplin tingkat berat (1 SK telah terbit dan 1 SK dalam proses) dan 1 pelanggaran disiplin tingkat sedang. Setelah melalui proses penanganan yang panjang, SK penjatuhan sanksi tingkat berat akhirnya dikeluarkan Kementerian, Pendidikan, Kebudayaan, Riset dan Teknologi.

### **Capaian Beban Kinerja Dosen**

Beban Kerja Dosen (BKD) merupakan kewajiban pekerjaan dosen untuk melaksanakan Tri Dharma Perguruan Tinggi dalam satu semester dengan unsur-unsur utama terdiri dari pendidikan dan pengajaran, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang dinyatakan dalam SKS. BKD ditetapkan sebesar 12 (dua belas) SKS dan paling banyak 16 (enam belas) SKS pada setiap semester. Melalui aplikasi SISTER, dosen wajib menginput capaian BKD secara periodik setiap satu semester beserta dokumen pendukungnya. Data dan dokumen pendukung itulah yang nantinya akan menentukan hasil akhir dengan status Memenuhi (M) atau Tidak Memenuhi (TM) setelah divalidasi oleh asesor.

Pada periode tahun 2023/2024 Ganjil, jumlah total dosen yang wajib mengisi BKD sejumlah 1.076 orang, dengan hasil

penilaian Memenuhi (M) sejumlah 1.037 orang atau sebesar 96,09%, dan hasil penilaian TM sejumlah 39 orang. Namun demikian dari 39 orang dengan status Tidak Memenuhi (TM) tersebut ternyata terdapat 21 orang masih tercatat aktif di SISTER, akan tetapi sebenarnya 21 orang tersebut sedang tugas belajar, sehingga dikarenakan SK tugas belajar dari Kemendikbudristek belum terbit, yang bersangkutan tidak dapat mengisi capaian kinerja dosen yang mengakibatkan statusnya menjadi Tidak Memenuhi (TM). Selain itu terdapat 3 orang dosen dengan status TM dikarenakan yang bersangkutan dalam proses pemberhentian pegawai.



### **Pembinaan Pegawai**

Pembinaan pegawai dilakukan melalui monitoring, pemberian penghargaan (*reward*), dan pemberian sanksi (*punishment*). Reward diberikan sebagai bentuk motivasi dan juga penghargaan yang diberikan kepada pegawai yang berhak menerima. Adapun pengenaan *punishment* bertujuan sebagai pencegahan atau hukuman atas suatu kelalaian/ketidaksiplinan dari pegawai. UNNES telah menerapkan pemberian *reward* and *punishment* yang dikemas dalam skema remunerasi. Pegawai yang produktif dan kinerjanya tinggi akan mendapatkan remunerasi yang tinggi sesuai dengan capaian kinerjanya, dan sebaliknya pegawai yang kinerjanya rendah akan mendapatkan remunerasi rendah sesuai capaian kinerjanya. Di samping itu, UNNES juga memberikan penghargaan kepada pegawai yang produktivitasnya tinggi dalam menghasilkan karya ilmiah seperti publikasi dalam jurnal internasional bereputasi, jurnal nasional terindeks SINTA 1 dan SINTA 2, Hak Cipta, Paten, dan lain-lain. Tahun 2023, sebanyak 619 pegawai UNNES mendapatkan *reward* atas karya publikasi ilmiah dan Kekayaan Intelektual yang dibayarkan melalui remunerasi.

## ASET, SARANA, DAN PRASARANA

### Regulasi Pengelolaan Aset

Perubahan status UNNES dari PTN BLU menjadi PTNBH membuat UNNES memiliki otonomi yang lebih besar dalam bidang akademik dan nonakademik. Salah satu otonomi nonakademik yang diberikan kepada UNNES adalah otonomi pengelolaan aset. Sebelum PTNBH, pengelola aset adalah Kemenkeu dengan pengguna Kemenristekdikti dan UNNES sebagai kuasa pembantu pengguna. Setelah menjadi PTNBH, UNNES berubah status dari kuasa pembantu pengguna aset menjadi pengelola dan pengguna aset. Perubahan kenaikan status menjadikan UNNES memiliki keleluasan besar untuk mengelola asetnya sendiri namun juga memiliki tanggung jawab besar yang harus dijalankan.

Untuk memastikan pengelolaan aset dilakukan secara tepat, UNNES telah menerbitkan beberapa Peraturan Rektor berkaitan aset. Peraturan Rektor mengenai aset yang telah diterbitkan pada tahun 2023 antara lain;

1. **Peraturan Rektor Nomor 36** Tentang Tata Cara Pemberian dan penerimaan Hibah Aset Universitas Negeri Semarang;
2. **Peraturan Rektor Nomor 43** Tentang Pengelolaan Aset Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum Universitas Negeri Semarang;
3. **Peraturan Rektor Nomor 49** Tentang Tata Cara Penghapusan Aset Milik Universitas Negeri Semarang.

Seksi Aset di Subdit Umum selaku unit pengelola aset memiliki target penyelesaian 3 Peraturan Rektor berkaitan aset antara lain:

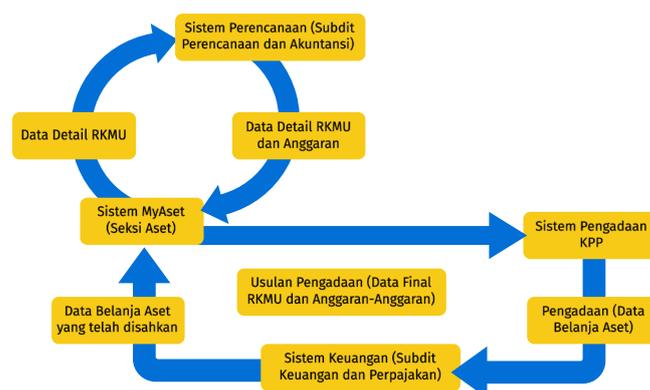
1. Peraturan Rektor tentang Tata Cara Penatausahaan Aset Universitas Negeri Semarang
2. Peraturan Rektor tentang Rencana Kebutuhan Aset Milik Universitas Negeri Semarang
3. Peraturan Rektor tentang Pengawasan dan Pengendalian Aset Milik Universitas Negeri Semarang.

### Sistem Informasi Aset

Selain penyusunan peraturan, UNNES juga telah mengembangkan sistem informasi manajemen aset sendiri. Perintisan sistem informasi manajemen aset di mulai pada tahun 2017 oleh Sub BMN BUHK bersama UPT TIK yaitu sistem informasi aset dan gudang yang disingkat siagung.unnes.ac.id sebagai persiapan peralihan pengelolaan aset dari Simak BMN, Simak persediaan, Sakti, dan Simantap. Siagung.unnes.ac.id sebagai sistem yang dikembangkan sendiri oleh UNNES telah berjalan selama kurang lebih 6 tahun namun dalam perkembangannya UNNES mengambil kebijakan untuk mengintegrasikan

semua sistem yang saling terkait misalnya sistem perencanaan, sistem keuangan, sistem aset, sistem pengadaan dan sistem akuntansi dalam satu sistem yaitu sistem MyUnnes-Keuangan.

Kebijakan ini mengakibatkan perubahan sistem informasi pengelolaan aset dari siagung dan sakti ke MyUnnes-Keuangan konten MyAset yang baru dikembangkan tahun 2023. MyUnnes-Keuangan konten MyAset terintegrasi dengan sistem perencanaan pada detail usulan Rencana Kebutuhan Aset Milik UNNES (RKAMU) sebagai data dukung pada Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan (RKAT). MyAset terintegrasi dengan sistem pengadaan adalah pada data RKAMU final sebagai data usulan pengadaan. MyAset terintegrasi dengan sistem keuangan sehingga setelah belanja aset disahkan oleh sistem keuangan maka detail belanja aset akan difinalisasi dalam MyAset untuk menjadi aset. Secara lebih jelas integrasi antara MyAset dengan perencanaan, keuangan dan pengadaan dan sistem MyAset dijelaskan pada gambar 31.



Gambar 31. Model Integrasi Sistem MyAset

### Kekayaan Awal UNNES PTNBH

Selain perubahan peningkatan status pengelolaan aset perubahan status UNNES menjadi PTNBH juga berakibatkan dalam penentuan saldo awal PTNBH atau saldo awal aset PTNBH UNNES. Hal ini dikarenakan adanya pemisahan kekayaan awal UNNES. Pemisahan kekayaan awal berupa pemisahan aset tanah, dimana tanah yang diperoleh sebelum PTNBH tetap menjadi barang milik negara yang pengelolaan ada di Sekjen Kemendikbudristek.

Kekayaan awal UNNES ditetapkan berdasarkan Keputusan Menteri Keuangan Nomor 430 tentang Penetapan Kekayaan Awal PTNBH UNNES per tanggal 1 Januari 2023 yang ditetapkan pada tanggal 8 Desember 2023. Kekayaan awal UNNES berdasarkan Keputusan Menteri Keuangan nomor 430 sebesar Rp1.708.859.618.819,- dengan nilai aset tetap sebesar Rp1.340.389.261.332,- aset persediaan sebesar Rp. 4.419.477.011,- dan aset lainnya sebesar Rp4.156.616.668,-.

Secara terperinci saldo awal nilai aset UNNES tanggal 1 Januari 2023 dapat dilihat pada Tabel 22.

**Tabel 22. Saldo Aset per Tanggal 1 Januari 2023**

No	Uraian	Jumlah
<b>A. Aset Tetap</b>		
1	Peralatan dan Mesin	678.945.036.144
2	Gedung dan bangunan	1.285.780.356.179
3	Jalan dan Irigasi	8.131.226.826
4	Aset Tetap Lainnya	25.615.937.333
5	Konstruksi Dalam Pengerjaan	496.650.050
6	Akumulasi Penyusutan Aset Tetap	(658.579.945.200)
<b>Sub Total</b>		<b>1.340.389.261.3332</b>
<b>B. Persediaan</b>		
1	Persediaan	4.419.477.011
<b>Sub Total</b>		<b>4.419.477.011</b>
<b>C. Aset Tetap Lainnya</b>		
1	Aset Tak Berwujud	10.698.563.230
2	Aset Lain-Lain	16.290.421.044
3	Akumulasi Penyusutan/Amortisasi	(22.832.367.606)
<b>Sub Total</b>		<b>4.156.616.668</b>
<b>Nilai Total Aset</b>		<b>1.348.965.355.011</b>

Pada Januari-Desember 2023 nilai aset UNNES mengalami perubahan, perubahan ini dikarenakan adanya penyusutan dan adanya penambahan aset. Penambahan aset UNNES yang signifikan adalah penambahan Gedung baru dan fasilitasnya antara lain;

1. Gedung Kuliah FEB
2. Gedung Pustakes
3. Gedung parkir di FISIP, FH, dan FT
4. Gedung Sekar Nagari (GSG 2)
5. Ducting kabel Kawasan kampus timur

Selain penambahan Gedung baru pada tahun 2023, UNNES mendapat hibah antara lain;

1. Asrama Tower Twins dari Kemempupr senilai Rp. 15.432.887.000,-
2. Pagar pembatas lapangan golf dari Kemenpora senilai Rp. 386.470.000,-
3. Kendaraan dinas Hiace Premio 2,8 M/T diesel dari BTN dengan senilai 662.000.000,-
4. Kendaraan dinas Inova Zenix V20 CVT dari BTN dengan senilai Rp. 470.262.000,-
5. Pembangunan kolam renang bertaraf internasional (Pegandan)

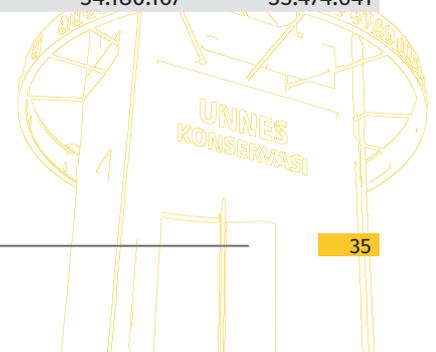
Hibah tersebut sampai saat ini masih belum masuk dalam sistem informasi manajemen aset dan masih dicatat manual walaupun fisik telah dikuasai oleh UNNES. Hal ini saat ini sistem informasi manajemen aset belum siap dan proses hibah masih proses di kementerian. Nilai aset pada tahun 2023 mengalami perubahan. Nilai aset UNNES pada tanggal 31 Desember 2023 sebesar Rp. 1.473.661.512.992, -. Perkembangan aset tetap dan persediaan UNNES tahun 2023 dapat dilihat pada Tabel 23 dan Tabel 24.

Tabel 23. Mutasi Aset Tetap

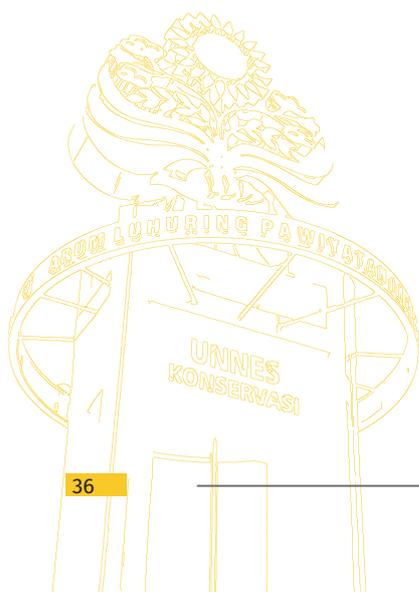
No	Uraian	Saldo Awal	Penambahan	Pengurangan	Nilai Akhir
1	Gedung Bangunan	1.129.434.615.571,00	144.209.224.420,00	30.610.923.888,09	1.243.032.916.102,92
2	Peralatan Mesin	183.727.974.770,00	60.403.870.090,00	66.032.280.132,08	178.099.564.727,92
3	Jalan dan Jembatan	422.689.191,00	2.083.549.000,00	212.804.499,47	2.293.433.691,53
4	Bangunan Air	3.169.483.202,00	803.697.000,00	199.742.076,46	3.773.438.125,54
5	Instalasi	157.147.627,00	193.530.000,00	10.818.837,77	339.858.789,23
6	Jaringan	852.463.403,00	12.415.298.000,00	196.346.822,30	13.071.414.580,70
7	Aset Tetap Lainnya	22.128.237.518,00	583.550.000,00	937.500,00	22.710.850.018,00
8	Aset Lain-Lain	634.986.927,00	-	18.068.880,34	616.918.046,66
9	Software Komputer	1.909.713.591,00	-	967.159.061,47	942.554.529,53
10	Hak Paten Sederhaba	1.611.916.150,00	-	201.489.518,75	1.410.426.631,25
11	KDP	496.650.050,00	195.295.824.150,00	191.127.577.700,00	4.664.896.500,00
<b>Total</b>		<b>1.344.545.878.000,00</b>	<b>415.988.542.660,00</b>	<b>289.578.148.916,73</b>	<b>1.470.956.271.743,28</b>

Tabel 24. Mutasi Persediaan

No	Uraian	Unit	Saldo Awal	Mutasi Tambah	Mutasi Kurang	Saldo Akhir
			2.113.685.073	334.882.160	1.080.750.220	1.367.817.013
		001	72.538.225	49.986.000	84.289.618	38.234.607
		002	185.808.567	19.896.000	98.613.529	107.091.038
		003	196.357.226	-	68.501.631	127.855.595
		004	296.359.574	55.703.600	194.161.946	157.901.228
		005	428.285.866	-	158.260.344	270.025.522
		006	166.050.267	22.753.350	62.590.105	126.213.512
		007	397.319.063	-	58.140.056	339.179.007
		019	43.966.950	-	43.966.950	-
		023	250.012.283	146.543.250	228.185.516	168.370.017
		024	76.987.052	-	44.040.565	32.946.487
		031	-	39.999.960	39.999.960	-
			1.395.121.738	3.680.615.451	3.799.552.853	1.276.184.336
01		000	97.159	-	97.159	-
		001	-	49.642.000	44.690.000	4.952.000
		002	-	129.942.500	91.869.200	38.073.300
		003	-	99.843.050	68.809.150	31.033.900
		004	-	318.700.300	254.419.200	64.281.100
		005	-	209.379.500	115.345.200	94.034.300
		006	-	249.675.050	218.909.200	30.765.850
		007	-	149.317.250	109.558.714	39.758.536
		009	9.209.784	99.985.500	86.257.278	22.938.006
		010	1.074.375.596	1.213.486.409	1.478.469.972	809.392.033
		013	26.437.474	-	26.437.474	-
		014	225.223.100	-	225.223.100	-
		015	59.778.625	543.240.771	540.338.726	62.680.670
		017	-	378.019.500	378.019.500	-
		024	-	149.728.813	106.928.813	42.800.000
		031	-	89.654.808	54.180.167	35.474.641



No	Uraian	Unit	Saldo Awal	Mutasi Tambah	Mutasi Kurang	Saldo Akhir
			41.006.500	40.800.000	81.062.500	744.000
02	<b>Persediaan/ Aset Tetap Yang Akan Diserahkan Ke Masyarakat (11050104)</b>	004	10.367.500	-	10.367.500	-
		005	3.720.000	-	2.976.000	744.000
		006	400.000	-	400.000	-
		010	25.769.000	-	25.769.000	-
		024	750.000	-	750.000	-
		031	-	40.800.000	40.800.000	-
			869.663.700	3.145.619.854	3.954.787.654	60.495.900
03	<b>Persediaan Bahan Laboratorium (11050105)</b>	000	371.300	-	371.300	-
		001	-	199.911.804	186.282.804	13.629.000
		002	84.839.500	-	69.299.400	15.540.100
		003	29.179.100	86.999.250	88.355.250	27.823.100
		004	309.000	630.066.891	627.068.191	3.307.700
		005	1.265.000	1.008.318.780	1.009.583.780	-
		006	15.662.500	394.983.700	410.646.200	-
		010	940.000	-	940.000	-
		011	-	20.000.000	20.000.000	-
		014	692.182.200	-	692.182.200	-
		019	44.915.100	-	44.915.100	-
		023	-	214.551.500	214.551.500	-
		031	-	590.787.929	590.591.929	196.000
04	<b>Persediaan Bahan Satuan Usaha (11050107)</b>			2.310.353.320	2.310.353.320	-
		005	-	2.310.353.320	2.310.353.320	-
<b>Jumlah Total</b>			<b>4.419.477.011</b>	<b>9.512.270.785</b>	<b>11.226.506.547</b>	<b>2.705.241.249</b>



### Properti Aset

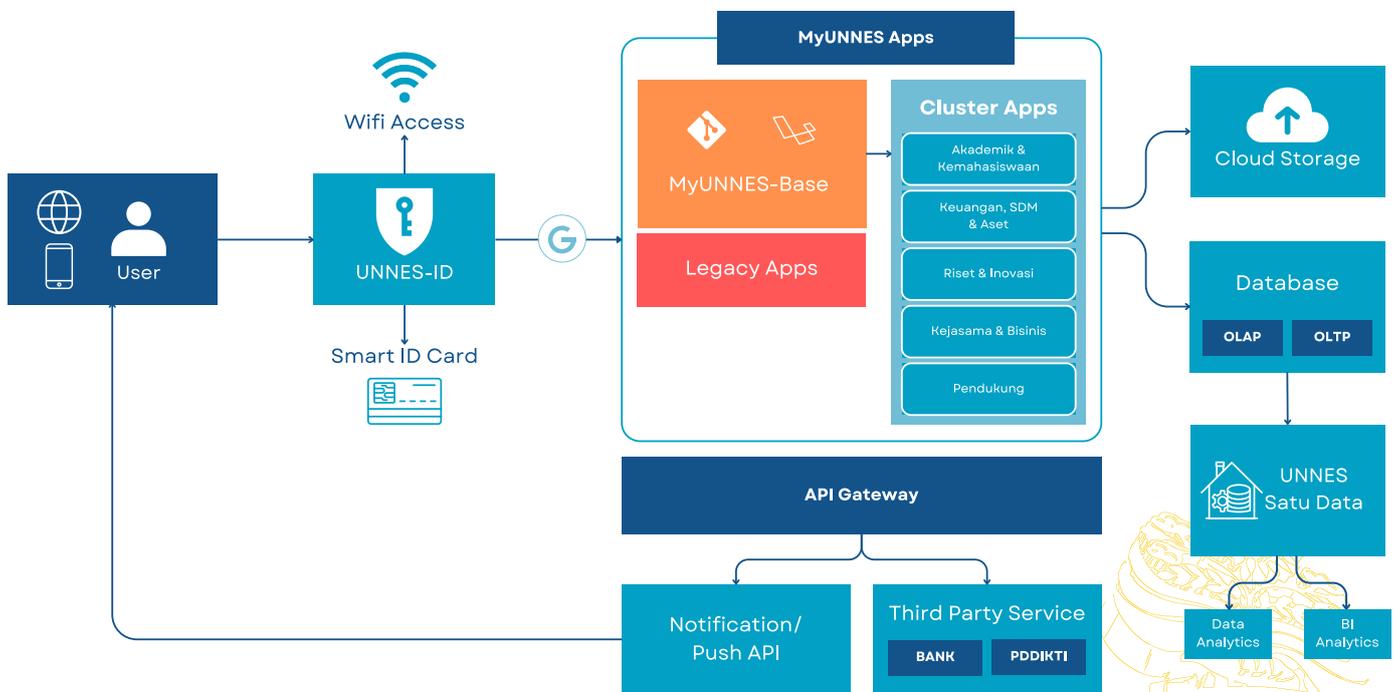
Perubahan status UNNES BLU menjadikan UNNES PTNBH memiliki hak untuk mengadakan investasi pada properti. Investasi pada properti yang lebih dikenal properti investasi yang dimaksud adalah aset tidak lancar (properti) yang dikuasai UNNES untuk menghasilkan rental atau untuk kenaikan nilai atau keduanya, tetapi tidak untuk digunakan dalam kegiatan operasional UNNES. Properti investasi memiliki resiko oleh karena itu UNNES bertindak penuh kehati-hatian dengan cara membuat pedoman untuk mengatur tata cara properti investasi pada tahun 2023.



Pada tahun 2023 UNNES melakukan optimalisasi dan mengintegrasikan 17 sistem informasi yang sudah ada menjadi enam sistem informasi serta dilakukan pengembangan tiga sistem informasi berupa modul baru yang terintegrasi dalam MyUNNES-Base integrated framework. Dengan demikian, paradigma pengembangan sistem informasi saat ini bukan lagi memusatkan perhatian pada jumlah aplikasi yang dikembangkan, tetapi pada bagaimana layanan yang sama dapat diubah menjadi modul SIM yang terintegrasi. Pendekatan ini memberikan fleksibilitas, keterpaduan, dan efisiensi yang diperlukan dalam menghadapi tantangan yang kompleks dalam lingkungan bisnis modern.

### SISTEM INFORMASI

Pendidikan tinggi termasuk di UNNES, merupakan lingkungan yang kompleks dengan beragam entitas dan proses yang terlibat. Dalam era digital yang terus berkembang, UNNES dihadapkan pada tuntutan untuk memanfaatkan teknologi informasi secara maksimal guna mendukung operasional, pengelolaan, dan pelayanan yang efisien. Dalam konteks ini, integrasi sistem informasi menjadi krusial untuk memastikan bahwa semua komponen sistem baik administratif, akademik, maupun pendukung beroperasi secara terpadu.

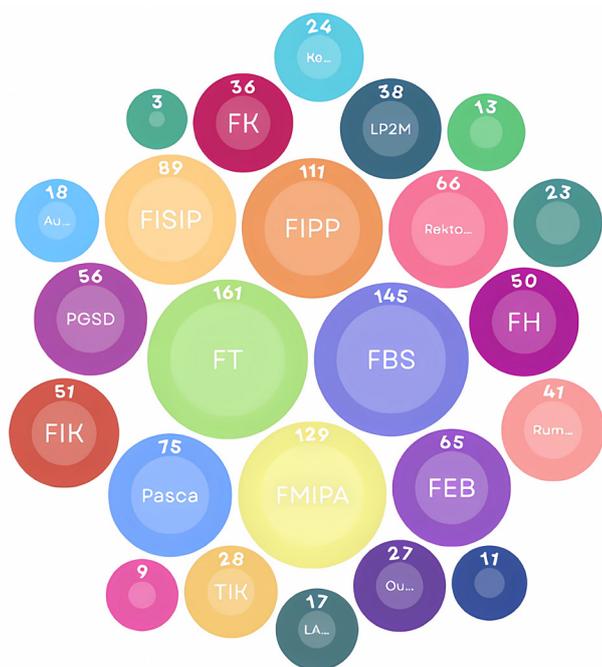


Gambar 32. Pengembangan Sistem Informasi Tahun 2023

## Pengembangan Infrastruktur

### Acces point

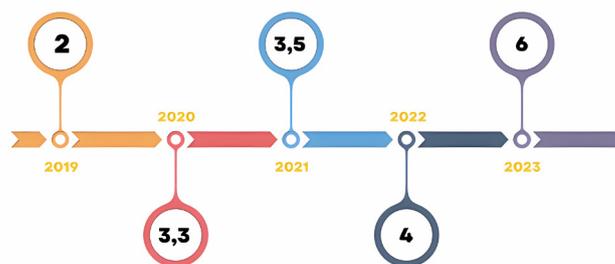
Sistem informasi telah menjadi inti dari operasional universitas modern. Penggunaannya meluas dari administrasi akademik hingga pembelajaran online dan kolaborasi antar unit kerja. Dalam konteks ini, akses internet yang baik adalah pondasi yang sangat penting untuk mendukung fungsionalitas yang efektif dari sistem informasi di lingkungan kampus. Akses internet yang baik tidak hanya penting untuk mendukung akses sistem informasi, tetapi juga merupakan faktor kunci dalam memastikan efektivitas dan produktivitas di lingkungan kampus secara keseluruhan. UNNES telah melakukan investasi dalam infrastruktur jaringan komputer yang andal dan memadai untuk memenuhi kebutuhan akses internet bagi semua pengguna kampus. Sebanyak 108 perangkat *wifi acces point* ditambah pada tahun 2023 sehingga melengkapi total sebanyak 1.285 perangkat *wifi acces point* saat ini tersedia di semua lokasi kampus UNNES.



Gambar 33. Sebaran Wifi Acces Point di Kampus UNNES

### Bandwith

Selain penambahan access point, guna memastikan bahwa pengguna memiliki akses internet yang cepat, andal, dan responsif untuk mendukung berbagai kegiatan akademik, penelitian, dan administrasi lainnya, UNNES berlangganan akses internet sejumlah 6 Gbps yang artinya apabila dibandingkan dengan mahasiswa aktif pada tahun 2023 per mahasiswa memperoleh rasio 1:122 Kbps, mengalami peningkatan apabila dibandingkan dengan tahun-tahun sebelumnya.



Gambar 34. Langganan Akses Internet Tahun 2019 – 2023 (dalam Gbps)

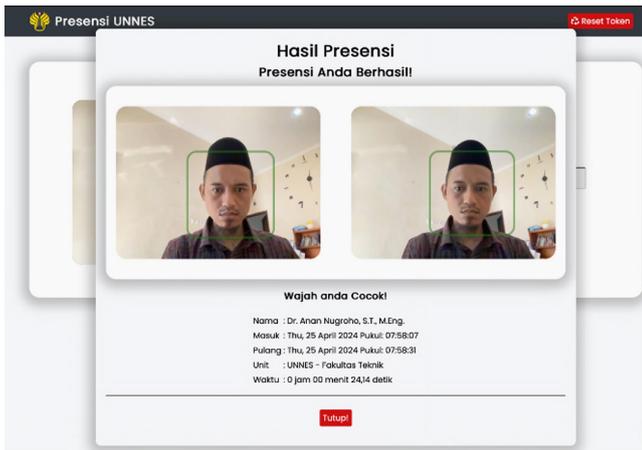
Perubahan status UNNES dari PTN BLU menjadi PTNBH dihadapkan pada tantangan pengelolaan keuangan. Di tengah berbagai biaya operasional dan kebutuhan untuk meningkatkan fasilitas serta kualitas layanan pendidikan, mencari sumber pendapatan tambahan untuk sebagai upaya untuk peningkatan *income generating* menjadi hal yang penting. Berbagai sistem informasi yang telah dikembangkan oleh UNNES berupa aplikasi manajemen akademik, keuangan, administrasi maupun remunerasi yang dapat di hilirisasi kepada institusi pendidikan lainnya maupun instansi lain.

### Revenue generating activity

Beberapa sistem informasi yang dikembangkan oleh UNNES telah diadopsi oleh beberapa perguruan tinggi dan instansi pemerintah lainnya melalui skema kerja sama sehingga bisa membantu meningkatkan pendapatan dan mengoptimalkan penggunaan sumber daya. Kerja sama sistem informasi pada tahun 2023 dengan UNTIRTA, UNSIKA, UNIMAL, UTM, UNCEN, serta BPPP Kemdikbudristek menghasilkan *income generating* untuk UNNES sebanyak Rp5.480.285.000,-. Institusi pendidikan tinggi yang mampu menyediakan layanan teknologi informasi yang unggul akan meningkatkan daya tarik mereka bagi calon mahasiswa yang pada akhirnya dapat meningkatkan reputasi UNNES di tingkat nasional maupun internasional.

### Inovasi sistem informasi

Inovasi di bidang kecerdasan buatan (AI) saat ini terus berkembang dengan pesat, sehingga membuka peluang baru dan mengubah cara kita berinteraksi dengan teknologi dan dunia di sekitar kita. Di tahun 2023 di Direktorat Sistem Informasi dan Humas dibentuk Laboratorium AIRIoT yang digunakan sebagai wadah kolaborasi riset dengan sejumlah dosen di berbagai fakultas yang lolos pendanaan dari berbagai skema. Ada beberapa produk riset yang telah dihasilkan di Laboratorium AIRIoT diantaranya adalah Facetro (*Face Detection & Recognition*) untuk smart presensi UNNES dan D-MAS (*Detection Motion Analysis for Sport*).



**Gambar 35. Facetro (Face Detection & Recognition) untuk Smart Presensi UNNES**

## IMPLEMENTASI GOOD GEVERNANCE

Implementasi *good governance* dalam pengelolaan keuangan PTNBH dikelola secara tertib, transparan, dan akuntabel sesuai Peraturan Rektor Nomor 55 Tahun 2022 tentang Pengelolaan Dana Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum Universitas Negeri Semarang. Pengelolaan keuangan PTNBH mengacu pada prinsip pertanggungjawaban pengelolaan dana yaitu efektif, efisien, ekonomis dan taat pada peraturan perundang-undangan yang berlaku.



**Gambar 36. Integrasi Sistem Informasi Keuangan dalam MyUnnes-Keuangan**

Dalam rangka mewujudkan *good governance*, pada tahun 2023 UNNES mengembangkan suatu sistem aplikasi terintegrasi yang diberi nama MyUNNES-Keuangan. MyUNNES-Keuangan adalah aplikasi yang digunakan untuk melakukan pengelolaan keuangan, mulai dari tahapan perencanaan, pelaksanaan hingga pertanggungjawaban. Aplikasi ini merupakan aplikasi unggulan dari UNNES dalam mengoptimalkan pengelolaan keuangan. MyUNNES-Keuangan mengintegrasikan sistem rumpun bidang keuangan yaitu Sistem Informasi Penganggaran (Sianggar), Sistem Informasi Keuangan (Sikeu), Sistem Informasi Akuntansi (Siakun), E-Monev dan E-Pajak yang sudah dikembangkan dengan menerapkan konsep *single database* dan menggunakan sistem elektronik untuk

seluruh transaksi bagi seluruh entitas dalam pelaksanaan anggaran, akuntansi dan pelaporan. MyUNNES-Keuangan adalah wujud otomasi dan transformasi layanan keuangan di lingkungan UNNES. Hal tersebut juga sebagai perwujudan e-governance dimana proses atau tata kelola keuangan dilakukan berbasis elektronik.

Selain Integrasi *Database*, keunggulan MyUNNES-Keuangan lainnya adalah *Single Entry Point*, yaitu suatu transaksi cukup sekali diinput dan apabila dibutuhkan oleh modul terkait data tersebut akan dipanggil tanpa harus dilakukan penginputan ulang oleh modul yang membutuhkan. Dalam MyUNNES-Keuangan juga digunakan konsep *maker, checker, approver* sehingga seluruh transaksi telah melalui proses bertahap untuk menghindari penyalahgunaan.

Dengan MyUNNES-Keuangan yang berjalan optimal, seluruh proses pengelolaan keuangan mulai dari proses penganggaran, proses pelaksanaan anggaran, dan pelaporan keuangan akan menjadi semakin mudah, efisien, dan transparan. MyUNNES-Keuangan menyajikan informasi yang valid dan tepat waktu berupa data penerimaan dana, realisasi serapan anggaran, monitoring perjalanan permintaan pembayaran tagihan dan perpajakan yang mendukung dalam menyusun kebijakan dan pengambilan keputusan manajemen. Selain itu, MyUNNES-Keuangan juga menyajikan data dukung dalam penyusunan laporan keuangan.

### Modernisasi sistem

Dalam rangka mendukung Gerakan Nasional Non-Tunai (GNNT) yang telah lama dicanangkan Bank Indonesia, UNNES berkomitmen sejak tahun 2012 telah menerapkan modernisasi sistem transaksi keuangan secara nontunai (*cashless*). UNNES bermitra dengan Bank Persepsi diantaranya BTN, BNI, Bank Jateng, BRI, Mandiri, BSI dan CIMB Niaga menggunakan *Cash Management System (CMS)*. Penggunaan CMS untuk rekening UNNES memiliki banyak manfaat, seperti transaksi lebih mudah dilakukan dan juga dapat mengurangi risiko keamanan.

### Pengelolaan pajak

UNNES PTNBH telah dikukuhkan sebagai Pengusaha Kena Pajak (PKP) sejak tanggal 12 Januari 2023, dimana telah menjalankan peran sebagai wajib pajak badan sebagai bentuk kontribusi kepada negara. Di sisi lain, UNNES berperan aktif dalam melakukan pemotongan terhadap setiap objek kena pajak dalam menjalankan fungsinya sebagai pemotong pajak. UNNES selalu tepat waktu dalam hal pembayaran kewajiban pajak atas PPh pasal 21, PPh pasal 23, PPh pasal 4 ayat 2 dan PPN keluaran. UNNES juga menyampaikan dokumen kewajiban perpajakan pada

lembaga regulator dengan tepat waktu.

Mulai tahun pajak 2023, UNNES menerapkan tarif PPh pasal 21 progresif. Tarif PPh pasal 21 progresif dikenakan berdasarkan lapisan penghasilan dengan persentase yang berbeda-beda sesuai dengan ketentuan perpajakan yang berlaku. Mekanisme pemotongan PPh Pasal 21 menggunakan prediksi pendapatan tahun sebelumnya, kemudian diperhitungkan kembali pada akhir tahun pajak. Jika terjadi kelebihan pemotongan pajak, maka akan dikembalikan kepada pegawai selambat-lambatnya 60 hari terhitung sejak tutup tahun buku dan apabila terjadi kekurangan pemotongan pajak, masing-masing pegawai akan melakukan pelunasan pada saat pelaporan SPT Tahunan Orang Pribadi.

**Tabel 25. Kontribusi UNNES terhadap penerimaan negara tahun 2023**

Jenis Pajak	Nominal (Rupiah)
PPN keluaran	2.880.891.451
PPh pasal 21	15.227.942.964
PPh pasal 23	2.102.534.951
PPh pasal 4 ayat 2	3.571.614.562

**Sumber:** MyUNNES-Kuangan

Penerapan pelaksanaan pengelolaan keuangan berbasis teknologi informasi mewujudkan pelaporan keuangan pemerintah yang transparan, akuntabel dan berkualitas. Hal ini tercermin dalam perolehan laporan keuangan UNNES dengan Opini Wajar Tanpa Pengecualian (WTP) dari Kantor Akuntan Publik sejak tahun 2010 sampai dengan 2022.

## REFORMASI BIROKRASI

Reformasi birokrasi merupakan upaya untuk mencapai *good governance* dan melakukan pembaharuan serta perubahan mendasar terhadap sistem penyelenggaraan pemerintahan terutama menyangkut aspek-aspek kelembagaan (organisasi), ketatalaksanaan, dan sumber daya aparatur. Reformasi birokrasi ini bertujuan untuk mencapai birokrasi pemerintah yang profesional dengan karakteristik, berintegritas, berkinerja tinggi, bebas dan bersih dari KKN, mampu melayani publik, netral, sejahtera, berdedikasi, dan memegang teguh nilai-nilai dasar dan kode etik aparatur negara.

Kondisi yang ingin dicapai UNNES adalah perguruan tinggi yang berintegritas, harmoni, bereputasi, sejahtera, serta berwawasan konservasi. Lima kondisi ini merupakan penjabaran dari tiga nilai utama dari visi UNNES yaitu

reputasi dunia, kecemerlangan pendidikan, dan wawasan konservasi. Model kepemimpinan apapun tidak akan berhasil, kecuali dengan partisipasi semua pihak yang terkait. Oleh karena itu, pola kepemimpinan yang akan dilaksanakan di UNNES harus menitik beratkan pada partisipasi aktif dari semua warga mulai dari proses perencanaan, pengorganisasian, penggerakan, dan pengontrolan.



Untuk mengakselerasi keberhasilan dan kemajuan UNNES di masa yang akan datang, pola kepemimpinan yang diimplementasikan harus mampu mewujudkan UNNES menjadi universitas yang berintegritas, harmoni, bereputasi, sejahtera, serta berwawasan konservasi.

Dalam mewujudkan visinya sebagai universitas bereputasi dunia dan pelopor kecemerlangan pendidikan yang berwawasan konservasi, UNNES melaksanakan program reformasi birokrasi mulai tahun 2015 sebagai pijakan dalam melakukan pembenahan dan peningkatan kualitas birokrasi dan kualitas pelayanan publik. Pembenahan awal dimulai dengan upaya mereformasi tata kelola pemerintahan yang mendorong efisiensi penyelenggaraan pemerintah dan pelayanan, sekaligus juga mengubah mental aparatur. Tujuan akhir dalam lima tahun ke depan diharapkan melalui reformasi birokrasi UNNES sudah beranjak ke tahapan perguruan tinggi yang berbasis kinerja. Pada tahun 2025 diharapkan UNNES sudah mencapai tahap pada tatanan perguruan tinggi yang mandiri dan dinamis.

Inti pelaksanaan reformasi birokrasi UNNES adalah perubahan mental aparatur. Perubahan tersebut tidak dapat dilakukan hanya melalui langkah-langkah yang ditujukan langsung kepada aparatur, tetapi juga harus ditujukan kepada seluruh elemen sistem yang ada pada lingkup aparatur. Untuk itu, Universitas Negeri Semarang berusaha untuk mengikuti irama reformasi birokrasi sebagaimana yang diamanatkan dalam Peraturan Presiden Nomor 81 Tahun 2010 tentang Grand Design Reformasi

Birokrasi 2010-2025 dan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 25 Tahun 2020 tentang *Road Map* Reformasi Birokrasi 2020-2024.

Implementasi reformasi birokrasi UNNES sudah *on the track*, artinya sudah melangkah sesuai dengan jalur yang akan dituju. UNNES telah memperoleh akreditasi unggul (A) sejak tahun 2016, dilanjutkan pada tahun 2017 UNNES telah memperoleh peningkatan jumlah akreditasi program studi yang sangat signifikan. Selain itu sebagai satuan kerja PTNBH, UNNES memiliki kinerja pengelolaan keuangan dengan opini WTP 12 tahun berturut-turut dalam 12 tahun terakhir.

Penghargaan lain yang diperoleh UNNES pada tahun 2023 adalah menerima Penghargaan Terbaik Ketiga Pengelola Gaji Induk Satker Lingkup Kantor Pelayanan Perbendaharaan Negara Tipe A1 Semarang I Tahun Anggaran 2023, kemudian di bidang Kemahasiswaan UNNES dinobatkan sebagai Pengelola KIP (Kartu Indonesia Pintar) Kuliah Terbaik dalam acara Anugerah Merdeka Belajar 2023 yang diselenggarakan oleh Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi. UNNES juga meraih penghargaan dalam anugerah Abdidaya Ormawa Tahun 2023 meliputi:

- a. Terbaik kedua Perguruan Tinggi Terinovatif;
- b. Terbaik kedua Video Termenarik;
- c. Terbaik keempat Ormawa dengan Konektivitas Desa Terkuat;
- d. Terbaik keempat Luaran Terlengkap dan Berkualitas; dan
- e. Terbaik keempat Ormawa dengan Strategi Pemberdayaan Paling Berkualitas.

Meskipun sekian banyak prestasi akademik dan non akademik telah diraih, namun demikian UNNES akan tetap melakukan percepatan dalam melakukan program reformasi birokrasi dengan menyiapkan berbagai infrastruktur pendukungnya yang mampu menyajikan kualitas layanan prima pada level tinggi.

UNNES juga telah resmi menjadi Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum berdasarkan Peraturan Pemerintah nomor 36 Tahun 2022 tentang Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum Universitas Negeri Semarang, tanggal 20 Oktober 2022. Capaian ini menunjukkan bahwa kualitas UNNES baik dari segi akademik maupun non akademik sudah lebih baik sehingga UNNES ditingkatkan statusnya dari PTN BLU menjadi PTN Badan Hukum.

Seluruh Fakultas dan Sekolah Pascasarjana telah mencanangkan pembangunan Zona Integritas, kecuali Fakultas Kedokteran. Adapun tanggal pencanangan Zona Integritas pada Unit kerja antara lain:

1. Fakultas Teknik: 21 April 2021
2. Fakultas Ekonomika dan Bisnis: 21 April 2021
3. Sekolah Pascasarjana: 10 Oktober 2022
4. Fakultas Hukum: 19 Oktober 2022
5. Fakultas Matematika dan IPA: 19 Januari 2023
6. Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik: 27 Januari 2023
7. Fakultas Ilmu Pendidikan dan Psikologi: 28 Februari 2023
8. Fakultas Bahasa dan Seni: 7 Maret 2023
9. Fakultas Ilmu Keolahragaan: 13 September 2023
10. Fakultas Kedokteran: Belum



## PENGELOLAAN ARSIP

Sesuai amanat dalam Undang-Undang Nomor 43 Tahun 2009, arsip menjadi salah satu aspek penting dalam pengelolaan organisasi. Arsip menjadi elemen penting proses penyajian informasi bagi pimpinan untuk membuat keputusan dan merumuskan kebijakan. Agar pengelolaan arsip di UNNES berjalan optimal, UNNES melalui UPT Kearsipan melakukan digitalisasi arsip, pengawasan oleh ANRI, peningkatan kompetensi arsiparis, kerja sama dengan lembaga lain, melakukan penyusutan arsip, dan penyajian informasi kearsipan.

### Digitalisasi arsip

Arsip digital merupakan kumpulan informasi atau dokumen yang disimpan dalam format digital. Arsip digital masuk dalam <https://apps.unnes.ac.id/23> yang berisikan arsip: tekstual, gambar, dan video. Arsip yang sudah terdigitalisasikan sebanyak 920 berkas arsip statis. Adapun yang bisa mengakses sistem tersebut adalah arsiparis dan operator yang sudah ditunjuk oleh pimpinan UNNES. Arsiparis dan operator dilatih terlebih dahulu

dalam mengelola arsip digital karena harus memberkas arsip dengan memperhatikan keamanan arsip. Arsip yang masuk dalam kategori ini adalah arsip yang bernilai guna informasi kesejarahan dan berkelanjutan (abadi).

### Pengawasan dari ANRI

Pengawasan kearsipan UNNES merupakan proses pengelolaan dan pemantauan arsip secara sistematis untuk memastikan keamanan, integritas, aksesibilitas, dan kepatuhan terhadap kebijakan dan regulasi yang berlaku. Pengawasan kearsipan UNNES mendapatkan predikat “Baik” dari ANRI (Arsip Nasional Republik Indonesia). Tercatat ada delapan Perguruan Tinggi Negeri (PTN) yang dinilai kepengawasan kearsipan yang ditunjuk oleh ANRI. Pengawasan kearsipan merupakan awal yang baik untuk UNNES dalam kegiatan arsip yang telah dilakukan. Adapun aspek penilaian kepengawasan kearsipan meliputi: kebijakan kearsipan (tata naskah dinas, klasifikasi arsip, sistem klasifikasi keamanan dan akses arsip dinamis, Jadwal Retensi Arsip, kebijakan arsip terjaga, dan kebijakan arsip alih media); pembinaan kearsipan; pengelolaan arsip inaktif; pengelolaan arsip statis; organisasi kearsipan; sumber daya kearsipan (SDM kearsipan, sarana prasarana kearsipan, dan pendanaan kearsipan);

### Peningkatan Kualitas Arsiparis

Arsiparis UNNES berkontribusi mengikuti pemilihan arsiparis teladan tingkat nasional yaitu: Djoko Legowo, S.Pd, M.M. Panitia telah melakukan seleksi secara nasional dengan pertimbangan: keahlian dalam pengelolaan arsip, pengawasan arsip, kontribusi terhadap bidang arsip dan kebudayaan, integritas, dan reputasi professional kearsipan. Adapun penilaiannya meliputi: pengelolaan arsip dinamis, pengelolaan arsip statis, pembinaan kearsipan, menginformasikan arsip menjadi informasi, dan melakukan penelitian/karya ilmiah dibidang kearsipan, serta menyajikan karya “monumental” bidang kearsipan.

### Kerja Sama Kearsipan

Kerja sama di bidang kearsipan UNNES melibatkan berbagai aspek yang bertujuan untuk meningkatkan pengelolaan, aksesibilitas, dan pemeliharaan arsip. Adapun Kerja sama yang telah dilakukan oleh UPT Kearsipan dengan Sekolah Vokasi UNS dan SMK Kanisius, Ungaran, Semarang. Adapun kerja sama kearsipan meliputi: mahasiswa/siswa magang di UPT Kearsipan, penelitian di bidang kearsipan bagi arsiparis/dosen, guru magang di UPT Kearsipan, peningkatan pemahaman guru/siswa terhadap praktik kearsipan bagi guru SMK jurusan pendidikan administrasi perkantoran, pertukaran

informasi kearsipan sebagai bahan kajian penelitian kearsipan, dan kerja sama kegiatan bidang kearsipan antar Lembaga yang terjalin dalam perguruan tinggi negeri.

### Penyusutan Arsip

Dalam rangka memastikan bahwa dokumen atau informasi yang relevan dan penting yang tetap disimpan dalam arsip, sementara dokumen yang tidak lagi diperlukan atau memiliki nilai historis yang rendah dapat dibuang dengan aman. Oleh karenanya UPT Kearsipan melakukan penyusutan seberat 8.240 kg/8,2 ton yang berasal dari unit-unit kerja di UNNES (250 berkas arsip). Adapun tahapannya meliputi: pemindahan arsip inaktif dari unit pengolah ke unit kearsipan, pemusnahan arsip yang telah habis retensinya dan tidak memiliki nilai guna dilaksanakan sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan, dan penyerahan arsip statis oleh pencipta arsip kepada lembaga kearsipan.



### Informasi Arsip

Informasi kearsipan yang dilakukan oleh UPT Kearsipan dalam bentuk media video kearsipan dan bulletin kabar arsip. Adapun video kearsipan bertema tentang profil Rektor UNNES/IKIP Semarang sedangkan Bulletin Kabar Arsip bertema: peranan arsip dalam menyongsong UNNES PTNBH. Isi informasi video kearsipan yaitu: Rektor/ Pimpinan UNNES terdiri dari; dua Presidium IKIP Semarang, empat Rektor berstatus IKIP Semarang, dan empat orang berstatus Universitas Negeri Semarang. Adapun nama-nama Rektor/pimpinan UNNES yaitu: Mochtar (Ketua Presidium IKIP Semarang 1965-1966); Moenadi (Ketua Presidium IKIP Semarang 1966-1967); Wuryanto (Rektor IKIP Semarang 1967-1977); Hari Mulyono (Rektor IKIP Semarang 1977-1986); Retmono (Rektor IKIP Semarang 1986-1994); Rasdi Ekosiswoyo (Rektor IKIP Semarang/ UNNES 1994-2002); Ari Tri Soegito (Rektor UNNES 2002- 2006); Sudijono Sastroatmodjo (Rektor UNNES 2006-2013); Fathur Rokhman (Rektor UNNES 2014-2022), dan S. Martono (Rektor UNNES 2022-2028).

## KANTOR HUKUM

Sebagai salah satu unit kerja di Lingkungan UNNES, Kantor Hukum bertugas mengoordinasikan dan melaksanakan program dan kegiatan penelaahan, analisis, dan penyusunan produk hukum. Selain itu, Kantor Hukum juga melakukan pendokumentasian produk hukum, menyelesaikan permasalahan hukum yang dihadapi oleh UNNES, dan memberikan bantuan hukum pada sivitas akademika UNNES sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan.

Kantor Hukum memiliki peran strategis dalam mempersiapkan produk hukum yang menjadi landasan UNNES sebagai PTNBH baru, baik ketentuan terkait dengan akademik, kepegawaian, aset milik UNNES, ketentuan terkait perencanaan dan keuangan, maupun pembentukan unit usaha sebagai roda pergerakan ekonomi PTNBH. Hal tersebut dilakukan dengan koordinasi dan kerja sama dengan berbagai unit kerja terkait di lingkungan Universitas Negeri Semarang.

Pada tahun 2023 Kantor Hukum telah berhasil merealisasikan 24 Peraturan Rektor, 403 Keputusan Rektor, dan lima pendampingan hukum. Ketiga program tersebut telah berhasil melampaui target capaian.

**Tabel 26. Jumlah Produk Hukum dan Pendampingan Hukum yang Direalisasikan Kantor Hukum UNNES**

Kinerja	2023		
	Target	Realisasi	Capaian (%)
Peraturan Rektor	15	24	160
Keputusan Rektor	150	403	269
Pendampingan Hukum	5	5	100

Berdasar pada hasil pengkajian di tahun 2023, maka pada rentang waktu tahun 2024 - 2028, Kantor Hukum akan melakukan harmonisasi dan sinkronisasi Peraturan Rektor tersebut supaya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Pada rentang waktu tersebut, untuk mendukung kinerja di Kantor Hukum maka diperlukan peningkatan kapasitas staf di Kantor Hukum.

Berdasarkan data hasil capaian kinerja Kantor Hukum, tergambar bahwa realisasi capaian kinerja pembentukan produk hukum UNNES telah melampaui target yang ditetapkan dalam perjanjian kinerja. Dengan demikian, Kantor Hukum telah mencapai keberhasilan karena telah melampaui target. Keberhasilan ini dapat dicapai karena (1) tingginya komitmen Pimpinan UNNES dalam mendukung Kantor Hukum dalam melaksanakan tugas dan

fungsinya; (2) koordinasi yang baik antara Pimpinan UNNES, Kantor Hukum, dan berbagai Unit Kerja maupun pihak terkait lainnya dalam menyusun produk hukum UNNES; dan (3) dukungan dari berbagai pihak dalam pembentukan produk hukum UNNES dan pengelolaan sistem informasi integrasi produk hukum.

Untuk mengakselerasi capaian pada tahun-tahun mendatang, Kantor Hukum UNNES melakukan percepatan harmonisasi dan sinkronisasi produk hukum UNNES, khususnya dalam bentuk Peraturan Rektor akan dilakukan dengan menjalin kerja sama serta bersinergi dengan berbagai unit kerja di lingkungan UNNES supaya dapat mencapai tujuan bersama dalam mewujudkan visi dan misi UNNES. Kolaborasi yang baik dilakukan dengan berbagai pihak baik secara internal maupun eksternal. Secara eksternal terutama terkait pembahasan perjanjian kerja sama yang seringkali dilakukan review oleh Kantor Hukum bersama unit kerja terkait.



## KETERBUKAAN INFORMASI PUBLIK

Pada tahun 2023 UNNES meraih predikat “Menuju Informatif” dalam monitoring keterbukaan informasi publik tahun 2023. Predikat tersebut membuat UNNES mendapatkan penghargaan dari Komisi Informasi Pusat (KIP) yang artinya telah memberikan pelayanan informasi publik yang cukup baik.

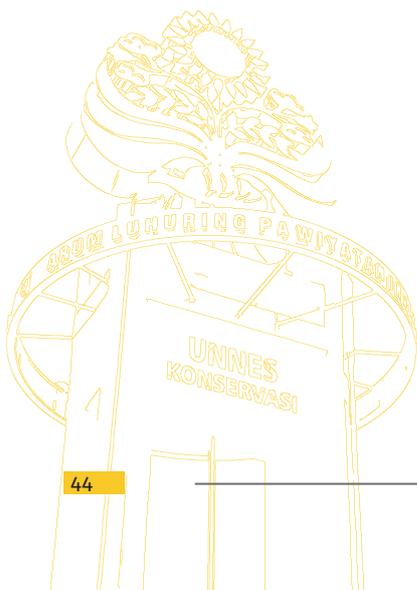
Untuk mewujudkan keterbukaan informasi publik, UNNES telah menerbitkan regulasi, menyediakan infrastruktur pelayanan publik, dan mempublikasikan informasi publik. Regulasi yang diterbitkan dalam bentuk Peraturan Rektor yang meliputi:

- Keputusan Rektor Nomor 62/UN37/HK.02/2023 tentang Tim Pejabat Pengelola Informasi dan Dokumentasi Universitas Negeri Semarang
- Peraturan Rektor tentang Informasi yang Dikecualikan di Universitas Negeri Semarang.

Regulasi dalam bentuk Peraturan Rektor tersebut di atas juga dilengkapi dengan Standar Operasional Prosedur (SOP) yang meliputi:

1. SOP Permohonan Informasi Publik
2. SOP Pengajuan Keberatan Pelayanan Informasi Publik
3. SOP Penanganan Sengketa Informasi Publik.

Untuk meningkatkan layanan informasi, Pejabat Pengelola Informasi dan Data (PPID) melakukan deferensiasi produk informasi yang dilakukan melalui berbagai media. Layanan informasi tersebut berupa informasi berkala, informasi serta merta, dan informasi sedia setiap saat. Berbagai informasi tersebut disajikan melalui berbagai bentuk media antara lain media sosial, terbitan berkala, website, juga layanan broadcasting Telegram dan WhatsApp.



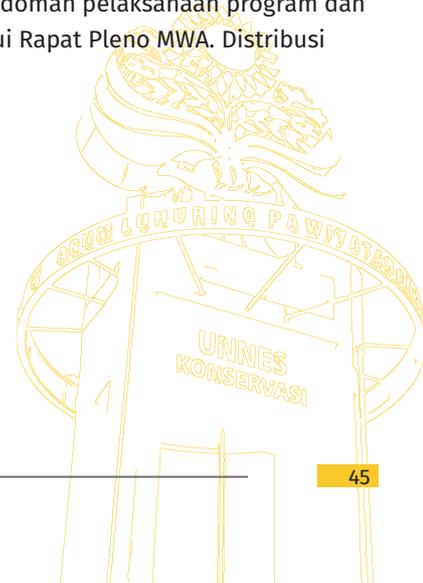


## Kinerja Keuangan

*Penyusunan rencana keuangan UNNES melalui RKAT diajukan oleh Rektor kepada MWA paling lambat 15 Oktober dan memuat kebijakan program, rencana kinerja, biaya, dan sumber pembiayaan. RKAT 2023 telah disahkan pada 31 Desember 2022. Sumber pembiayaan terbesar berasal dari APBN dan biaya pendidikan. Laporan keuangan UNNES menunjukkan posisi likuid dan solvabel yang sangat aman, dengan opini Wajar Tanpa Pengecualian selama 13 tahun berturut-turut.*

### PERENCANAAN KEUANGAN

Penyusunan rencana keuangan UNNES dilakukan dengan menyusun Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan (RKAT). Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan (RKAT) UNNES adalah salah satu instrumen dalam sistem akuntabilitas kinerja UNNES. Sesuai Peraturan Rektor No. 55 Th 2022 tentang Pengelolaan Dana PTNBH UNNES, RKAT diajukan oleh Rektor kepada MWA paling lambat tanggal 15 Oktober sebelum tahun anggaran dimulai untuk mendapatkan pengesahan MWA. RKAT UNNES memuat Kebijakan Program, Rencana Kinerja, Rencana Biaya dan Rencana Sumber Pembiayaan yang dijadikan pedoman pelaksanaan program dan anggaran. RKAT UNNES Tahun 2023 telah disahkan MWA pada tanggal 31 Desember 2022 melalui Rapat Pleno MWA. Distribusi sumber pembiayaan pada RKAT UNNES dalam 2 tahun terakhir disajikan sebagai berikut.



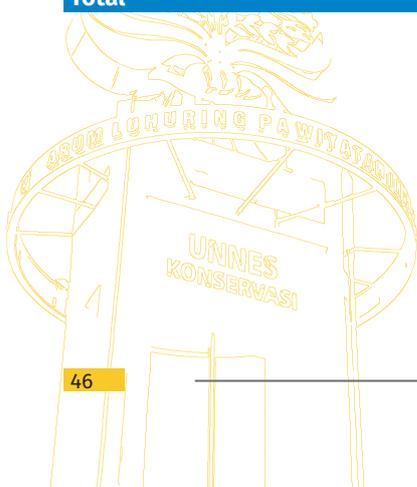
**Tabel 27. Distribusi Sumber Pembiayaan Pada RKAT Unnes dalam 2 Tahun Terakhir**

No	Sumber Pembiayaan	Anggaran 2022	Anggaran 2023
(1)	(2)	(4)	(5)
<b>APBN</b>		<b>240.017.716.896</b>	<b>276.231.374.000</b>
1	Gaji dan Tunjangan (Komponen 001)	161.212.095.000	163.552.544.000
2	Anggaran dari Setditjen Diktiristek (BPPTNBH, Matching Fund, Insentif IKU, dsb)	65.935.875.000	67.875.975.000
3	Anggaran dari Direktorat Pembelajaran dan Kemahasiswaan	290.267.000	1.491.380.000
4	Anggaran dari Direktorat Kelembagaan	535.250.000	3.427.749.000
5	Anggaran dari Direktorat Sumber Daya (selain SBSN, PLN, RMP, dan KPBU)	2.742.350.000	961.198.000
6	Anggaran dari Direktorat Riset, Teknologi, dan Pengabdian kepada Masyarakat (BOPTN Penelitian Competitive Fund)	7.953.500.000	10.253.643.000
7	Anggaran Direktorat Guru		23.529.337.000
8	Pinjaman (SBSN, PLN, RMP dan KPBU)		
9	Dana Abadi Pendidikan Tinggi (dari LPDP)		2.035.042.000
10	Alokasi Satu Kementerian		433.556.000
11	Alokasi pendanaan dari K/L lain	1.348.379.896	2.670.950.000
<b>Selain APBN</b>		<b>463.393.708.104</b>	<b>539.202.263.000</b>
10	Dana Masyarakat		
11	Biaya Pendidikan	436.155.680.357	397.044.692.000
12	Pengelolaan Dana Abadi		
13	Usaha PTN Badan Hukum	14.209.758.732	15.936.000.000
14	Kerja Sama Tridharma Perguruan Tinggi	12.134.003.983	6.465.739.000
15	Pengelolaan Kekayaan PTN Badan Hukum		
16	APBD	894.265.032	-
17	Pinjaman		
18	Saldo Kas		119.755.832.000
<b>Total</b>		<b>703.411.425.000</b>	<b>815.433.637.000</b>

Adapun Rencana Biaya dalam 2 tahun terakhir dapat dilihat pada tabel berikut.

**Tabel 28. Rencana Biaya dalam 2 Tahun Terakhir**

No	Sumber Pembiayaan	Anggaran 2022	Anggaran 2023	Proporsi Anggaran 2023
(1)	(2)	(4)	(5)	(6)
1	Biaya Operasional	171.784.833.000	138.939.550.014	17%
2	Biaya Dosen PNS (diluar remunerasi)	136.113.343.460	24.612.993.986	3%
3	Biaya Tenaga Kependidikan PNS (diluar remunerasi)	25.098.751.540	201.936.476.000	25%
4	Biaya Dosen Non PNS (diluar remunerasi)	4.320.953.000	9.378.128.000	1%
5	Biaya Tenaga Kependidikan Non PNS (diluar remunerasi)	20.203.520.000	34.793.913.600	4%
6	Remunerasi	112.657.527.000	185.761.061.400	23%
7	Biaya Investasi (Prasarana dan Sarana)	165.456.202.000	103.915.899.000	13%
8	Biaya Pengembangan	34.460.345.000	116.095.615.000	14%
<b>Total</b>		<b>670.095.475.000</b>	<b>815.433.637.000</b>	<b>100%</b>



## LAPORAN KEUANGAN

Laporan keuangan adalah suatu pernyataan terstruktur dari posisi keuangan dan kinerja keuangan suatu entitas. Tujuan laporan keuangan adalah untuk memberikan informasi mengenai posisi keuangan, kinerja keuangan, dan arus kas entitas yang bermanfaat bagi Sebagian besar pengguna laporan keuangan dalam pembuatan keputusan ekonomik. Laporan keuangan disusun dan disajikan berdasarkan kebijakan akuntansi UNNES PTNBH, yang mencakup pengakuan, pengukuran, penyajian, dan pengungkapan transaksi pendapatan, keuntungan, beban, kerugian, aset, kewajiban, dan ekuitas. Tahun 2023 adalah tahun pertama implementasi tata Kelola PTNBH UNNES. Perkembangan asset dan ekuitas UNNES sebagai salah satu indikator pertumbuhan keuangan sebuah perguruan tinggi disajikan pada Tabel berikut.

**Tabel 29. Perkembangan sset dan Ekuitas UNNES**

Keterangan	Tahun 2022	Tahun 2023*
Aset Lancar	455.150.512.770	461.228.325.243
Aset Tidak Lancar	1.340.389.261.332	1.487.986.372.537
<b>Jumlah Aset</b>	<b>1.799.696.390.770</b>	<b>1.952.184.596.988</b>
Liabilitas Jangka Pendek	90.836.771.951	84.053.967.668
Liabilitas Jangka Panjang	--	--
Liabilitas	90.836.771.951	84.053.967.668
Ekuitas	1.708.859.618.819	1.868.130.629.320
<b>Jumlah Liabilitas dan Ekuitas</b>	<b>1.799.696.390.770</b>	<b>1.952.184.596.988</b>

\* Unaudited

Berdasarkan data di atas dapat diketahui bahwa dari aspek likuiditas, UNNES berada pada posisi yang sangat aman (likuid) ditunjukkan dengan angka current ratio (rasio aset lancar terhadap liabilitas jangka pendek) sebesar 549%. Hal ini berarti setiap Rp1,- liabilitas jangka pendek dijamin dengan Rp5,49 aset lancar. Dilihat dari aspek solvabilitas, UNNES juga berada pada posisi yang sangat aman (solvable) ditunjukkan dengan angka solvabilitas (rasio jumlah aset terhadap jumlah liabilitas) sebesar 2323%. Hal ini berarti setiap Rp1,- liabilitas dijamin dengan Rp23,23 aset. Angka *debt to equity ratio* (rasio liabilitas terhadap ekuitas) sebesar 4,5%. Hal ini berarti angka hutang hanya sebesar 4,5% dari angka ekuitas yang menunjukkan posisi yang sangat aman. Angka yang sangat sedikit sumber pendanaan yang berasal dari pihak ketiga. Lebih dari 95% sumber pendanaan berasal dari ekuitas PTNBH.

Perkembangan pendapatan UNNES sebagai salah satu indikator kinerja keuangan mengalami kenaikan dari tahun sebelumnya. Realisasi pendapatan untuk setiap jenis penerimaan disajikan pada Tabel 30.

**Tabel 30. Perkembangan Pendapatan UNNES**

Keterangan	Tahun 2022	Tahun 2023*
<b>Pendapatan</b>		
Pendapatan Pendidikan	372.399.988.314	497.074.770.445
Pendapatan APBN		161.292.246.362
Pendapatan BP-PTNBH	225.563.689.991	56.445.000.000
Pendapatan BP-PTNBH Non Operasional		66.821.625.915
Pendapatan Optimalisasi Aset UNNES	34.021.286.159	32.577.678.226
Pendapatan Kerja Sama	5.783.813.283	5.306.537.273
Pendapatan Hibah/lainnya	29.878.449.251	17.844.093.054
<b>Jumlah Pendapatan</b>	<b>667.647.226.998</b>	<b>837.361.951.275</b>

\* Unaudited

Sampai saat ini, Pendapatan Pendidikan yang berasal dari biaya pendidikan yang dibayar oleh mahasiswa masih memberikan kontribusi terbesar pendapatan UNNES. Upaya untuk mencari sumber sumber pendapatan yang berasal dari non Pendidikan terus ditingkatkan. Optimalisasi Aset milik UNNES terus ditingkatkan untuk menjadi sumber pendapatan. Fleksibilitas

pengelolaan keuangan dan asset setelah menjadi PTNBH menjadi momentum bagi UNNES untuk melakukan akselerasi pendapatan yang bersumber dari non Pendidikan. Rincian beban untuk setiap jenis pengeluaran disajikan pada Tabel 31 berikut.

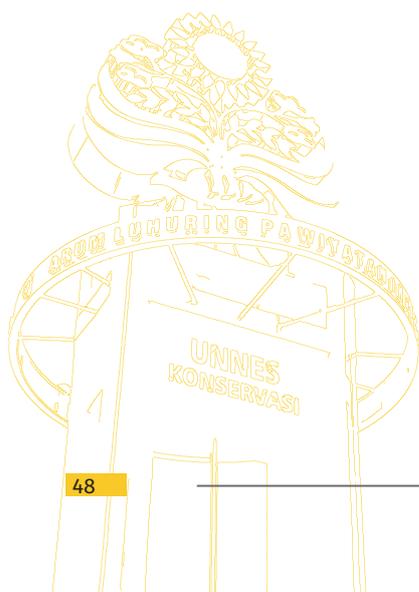
**Tabel 31. Jenis Beban Pengeluaran UNNES**

Keterangan	Tahun 2022	Tahun 2023*
Beban Pegawai	277.381.876.576	388.853.490.454
Beban Persediaan	30.520.813.969	31.058.513.126
Beban Barang dan Jasa	197.457.037.815	137.381.350.988
Beban Perjalanan Dinas	18.325.277.249	19.049.112.298
Beban Depr, Amortisasi, Penyis	95.764.425.967	101.748.473.908
<b>Jumlah Beban</b>	<b>650.105.898.304</b>	<b>678.090.940.774</b>

Kualitas laporan keuangan UNNES ditunjukkan melalui penyajian informasi yang dapat dipahami, relevan, dan reliable. Salah satu indikator kualitas laporan keuangan yang disusun ditunjukkan dengan opini Wajar Tanpa Pengecualian (WTP) dari Kantor Akuntan Publik selama 13 tahun berturut-turut, dengan rincian sebagai berikut.

**Tabel 32. Hasil Audit oleh Kantor Akuntan Publik dari Tahun ke Tahun**

Tahun	KAP (No. Laporan Auditor Independen)	Predikat
2010	Tarmizi Achmad (457/LAI-UNNES/KAP-TA/V/2011)	Wajar Tanpa Pengecualian
2011	Tarmizi Achmad (631/LAI-UNNES/KAP-TA/V/2012)	Wajar Tanpa Pengecualian
2012	Ngurah Arya & Rekan (788/KAP.B/LA/ADW/VII/2013)	Wajar Tanpa Pengecualian
2013	Tarmizi Achmad (212/LAI-UNNES/KAP-TA/V/2014)	Wajar Tanpa Pengecualian
2014	Tarmizi Achmad (205/LAI-UNNES/KAP-TA/V/2015)	Wajar Tanpa Pengecualian
2015	Tarmizi Achmad (226/LAI-UNNES/KAP-TA/V/2016)	Wajar Tanpa Pengecualian
2016	Tarmizi Achmad (209/LAI-UNNES/KAP-TA/V/2017)	Wajar Tanpa Pengecualian
2017	Tarmizi Achmad (113/LAI-UNNES/KAP-TA/V/2018)	Wajar Tanpa Pengecualian
2018	I.Soetikno (00008/2.0393/AU.2/II/0370/I/V/2019)	Wajar Tanpa Pengecualian
2019	Tarmizi Achmad (00090/2.0604/AU.1/11/0430/1/III/2020)	Wajar Tanpa Pengecualian
2020	Tarmizi Achmad (00141/2.0604/AU.1/11/0430/1/IV/2021)	Wajar Tanpa Pengecualian
2021	Tarmizi Achmad (00125/2.0604/AU.5/11/0430/1/IV/2022)	Wajar Tanpa Pengecualian
2022	Tarmizi Achmad (00142/2.0604/AU.5/11/0430/1/V/2023)	Wajar Tanpa Pengecualian





## Kinerja PTNBH

*Transformasi UNNES menjadi PTNBH laksana jembatan emas yang membawa UNNES siap meraih berbagai prestasi dan kemajuan. Untuk memastikan transformasi tersebut berjalan dengan mulis, UNNES melakukan terobosan manajemen dan tata kelola. Fundamental yang diletakkan pada tahun 2023 akan menjadi tonggak meraih kemajuan pada tahun-tahun berikutnya.*

### CAPAIAN INDIKATOR KINERJA UTAMA (IKU)

Salah satu terobosan kebijakan pada Merdeka Belajar untuk meningkatkan kualitas Pendidikan Tinggi sejak tahun 2021 adalah insentif kinerja akan disediakan bagi PTN yang didasarkan kepada capaian delapan Indikator Kinerja Utama (IKU). Delapan kriteria tersebut yaitu:

1. Lulusan mendapat pekerjaan yang layak
2. Mahasiswa mendapat pengalaman di luar kampus
3. Dosen berkegiatan di luar kampus
4. Praktisi mengajar di dalam kampus
5. Hasil kerja dosen digunakan oleh masyarakat
6. Program studi bekerjasama dengan mitra kelas dunia
7. Kelas yang kolaboratif dan partisipatif, dan
8. Program studi berstandar internasional.

Pada tahun 2023 UNNES meraih peringkat 1 nasional capaian Indikator Kinerja Utama (IKU) Kategori PTN BLU dan Peringkat 1 pada Kinerja IKU 7.

**Tabel 33. Capaian IKU UNNES Tahun 2023**

Kategori IKU	Capaian
IKU 1	43.46 %
IKU 2	22.25 %
IKU 3	38.74 %
IKU 4	52.36 %
IKU 5	Rasio 2.21
IKU 6	99 %
IKU 7	93 %
IKU 8	28 %



## WORLD CLASS UNIVERSITY (WCU)

Reputasi internasional difungsikan UNNES sebagai citra positif dan nama baik dalam pergaulan internasional serta menjadi rujukan dalam kegiatan tridharma PT secara global. Capaian reputasi internasional dijadikan sebagai bekal UNNES untuk bersanding dan bersaing dengan perguruan tinggi di dunia.

### QS World University Rankings

QS World University Rankings adalah publikasi tahunan peringkat universitas yang dilakukan oleh Quacquarelli Symonds (QS). Pemeringkatan ini menggunakan indikator: *Academic Reputation* (30%), *Employer Reputation* (15%), *Faculty Student Ratio* (10%), *Citations per Faculty* (20%), *International Faculty Ratio* (5%), *International Student Ratio* (5%), *International Research Network* (5%), *Employment Outcomes* (5%), *Sustainability* (5%). Pada pemeringkatan tahun 2024 (data kinerja tahun 2023), UNNES mencapai peringkat #751-800 pada Asian University Ranking dan #1201+ pada QS Sustainability Ranking.

#### Rankings & ratings

##### RANKINGS

Universitas Negeri Semarang is one of the top public universities in Semarang, Indonesia. It is ranked #1201+ in QS Sustainability Ranking 2024.

#1201+

QS Sustainability Ranking

#=127

Asian University Rankings - ...

#751-800

Asian University Rankings

berwawasan *Green Campus* dan tergabung dalam pemeringkatan UI Green Metric (UIGM) yang merupakan pemeringkatan universitas sedunia yang berbasis pada kinerja kampus hijau yang mulai diresmikan pada tahun 2010. UNNES sejak tahun pertama sudah mulai berpartisipasi dalam pemeringkatan tersebut karena sesuai dengan visi dan misi UNNES yang berwawasan konservasi dimana salah satunya kepedulian universitas terhadap sumberdaya alam dan lingkungan. Pada 2023, UNNES bersaing dengan 1.183 peserta UIGM dan meraih Peringkat 37.

Lebih jauh lagi, UNNES mendapatkan peringkat 1201+ untuk QS Sustainability Ranking. Pemeringkatan ini memberikan para *stakeholder* suatu lensa mengenai institusi yang menunjukkan komitmen terhadap aspek keberlanjutan. Lebih dari sekedar komitmen, pembuktian juga harus dilakukan terhadap aspek keberlanjutan mulai dari dampak yang dihasilkan alumni dalam bidang ilmu pengetahuan dan teknologi, dalam memecahkan masalah iklim, hingga dampak penelitian yang dilakukan terhadap 17 tujuan pembangunan berkelanjutan PBB. Pemeringkatan ini juga mengevaluasi dampak sosial dan lingkungan dari universitas sebagai pusat pendidikan dan penelitian, serta penyedia sumber daya pekerja utama dengan tantangan keberlanjutan dan operasional yang semakin kompleks. Aspek yang diukur dalam pemeringkatan ini adalah dampak sosial (45%), dampak lingkungan (45%), dan kebijakan/peraturan (10%).



### Webometrics

Webometrics adalah sebuah pemeringkatan web universitas di dunia. The "Webometrics Ranking of World Universities" adalah sebuah inisiatif dari Cybermetrics Lab, sebuah kelompok penelitian milik Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC), badan penelitian

### UI GreenMetric 2023

UNNES sebagai universitas berwawasan konservasi memiliki misi dalam pengembangan universitas yang

publik terbesar di Spanyol. Cybermetrics Lab sendiri dikhususkan untuk melakukan analisis kuantitatif Internet dan *Web Content*, khusus yang berkaitan dengan proses generasi dan komunikasi ilmiah dari pengetahuan ilmiah. UNNES secara konsisten tetap berada pada level tertinggi kampus-kampus yang berkomitmen pada keberlanjutan dan lingkungan. Tahun 2023 UNNES meraih peringkat 1.848 dunia dan peringkat 17 nasional.

Secara umum dalam upaya manifestasi visi internasionalisasi UNNES sudah melakukan prioritas pendanaan dan fasilitas. Hal tersebut juga diperkuat melalui Program Equity (Dana Abadi LPDP) untuk mendukung penguatan lembaga dan peningkatan *World Class University Reputation*. Berbagai kegiatan yang telah dilaksanakan antara lain: penguatan akreditasi internasional, *adjunct faculty*, *UNNES student exchange programs*, *program joint degree*, pameran/promosi internasional ke berbagai negara, penguatan SDM staff UNNES, dll.

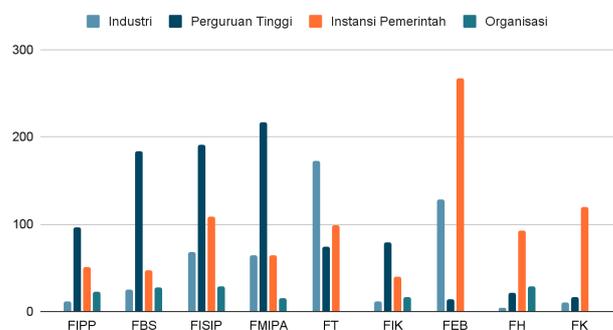


## KERJA SAMA

Pada tahun 2023, UNNES menandatangani MoU dengan 73 mitra dalam negeri dan berhasil menjalin sebanyak 2.422 kerja sama yang dilaksanakan oleh unit-unit di UNNES dengan mitra dalam negeri. Dari keseluruhan kerja sama tersebut, FEB mencapai jumlah kerja sama terbanyak, yaitu 410 kerja sama. FISIP menjalin kerja sama dengan 397 mitra dalam negeri, FMIPA dengan 361 mitra, FT dengan 345 mitra, FBS dengan 283 mitra, FIPP dengan 181 mitra, FIK dengan 151 mitra, FH dengan 147 mitra, FK dengan 147 mitra, SPS dan unit lainnya bekerja sama dengan 147 mitra. Keunggulan kerja sama setiap unit terlihat dari mitra-mitra yang berbeda-beda.

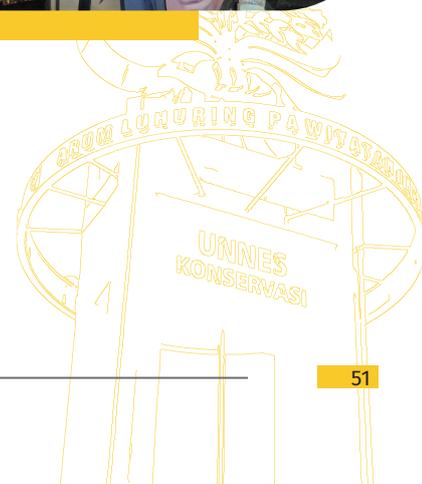
UNNES juga menandatangani MoU dengan empat mitra luar negeri dan menjalankan 408 kerja sama dengan mitra luar negeri yang dilaksanakan oleh unit-unit. Diantara

kerja sama luar negeri tersebut, terbanyak yaitu 87 kerja sama dilaksanakan oleh FBS, FMIPA menjalankan kerja sama dengan 74 mitra luar negeri, FISIP dengan 56 mitra, FIPP dengan 55 mitra, FT dengan 50 mitra, FIK dengan 36 mitra, FEB dengan 10 mitra, SPS dan unit lainnya dengan 36 mitra luar negeri.



Gambar 37. Grafik Kerja Sama Berdasarkan Kategori

Potensi kerja sama dengan mitra yang beragam ini memberikan banyak keuntungan bagi UNNES dalam memperluas jaringan kerja sama dan meningkatkan kinerja universitas secara keseluruhan. UNNES bekerja sama dengan 869 instansi pemerintah, 17 organisasi multilateral, 121 organisasi dalam negeri, 12 organisasi nirlaba kelas dunia, 108 Perguruan tinggi yang masuk dalam daftar QS200 berdasarkan ilmu (QS200 by subject), 96 Perguruan Tinggi di Luar Negeri, 808 institusi Pendidikan, 511 dunia usaha, dan 48 rumah sakit. Sejumlah bentuk kerja sama telah melahirkan dampak yang signifikan dalam kemajuan UNNES sebagaimana disajikan dalam tabel berikut.



**Tabel 34. Dampak Konkret Kerja Sama dengan Berbagai Mitra**

No	Kriteria Mitra	Mitra	Implementasi
1	Perguruan tinggi QS 200 by subject dalam negeri	Universitas Airlangga, Universitas Indonesia, Universitas Brawijaya, Institut Teknologi Bandung	Jurnal ilmiah, seminar, program MBKM, pertukaran mahasiswa
2	Perguruan tinggi QS 200 by subject luar negeri	UiTM, University of Malaya, universitas teknologi nanyang singapura, China University of Petroleum, Universiti Kebangsaan Malaysia, University of Taipei, Universite Paris Saclay, University of Bremen, Srinakharinwirot University Thailand, University of Sydney, Leiden University, The University of Western Australia, National Taiwan Normal University, National University Singapore, Universiti Pendidikan Sultan Idris, The University of Auckland, THAMMASAT UNIVERSITY, University of Cambridge, Monash University, Loughborough University, South China Normal University, Universiti Malaysia Terengganu, Kyoto University	Visiting professor, penerbitan berkala ilmiah, seminar, pengabdian masyarakat
3	Perguruan tinggi dalam negeri	Universitas Trunojoyo, UNTIRTA, Universitas singaperbangsa, Universitas Malikulsaleh, Poltekkes Kemenkes Semarang	Pembelian sistem informasi, pertukaran mahasiswa,
4	Instansi Pemerintah	BRIN, Bawaslu, Badan Pusat Statistik (BPS) Kota Semarang, Kementerian Keuangan RI, Pemprov Jateng, Kemenpora RI, Kodam IV Diponegoro, Kejaksaan Tinggi Jawa Tengah, Kepolisian Daerah Jawa Tengah	Praktisi mengajar, magang, pelatihan, seminar,
5	Organisasi nirlaba kelas dunia	Eurasia Foundation, International Indonesian Forum for Asian Studies, Dejavato Foundation, KIVA	Magang, pengabdian kepada masyarakat
6	Rumah Sakit	RS Ken Saras, Rumah Sakit Panti Rapih Yogyakarta, RSUD Tugurejo, RS Columbia Asia Semarang, RSUD Kabupaten Karanganyar	Pemagangan, rumah sakit pendidikan afiliasi
7	Institusi / organisasi multilateral	Asean Council Of Physical Education and Sport, Asia Pacific Cultural Centre for UNESCO (ACCU) Japan, ASIAN Southeast Digital Art Association, Seameo Qitep in Language	Penelitian bersama, visiting professor, penyelenggaraan seminar
8	Perusahaan Multinasional	Fuji Film, Google, PT World Innovative Telecommunication (OPPO), PT Dtech-Engineering, Refo, PT Asia Pasific Fibers,	Magang MBKM, praktisi mengajar, campus hiring
9	Perusahaan Teknologi Global	Indosat Ooredoo Hutchison, Google Asia Pacific Pte. Ltd.	Magang, community service, seminar, google workforce educational plus
10	Perusahaan rintisan (startup company) teknologi	Difapedia Indonesia Inklusi, PT Cendekia Data Andalan, Seven Inc	Dosen praktisi, magang industri, kuliah umum, seminar
11	Perusahaan Nasional Standar tinggi	PT Waskita Karya, PT. Phapros Tbk, PT Sirtanio Organik Indonesia, PT. Gasuma Federal Indonesia Tuban, PT. Mayora	Magang industri, campus hiring, seminar, praktisi mengajar

## AKUNTABILITAS KINERJA DAN ANGGARAN

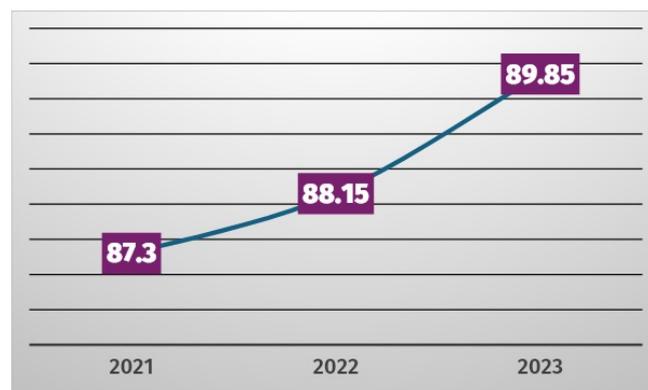
*Good University Governance (GUG)* atau Tata Kelola Universitas Negeri Semarang merujuk pada suatu prinsip tata kelola yang memastikan bahwa UNNES dijalankan dengan cara yang transparan, akuntabel, bertanggung jawab, independen, dan adil. Prinsip-prinsip ini diharapkan mendorong pencapaian visi dan misi UNNES dengan efektif dan efisien. Kinerja tata kelola UNNES sesuai Perjanjian Kinerja Rektor diukur dengan 2 (dua) indikator yaitu Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) dan Nilai Kinerja Anggaran.

### Implementasi Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah

Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) adalah rangkaian sistematis dari berbagai aktivitas, alat, prosedur, yang dirancang untuk tujuan penetapan dan pengukuran, pengumpulan data, pengklasifikasian, pengikhtisaran dan pelaporan kinerja instansi pemerintah, dalam rangka pertanggungjawaban dan peningkatan instansi pemerintah. UNNES telah lama mengimplementasikan SAKIP secara bertahap dan menyeluruh di unit kerja di UNNES ini membawa dampak terhadap komitmen seluruh unit kerja dalam menerapkan perencanaan dan pelaksanaan berbasis kinerja.

Berdasarkan hasil evaluasi oleh Inspektorat Jenderal Kemdikbudristek, tingkat penerapan akuntabilitas kinerja di UNNES masuk dalam kategori A dengan nilai 89.85. Predikat yang diperoleh ini telah sesuai dengan target yang ditetapkan UNNES di tahun 2023 yaitu A sehingga capaian atas indikator ini terealisasi 100%. Hasil ini memberikan gambaran dan rekomendasi untuk melakukan perbaikan perencanaan dan terus melakukan strategi inovasi dalam pelaksanaan program dan kegiatan.

UNNES merupakan salah satu perguruan tinggi di lingkungan Kemendikbudristek yang menjadi rujukan Implementasi SAKIP karena prestasi yang ditorehkan. Pada tahun 2021 UNNES menduduki peringkat pertama Implementasi SAKIP di lingkungan Kemendikbudristek dengan predikat A, sedangkan di tahun 2022 UNNES menduduki peringkat ke-2 dengan predikat yang sama. Perkembangan nilai SAKIP UNNES dalam 3 (tiga) tahun terakhir dapat dilihat pada grafik berikut:

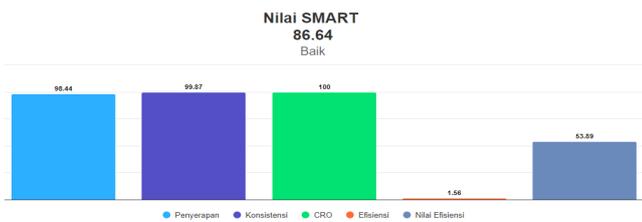


Gambar 38. Nilai SAKIP UNNES

### Nilai Kinerja Anggaran

Nilai Kinerja Anggaran adalah nilai yang diperoleh dari hasil evaluasi kinerja anggaran. Evaluasi Kinerja Anggaran sesuai dengan Peraturan Menteri Keuangan Nomor 62 Tahun 2023 tentang Perencanaan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran, Serta Akuntansi dan Pelaporan Keuangan dilakukan terhadap aspek perencanaan anggaran dan pelaksanaan anggaran. Sedangkan menurut Keputusan Menteri Keuangan Nomor 466 Tahun 2023 tentang Pedoman Teknis Pelaksanaan, Pengendalian dan Pemantauan serta Evaluasi Kinerja Anggaran terhadap Perencanaan Anggaran, Evaluasi Kinerja Anggaran yang selanjutnya disingkat EKA adalah serangkaian proses untuk melakukan pengukuran, penilaian dan analisis secara sistematis dan objektif atas kinerja anggaran untuk tahun anggaran yang telah selesai untuk menyusun rekomendasi dalam rangka peningkatan kualitas anggaran. Nilai EKA diambil dari aplikasi Sistem Monitoring dan Evaluasi Kinerja Terpadu (SMART) Direktorat Jenderal Anggaran (DJA), sedangkan Nilai IKPA diambil dari aplikasi OM-SPAN DJPb berdasarkan isian capaian output dan indikator kinerja output pada aplikasi SAKTI Kemenkeu. Nilai Kinerja Anggaran (NKA) atas Pelaksanaan RKA-K/L pada tahun 2023 didasarkan atas Nilai EKA (50%) ditambah Nilai IKPA (50%).

Evaluasi Kinerja Anggaran dilakukan mulai dari pengukuran, penilaian dan analisis atas Kinerja Anggaran tahun anggaran berjalan dan tahun anggaran sebelumnya untuk menyusun rekomendasi dalam rangka peningkatan kinerja anggaran. Nilai Kinerja Anggaran (NKA) UNNES tahun 2023 sebesar 91.65 terdiri dari Evaluasi Kinerja Anggaran (EKA) dengan nilai 86.64 dan Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran (IKPA) dengan nilai 96.66.



Gambar 39. Nilai SMART UNNES

Perkembangan Nilai Kinerja Anggaran UNNES 3 (tiga) tahun terakhir dapat dilihat pada grafik berikut:



Gambar 40. Perkembangan Nilai Kinerja UNNES 3 Tahun Terakhir

## PENGEMBANGAN UNIT BISNIS

Unit RGA (*Revenue Generating Activity*) yang dimiliki UNNES di tahun 2023 adalah sebanyak tiga unit bisnis dan Usaha optimalisasi aset UNNES. Unit RGA tersebut adalah sebagai berikut:



### Unit Layanan Kesehatan/Pusat Layanan Kesehatan (Puslakes)

Unit Layanan Kesehatan menyelenggarakan pelayanan kesehatan kepada segenap warga UNNES dan Masyarakat di sekitar UNNES. Unit layanan Kesehatan dipimpin oleh

seorang Manajer dan telah diresmikan oleh Menkokesra RI pada tanggal 5 Juni 2012. Pada tanggal 1 Desember 2023, Puslakes UNNES berhasil meraih akreditasi paripurna dari Kementerian Kesehatan sebagai Klinik Pratama. Layanan Kesehatan yang disediakan oleh Klinik Pratama UNNES meliputi layanan umum, periksa gigi dan *emergency, home care* dan konsultasi kesehatan.

### Unit Usaha Percetakan/UNNES Press

Unit usaha percetakan dipimpin oleh seorang manager yang mempunyai tugas melaksanakan kegiatan operasional percetakan melayani kebutuhan pencetakan bagi unit-unit di lingkungan UNNES, mahasiswa, maupun dari masyarakat umum.

UNNES Press bertugas untuk melaksanakan percetakan kebutuhan UNNES seperti ijazah, kalender dan surat-surat penghargaan lainnya. Selain itu, UNNES Press juga melaksanakan tugas penerbitan buku untuk warga UNNES dan *public*.

### Unit Optimalisasi Aset dan Asrama

Sebagai wadah pembentukan karakter dan mengembangkan pola kehidupan yang sehat dan bersih, dipimpin oleh seorang manager yang mempunyai tugas menampung dan melayani mahasiswa baik reguler, bidik misi, maupun mahasiswa asing dengan tarif biaya sewa sesuai peraturan yang berlaku.

Tahun 2023 UNNES memiliki enam asrama yaitu:

1. Asrama Putri Patemon: jumlah 41 kamar dengan kapasitas penghuni 164 mahasiswa
2. Asrama Putri Kalisegoro: jumlah 96 kamar, kamar yang bisa dihuni adalah 88 kamar dan sisanya 8 kamar rusak/tidak layak dihuni. Kapasitas penghuni 352 mahasiswa
3. Asrama Putra Sekaran: jumlah 77 kamar dengan kapasitas penghuni 308 mahasiswa
4. Asrama PGSD Putra Ngaliyan: jumlah 30 kamar dengan kapasitas penghuni 60 mahasiswa
5. Asrama PGSD Putri Ngaliyan: jumlah 100 kamar dengan 10 kamar tidak layak huni/rusak sehingga kapasitas penghuni 360 mahasiswa
6. Asrama Internasional Sekaran: jumlah 41 kamar dengan kapasitas penghuni 82 mahasiswa

Optimalisasi aset selain asrama mahasiswa juga dilakukan sebagai Sumber pendapatan PNBPN UNNES. Beberapa sumber pendapatan dari optimalisasi aset adalah sebagai berikut:

1. Pendapatan Sewa Ruang GSG dan KWU untuk Perbankan, Koperasi dan Perdagangan, ruang seminar,

- KWU Inn, fitness center dan senam
- 2. Pendapatan sewa auditorium
- 3. Pendapatan dari CAT (*Computer Assisted Test*)
- 4. Pendapatan Sewa Peralatan dan Mesin
- 5. Pendapatan Sewa Lahan
- 6. Pendapatan dari Kerja Sama Operasional (KSO) UNNES dengan Pandanaran hospitality dalam pengelolaan UTC hotel dan convention (*UNNES training center*)

**Tabel 35. Pendapatan Bisnis UNNES Tahun 2023**

Keterangan	Target 2023	Realisasi 2023	Persentase
Jumlah Pendapatan Hasil KSO	3.400.000.000	1.875.946.486	55,17%
Jumlah Pendapatan Hasil Kerja Sama Manajemen	2.700.000.000	2.852,732.117	105,65%
Jumlah Pendapatan Pustakes	1.900.000.000	2.284.534.922	120,23%
Jumlah Pendapatan Asrama	1.500.000.000	3,373,084,998	224,87%
Jumlah Pendapatan Unnes Press	800.000.000	340.512.200	42,51%
<b>Jumlah</b>	<b>10.300.000.000</b>	<b>10,726,810,723</b>	<b>104,14%</b>

Untuk mengetahui kinerja masing-masing unit bisnis UNNES, perlu dihitung profit (kondisi surplus/defisit) untuk masing-masing unit bisnis. Tabel 36 menyajikan surplus/defisit unit kerja. Dari tiga unit bisnis UNNES, dua unit bisnis menghasilkan surplus (Pustakes dan Asrama) sementara UNNES Press masih mengalami defisit. Defisit pada UNNES Press salah satunya bersumber dari layanan tidak berbayar yang diberikan kepada UNNES.

**Tabel 36. Surplus/Defisit Unit Bisnis**

Unit Bisnis	Pendapatan	Pengeluaran	Surplus / Defisit
Pustakes	2.284.534.922	1,207,007,725	1,077,527,197
Asrama	3,373,084,998	937,088,760	2,435,996,238
Unnes Press	340.512.200	564,721,105	-224,208,905

**Catatan:**

Unit bisnis merupakan entitas yang pengelolannya tidak terpisah dari UNNES, sehingga penghitungan biaya yang dilaporkan belum secara penuh memisahkan pembiayaan yang berasal dari unit bisnis dan biaya yang masih ditanggung oleh UNNES, misalnya belanja pegawai dan depresiasi aset tetap. Total pengeluaran yang dilaporkan dalam Tabel 36 belum sepenuhnya menggambarkan seluruh pengeluaran unit bisnis, sebagian pengeluaran unit bisnis masih ditanggung oleh UNNES.

**DANA ABADI**

Dana abadi UNNES adalah dana yang dibentuk oleh UNNES yang dikelola secara khusus dan terpisah pengelolannya dari kas UNNES. Hasil pengelolaan dana abadi UNNES akan digunakan untuk mendukung Tridarma Perguruan

Tinggi tanpa mengurangi pokok dana tersebut.

Dana abadi UNNES diperlukan untuk menghasilkan pendapatan berkelanjutan melalui investasi yang bijak untuk menjamin keberlangsungan program pendidikan bagi generasi berikutnya. Pendapatan ini dialokasikan secara strategis untuk mendukung inisiatif-inisiatif yang mendorong keunggulan pendidikan, penelitian yang mendalam, dan perbaikan masyarakat. Dana abadi UNNES berasal dari empat sumber:

1. Dana UNNES yang berasal dari sisa lebih karena realisasi penerimaan melebihi target dan/atau penghematan atau efisiensi realisasi belanja;
2. Hibah dari pemerintah pusat dan pemerintah daerah;
3. Donasi dari alumni dan masyarakat; dan
4. Pengembalian investasi dana abadi UNNES.

Dana abadi UNNES dibentuk pada tahun 2023 dengan penempatan dana dari kas UNNES sebesar Rp 20 Miliar pada akhir tahun 2023. Jumlah penempatan dana abadi ini sesuai dengan target yang ditetapkan untuk tahun 2023. Upaya pengembangan dana abadi UNNES yang akan dilakukan pada tahun 2024 adalah sebagai berikut:

1. Menambah dana abadi UNNES yang bersumber dari kas UNNES sebesar Rp 25 miliar
2. Penggalangan dana (fundraising) dari civitas akademika, alumni dan stakeholder yang memiliki perhatian pada perkembangan UNNES. tahun 2024 target penggalangan dana dari stakeholder adalah sebesar Rp 5 miliar.
3. Penambahan dana dari 30% return dana abadi. target Return dana abadi UNNES tahun 2024 adalah sebesar 7%.

## KEBERLANJUTAN (SUSTAINABILITY)

Tahun 2023 UNNES berhasil meraih Peringkat 5 nasional (dari 145 universitas) dan Peringkat 37 dunia (dari 1183 universitas) dalam UI GreenMetric. UI GreenMetric adalah acara publikasi tahunan peringkat universitas di dunia yang dilaksanakan oleh Universitas Indonesia. Pemingkatan ini dilakukan dengan menilai universitas berdasarkan komitmen dan tindakan perguruan tinggi terhadap penghijauan dan keberlanjutan lingkungan.

Jumlah peserta dari tahun ke tahun cenderung meningkat. Hal ini menunjukkan bahwa banyak universitas di Indonesia maupun dunia semakin sadar dan peduli lingkungan hidup. UI GreenMetric tidak hanya untuk mencapai peringkat, tetapi juga upaya berkelanjutan dalam menjaga lingkungan yang lestari.



Gambar 41. Rekam Jejak UIGM Nasional UNNES



Gambar 42. Rekam Jejak UIGM Dunia UNNES



### UNNES Green School Ranking (UGSR)

UGSR adalah pemeringkatan secara daring terhadap keberlanjutan visi, misi, dan program berbasis konservasi dan pelestarian lingkungan yang diterapkan di SMP/ sederajat dan SMA/ sederajat tingkat nasional. Dalam kegiatan ini sekolah mengisi kuesioner yang berisi indikator mengenai ketercapaian visi, misi, dan program yang berwawasan konservasi dan pelestarian lingkungan pada sistem yang dikelola oleh Sub Direktorat Konservasi UNNES. Penilaian UGSR didasarkan pada 6 indikator, yaitu: (1) Tapak & infrastruktur; (2) Energi & perubahan iklim; (3) Sampah; (4) Air; (5) Transportasi; dan (6) Pendidikan & kegiatan pendukung. UGSR diluncurkan sejak Tahun 2021 dan telah diikuti oleh 69 sekolah (31 SMP/ sederajat dan 38 SMA/ sederajat) dengan sebaran 29 kota/ kabupaten dari 3 provinsi (Jawa Tengah, Jawa Barat dan Sumatera Selatan). UGSR diharapkan dapat menjangkau partisipan lebih luas dalam lingkup nasional.

### QS WUR: Sustainability 2024

UNNES semakin serius mewujudkan visi sebagai Universitas Berwawasan Konservasi dan Bereputasi Internasional dengan mengoptimalkan sumber daya yang dimiliki. Pada

Tahun 2024 ini, berdasarkan penilaian kinerja tahun 2023, UNNES telah meraih ranking 1201+ dari 1.400 universitas dari seluruh dunia dan ranking 20 seluruh Indonesia dalam QS Sustainability Rankings 2024.

QS WUR: Sustainability Ranking 2024 merupakan pemeringkatan perguruan tinggi oleh Quacquarelli Symonds (QS) untuk menilai kemampuan perguruan tinggi dalam mengimplementasikan keberlanjutan (*sustainability*) di bidang sosial dan lingkungan dan bagaimana menghadapi tantangan tersebut. Aspek yang dinilai dalam QS WUR: Sustainability 2024 menggunakan metodologi yang terdiri dari indikator yang dirancang untuk mengukur kemampuan institusi untuk tantangan lingkungan (*environmental impact*), tantangan sosial (*social impact*), dan tata kelola (*governance*). Sejumlah langkah penting telah dilakukan UNNES dalam menjadi universitas berkelanjutan. Langkah-langkah yang dilakukan antara lain bergabung dalam berbagai organisasi yang memiliki tujuan yang sama dalam sustainability di tingkat nasional maupun internasional, melakukan kampanye *recycling*, *save energy*, *minimize waste*, dan *green transportation* yang diikuti oleh semua civitas akademik.



### Penanaman Pohon

Sebanyak 30% mahasiswa baru yaitu sebanyak 3.496 dari 11.740 mahasiswa telah melaksanakan penanaman pohon dan mangungghah ke Sistem Monitoring Penanaman Pohon (SiOmon). Kegiatan penanaman didukung oleh Djarum Foundation Bakti Lingkungan yang telah menghibahkan sebanyak 3500 tanaman buah dan telah dilaksanakan penanaman pada 25-26 November 2023 di Kawasan Gunungledak, Sekaran, Kota Semarang. Penanaman melibatkan 3.500 mahasiswa dari sembilan fakultas, yaitu: 408 Fakultas Ilmu Pendidikan dan Psikologi (FIPP), 494 Fakultas Bahasa dan Seni (FBS), 359 Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP), 448 Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam (FMIPA), 498 Fakultas Teknik (FT), 227

Fakultas Ilmu Keolahragaan (FIK), 576 Fakultas Ekonomika dan Bisnis (FEB), 284 Fakultas Hukum (FH), dan 206 Fakultas Kedokteran (FK). Pelaksanaan penanaman dan monitoring SiOmon dilaksanakan oleh Subdirektorat Konservasi UNNES.

### Green Parking Kampus UNNES

Komitmen UNNES dalam mengelola kampus hijau kian serius dengan penyediaan fasilitas *green parking* yang tersebar di seluruh kawasan kampus. Fasilitas ini berupa area parkir terbuka dan tertutup dalam bentuk gedung parkir. Area parkir terbuka tersebar di 13 titik dengan teduhan pohon rindang. Sedangkan 5 titik dalam bentuk gedung parkir bertingkat terletak di Gedung Serba Guna, FIPP, FT, FH, dan FISIP dengan luas total 24.365 m<sup>2</sup>.



### Transportasi Hijau

Hingga saat ini UNNES telah mengoperasikan 5 shuttle bus listrik berkapasitas 20 penumpang, 4 shuttle bus listrik berkapasitas 4 penumpang, dan 1 shuttle bus listrik berkapasitas 6 penumpang. Shuttle bus listrik berkapasitas 4 dan 6 penumpang ini sebagian besar digunakan untuk pegawai kedinasan UNNES, sedangkan shuttle bus listrik berkapasitas 20 penumpang dapat digunakan untuk dosen, pegawai, dan mahasiswa. Layanan antar-jemput beroperasi pada jam aktif kerja untuk semua mahasiswa dan staf untuk transportasi internal secara gratis.

### Tempat Pengolahan Sampah Terpadu (TPST) UNNES

Sebagai kampus konservasi, UNNES juga dikelilingi oleh pepohonan dan berbagai tanaman yang tumbuh menghiasi kampus UNNES. Dengan banyaknya tanaman yang ada, jumlah sampah yang dihasilkan dari dedaunan dan rumput-rumput juga menambah daftar banyaknya sampah yang dihasilkan. Hasil pendataan TPST yang telah dilakukan tercatat jumlah sampah daun sekitar 80% dari kisaran 12-18 ton sampah yang dihasilkan setiap harinya. TPST UNNES selain mengumpulkan dan mengolah sampah dari lingkungan kampus UNNES juga mengolah sampah dari masyarakat sekitar. TPST tidak hanya mengolah sampah

menjadi kompos, tetapi juga memanfaatkan sampah untuk pakan Maggot. Tata kelola TPST dibawah pengawasan Sub Direktorat Konservasi UNNES.



### Energi Terbarukan UNNES

UNNES secara bertahap menambah dan mengembangkan sumber daya energi terbarukan untuk mendukung kebutuhan energi kampus. Energi utama didapatkan dari suplai listrik PLN. Hingga akhir 2023, sebesar 7,68% energi terbarukan (401,329 kWh) telah mendukung kebutuhan energi dari total energi sebesar 5.224.741 kWh. Adapun rincian energy terbarukan adalah: (1) panel surya= 401,325 kWh; (2) Biogass= 43 kWh; (3) Biomass= 0,4 kWh; (4) Biodiesel= 0,5 kWh; (5) Angin= 0,3 kWh.

### UNNES EcoFarm

UNNES Ecofarm yang dirintis sejak tahun 2019 ini merupakan suatu program yang bertujuan menghasilkan produk-produk yang ramah lingkungan. UNNES Ecofarm yang dikelola oleh Sub Direktorat Konservasi memiliki program diantaranya hidroponik, hortikultura, serta kerajinan tangan dari tulang daun.

#### a. Hidroponik

Greenhouse Hidroponik dengan luas 300 m<sup>2</sup> saat ini memproduksi sayur-sayuran diantaranya kangkung, bayam hijau, caisim, pakcoy dan selada.

#### b. Hortikultura Tanaman Hias

Pengembangan hortikultura sebagai salah satu upaya konservasi keanekaragaman dan pembibitan tanaman. Greenhouse hortikultura memiliki area lahan seluas 30 m<sup>2</sup>. Tanaman hortikultura yang dikembangkan berjumlah 131 jenis tanaman hias.

### Program H-Bat Terintegrasi UI Greenmetric

Kompetisi Program H-Bat Terintegrasi UI Greenmetric yang merupakan kompetisi antar unit di lingkungan UNNES dilaksanakan dalam 2 periode yaitu Juni dan Desember. Indikator penilaian yang dinilai diantaranya Hijau, Bersih, Sehat dan Pendukung UI Greenmetric.

**Tabel 37. Penilaian Kompetisi Program H-BAT UNNES**

#### Kategori Fakultas

No	Unit Fakultas	2021		2022		2023	
		Jun	Des	Jun	Des	Jun	Des
1	FIPP	4	5	8	4	6	5
2	FBS	8	4	4	5	4	7
3	FISIP	5	6	6	8	5	6
4	FMIPA	3	3	1	3	3	2
5	FT	1	2	3	1	2	1
6	FIK	9	9	9	9	9	8
7	FEB	2	1	2	2	1	3
8	FH	6	8	7	7	8	4
9	FK	-	-	-	-	-	9
10	SPS	7	7	5	6	7	10

**Tabel 38. Penilaian Kompetisi Program H-BAT UNNES**

#### Kategori Non Fakultas

No	Unit Non Fakultas	2021		2022		2023	
		Jun	Des	Jun	Des	Jun	Des
1	LPPM	1	3	3	2	1	1
2	LPPP	2	1	1	1	2	2
3	DSIH	3	2	2	3	3	3
4	BOAB	6	5	5	4	4	4
5	UPT Perpustakaan	4	4	4	5	5	5
6	UPT Kearsipan	5	6	6	-	6	6



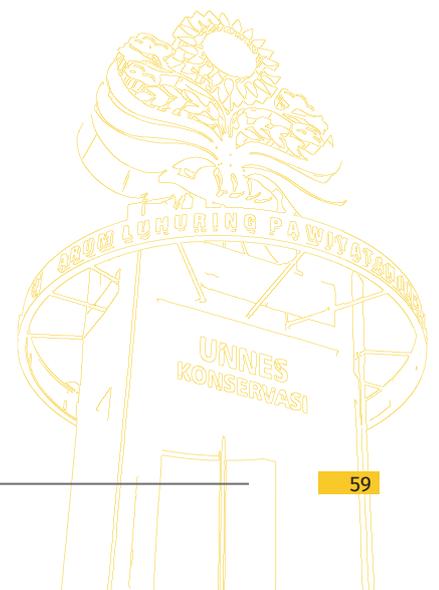
## Ucapan Terima Kasih

Dengan penuh hormat, kami menyampaikan penghargaan dan ucapan terima kasih yang setinggi-tingginya kepada seluruh elemen yang telah berbakti dan mengabdikan untuk kemajuan Universitas Negeri Semarang.

Terima kasih kami haturkan kepada dosen dan tenaga kependidikan, alumni dan juga para mahasiswa yang telah berjasa dalam membangun, mengembangkan, dan mengharumkan universitas tercinta ini.

Ucapan terima kasih secara khusus kami sampaikan pula kepada:

1. Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi Republik Indonesia
2. Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Kemdikbudristek
3. Ketua Dewan Presidium dan Rektor terdahulu: Brigjen H. Mochtar, Mayjend H. Moenadi, Prof. Drs. H. Wuryanto, Drs. H. Hari Mulyono, Prof. Dr. H. Retmono, Prof. Dr. H. Rasdi Ekosiswoyo, M.Sc., Prof. Dr. H. AT. Soegito, S.H., M.M, Prof. Dr. H. Sudijono Sastroatmodjo, M.Si., dan Prof. Dr. Fathur Rokhman, M.Hum.
4. Ketua dan anggota Majelis Wali Amanat
5. Ketua dan anggota Senat Akademik Universitas
6. Seluruh mitra strategis UNNES: instansi pemerintah, pemerintah daerah, perguruan tinggi, perbankan, dan segenap insan pers dan media massa.









**UNNES**  
UNIVERSITAS NEGERI SEMARANG

# LAPORAN TAHUNAN REKTOR 2024

*UNNES Berintegritas  
untuk Indonesia Emas*

## Kampus UNNES Sekaran

Gunungpati Semarang 50229  
Jawa Tengah, Indonesia

## Phone

+62 24 86008700

## Email

humas@mail.unnes.ac.id

Ketuk atau pindai QR  
Code untuk mengunduh  
Laporan versi digital

