



RKAT UNNES 2025

**Rencana Kerja dan
Anggaran Tahunan**



LEMBAR PENGESAHAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : S Martono
Jabatan : Rektor Universitas Negeri Semarang
Alamat : Kampus Sekaran – Gunungpati – Semarang 50229
Telepon : (024) 8508091
Fax : (024) 8508082
Email : rektor@mail.unnes.ac.id

Dengan ini menyampaikan Rencana Kerja dan Anggaran (RKA) Tahun 2025 dengan perincian:

1.	(4257) Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan tugas Teknis Lainnya Ditjen Pendidikan Tinggi, Riset, dan Teknologi	Rp	170,094,646,000
2.	Alokasi BPPTNBH	Rp	90,979,000,000
3.	PUAPT/PRPTNBH	Rp	-
4.	PLN/HLN/RMP/SBSN/KPBU	Rp	-
5.	Pendanaan Lainnya dari Ditjen Diktiristek (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Rp	-
6.	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek	Rp	-
7.	Pendanaan dari K/L lain	Rp	-
8.	Selain APBN	Rp	637,320,364,394
TOTAL		Rp	898,394,010,394

Demikian Rencana Kerja dan Anggaran ini kami sampaikan untuk memenuhi ketentuan dalam rangka pelaksanaan anggaran PTN Badan Hukum.

Disahkan oleh:
Ketua Majelis Wali Amanat

Semarang, 7 Maret 2025

Rektor,
Universitas Negeri Semarang


Hendrar Prihadi
MAJELIS WALI AMANAT


S Martono

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	i
DAFTAR ISI	ii
RINGKASAN EKSEKUTIF	1
A. Kebijakan Program Tahun 2025.....	1
B. Realisasi Kinerja Tahun 2024, Target Kinerja Tahun 2025	2
C. Ringkasan Biaya	4
D. Ringkasan Sumber Pembiayaan	4
E. Mitigasi Risiko	5
BAB I PENDAHULUAN	7
A. Umum.....	7
B. Visi Dan Misi UNNES.....	9
BAB II RENCANA KINERJA UNNES.....	15
A. Gambaran Kondisi UNNES	15
B. Pencapaian Kinerja dan Target Kinerja	31
C. Rencana Kinerja Tahunan UNNES.....	42
D. Rencana Pembangunan dan Pengadaan	59
E. Kajian Risiko.....	60
F. Rencana Inovasi dan Pengembangan Tahun 2025	62
BAB III PENUTUP	66
A. Simpulan.....	66
B. Evaluasi Pelaksanaan RKAT Tahun 2024	66
C. Rekomendasi.....	67
LAMPIRAN	68

RINGKASAN EKSEKUTIF

A. Kebijakan Program Tahun 2025

Peraturan Pemerintah Nomor 36 Tahun 2022 tentang Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum UNNES memberikan otonomi dalam pengelolaan akademik dan nonakademik. Visi UNNES adalah menjadi universitas bereputasi dunia, pelopor kecemerlangan pendidikan yang berwawasan konservasi. Visi tersebut didukung dengan misi: 1) Menyelenggarakan pendidikan yang cemerlang dan bereputasi dunia; 2) melaksanakan penelitian dan mengembangkan ilmu pengetahuan dan teknologi; 3) melaksanakan pengabdian kepada masyarakat untuk memecahkan masalah, memberdayakan dan menyejahterakan masyarakat; 4) menerapkan tata kelola yang baik dan mampu beradaptasi dan bersinergi dengan lingkungan secara berkelanjutan; 5) melaksanakan kerjasama dalam membangun reputasi.

Tahapan pencapaian visi UNNES yang tertuang dalam Rencana Pengembangan Jangka Panjang (RPJP) UNNES 2021 – 2040 terdiri atas empat tahapan yaitu UNNES PTN BH sebagai *Education Mover* (2021 – 2025), *Role Model of Education* (2026 – 2030), *The Initiator of Modern Culture in Education* (2031 – 2035), *The Developer of Education Excellence* (2036 – 2040).

Beberapa kekuatan yang mempengaruhi pencapaian target kinerja UNNES adalah; jumlah mahasiswa dan animo masyarakat yang begitu tinggi; jumlah dosen dan tenaga kependidikan pendukung pencapaian kinerja; sistem remunerasi yang mendorong peningkatan kinerja; luaran penelitian; sistem IT pendukung; predikat WTP dalam manajemen keuangan dan kepemimpinan bertumbuh yang dibangun UNNES. Adapun salah satu kelemahan UNNES adalah income generating yang belum maksimal mengingat sebagian besar sumber dana UNNES masih bergantung pada pemerintah dan mahasiswa serta atmosfer akademik dan produktivitas dosen yang masih rendah.

Revolusi industri 4.0 menjadi salah satu peluang UNNES untuk mengembangkan sistem informasi pendukung pembelajaran dan pengelolaan Pendidikan. Dukungan Kerjasama dari berbagai pihak juga menjadi peluang untuk mengembangkan UNNES ke depan. Tantangan yang dihadapi UNNES untuk menjadi *World Class University* tentunya sangat besar ditambah dengan masuknya tenaga asing sebagai dampak dari globalisasi. MBKM memberikan tantangan UNNES untuk terus bergerak dan berpacu mengatasi ketertinggalan.

Asumsi dasar yang digunakan oleh UNNES di antaranya entitas UNNES sebagai PTN Badan Hukum; kontinuitas UNNES dalam melaksanakan tridharma; satuan moneter; periode akuntansi; biaya historis; *objectivity* dan *verifiability*; akuntansi akrual; pengakuan pendapatan; mempertemukan; konsistensi dan pengakuan penuh. Asumsi makro yang digunakan berupa laju inflasi, tingkat pertumbuhan ekonomi, nilai tukar rupiah dan tingkat bunga SBN 10 tahun. Sedangkan asumsi mikro yang menjadi acuan meliputi kebijakan akuntansi, subsidi yang masih diterima, asumsi tarif, asumsi volume layanan serta pengembangan layanan baru.

RKAT UNNES Tahun 2025 disusun dengan menggunakan pendekatan partisipatif berbasis kinerja dari masing-masing unsur organisasi di bawah Rektor. Arah pengembangan UNNES

tiga tahun ke depan, selain pencapaian target Indikator Kinerja Utama (IKU) adalah mencapai peringkat dunia yang diukur dari indikator *QS WUR* dan *THE*. Untuk mencapai target ini dibutuhkan jejaring internasional yang kuat. Reputasi akademik yang menjadi tolak ukur penting menjadi komitmen serius UNNES dalam memasukan UNNES ke radar *QS WUR*.

Inovasi yang akan dilaksanakan pada tahun 2025 adalah a. Sport Genomics dan Artificial Intelligence untuk Mencetak Atlet Kelas Dunia menuju Indonesia Emas 2045 serta Laboratorium Terpadu untuk Peningkatan RGA. Upaya efisiensi dan *saving* pendanaan dilakukan dengan mengimplementasikan wawasan konservasi UNNES, efisiensi perjalanan dinas, pembatasan RDK serta efisiensi pengadaan barang dan jasa. Penghimpunan dana abadi diawali dengan pemisahan kas ke rekening dana abadi UNNES serta menghimpun donasi serta penyusunan portofolio investasi.

Seluruh kegiatan pada RKAT 2024 mengacu pada Renstra 2023-2028. Program prioritas untuk pencapaian IKU PTN dan *World Class University* adalah sebagai berikut:

- 1) Akselerasi QS dan THE
- 2) Akreditasi Program Studi
- 3) Peningkatan Kualitas Sarana dan Prasarana Pendidikan
- 4) Penguatan Tata Kelola
- 5) Pengembangan SDM
- 6) Digitalisasi dan Inovasi
- 7) Peningkatan Capaian IKU
- 8) Akselerasi Program WCU
- 9) Internasionalisasi

Jumlah anggaran pada RKAT 2025 sebesar Rp 913.394.010.394 (sembilanratus tigabelas miliar tigaratus sembilanpuluh empat juta sepuluh ribu tigaratus sembilan puluh empat rupiah) terdiri atas penerimaan yang bersumber dari APBN sebesar Rp Rp 276.073.646.000 (terdiri atas Gaji Rp 170.094.646.000, BPPTN BH Rp 90.979.000.000 dan PRPTN 15.000.000,000) dan selaian APBN sebesar Rp 637.320.364.394.

B. Realisasi Kinerja Tahun 2024, Target Kinerja Tahun 2025

Realisasi Kinerja Tahun 2024 dan Target Kinerja Tahun 2025 disajikan pada tabel berikut:

Tabel 1. Capaian Kinerja Tahun 2024 dan Target Kinerja Tahun 2025

No	Sasaran	Indikator Kinerja Utama		Satuan	Target 2024	Realisasi s.d Oktober 2024	Proyeksi s.d Desember 2024	Target 2025
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)
1	Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi	1	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2/D1 yang berhasil mendapat pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta.	%	80	66.51	80	80

No	Sasaran	Indikator Kinerja Utama		Satuan	Target 2024	Realisasi s.d Oktober 2024	Proyeksi s.d Desember 2024	Target 2025
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)
		2	Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program studi; atau meraih prestasi.	%	40	16.14	21	40
2	Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi	3	Persentase dosen yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi.	%	40	75.56	81.97	85
		4	Persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri; atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri.	%	25	46.63	56.93	60
		5	Jumlah keluaran dosen yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/pemerintah per jumlah dosen.	Rasio	1.5	2.84	3.05	3.10
3	Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran	6	Jumlah kerjasama per program studi S1 dan D4/D3/D2/D1.	Rasio	1.1	1.6	2	2.20
		7	Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (<i>case method</i>) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (<i>team-based project</i>) sebagai sebagian bobot evaluasi.	%	90	91.27	95.48	96
		8	Persentase program studi S1 dan D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional yang diakui pemerintah.	%	35	24.67	24.67	32
4	Meningkatkan tata kelola Perguruan Tinggi Negeri	9	Predikat SAKIP	predikat	AA	-	AA	AA
		10	Nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L	nilai	90	0	87.5	87.5
		11	Persentase fakultas yang membangun Zona Integritas	%	50	50	50	50

C. Ringkasan Biaya

Realisasi biaya tahun 2023, tahun 2024 dan proporsi anggaran Tahun 2025 disajikan pada tabel berikut:

Tabel 2. Ringkasan Biaya

No	Komponen Biaya	Realisasi 2023	Anggaran 2024	Anggaran 2025	Proporsi Anggaran 2025
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
1	Biaya Operasional	201,936,476,000	215,922,634,830	181,561,555,600	20%
2	Biaya Dosen PNS (gaji dan tunjangan yang melekat pada gaji)	138,939,550,014	147,699,715,586	146,149,253,824	16%
3	Biaya Tenaga Kependidikan PNS (gaji dan tunjangan yang melekat pada gaji)	24,612,993,986	28,263,930,414	23,945,392,176	3%
4	Biaya Dosen Non PNS (gaji dan tunjangan yang melekat pada gaji)	9,378,128,000	14,271,297,000	9,967,796,000	1%
5	Biaya Tenaga Kependidikan Non PNS (gaji dan tunjangan yang melekat pada gaji)	34,793,913,600	21,523,765,000	26,000,537,000	3%
6	Remunerasi/Imbal Jasa/Insentif/Sejenisnya	116,095,615,000	169,486,587,000	177,677,289,000	20%
7	Biaya Investasi (Prasarana dan Sarana)	185,761,061,400	277,660,174,540	131,869,189,594	15%
8	Biaya Pengembangan	103,915,899,000	155,306,166,713	201,994,670,850	22%
Total		815,433,637,000	1,030,134,271,083	898,394,010,394	100%

D. Ringkasan Sumber Pembiayaan

Realisasi sumber pembiayaan 2023, tahun 2024 dan proporsi sumber pembiayaan Tahun 2025 disajikan pada tabel berikut:

Tabel 3. Ringkasan Sumber Pembiayaan

No	Sumber Pembiayaan	Realisasi 2023	Anggaran 2024	Anggaran 2025	Proporsi Anggaran 2025
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
APBN		276,231,374,000	320,684,902,817	261,073,646,000	29%
1	(4257) Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan tugas Teknis Lainnya Ditjen Pendidikan Tinggi, Riset, dan Teknologi	163,552,544,000	175,963,646,000	170,094,646,000	
2	Alokasi BPPTNBH	56,445,000,000	68,392,600,000	90,979,000,000	
3	Bantuan Pendanaan Berbasis IKU	-	-	-	
4	PUAPT/PRPTNBH	-	53,585,643,000	-	

No	Sumber Pembiayaan	Realisasi 2023	Anggaran 2024	Anggaran 2025	Proporsi Anggaran 2025
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
5	PLN/HLN/RMP/SBSN/KPBU	-	-	-	
6	Pendanaan Lainnya dari Ditjen Diktiristek (CF, PDP/MF, PKK, dsb)	11,430,975,000	16,206,100,000	-	
7	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek	40,096,863,000	-	-	
8	Pendanaan dari K/L lain (termasuk Dana Abadi Pendidikan Tinggi dari LPDP)	4,705,992,000	6,536,913,817	-	
SELAIN APBN		539,202,263,000	709,449,368,266	637,320,364,394	71%
9	Dana Masyarakat	-	-	-	
10	Biaya Pendidikan (UKT, IPI, dan Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan Lainnya dari Seluruh Jalur Penerimaan)	397,044,692,000	388,491,697,591	482,516,464,000	
11	Pengelolaan Dana Abadi	-	-	607,762,400	
12	Usaha PTN Badan Hukum	15,936,000,000	13,530,813,800	8,392,642,200	
13	Kerjasama Tridharma Perguruan Tinggi	6,465,739,000	118,980,694,125	3,714,737,600	
14	Pengelolaan Kekayaan PTN Badan Hukum	-	-	11,356,371,800	
15	APBD	-	-	-	
16	Pinjaman	-	500,704,750	-	
17	Saldo Kas	119,755,832,000	187,945,458,000	130,732,386,394	
TOTAL		815,433,637,000	1,030,134,271,083	898,394,010,394	100%

E. Mitigasi Risiko

Seiring dengan tuntutan untuk mewujudkan visi UNNES menjadi Universitas yang bereputasi dunia dan pelopor kecemerlangan pendidikan yang berwawasan konservasi, maka pembiayaan untuk kegiatan pengembangan setiap tahun terus meningkat. Sementara itu untuk tetap mendukung kebijakan pemerintah dalam perluasan akses pendidikan tinggi bagi masyarakat, pada tahun 2025 UNNES berencana untuk tidak menaikkan Uang Kuliah Tunggal (UKT). Oleh karena itu, agar tetap dapat memenuhi semua kebutuhan pembiayaan perlu dilakukan diversifikasi pendapatan, pengelolaan dana abadi, dan optimalisasi aset.

Hal-hal yang akan dilakukan untuk diversifikasi pendapatan antara lain dengan mengoptimalkan aset berupa peralatan dan mesin yang diperoleh dari Program Revitalisasi Perguruan Tinggi Negeri (PRPTN), mengoptimalkan unit usaha yang sudah ada, dan membentuk unit usaha baru seperti training center, laboratorium pengujian, dan jasa konsultasi. Selain itu melalui Badan Optimalisasi Aset dan Bisnis (BOAB), penghimpunan

dan pengelolaan dana abadi akan terus ditingkatkan sehingga return dari pengelolaan dana abadi semakin meningkat dan dapat mendukung kebutuhan pembiayaan operasional UNNES. Selanjutnya dalam rangka optimalisasi aset, tarif sewa atas aset berupa lahan dan Gedung yang dimanfaatkan masyarakat akan dilakukan evaluasi dengan memperhatikan prinsip keadilan dan keberlanjutan sehingga dapat menambah pendapatan bagi UNNES.

BAB I PENDAHULUAN

A. Umum

1. PTN Badan Hukum UNNES

Universitas Negeri Semarang (UNNES) telah ditetapkan sebagai Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (PTN-BH) sesuai dengan Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi dan dikukuhkan dengan Peraturan Pemerintah Nomor 36 Tahun 2022 tentang Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum Universitas Negeri Semarang (PTNBH UNNES). Sebagai PTN Badan Hukum UNNES memiliki otonomi dalam pengelolaan bidang akademik dan non akademik. Pengelolaan keuangan UNNES sebagai Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum didasarkan atas Peraturan Pemerintah nomor 26 Tahun 2015 tentang Bentuk dan Mekanisme Pendanaan Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (PTNBH). Sumber dana PTNBH UNNES berasal dari dana APBN, melalui mekanisme Bantuan Pendanaan Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (BPPTNBH), dan yang diperoleh dari masyarakat berupa biaya pendidikan, usaha UNNES, kerjasama dan penerimaan lain.

Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan (RKAT) UNNES adalah salah satu instrumen dalam sistem akuntabilitas kinerja UNNES. RKAT UNNES Tahun 2025 merupakan implementasi tahun pertama Renstra UNNES 2023 – 2028. RKAT ini akan menjadi dasar pelaksanaan program dan anggaran selama tahun 2025. Fokus pengembangan UNNES Tahun 2025 sesuai peta jalan loncatan perguruan tinggi negeri badan hukum UNNES adalah tahun *improving*. Pada periode ini UNNES diharapkan dapat mencapai target yang dimandatkan oleh Direktorat Kelembagaan Kemendikbudristekdikti untuk masuk dalam jajaran peringkat kurang dari 1000 QS WUR.

2. Layanan PTN Badan Hukum UNNES

Universitas Negeri Semarang (UNNES) sebagai Perguruan Tinggi dengan core business berupa penyediaan jasa pendidikan tinggi, maka bentuk layanan pendidikan yang diberikan kepada pengguna dalam hal ini mahasiswa dan masyarakat adalah sesuatu yang sentral dan penting untuk diperhatikan. Komitmen untuk memberikan layanan penunjang akademik dan non akademik secara prima (*service excellent*) dalam pendidikan tinggi merupakan salah satu visi Universitas Negeri Semarang. Layanan UNNES sebagai PTN Badan Hukum seiring sejalan dengan target prioritas yang telah ditetapkan dan akan diraih, Layanan unggulan UNNES adalah layanan laboratorium sekolah/Labschool dan layanan Pusat Bahasa, serta peningkatan unit usaha yang dimiliki sebagai peningkatan asset.

a. Layanan Penunjang Akademik

- 1) Penyediaan layanan penunjang akademik di Universitas Negeri Semarang meliputi layanan penggunaan laboratorium Olahraga, Layanan Pelatihan dan Konsultasi, layanan pendidikan di bidang bahasa pada Pusat Bahasa, serta layanan Laboratorium Sekolah/*Labschool*.

- 2) Layanan Penggunaan Laboratorium Olahraga, merupakan layanan yang diberikan kepada masyarakat di sekitar UNNES untuk dapat menggunakan fasilitas yang ada. Layanan sarana ini meliputi, sarana kolam renang, lapangan sintentik atletik, minigolf, sepak bola, tenis terbuka, tenis *indoor*, futsal/bola voli/basket, hoki dan *softball*, dan badminton. Dengan menggunakan tarif yang berlaku sesuai peraturan yang ada.
 - 3) Layanan Pelatihan dan Konsultasi, yang diberikan kepada masyarakat maupun mahasiswa yang membutuhkannya untuk data penelitian, antara lain pelatihan pembuatan desain web, pelatihan multimedia, pelatihan system informasi geografis, pelatihan penginderaan jauh, pelatihan brevet pajak, pelatihan pasar modal, dll. Konsultasi yang diberikan oleh UNNES adalah pembuatan peta dasar, konseling, tes psikologi.
 - 4) Layanan Pusat Bahasa, merupakan pusat pengembangan dan pelatihan Pendidikan yang bernaung dibawah Lembaga Pengembangan Pendidikan dan Profesi (LP3), layanan ini menyelenggarakan layanan *English Proficiency Test* bagi dosen, mahasiswa, tenaga pendidikan dan masyarakat. Menyelenggarakan pelatihan Pendidikan, seperti PEKERTI dan *Applied Approach* (AA) bagi tenaga pengajar di UNNES maupun tenaga pengajar di luar UNNES.
 - 5) Layanan Laboratorium Sekolah/*Labschool* merupakan bagian tak terpisahkan dari penciri sosok LPTK, UNNES sebagai LPTK harus memiliki sarana laboratorium sekolah ini. *Labschool* ini juga merupakan layanan peserta didik, pelatihan calon guru yang professional, tempat pengembangan berbagai inovasi pendidikan dalam kondisi riil. Selain itu *labschool* dapat pula dikemas sebagai sekolah model bagi praktek-praktek pembelajaran kreatif dan inovatif bagi calon Guru Profesional disekolah mitra yang dikembangkan UNNES (kerjasama FIP dan LP3 dengan Dinas Pendidikan Kota Semarang atau Provinsi Jawa Tengah).
- b. Layanan Non Akademik
- Pencapaian peningkatan pendapatan selain penyediaan jasa pendidikan, UNNES juga berkomitmen meningkatkan sumber pendapatan dari pengelolaan kekayaan UNNES, memberdayakan Unit sebagai pusat *Income Generating*, dan mengupayakan penggalangan dana dari pihak eksternal untuk mendukung tridharma perguruan tinggi serta peningkatan operasional UNNES, meliputi:
- 1) Badan Usaha Milik UNNES
 - 2) Pusat Layanan Kesehatan (PUSLAKES), layanan yang diberikan adalah layanan kesehatan umum dan kesehatan gigi, layanan Prolanis, layanan pemeriksaan laboratorium sederhana, layanan konseling kesehatan reproduksi remaja, layanan konseling berhenti merokok bagi seluruh civitas akademika dan masyarakat umum, layanan konseling gizi, layanan okupasi.
 - 3) UNNES PRESS, memberikan layanan pencetakan buku, majalah, tabloid dan berbagai jenis barang cetakan lainnya termasuk pencetakan naskah soal ujian yang membutuhkan kecermatan, tingkat mutu yang tinggi, dan kerahasiaan dalam pelaksanaan pencetakannya.

- 4) Asrama Mahasiswa, merupakan layanan yang diberikan kepada mahasiswa UNNES yang sesuai dengan kriteria yang ditetapkan oleh UNNES. Saat ini UNNES memiliki 3 unit asrama, yaitu rusunawa di Kelurahan Kalisegoro, PGSD, dan Asrama Putra di belakang FIK. Dan pada tahun 2021 akan dibangun Rusunawa untuk mahasiswa internasional dalam rangka internasionalisasi UNNES.
- 5) Layanan Penggunaan Gedung, Lahan dan Aset Lainnya, sebagai bentuk peningkatan perolehan income Generating dengan mengoptimalkan fungsi asset berupa gedung atau bangunan maupun lahan lain. Penggunaan tersebut meliputi penggunaan ruang kelas, auditorium, ruang usaha, ruang pertemuan, dll.
- 6) Layanan dalam bentuk kerja sama dengan mitra dengan bentuk Kerja Sama Operasional (KSO) dan Kerja Sama Manajemen (KSM). Kerja Sama Operasional (KSO) yang dilakukan antara lain: KSO *University Training Center* (UTC), KSO Pertamina Retail. Kerja Sama Manajemen (KSM) yang dilakukan adalah: KSM Eduwisata, KSM Pelatihan Perpajakan, KSM Pemasaran Hilirasi Riset.

B. Visi Dan Misi UNNES

Mandat, Visi, Misi dan Tujuan sebuah universitas merupakan bagian yang sangat penting dalam perencanaan jangka panjang. Pada bagian ini akan dijelaskan mandat, visi, misi dan tujuan UNNES sebagai PTN Badan Hukum.

1. Visi dan Misi

Visi

Universitas bereputasi dunia dan pelopor kecemerlangan pendidikan yang berwawasan konservasi

Misi

UNNES memiliki misi:

- a. Menyelenggarakan pendidikan yang cemerlang dan bereputasi dunia
- b. melaksanakan penelitian dan mengembangkan ilmu pengetahuan dan teknologi
- c. melaksanakan pengabdian kepada masyarakat untuk memecahkan masalah, memberdayakan dan menyejahterakan masyarakat
- d. menerapkan tata kelola yang baik dan mampu beradaptasi dan bersinergi dengan lingkungan secara berkelanjutan
- e. melaksanakan kerjasama dalam membangun reputasi

2. Gambaran Kondisi UNNES di Masa Mendatang

Tahapan rencana pengembangan jangka panjang dan indikator kinerja program Universitas Negeri Semarang sebagai sebuah Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum dijabarkan sebagai berikut:

a. Tahun 2021 - 2025

Tahap awal pencapaian Visi UNNES ditandai dengan terwujudnya UNNES PTN BH Bereputasi Dunia (Asia) sebagai *Education Mover*. Hal ini ditandai dengan pencapaian indikator Visi UNNES Berkelas Dunia yang meliputi diperolehnya peringkat

Universitas Berkelas Dunia berupa *QS Rating 2 Star* dan masuknya UNNES pada *QS Rank 500+ Asia* serta *QS Rank 1000+ Dunia*. Pada tahap ini kolaborasi penelitian dan pengabdian kepada masyarakat diharapkan menghasilkan artikel atau *book chapter* internasional bereputasi dengan jumlah pendanaan sebesar 50 Milyar per tahun yang terdiri atas 29 M dana UNNES, 10 M dana kompetisi Nasional, 1 M dana kompetisi internasional, 5 M dari Mitra Dalam Negeri dan 5 M dari Mitra Luar Negeri.

Pada Indikator Pelopor Kecemerlangan Pendidikan lulusan UNNES diharapkan dapat menjadi *Education Mover* yang mampu mendesiminasikan ipteks pada masyarakat. Program pembinaan mahasiswa pada tahap ini mengarah pada penguatan prestasi dan karakter, kebangsaan dan integrasi nasional, profesionalisme dan keilmuan, kemandirian dan tanggungjawab sosial.

Sedangkan pada Indikator Berwawasan Konservasi UNNES diharapkan masuk pada peringkat 5 besar Indonesia kampus berkelanjutan dengan outcome penelitian dan pengabdian masyarakat yang mampu memecahkan permasalahan masyarakat lokal dan parsial. Pengembangan Desa Binaan pada tahap ini telah menghasilkan Swadaya yang fokus pada bidang pertanian dan berbasis SDM yang tertib sosial dan produktif

b. Tahun 2026 - 2030

Pada Tahap UNNES PTN BH Berkelas Dunia sebagai *Role Model of Education*, diharapkan peringkat UNNES Berkelas Dunia telah meningkat dengan memperoleh *QS Rating 3 Star*, *QS Rank 800+ Dunia*. Pada tahap ini artikel dan *book chapter* internasional hasil kolaborasi penelitian dan pengabdian kepada masyarakat semakin meningkat di samping menghasilkan produk inovatif. Jumlah pendanaan telah meningkat menjadi 75 Milyar per tahun yang terdiri atas 47 M dana UNNES, 22 M dana kompetisi Nasional, 1 M dana kompetisi internasional, 10 M dari Mitra Dalam Negeri dan 5 M dari Mitra Luar Negeri.

Lulusan UNNES pada tahun 2026-2030 telah menjadi *Role Model of Education* yang mampu menjadi role model pemecahan masalah pada masyarakat. Program pembinaan mahasiswa diarahkan pada penguasaan kompetensi keilmuan dan penguatan karakter berdaya saing tinggi sebagai dasar pembentuk budaya entrepreneurship mahasiswa yang tangguh dan profesional.

Pada indikator UNNES Berwawasan Konservasi UNNES telah masuk peringkat 30 besar dunia Peringkat Kampus Berkelanjutan dengan jenis outcome penelitian dan pengabdian kepada masyarakat telah mampu memecahkan permasalahan masyarakat lokal secara spesifik. Pengembangan desa binaan telah menghasilkan desa swakarya yang sudah memiliki sentra kerajinan dan industri.

c. Tahun 2031 – 2035

Tahap berikutnya UNNES PTN BH Unggul sebagai *The Initiator of Modern Culture in Education* ditandai dengan peringkat Universitas Berkelas Dunia *QS Rating 4 Star* dan *QS Rank 700+ Dunia*. Hasil kolaborasi penelitian dan pengabdian kepada masyarakat telah berkembang dengan ditandai adanya tambahan luaran berupa paten selain peningkatan luaran sebelumnya yang meningkat baik dari segi kualitas maupun kuantitas. Jumlah pendanaan telah meningkat menjadi 100 Milyar per tahun yang

terdiri atas 55 M dana UNNES, 23 M dana kompetisi Nasional, 2 M dana kompetisi internasional, 10 M dari Mitra Dalam Negeri dan 10 M dari Mitra Luar Negeri.

Lulusan UNNES pada tahap ini telah mampu menjadi *The Initiator of Modern Culture in Education* yang mampu mengkreasikan budaya baru dalam dunia pendidikan. Program pembinaan mahasiswa diarahkan pada penguatan *entrepreneurship* yang tangguh dan profesional.

UNNES pada tahun 2031-2035 telah memperoleh peringkat 20 besar dunia kampus berkelanjutan. *Outcome* penelitian dan pengabdian kepada masyarakat pada tahap ini telah mampu memecahkan permasalahan kebangsaan secara spesifik. Pengembangan Desa Binaan telah menghasilkan desa swasembada yang berbasis agro dan memiliki SDM yang inovatif.

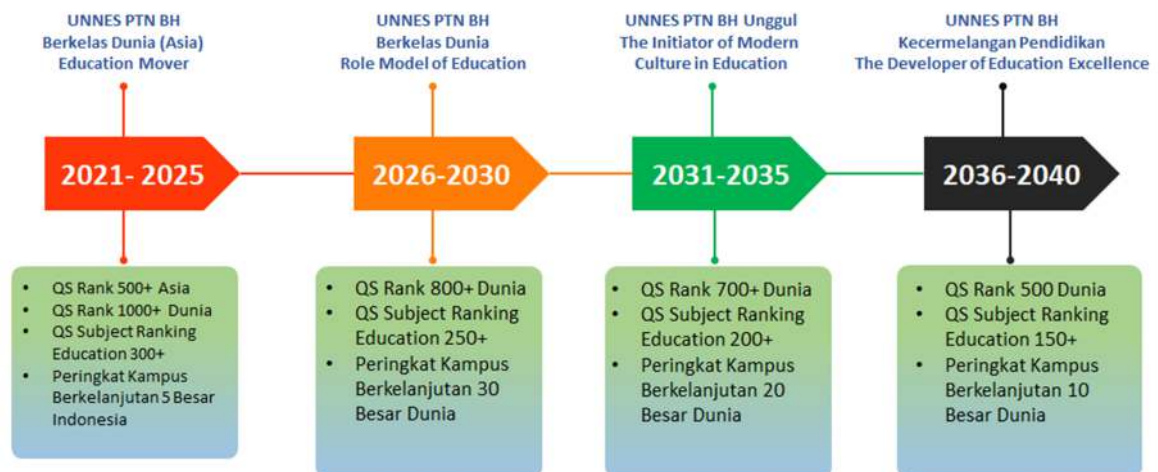
d. Tahun 2036 – 2040

Pada tahap ini pencapaian Visi UNNES Berkelas Dunia Pelopor Kecemerlangan Pendidikan Berwawasan Konservasi sebagai *The Developer of Education Excellence* diharapkan telah terwujud. Hal ini ditandai dengan terpenuhinya indikator yang telah ditetapkan. UNNES telah memperoleh peringkat *QS Rating 5 Star* dan masuk *QS Rank 600+* Dunia. Kolaborasi dengan mitra penelitian telah menghasilkan luaran terekognisi Internasional yang semakin meningkat baik dari segi kualitas maupun kuantitas dan menghasilkan *prototipe*. Jumlah pendanaan penelitian semakin meningkat menjadi 150 M per tahun dengan 80 M dana UNNES, 33 M dana kompetisi Nasional, 2 M dana kompetisi internasional, 20 M dari Mitra Dalam Negeri dan 15 M dari Mitra Luar Negeri.

Peran lulusan semakin nyata dengan menjadi *The Developer of Education Excellence* yang mampu mengembangkan peradaban unggul pada dunia pendidikan. Program Pembinaan Mahasiswa diarahkan pada penguatan *entrepreneurship* yang memiliki kepekaan sosial dan kepedulian lingkungan yang tinggi dilandasi dengan moral dan etika yang baik.

Pencapaian indikator visi UNNES berwawasan konservasi ditandai dengan diperolehnya peringkat 10 besar dunia kampus berkelanjutan. Pada akhir periode *outcome* penelitian dan pengabdian kepada masyarakat telah mampu memecahkan permasalahan internasional secara spesifik. Adapun pengembang desa binaan telah mencapai Desa Mandiri berbasis *Smart Village*.

Secara visual gambaran kondisi UNNES di masa mendatang tergambar pada *milestone* UNNES seperti di bawah ini



3. Upaya Pencapaian Visi dan Misi UNNES

Upaya pencapaian visi dan misi UNNES dilakukan dengan 2 cara yaitu dengan menentukan arah kebijakan serta output prioritas untuk mencapai visi dan misi UNNES serta menyusun strategi pendanaan dalam melaksanakan arah kebijakan dan strategi yang telah ditetapkan.

a. Arah Kebijakan, Strategi dan Output Prioritas

Arah kebijakan, strategi dan output prioritas yang akan dilakukan UNNES dalam upaya pencapaian visi dan misi UNNES yaitu:

Tabel 1.1. Arah Kebijakan dan Strategi UNNES

Arah kebijakan		Strategi	Output Prioritas
1	Universitas Berwawasan Konservasi	Optimalisasi 6 Kategori Kampus Berkelanjutan	1 Peringkat UI Green Metric
		Meningkatkan kualitas akademik lulusan yang kompeten, kompetitif, profesional dan berkarakter	2 Lulusan yang kompeten, kompetitif, profesional dan berkarakter
2	Universitas Bereputasi Dunia	Meningkatkan Mutu PT	1 Pemeringkatan QS WUR pada peringkat kurang dari 1000 dunia
			2 Capaian IKU terbaik pada PTNBH cluster 6
		Meningkatkan Mutu Prodi	3 Sertifikasi dan Akreditasi Internasional Prodi
		Meningkatkan Kegiatan Riset dan Inovasi	4 Publikasi Internasional
			5 Jurnal Internasional Kekayaan Intelektual
		Meningkatkan Kerjasama dan Kolaborasi Internasional	6 Kerjasama Riset Internasional
3	Kemandirian UNNES, Mutu		7 Jumlah Dosen dan Mahasiswa <i>Exchange Program</i>
			8 Partisipasi aktif dalam <i>international consortium</i>
		Meningkatkan Mutu Sumber Daya Manusia	1 Jumlah Profesor
			2 Jumlah Lektor Kepala

Arah kebijakan		Strategi	Output Prioritas
4	Layanan dan Good University Governance		3 Jumlah Doktor
		Meningkatkan Mutu Prodi	4 Prodi Terakreditasi Unggul
		Meningkatkan Kelayakan Finansial	5 <i>Income Generating</i>
			6 Perusahaan Startup, Badan Usaha Milik Universitas
	UNNES sebagai Pelopor Kecemerlangan Pendidikan	Meningkatkan Tata kelola PT	7 Reformasi Birokrasi, Zona Integritas WBK – WBBM
			8 Opini Audit WTP
		Melakukan Revitalisasi Program Pendidikan Guru dan lembaga kependidikan	1 Sertifikasi Kompetensi Dosen dan Mahasiswa
			2 Labschool Unggulan
			3 Restrukturisasi Kurikulum dengan DUDIS
			4 Revitalisasi Laboratorium Kependidikan
			5 Merdeka Belajar dan Kampus Merdeka
			6 Mahasiswa Berliterasi IT
			7 Capaian IKU Top 3 untuk PT Kependidikan

b. Strategi Pendanaan

Strategi pendanaan yang dilakukan UNNES untuk memenuhi kebutuhan pencapaian output prioritas yang telah ditetapkan antara lain:

1) Investasi Jangka Pendek, Jangka Panjang, dan Pengembangan Unit Usaha

PTN Badan Hukum dapat memperoleh dana dari kegiatan usaha dengan mendirikan dan/atau memiliki badan usaha, pengelolaan dana abadi, dan pengelolaan hak kekayaan negara yang hak pengelolaannya diberikan oleh pemerintah dan/atau pemerintah daerah yang dilakukan sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan (PP 26 tahun 2015 ps. 10).

Berdasarkan peraturan tersebut maka UNNES akan membuat perencanaan investasi dan pengembangan unit usaha. Investasi dilakukan dalam bentuk simpanan giro/deposito, melengkapi sarana dan prasarana laboratorium, pembentukan dana abadi universitas. UNNES juga akan mendirikan badan usaha seperti percetakan (unnes press), rumah sakit, asrama, dormitory, training centre, eduwisata, SPBU, dan unit bisnis lainnya. Berikut ini tahapan program investasi dan pengembangan unit usaha:

2021 - 2025	2026 - 2030
Pengembangan Pusat Layanan Kesehatan Pengemb. Unit Pengolahan Sampah Pengembangan Asrama Pendirian Unit Layanan Psikologi Pendirian Unit Layanan Analisis Ekonomi & Bisnis Pendirian Unit Layanan Data dan Informasi Geospasial Pendirian Klinik Hukum Pendirian Unit Layanan Pengujian Mutu dan Kualitas Bahan Teknik Pendirian Unit Layanan Uji dan Analisis Bahan Kimia Pendirian Lembaga Sertifikasi Profesi Pendirian Apotik UNNES Pendirian UNNES Bakkeri Pendirian UNNES Confection Pendirian UNNES Virtual Market Pendirian UNNES Software House Developer	Pendirian UNNES Hospital Pembentukan Dana Abadi Pengembangan Lab School Pendirian UNNES Sport Centre
	2031 - 2035
	Pengembangan UNNES Hospital Pendirian UNNES Training Centre Tegal Pendirian UNNES SQUARE
	2036 - 2040
	Pendirian Eduwisata Pengembangan UNNES Hospital Pengembangan Dana Abadi

Gambar 1.2. Rencana Investasi dan Pengembangan Usaha

2) Strategi Pencapaian *Income Generating*

Peningkatan pendapatan universitas yang bersumber dari non mahasiswa bersumber dari berbagai strategi. Strategi peningkatan pendapatan universitas yang bersumber dari non mahasiswa bersumber dari berbagai strategi. Strategi-strategi tersebut diantaranya:

- Kerjasama operasional (KSO) dan kerjasama manajemen (KSM)
- Kerjasama dengan entitas pemerintah pusat
- Kerjasama dengan pemerintah daerah, dunia usaha, dan luar negeri
- Layanan unit-unit bisnis
- Optimalisasi laboratorium
- Kontribusi dari pelatihan, seminar, konferen, sertifikasi
- Optimalisasi asset

Gambaran strategi pencapaian income generating dapat disajikan sebagai berikut:

2021 - 2025	2031 - 2035
Perpanjangan KSM UTC Kerjasama Kementerian Kerjasama Industri/BUMN/D Kerjasama Pemda Kerjasama Pengembangan Aplikasi IT Optimalisasi Pengelolaan Jurnal Pengembangan SPBU Optimalisasi laboratorium kalibrasi Revitalisasi Gedung Serba Guna Revitalisasi Asrama Optimalisasi Unit Layanan	KSM Training Center Tegal Pengembangan Kerjasama Internal Kementerian Pengembangan Kerjasama Kementerian Lainnya Pengembangan Kerjasama Industri/BUMN/D Pengembangan Kerjasama Pemda Pengembangan Kerjasama Luar Negeri Kerjasama Pengembangan Aplikasi IT Pemasaran produk inovasi riset Optimalisasi Gedung serbaguna Kerjasama Pengelolaan Sampah Pengembangan labschool
2026 - 2030	2036 - 2040
KSM Pengelolaan Parkir KSM Rumah Sakit Intensifikasi Lahan Sewa Pembentukan Dana Abadi Pengembangan Kerjasama Kementerian Pengembangan Kerjasama Industri/BUMN/D Pengembangan Kerjasama Pemda Pengembangan Kerjasama Luar Negeri Kerjasama Pengembangan Aplikasi IT Pemasaran produk inovasi riset KSM UNNES Bakery	KSM Eduwisata KSM Sport Centre Pegandon Pengembangan Kerjasama Kementerian Pengembangan Kerjasama Industri/BUMN/D Pengembangan Kerjasama Pemda Pengembangan Kerjasama Luar Negeri Pengembangan Kerjasama BI Kerjasama Pengembangan Aplikasi Pemasaran produk inovasi riset Pengembangan Rumah Sakit Pengembangan Dana Abadi

Gambar 1.3. Strategi Pencapaian *Income Generating*

BAB II RENCANA KINERJA UNNES

A. Gambaran Kondisi UNNES

Penyusunan RKAT UNNES didasarkan atas analisis kondisi internal dan eksternal UNNES

1. Kondisi Internal

a. Kondisi Keuangan

Dukungan peran sumber daya keuangan sangat vital bagi perkembangan perguruan tinggi. Pengelolaan keuangan yang optimal dilakukan dengan melaksanakan tata kelola yang bersih dan sehat. Kondisi neraca keuangan UNNES 4 tahun terakhir disajikan pada tabel berikut:

Tabel 2.1. Kondisi Neraca UNNES 2021-202

URAIAN	TA 2020	TA 2021	TA 2022	TA 2023
Aset Lancar	Rp 426,247,528,348	Rp 463,373,336,336	Rp 455,150,512,770	Rp 461.326.790.919
Aset Tidak Lancar	Rp 4,097,580,166,353	Rp 4,140,009,096,316	Rp 4,202,888,333,283	Rp 1.464.817.993.126
Aset Lainnya	Rp 7,014,247,106	Rp 4,795,102,205	Rp 4,151,143,118	Rp 2.987.968..088
Jumlah Aset	Rp 4,530,841,941,807	Rp 4,608,177,534,857	Rp 4,662,189,989,171	Rp 1.952.629.514.987
Liabilitas	Rp 46,499,942,950	Rp 52,007,416,823	Rp 52,007,416,823	Rp 114.418.473.079
Aset Netto	Rp 4,484,341,998,857	Rp 4,556,170,118,034	Rp 4,556,170,118,034	Rp 1.838.211.041.908
Jumlah Liabilitas + Netto	Rp 4,530,841,941,807	Rp 4,608,177,534,857	Rp 4,608,177,534,857	Rp 1.952.629.514.987

Dari tabel di atas dapat dilihat bahwa jumlah Aset dan Liabilitas UNNES selama 3 tahun terakhir senantiasa mengalami peningkatan. Pada tahun 2023 jumlah aset UNNES menurun dikarenakan adanya penurunan nilai tanah yang disebabkan tanah yang dimiliki UNNES merupakan milik negara sehingga tidak masuk dalam nilai kekayaan awal PTN BH UNNES.

Kondisi laporan operasional UNNES 4 tahun terakhir dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Tabel 2.2. Kondisi Laporan Operasional UNNES 2021-2023

URAIAN	TA 2020	TA 2021	TA 2022	TA 2023
Pendapatan	Rp 558,012,631,148	Rp 620,480,425,574	Rp 667,818,573,338	Rp 804.522.079.840
Beban	Rp 510,713,369,859	Rp 545,951,615,788	Rp 650,352,018,929	Rp 675.170.656.751
Surplus (Defisit)	Rp 47,299,261,289	Rp 74,528,809,786	Rp 17,466,554,409	Rp 129,351,423,089

Secara umum pendapatan operasional UNNES selama 4 tahun mengalami kenaikan, kecuali pada tahun 2020 yang mengalami penurunan sebagai dampak pandemi Covid-19. Begitu pula beban operasional yang mengalami tren kenaikan kecuali pada tahun 2019. Pendapatan dari layanan akademik masih mendominasi pendapatan UNNES secara keseluruhan. Ke depan diversifikasi sumber pendapatan di luar layanan akademik harus ditingkatkan, peningkatan pendapatan ini diperlukan utamanya menyambut status PTN BH UNNES.

b. Indikator Kinerja Utama

Indikator kinerja utama PTN Badan Hukum UNNES sesuai dengan Perjanjian Kinerja Tahun 2024 terdiri atas 4 sasaran dan 10 Indikator Kinerja Utama sebagai berikut:

Tabel 2.3. Indikator Kinerja Utama Tahun 2025

No	Sasaran	Indikator Kinerja Utama		Satuan	Target 2024	Realisasi s.d Oktober 2024	Proyeksi s.d Desember 2024	Target 2025
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)
1	Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi	1	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2/D1 yang berhasil mendapat pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta.	%	80	66.51	80	80
		2	Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program studi; atau meraih prestasi.	%	40	16.14	21	40
2	Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi	3	Persentase dosen yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi.	%	40	75.56	81.97	85
		4	Persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri; atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri.	%	25	46.63	56.93	60
		5	Jumlah keluaran dosen yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/pemerintah per jumlah dosen.	Rasio	1.5	2.84	3.05	3.10
3	Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran	6	Jumlah kerjasama per program studi S1 dan D4/D3/D2/D1.	Rasio	1.1	1.6	2	2.20
		7	Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (<i>case method</i>) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (<i>team-based project</i>) sebagai sebagian bobot evaluasi.	%	90	91.27	95.48	96
		8	Persentase program studi S1 dan D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional yang diakui pemerintah.	%	35	24.67	24.67	32
4		9	Predikat SAKIP	predikat	AA	-	AA	AA

No	Sasaran	Indikator Kinerja Utama		Satuan	Target 2024	Realisasi s.d Oktober 2024	Proyeksi s.d Desember 2024	Target 2025
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)
	Meningkatkan tata kelola Perguruan Tinggi Negeri	10	Nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L	nilai	90	0	87.5	87.5
		11	Persentase fakultas yang membangun Zona Integritas	%	50	50	50	50

c. Indikator Kinerja Renstra UNNES

Dalam upaya pencapaian Visi dan Misi, UNNES juga telah menetapkan Indikator Kinerja sesuai dengan Renstra UNNES tahun 2023 – 2028 Revisi dengan 5 tujuan, 10 sasaran strategis serta 40 Indikator Kinerja Sasaran Strategis sebagai berikut:

Tabel 2.4. Indikator Kinerja Renstra UNNES

TUJUAN/SASARAN/INDIKATOR KINERJA UTAMA/INDIKATOR KINERJA SASARAN/PROGRAM UTAMA/INDIKATOR KINERJA KEGIATAN		SATUAN	THN/KUM	TARGET 2025
Tujuan 1 Mewujudkan pendidikan dan pembelajaran yang cemerlang				
SS1	Meningkatnya Kualitas Kurikulum dan Pembelajaran			
IKU 3.2	Persentase mata kuliah yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (<i>case method</i>) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (<i>team-based project</i>) sebagai sebagian bobot evaluasi	Persen	THN	90
IKS 1.1	Persentase Program Studi S1/D3 yang menerapkan kurikulum OBE	Persen	KUM	41
IKS 1.2	Persentase Ruang Kelas yang Memiliki Sarana dan Prasarana Pembelajaran yang Memadai	Persen	KUM	85
IKS 1.3	Jumlah mata kuliah berbasis <i>e-learning</i> atau MOOCs	mata kuliah	THN	120
SS2	Meningkatnya Atmosfer Akademik dan Lingkungan Belajar			
IKS 2.1	Jumlah Pertemuan ilmiah (seminar, webinar, konferensi) yang diselenggarakan oleh Prodi	Kegiatan	THN	560
IKS 2.2	Rerata waktu penyelesaian tugas akhir mahasiswa	semester	THN	1
IKS 2.3	Jumlah publikasi ilmiah mahasiswa dengan atau tanpa dosen pembimbingnya	Judul	THN	230
SS3	Meningkatnya Kualitas Kecemerlangan Pendidikan			
IKS 3.1	Persentase Program Studi Kependidikan yang memperoleh Akreditasi A dan/atau Unggul	persen	KUM	80
IKS 3.2	Jumlah Mahasiswa calon guru yang praktik mengajar di luar negeri	Mahasiswa	THN	110
IKS 3.3	Jumlah kegiatan di labschool yang merupakan implementasi tridharma perguruan tinggi dosen UNNES	kegiatan	THN	10
IKS 3.4	Jumlah prestasi labschool UNNES	prestasi	THN	75

TUJUAN/SASARAN/INDIKATOR KINERJA UTAMA/INDIKATOR KINERJA SASARAN/PROGRAM UTAMA/INDIKATOR KINERJA KEGIATAN		SATUAN	THN/KUM	TARGET 2025
IKS 3.5	Jumlah skema sertifikasi kompetensi yang dimiliki UNNES	skema	KUM	22
IKS 3.6	Jumlah publikasi ilmiah di bidang pendidikan pada jurnal bereputasi internasional	judul	KUM	135
Tujuan 2 Menghasilkan lulusan yang memiliki kompetensi ilmu kependidikan dan non kependidikan berkarakter, profesional, kompeten, dan kompetitif				
SS4	Meningkatnya Kualitas Akademik Berorientasi Link and Match			
IKU 1.1	Persentase lulusan yang berhasil memiliki pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta	%	THN	81
IKU 1.2	Persentase mahasiswa yang menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program studi; meraih prestasi atau berkegiatan di luar kampus	Persen	THN	40
IKS 4.1	Mahasiswa S1 dan D3 yang berkarya dan kompetitif minimal di tingkat nasional	Mahasiswa	THN	1285
IKS 4.2	Rata-rata masa studi mahasiswa dan presentase kelulusan tepat waktu	Semester	THN	45
IKS 4.3	Kepuasan lulusan dan pengguna lulusan	Indeks	THN	3.875
IKS 4.4	Persentase lulusan yang kompeten	Persen	THN	10
SS5	Meningkatnya lulusan yang berkarakter			
IKS 5.1	Persentase lulusan telah mengikuti kegiatan pembinaan karakter	Persen	THN	22
IKS 5.2	Persentase mahasiswa baru yang melakukan penanaman pohon serta terdokumentasi dan terverifikasi pada aplikasi SiOmon	Persen	THN	100
Tujuan 3 Menghasilkan dan menyebarkan karya-karya ilmu pengetahuan dan teknologi bereputasi dunia yang berwawasan konservasi;				
SS6	Meningkatnya kualitas luaran Kajian, Inovasi, Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat			
IKU 2.3	Jumlah luaran penelitian yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen	luaran per jumlah dosen	THN	1
IKS 6.1	Jumlah proposal penelitian dan pengabdian yang didanai	Judul	THN	798
IKS 6.2	Jumlah luaran penelitian dan Pengabdian yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat	Judul	THN	1892
IKS 6.3	Jumlah Mitra IDUKA Penelitian dan Pengabdian pada Masyarakat yang terlibat dalam pengembangan kawasan science technopark	Mitra	THN	59
IKS 6.4	Jumlah Dosen dan Mahasiswa yang memiliki usaha berbasis teknologi hasil penelitian	Dosen	THN	27

TUJUAN/SASARAN/INDIKATOR KINERJA UTAMA/INDIKATOR KINERJA SASARAN/PROGRAM UTAMA/INDIKATOR KINERJA KEGIATAN		SATUAN	THN/KUM	TARGET 2025
IKS 6.5	Jumlah Mahasiswa yang terlibat dalam Penelitian dan Pengabdian Dosen	Mahasiswa	THN	1750
Tujuan 4 Mewujudkan pranata pendidikan dan tata kelola yang efektif, kreatif, serta produktif;				
SS7	Terwujudnya Tata Kelola yang Sehat, Adaptif dan Efektif			
IKU 4.1	Predikat SAKIP	Predikat	THN	A
IKU 4.2	Nilai Kinerja Anggaran	Nilai	THN	90.5
IKS 7.1	Capaian implementasi Reformasi Birokrasi dan 6 area perubahan Zona Integritas	Skor	THN	82
IKS 7.2	Opini Audit atas Laporan Keuangan	Persen	THN	WTP
IKS 7.3	Persentase tindak lanjut pengawasan Internal	Persen	THN	91.5
IKS 7.4	Persentase tindak lanjut temuan pengawasan Eksternal	Persen	THN	91.5
IKS 7.5	Capaian Income Generating selain hasil kerja sama	Persen	THN	32.25
IKS 7.6	Jumlah Dana Abadi yang Dikelola	Miliar Rupiah	KUM	45
IKS 7.7	Jumlah Badan Usaha Universitas	Unit	KUM	1
SS8	Terwujudnya <i>World Class University</i>			
IKS 8.1	Jumlah Prodi yang Terakreditasi A dan/atau unggul	Prodi	KUM	84
IKU 3.3	Persentase Prodi S1/D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui pemerintah.	Persen	KUM	41
IKS 8.2	Peringkat <i>UI Greenmetrics</i>	peringkat	THN	6
IKS 8.3	Capaian Reputasi Internasional	Peringkat QS AUR	THN	601+
SS9	Terwujudnya Sumber Daya Manusia yang Produktif dan Berdaya Saing			
IKU 2.1	Persentase dosen yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain; bekerja sebagai praktisi di dunia industri; atau membimbing mahasiswa berkegiatan atau berkompetisi di luar program studi	Persen	THN	41
IKU 2.2	Persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri; atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri	Persen	KUM	29
IKS 9.1	Persentase Tenaga Kependidikan yang Memiliki Sertifikat Kompetensi	Tendik	KUM	45
Tujuan 5 Mewujudkan kerja sama institusi dalam menunjang kecemerlangan pendidikan dan penguatan kelembagaan				
SS10	Meningkatnya Networking dalam mewujudkan kecemerlangan pendidikan			
IKU 3.1	Persentase kerja sama program studi	Persen	THN	70
IKS 10.1	Jumlah dokumen kerja sama program studi/unit dengan DUDI	Dokumen	THN	339

TUJUAN/SASARAN/INDIKATOR KINERJA UTAMA/INDIKATOR KINERJA SASARAN/PROGRAM UTAMA/INDIKATOR KINERJA KEGIATAN		SATUAN	THN/KUM	TARGET 2025
IKS 10.2	Jumlah dokumen kerja sama program studi/unit dengan mitra Organisasi	Dokumen	THN	82
IKS 10.3	Jumlah dokumen kerja sama program studi/unit dengan instansi	Dokumen	THN	282
IKS 10.4	Jumlah dokumen kerja sama program studi/unit dengan institusi pendidikan	Dokumen	THN	426
IKS 10.5	Partisipasi dalam Promosi Kegiatan dan Produk Keunggulan UNNES	Kegiatan	THN	6
SS11	Meningkatnya Networking dalam mewujudkan penguatan kelembagaan			
IKS 11.1	Jumlah pendapatan kerjasama yang diperoleh program studi atau unit yang terstruktur	Miliar Rupiah	THN	45.5
IKS 11.2	Jumlah pendapatan yang diperoleh program studi atau unit yang tidak terstruktur	Miliar Rupiah	THN	3.5

d. Kondisi Sarana dan Prasarana UNNES

Untuk penyelenggaraan kegiatan Tri Dharma Perguruan Tinggi, UNNES memiliki lahan kampus yang luas yaitu 1.515.981m². Secara rinci, luas lahan kampus UNNES dapat dilihat dalam tabelsebagai berikut :

Tabel 2.5. Luas Lahan Kampus UNNES

NO	Lokasi Tanah	Luas (m ²)
1.	Kampus Pegandan	28.345
2.	Kampus Tugu	53.614
3.	Kampus kelud	53.477
4.	Kampus Bendan Ngisor	25.551
5.	Kampus Sewakul	1.690
6.	Kampus Sekaran	1.328.220
7.	Kampus Tegal	25.084
Jumlah Luas Tanah		1.515.981

Adapun sarana prasarana berupa gedung dan bangunan yang dimiliki UNNES seperti berikut:

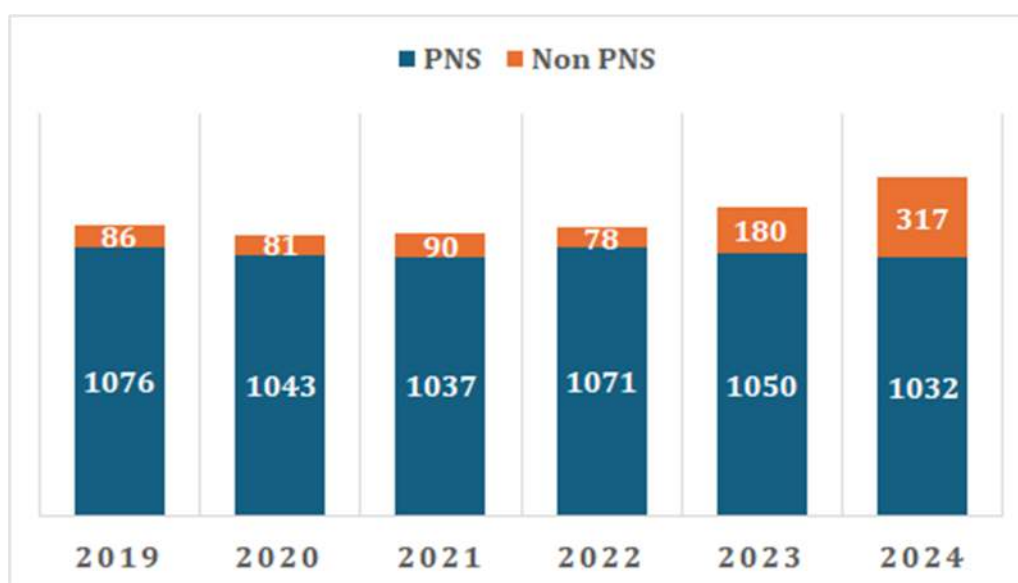
Tabel 2.6. Gedung dan Bangunan UNNES

No	Jenis Gedung dan bangunan	Jumlah
1	Bangunan Gedung Kantor Permanen	28
2	Bangunan Gedung Kantor Lainnya	1
3	Bangunan Gudang Tertutup Permanen	3
4	Bangunan Gudang Lainnya	2
5	Bangunan Bengkel/Hanggar Permanen	1
6	Gedung Instalasi Studio	6
7	Bangunan Gedung Instalasi Lainnya	28
8	Bangunan Gedung Laboratorium Permanen	2
9	Bangunan Gedung Laboratorium Lainnya	11
10	Bangunan Gedung Tempat Ibadah Permanen	4
11	Bangunan Gedung Pertemuan Permanen	101
12	Bangunan Gedung Pendidikan Permanen	2
13	Bangunan Gedung Tempat Pendidikan Lainnya	2
14	Gedung Olah Raga Tertutup Permanen	8
15	Bangunan Olah Raga Terbuka Permanen	7
16	Bangunan Gedung Tempat Olah Raga Lainnya	11
17	Gedung Pertokoan/Koperasi/Pasar Permanen	2
18	Gedung Pertokoan/Koperasi/Pasar Semi Permanen	1
19	Bangunan Kantin	6
20	Bangunan Gedung Pertokoan/Koperasi/Pasar Lainnya	6
21	Gedung Pos Jaga Permanen	23
22	Gedung Pos Jaga Semi Permanen	3
23	Gedung Garasi/Pool Permanen	4
24	Bangunan Gedung Perpustakaan Permanen	2
25	Bangunan Halte/Shelter	4
26	Bangunan Terbuka Lainnya	33
27	Bangunan Kolam/Bak Ikan	2
28	Bangunan Gedung Tempat Kerja Lainnya Permanen	1
29	Bangunan Lainnya	36
30	Bangunan Tempat Parkir	2
31	Bangunan Penerangan Taman	7
32	Bangunan Fasilitas Umum Lainnya	2
33	Bangunan Parkir Terbuka Permanen	1
34	Bangunan Parkir Terbuka Semi Permanen	9

No	Jenis Gedung dan bangunan	Jumlah
35	Taman Permanen	5
36	Taman Semi Permanen	5
37	Taman Lainnya	1
38	Rumah Negara Golongan I Tipe A Permanen	2
39	Rumah Negara Golongan I Tipe B Permanen	1
40	Mess/Wisma/Bungalow/Tempat Peristirahatan Permanen	1
41	Asrama Permanen	12
42	Pagar Permanen	33
43	Pagar Semi Permanen	1
44	Pagar Lainnya	2

e. Kondisi SDM

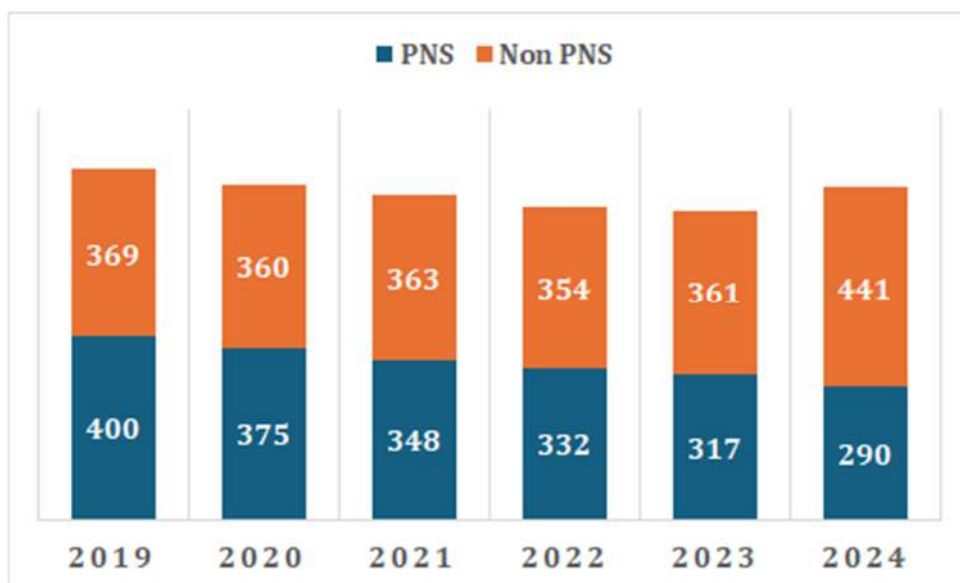
Dalam melaksanakan tugas pokok dan fungsinya, UNNES telah memiliki sumber daya manusia (SDM) sebagai tenaga pendidik dan tenaga kependidikan. Jumlah pendidik UNNES dari tahun ke tahun dapat dilihat pada gambar berikut:



Gambar 2.1. Jumlah Dosen PNS dan NonPNS

Dalam lima tahun terakhir, formasi pegawai untuk posisi Dosen yang diberikan pemerintah pada hampir semua PTN termasuk UNNES, kecenderungannya mengalami penurunan. Jumlah Dosen CPNS yang masuk relatif sedikit, tidak sebanding dengan jumlah Dosen yang purna dan meninggal, sehingga selama 5 tahun terakhir terjadi defisit Dosen PNS sebanyak 4%. Kekurangan Dosen selama ini kemudian diatasi dengan perekrutan terbuka Dosen Tetap dan Tidak Tetap.

Adapun perkembangan jumlah tenaga kependidikan dalam lima tahun terakhir dapat digambarkan seperti berikut:



Gambar 2.2. Jumlah Tendik PNS dan NonPNS

Minimnya formasi tenaga kependidikan dari pemerintah, baik melalui CPNS maupun PPPK dalam lima tahun terakhir menjadi tantangan bagi banyak institusi pendidikan tinggi, termasuk UNNES. Sehingga dapat kita lihat pada jumlah tenaga kependidikan terus mengalami penurunan sebagai akibat dari adanya tenaga kependidikan yang purna tugas dan meninggal. Upaya yang dilakukan adalah dengan mengangkat pegawai tidak tetap.

Secara keseluruhan komposisi SDM UNNES sesuai tingkat pendidikan disajikan pada tabel di bawah ini :

Tabel 2.8. Komposisi Dosen sesuai Tingkat Pendidikan

No	Tahun	Dosen		
		S2	S3	Spesialis
1.	2019	819	343	-
2.	2020	759	370	-
3.	2021	715	411	-
4.	2022	721	426	-
5.	2023	785	439	-
6.	2024	585	481	10

Tabel 2.9. Komposisi Tenaga Kependidikan sesuai Tingkat Pendidikan

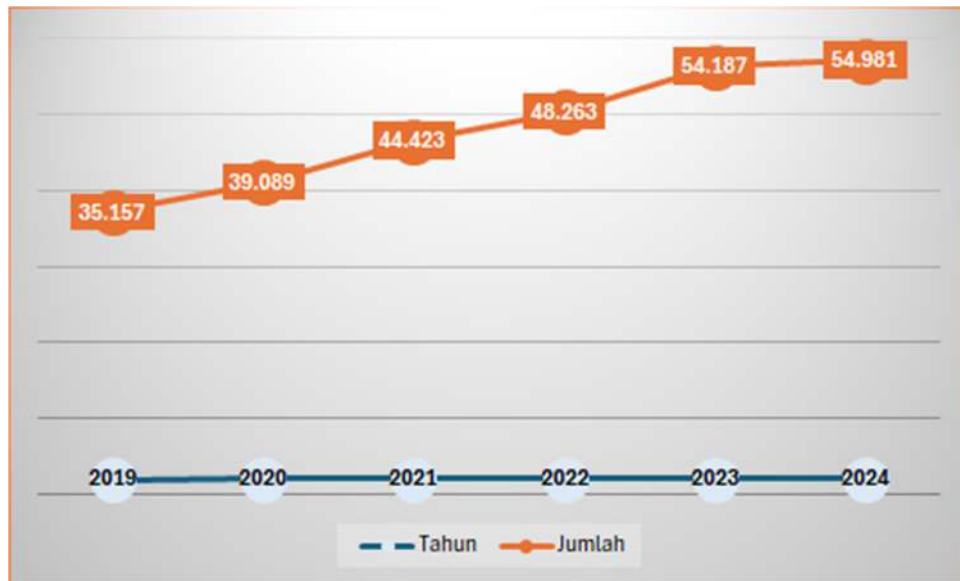
No	Tahun	Tenaga Kependidikan				
		SLTA/ SLTP/SD	D3	S1	S2	S3
1	2019	296	84	342	46	1
2	2020	277	81	331	45	1
3	2021	255	79	319	56	1
4	2022	244	75	299	67	0
5	2023	225	71	307	74	0
6	2024	223	71	360	77	0

Dengan dukungan SDM seperti tersebut di atas, UNNES diharapkan dapat melaksanakan tugas pokok dan fungsinya secara optimal sesuai dengan harapan pemerintah dan masyarakat, khususnya stakeholders. Harapan ini bukan sesuatu yang berlebihan, terutama apabila UNNES mampu menyusun perencanaan yang baik (rasional dan realistik). Meskipun demikian, upaya peningkatan kualitas dan jumlah SDM harus tetap dilanjutkan seiring dengan perkembangan UNNES secara keseluruhan. Argumen ini menjadi sangat strategis jika dikaitkan dengan jumlah mahasiswa. Perkembangan jumlah mahasiswa UNNES dalam 5 lima) tahun terakhir dapat dilihat dalam tabel berikut :

Tabel 2.10. Perkembangan Jumlah Mahasiswa UNNES

No.	Uraian	2019	2020	2021	2022	2023	2024
1	Doktoral	516	625	773	986	1.121	1.225
2	Magister	1.809	3.230	3.462	3.344	3.173	3.373
3	Sarjana	32.642	33.824	39.922	43.689	49.612	50.118
4	Diploma 3	181	204	242	244	281	265
5	Non D3/Profesi	9	1.206	24	-	-	-

Jumlah mahasiswa pada tahun 2024 mengalami peningkatan jika dibandingkan dengan tahun sebelumnya. Hal ini disebabkan adanya penambahan daya tampung serta penambahan beberapa program studi baru. Pada tahun 2024 UNNES berencana menerima sejumlah 11.400 mahasiswa. Grafik perkembangan jumlah mahasiswa UNNES secara keseluruhan ditampilkan pada gambar berikut :



Gambar 2.3. Perkembangan Jumlah Mahasiswa UNNES

2. Analisis Potensi Internal dan Eksternal

a. Kekuatan (*Strength*)

- 1) Universitas Negeri Semarang (UNNES) merupakan PTN BH baru yang memungkinkan pergerakan yang *agile* dan telah memiliki 54.187 mahasiswa dengan rincian 281 mahasiswa program Diploma, 49.612 mahasiswa program Sarjana, 3.173 mahasiswa program Magister, dan 1.121 mahasiswa program Doktor.
- 2) Program Studi di UNNES memiliki diversifikasi disiplin ilmu yang terdiri dari 2 program Diploma, 67 program Sarjana, 22 program Magister, 9 program Doktor dan 2 program Profesi.
- 3) UNNES memiliki jurnal ilmiah terindeks SINTA terbanyak, 8 diantaranya terindeks Scopus.
- 4) UNNES memiliki 113 program studi dengan rincian yang sudah terakreditasi A dan Unggul sebanyak 72 program studi atau 63,71%, sebanyak 22% program studi telah terakreditasi B dan Sangat Baik, serta sisanya adalah program studi belum terakreditasi karena merupakan program studi baru.
- 5) UNNES memiliki 4 Prodi bersertifikasi internasional AUN-QA yang terbit Tanggal 29 September 2019. Pada Tahun 2021-2022, UNNES juga berhasil mendapatkan akreditasi internasional dengan capaian nilai *unconditional* untuk 15 Program Studi terakreditasi AQAS Jerman.
- 6) Prestasi mahasiswa yang fenomenal di tingkat nasional seperti peringkat 12 PIMNAS 2022, Peringkat 5 Anugerah Abdidaya Ormawa 2022, Juara 1 (Setara Emas) Kompetisi Debat Mahasiswa Indonesia 2023, Peringkat 2 PEKSIMINAS tahun 2020, Juara 1 (Setara Emas) KMI Expo 2020.
- 7) UNNES mengikuti penilaian dari *UI Greenmetric*, dimana pada tahun 2022, UNNES menempati peringkat 6 nasional dan 42 dunia yang menunjukkan komitmen sebagai kampus konservasi.

- 8) Lahan kampus UNNES masih cukup luas untuk memungkinkan pengembangan ke depan.
- 9) UNNES memiliki sistem *IT* yang terintegrasi dan mampu menopang kehidupan universitas dalam menunaikan tridharma dan layanan prima.
- 10) Dalam aspek manajemen keuangan, UNNES sejak 2020 telah berturut turut meraih predikat WTP. Hal itu menunjukkan sistem perencanaan, pengelolaan, dan pelaporan keuangan sudah berjalan baik.
- 11) Adanya sistem remunerasi berbasis kinerja.
- 12) UNNES telah menerapkan zona integritas pada seluruh unitnya.

b. Kelemahan (*Weakness*)

- 1) Belum semua prodi menerapkan *Outcome Based Education (OBE)* yang menjadi prasyarat akreditasi internasional. OBE perlu didukung kebijakan dan sistem informasi yang handal.
- 2) Masih berorientasi *income generating*, perlu adanya *re-strategi* keuangan ke arah *profit generating* dengan mengoptimalkan sumber penghasilan selain UKT dan SPI.
- 3) Kemampuan berbahasa inggris rata-rata staff masih berada pada level low - intermediate.
- 4) Rasio antara dosen dan mahasiswa masih berada pada angka 1:44 yang bermuara pada tingginya beban mengajar serta rendahnya produktivitas dan kualitas riset.
- 5) UNNES memiliki 1.192 dosen dengan distribusi 9,10% di antaranya adalah Profesor dan 36,70% telah bergelar Doktor, serta Tenaga Kependidikan sebanyak 681 orang. Jumlah staff S3 perlu ditingkatkan.
- 6) Rendahnya jumlah publikasi dan sitasi pada jurnal internasional bereputasi yang merupakan cerminan rendahnya rata – rata *H-indeks* staff UNNES.
- 7) Fasilitas laboratorium yang belum mendukung pencapaian riset yang berkualitas.
- 8) *International collaboration* untuk tridharma perguruan tinggi belum pada jumlah yang signifikan.
- 9) *International branding* yang masih belum cukup kuat untuk menarik mahasiswa dan staff dari luar negeri.
- 10) *Link and match* dengan industri masih cukup rendah.
- 11) Proporsi jumlah mahasiswa pascasarjana masih kecil.
- 12) Endowment fund yang masih rendah dan belum jelas sumbernya.
- 13) Rendahnya jumlah lulusan yang bekerja pada institusi internasional/ multinasional.
- 14) Prestasi mahasiswa level internasional masih belum banyak.
- 15) Belum ada instrumen untuk mengukur indeks karakter dan *softskill* mahasiswa UNNES sebagai kader mahasiswa dari kampus konservasi.
- 16) Jumlah tenaga kependidikan untuk fungsional tertentu masih belum memadai.
- 17) Belum ada standarisasi ruang kelas untuk mendukung pembelajaran yang cemerlang

18) Jumlah startup yang *sustainable* masih rendah.

c. *Peluang (Opportunity)*

- 1) UNNES merupakan salah satu perguruan tinggi dengan peminat jenjang S1 tertinggi di Indonesia.
- 2) Hadirnya era revolusi industri 5.0 membuka peluang untuk dilakukan proses pembelajaran jarak jauh.
- 3) *Masif*-nya disiplin ilmu di UNNES yang didukung dengan keunikan keahlian memungkinkan adanya kolaborasi riset multidisiplin untuk menghasilkan output yang berkualitas.
- 4) Karakter luhur dan etika baik mahasiswa UNNES telah diakui oleh para pengguna lulusan di IDUKA.
- 5) Jumlah mitra kerjasama yang banyak dan berasal dari berbagai belahan dunia memungkinkan adanya kolaborasi tridharma berskala internasional.
- 6) Banyaknya konsorsium pendidikan atau riset internasional yang dapat diikuti oleh UNNES
- 7) Potensi komersialisasi hak kekayaan intelektual oleh staff UNNES
- 8) Adanya dukungan pemerintah, baik pusat maupun daerah, yang dapat digunakan untuk mengakselerasi kemajuan UNNES menuju pencapaian visi misi.
- 9) Adanya peluang untuk mengembangkan pendidikan profesi dan prodi multidisiplin serta skema RPL.
- 10) Revitalisasi jejaring ikatan alumni untuk hilirisasi produk ataupun kerjasama untuk penguatan lembaga.

d. *Tantangan (Threat)*

- 1) Kompetisi antar perguruan tinggi yang ketat berbasis *performance* dengan tujuan pemeringkatan di level nasional dan internasional.
- 2) Belum adanya instrumen standard penjaminan mutu pembelajaran daring yang berpotensi menurunkan kualitas pembelajaran.
- 3) Adanya kebijakan bahwa universitas dari luar negeri dapat masuk dan mendirikan perguruan tinggi baru di Indonesia.
- 4) Berubahnya perspektif para pemberi kerja untuk lulusan perguruan tinggi.
- 5) Berkurangnya pendanaan dari pemerintah.
- 6) Resesi ekonomi global yang dapat menurunkan jumlah mahasiswa dan staff asing ke UNNES.
- 7) Regulasi dari pemerintah yang berubah terkait standar penilaian performa perguruan tinggi.
- 8) Canggihnya teknologi berbasis AI membuat staff UNNES harus mulai merubah paradigma dan melek teknologi.

3. Analisis Strategi

Strategi-formulasi dilakukan dengan mempertimbangkan cara memanfaatkan kekuatan yang dimiliki untuk mengambil peluang yang ada (strategi *Strength-Opportunity* atau SO), atau untuk menghadapi ancaman yang mungkin timbul (strategi *Strength-Threat* atau

ST). Selain itu, kelemahan yang dikenali harus dieksplorasi untuk melihat bagaimana ke depannya dapat dimanfaatkan peluang yang ada (strategi *Weakness-Opportunity* atau WO), atau jika mungkin, untuk menghindari ancaman yang mungkin muncul (strategi *Weakness-Threat* atau WT).



Gambar 2.4. Analisis Strategi

4. Asumsi Dasar

Laporan keuangan yang valid dan akurat merupakan kebutuhan organisasi, tidak terkecuali UNNES sebagai PTN Badan Hukum. Laporan keuangan yang valid dan akurat dapat dijadikan sebagai bahan evaluasi dan proyeksi pengembangan di masa mendatang, serta sebagai data pendukung dalam setiap pengambilan kebijakan. Untuk mendapatkan laporan keuangan yang valid dan akurat diperlukan adanya asumsi dasar. Penggunaan asumsi dasar sangat bermanfaat untuk memunculkan penilaian objektif terhadap produk akuntansi sehingga tidak menyebabkan terjadinya perbedaan pemahaman dan permasalahan di kemudian hari. Adapun asumsi dasar tersebut terdiri dari:

- Entitas;
UNNES sebagai PTN Badan Hukum adalah sebuah entitas mandiri atau suatu lembaga yang berdiri sendiri terpisah dari pemilik, dalam hal ini adalah pemerintah. Dengan demikian semua transaksi yang dilakukan terpisah dari pemilik.
- Kontinuitas;
UNNES sebagai PTN Badan Hukum merupakan lembaga yang secara kontinu dan secara terus menerus akan melaksanakan tugas tri dharma perguruan tinggi. Artinya diharapkan tidak terjadi likuidasi di masa mendatang. Prinsip kontinuitas ini mempengaruhi prosedur akuntansi lainnya, seperti valuasi aset berdasarkan arus kas mendatang dan penyusutan.

c. Satuan Moneter

Transaksi penerimaan dan/atau pengeluaran UNNES sebagai PTN Badan Hukum baik berupa uang maupun barang dicatat dalam satuan uang rupiah. Pencatatan hanya dilakukan pada segala sesuatu yang dapat diukur dan dinilai dengan satuan uang rupiah. Kualitas dan prestasi yang termasuk transaksi non kualitatif tidak dilaporkan.

d. Periode akuntansi

Periode laporan keuangan UNNES sebagai PTN Badan Hukum dilaksanakan secara tahunan, dengan periode laporan yang dimulai dari tanggal 1 Januari sampai dengan 31 Desember. Selain laporan tahunan, secara periodik akan disusun laporan triwulan dan semesteran.

e. Biaya Historis

Pencatatan atas aset, hutang, modal, dan biaya berdasarkan atas harga perolehan barang dan atau jasa. Harga perolehan adalah harga yang disetujui antara UNNES sebagai PTN Badan Hukum dengan pihak eksternal sebagai penyedia barang dan/atau jasa. Setelah tanggal perolehan, biaya historis dapat dikurangi dengan biaya penyusutan. Dalam hal perolehan barang dan atau jasa tidak menyebabkan kas keluar atau tidak ada biaya yang harus dikeluarkan, penilaian harga perolehan dilakukan dengan mengacu pada harga pasar (*market value*) pada saat barang/jasa diserahkan atau diterima.

f. *Objectivity* dan *verifiability*

Menjadi dasar utama untuk penggunaan prinsip biaya historis. Bila harga perolehan sudah ditentukan maka tidak akan diadakan perubahan-perubahan karena adanya perubahan nilai rupiah. Namun demikian, khusus untuk aset tetap bila diperlukan akan dilakukan revaluasi.

g. Akuntansi Akrua

Penerimaan dan pengeluaran diakui atau dicatat ketika transaksi terjadi, bukan ketika uang kas untuk transaksi-transaksi tersebut diterima atau dibayarkan. Dengan akuntansi akrual diharapkan lebih banyak informasi yang diperoleh dari laporan akuntansi.

h. Pengakuan pendapatan

Pendapatan UNNES sebagai PTN Badan Hukum diakui saat periode pendapatan terjadi. Pendapatan diakui saat terdapat kepastian jumlah atau nominal yang bisa yang bisa diukur secara tepat dengan harta yang didapat dari penjualan barang dan jasa.

i. Mempertemukan

Asumsi mempertemukan dalam akuntansi mengandung makna bahwa biaya yang dipertemukan dengan pendapatan difungsikan untuk menentukan jumlah laba bersih setiap periode. Pembebanan pada biaya tidak bisa dilakukan bila pengakuan pendapatan ditunda

j. Konsistensi

Setiap periode laporan keuangan akan menggunakan metode dan prosedur yang sama. Hal ini dilakukan agar terdapat konsistensi dalam pemberian informasi

keuangan bagi pengambil keputusan baik manajemen internal maupun pihak eksternal.

k. **Pengungkapan Penuh**

Laporan keuangan disajikan dengan memberikan informasi yang memadai dan lengkap, tanpa ada yang ditutupi atau disembunyikan. Dengan demikian pengguna laporan dapat mengambil keputusan strategis sesuai dengan kondisi riil.

5. **Asumsi Makro**

Penyusunan RKAT UNNES Tahun 2024 didasarkan pada beberapa indikator ekonomi makro yang terangkum sebagai berikut:

- a. Laju inflasi: Laju inflasi Tahun 2025 diperkirakan di kisaran 2,5 % (Sumber: Nota Keuangan Tahun 2025, Kementerian Keuangan).
- b. Tingkat Pertumbuhan Ekonomi: Pertumbuhan Ekonomi Indonesia tahun 2025 Tumbuh 5,2 % (Sumber: Nota Keuangan Tahun 2025, Kementerian Keuangan).
- c. Nilai tukar rupiah terhadap dolar Amerika Serikat pada Tahun 2025 diperkirakan bergerak naik pada kisaran Rp 16.000 (Sumber: Nota Keuangan Tahun 2025, Kementerian Keuangan).
- d. Tingkat Bunga SBN 10 Tahun 7,0 % pada Tahun 2025 (Sumber: Nota Keuangan Tahun 2025, Kementerian Keuangan).

6. **Asumsi Mikro**

Faktor-faktor mikro yang menjadi acuan dalam penyusunan RKAT adalah meliputi beberapa hal sebagai berikut:

a. **Kebijakan akuntansi**

UNNES telah memiliki kebijakan akuntansi yang ditetapkan oleh Menteri Riset Teknologi dan Pendidikan melalui Peraturan Menteri Nomor 56 tahun 2015. Kebijakan akuntansi ini menjadi pedoman dalam penyusunan laporan keuangan dan laporan lainnya. Di dalamnya mengatur tentang prinsip-prinsip, dasar-dasar, peraturan dan prosedur agar dapat menghasilkan laporan keuangan yang akuntabel dan transparan. Kebijakan yang diterapkan dalam peraturan ini sesuai dengan kondisi UNNES dengan pertimbangan sebagai berikut:

- 1) Entitas akuntansi, sesuai dengan organisasi dan tata kerja, unit pengelola akuntansi UNNES adalah Biro Perencanaan dan Keuangan.
- 2) Penyajian wajar, laporan keuangan disajikan wajar dalam laporan aktivitas/LRA, Neraca, Laporan Arus Kas, Laporan Ekuitas, Laporan Saldo Anggaran Lebih, Laporan Operasional, dan Catatan atas Laporan Keuangan.
- 3) Substansi mengungguli bentuk formal, transaksi yang seharusnya disajikan dicatat sesuai dengan substansi dan realitas ekonomi, bukan hanya aspek formalitasnya.
- 4) Materialitas, hal yang dianggap penting sebagai pertimbangan dalam pengambilan keputusan harus dimasukkan dalam laporan keuangan.

b. **Subsidi yang masih diterima dari pemerintah**

Pendanaan yang berasal dari Pemerintah (APBN) merupakan satu kesatuan dalam kerangka pembiayaan operasional UNNES sebagai PTN Badan Hukum. Pendanaan itu terdiri dari pendanaan gaji dan tunjangan pegawai negeri sipil serta bantuan pendanaan penyelenggaraan tri dharma perguruan tinggi. Pendanaan dari APBN dan selain APBN dikelola secara terpadu untuk membiayai kegiatan operasional.

c. Asumsi Tarif

Asumsi tarif, baik tarif layanan akademik maupun tarif layanan penunjang akademik merupakan acuan dalam penyusunan anggaran pendapatan dan belanja UNNES. Tarif layanan merupakan satuan biaya yang disusun untuk menghitung imbalan sewajarnya yang dapat dipungut UNNES sebagai imbalan jasa yang diberikan kepada masyarakat sebagai pengguna layanan.

d. Asumsi volume layanan

Pelayanan yang diberikan oleh UNNES meliputi pelayanan pendidikan, pelayanan penyediaan barang dan jasa yang berkaitan dengan pendidikan, dan pelayanan lainnya. Asumsi volume pelayanan pendidikan setiap tahunnya diproyeksikan akan terus meningkat dalam rangka mendukung program perluasan akses pendidikan bagi masyarakat. Sedangkan untuk layanan penunjang pendidikan dan layanan lainnya juga diproyeksikan akan meningkat sejalan dengan perubahan status UNNES sebagai PTN Badan Hukum.

e. Pengembangan layanan baru

Sejalan dengan otonomi sebagai PTN Badan Hukum UNNES pada 5 tahun mendatang akan mengembangkan layanan, baik layanan akademik, layanan penunjang akademik, dan layanan lainnya.

B. Pencapaian Kinerja dan Target Kinerja

1. Capaian Kinerja Tahun 2024 dan Target Kinerja Tahun 2025

Pengukuran Kinerja Universitas Negeri Semarang dituangkan dalam bentuk Perjanjian Kinerja Rektor dengan Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi, Riset dan Teknologi. Capaian Kinerja Tahun 2024 dan Target Kinerja Tahun 2025 dijelaskan pada tabel berikut:

Tabel 2.11. Capaian Kinerja Tahun 2024 dan Target Kinerja Tahun 2025

No	Sasaran	Indikator Kinerja Utama		Satuan	Target 2024	Realisasi s.d Oktober 2024	Proyeksi s.d Desember 2024	Target 2025
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)
1	Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi	1	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2/D1 yang berhasil mendapat pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta.	%	80	66.51	80	80
		2	Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program studi; atau meraih prestasi.	%	40	16.14	21	40

No	Sasaran	Indikator Kinerja Utama		Satuan	Target 2024	Realisasi s.d Oktober 2024	Proyeksi s.d Desember 2024	Target 2025
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)
2	Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi	3	Persentase dosen yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi.	%	40	75.56	81.97	85
		4	Persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri; atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri.	%	25	46.63	56.93	60
		5	Jumlah keluaran dosen yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/pemerintah per jumlah dosen.	Rasio	1.5	2.84	3.05	3.10
3	Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran	6	Jumlah kerjasama per program studi S1 dan D4/D3/D2/D1.	Rasio	1.1	1.6	2	2.20
		7	Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (<i>case method</i>) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (<i>team-based project</i>) sebagai sebagian bobot evaluasi.	%	90	91.27	95.48	96
		8	Persentase program studi S1 dan D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional yang diakui pemerintah.	%	35	24.67	24.67	32
4	Meningkatkan tata kelola Perguruan Tinggi Negeri	9	Predikat SAKIP	predikat	AA	-	AA	AA
		10	Nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L	nilai	90	0	87.5	87.5
		11	Persentase fakultas yang membangun Zona Integritas	%	50	50	50	50

Dari hasil evaluasi kinerja yang telah dilakukan, beberapa hal yang perlu mendapat perhatian antara lain:

- Kontribusi dan jejaring IKA (Ikatan Alumni) UNNES masih belum optimal
- Belum ada skema MBKM inbound dan MBKM lintas prodi di internal UNNES

- c. Belum dibuat roadmap kerja sama komprehensif yang diorientasikan pada tercapainya IKU 2.1
- d. Perubahan kriteria IKU 2.2 dengan tidak mengakui dosen berkualifikasi S3 sebagai capaian yang berimplikasi pada kebutuhan anggaran sertifikasi dosen
- e. Ketidakseimbangan antara publikasi pada proceeding dan publikasi pada jurnal internasional
- f. Kriteria mitra kerja sama masih belum sepenuhnya dipahami oleh prodi sehingga masih terjadi beberapa kesalahan dalam input laporan kerja sama
- g. Perubahan kriteria kerja sama yang diakui membutuhkan penyesuaian dalam pelaporan kerja sama prodi pada sistem informasi kerja sama
- h. Beberapa matakuliah rekognisi dan matakuliah nonjadwal tidak memiliki RPS
- i. Proses akreditasi internasional yang membutuhkan waktu cukup lama mengakibatkan tidak bertambahnya jumlah prodi terakreditasi sejak tahun 2020;
- j. Terbitnya Kepmen IKU PTN 210/M/2023 dengan definisi operasional dan cara pengukuran yang baru tidak diikuti dengan segera terbitnya panduan teknis menjadi kendala dalam pengukuran kinerja dan pelaporan kinerja;
- k. Perubahan pengelolaan keuangan UNNES dari menjadi PTN BH menjadikan capaian NKA tidak maksimal.

Guna meningkatkan kinerja organisasi, beberapa fokus perbaikan yang akan dilakukan di antaranya:

- a. Optimalisasi kontribusi dan jejaring alumni (IKA UNNES) untuk meningkatkan kesempatan karier alumni muda
- b. Redesain kebijakan MBKM dengan Pembuatan skema MBKM inbound (*One Faculty One Inbound Scheme*)
- c. Penyempurnaan bentuk kerjasama DUDIS harus dilakukan secara adaptif dan berkelanjutan yang diorientasikan pada tercapainya IKU 3
- d. Sertifikasi semua dosen dengan kompetensi/profesi yang beragam
- e. Mendorong dosen untuk menulis di jurnal internasional melalui klinik *manuscript*
- f. Sosialisasi masif definisi operasional dan kriteria mitra kerja sama program studi
- g. Penyesuaian sistem informasi kerja sama dengan kriteria IKU terbaru
- h. Memasukkan RPS sebagai syarat penyusunan kurikulum
- i. Penyiapan dan pemetaan usulan prodi internasional sejak dini dan akselerasi proses pengusulan akreditasi internasional;
- j. Akselerasi penyesuaian sistem SATU DATA UNNES dengan pengukuran sesuai Kepmen IKU PTN 210/M/2023;
- k. Optimalisasi konsistensi penyerapan anggaran terhadap rencana penarikan dana dengan melakukan proyeksi belanja pegawai dengan akurat

2. Capaian Kinerja Merdeka Belajar dan Kampus Merdeka

Kampus Merdeka merupakan bagian dari program Merdeka Belajar yang diselenggarakan oleh Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi yang memberikan kesempatan kepada mahasiswa untuk mengasah kemampuan dan bakatnya

dengan bekerja atau magang untuk mempersiapkan karir masa depannya. Pelaksanaan Program Kampus Merdeka dan Merdeka Belajar di UNNES didukung dengan diterbitkannya Peraturan Rektor Nomor 6 Tahun 2021 tentang Pedoman Implementasi MBKM di Universitas Negeri Semarang. Selain program BKP MBKM yang dilaksanakan oleh Kementerian, UNNES juga menyelenggarakan program BKP MBKM Mandiri dengan program unggulan sebagai berikut:

a. UNNES Lantip

UNNES Lantip merupakan program BKP MBKM yang memberikan kesempatan mahasiswa untuk bergotong royong, berkontribusi nyata untuk pembangunan sumber daya manusia unggul dengan membantu siswa bersama guru dan sekolah melalui pembelajaran kreatif dan menyenangkan. Program ini sekaligus membekali mahasiswa dengan literasi digital dan teknologi untuk pembelajaran berkualitas

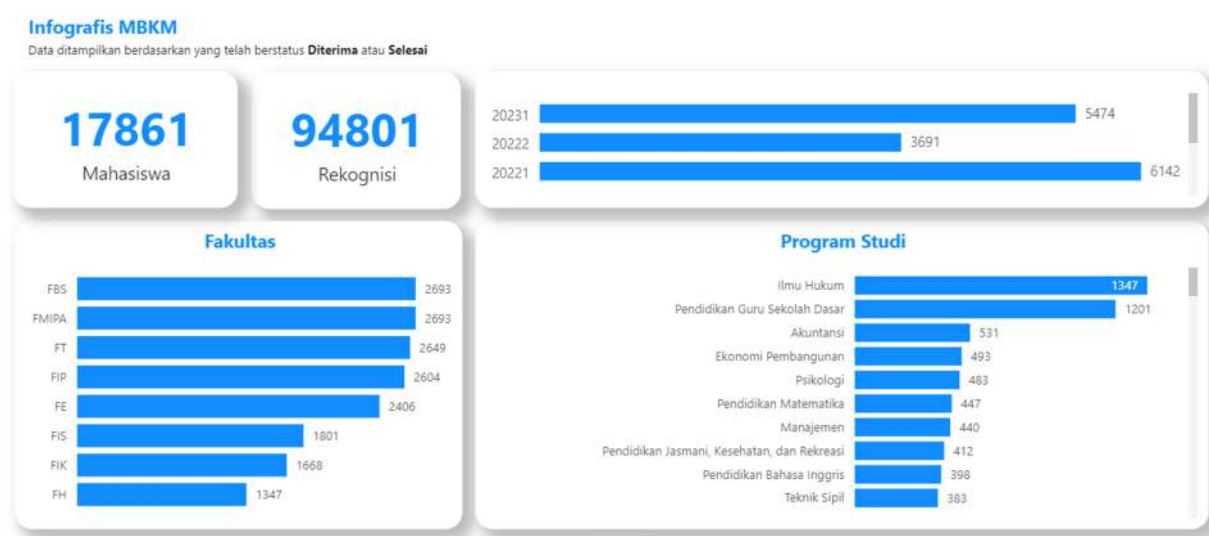
b. UNNES Giat

UNNES Giat merupakan program BKP MBKM UNNES yang memberikan kesempatan mahasiswa berkontribusi, bergotong royong bersama masyarakat desa mengoptimalkan potensi dan sumber daya untuk peningkatan kualitas hidup. Program ini sekaligus membekali mahasiswa dengan konsep digitalisasi untuk mendukung pengelolaan sumber daya desa melalui peningkatan sistem administrasi pedesaan, ekonomi, kesehatan dan pengelolaan lingkungan.

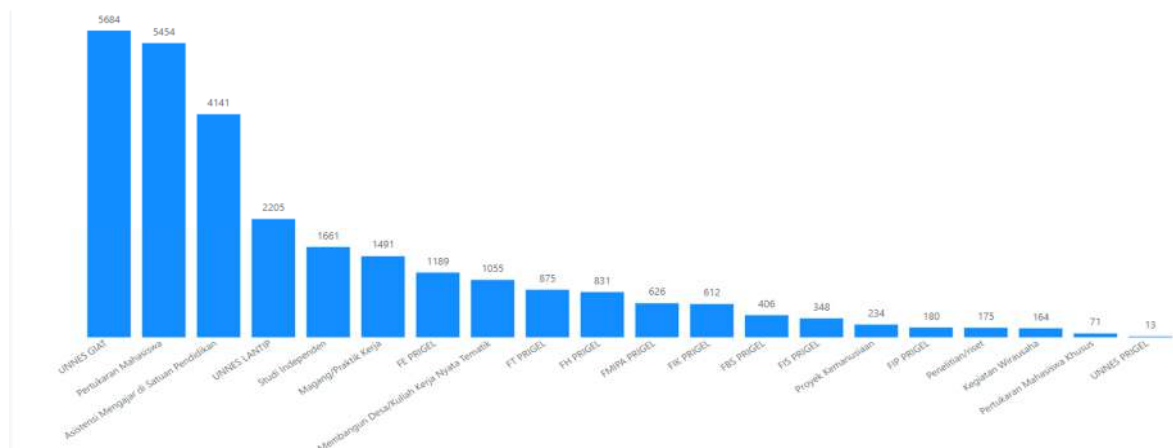
c. UNNES Prigel

Program UNNES Prigel menyiapkan lulusan UNNES agar memiliki pengalaman nyata di dunia industri, dunia usaha dan dunia kerja. Secara kolaboratif mahasiswa juga dilatih memecahkan permasalahan dengan kritis dan inovatif didukung literasi digital dan keterampilan dalam memanfaatkan teknologi informasi yang relevan.

Selain program unggulan di atas UNNES juga membangun sistem pelaporan MBKM untuk memudahkan proses rekognisi dan ekivalensi matakuliah. Pada tahun 2024 capaian kinerja MBKM UNNES dapat digambarkan sebagai berikut:



Gambar 2.5. Capaian IKU MBKM



Gambar 2.6. Sebaran Implementasi Skema MBKM

3. Capaian Kinerja Tridharma Tahun 2024 dan/atau produk yang dihasilkan UNNES

Berbagai penghargaan telah dicapai oleh Universitas Negeri Semarang baik yang diperoleh mahasiswa, dosen maupun institusi UNNES. Penghargaan yang diperoleh UNNES di antaranya:

a. Bidang Pendidikan

Penghargaan Bidang Akademik dan Kemahasiswaan yang diperoleh antara lain:

- Pengirim Mahasiswa Kampus Mengajar terbanyak ke-3 pada anugerah pembelajaran dan kemahasiswaan tahun 2023
- Mahasiswa UNNES mengantarkan Indonesia memperoleh 6 medali emas untuk cabang olah raga Pencak Silat pada Sea Games Cambodia 2023
- Mahasiswa UNNES mempersembahkan 2 medali perunggu pada Asian Gamse China 2023
- Mahasiswa UNNES meraih 2 medali emas dan 1 medali perak pada FISU World University Games 2023 China
- Mahasiswa UNNES meraih 7 medali emas, 9 medali perak dan 16 medali perunggu pada Pekan Olahraga Mahasiswa Nasional 2023
- UNNES meraih 1 medali perak, 1 medali perunggu dan memperoleh 1 penghargaan mahasiswa bertalenta
- Mahasiswa UNNES memperoleh 1 medali emas pada Kompetisi Debat Mahasiswa Indonesia di UNTIRTA Banten
- Mahasiswa UNNES meraih Juara 3 Cabang MTQ Putri pada MTQ Mahasiswa Nasional XVII 2023 di Universitas Brawijaya Malang
- UNNES meraih Juara 2 Kategori Social Media Marketing Contest (SM2C) Kewirausahaan Mahasiswa Indonesia Award 2023 di Undhiksa Bali
- UNNES memperoleh 5 penghargaan pada Anugerah Abdidaya Ormawa 2023
 - Terbaik 2 Kategori PT Terinovatif
 - Terbaik 2 Kategori Video Termenarik
 - Terbaik 3 Kategori Strategi Pemberdayaan Paling Berkualitas
 - Terbaik 4 Kategori Luaran Terlengkap dan Berkualitas

- Terbaik 4 Kategori Ormawa dengan Konektivitas Desa Terkuat

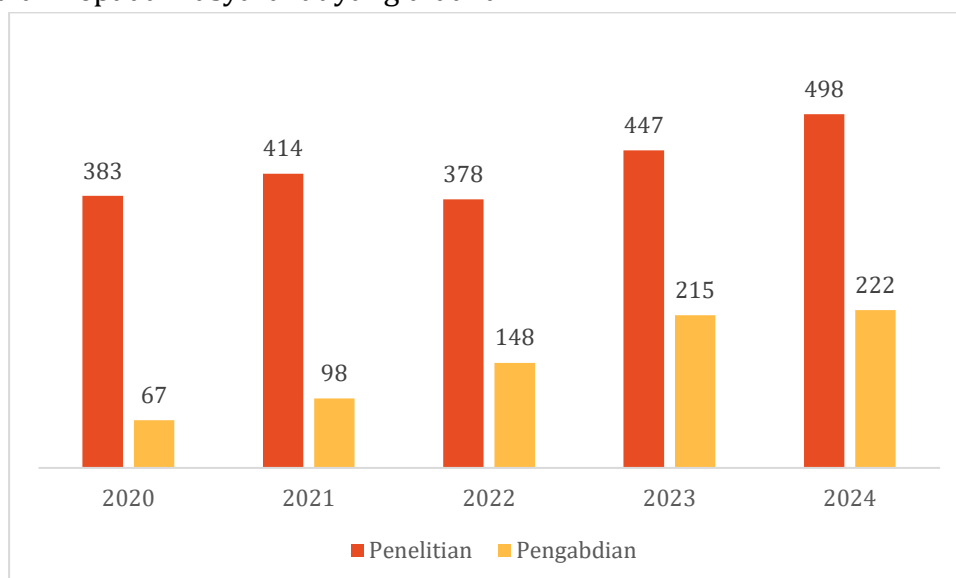


Gambar 2.7 Mahasiswa UNNES dalam POMNAS 2023

- Ranking 1 Skor IKU Liga PTN BLU
- Ranking 1 IKU 7 Liga PTN BLU

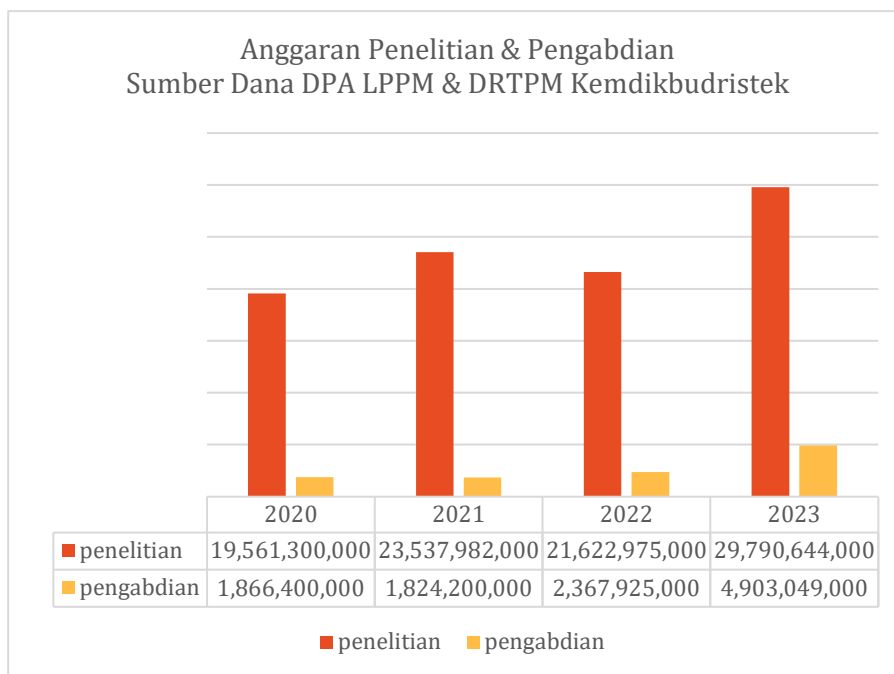
b. Bidang Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat

Sebagai bentuk pelaksanaan tri darma, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat merupakan hal yang penting dan menjadi perhatian UNNES. Hal ini dibuktikan dengan adanya peningkatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dari tahun ke tahun. Pada tahun 2024, ada 498 proposal penelitian yang didanai. Hal ini menunjukkan adanya peningkatan 30% dari tahun 2020 yang hanya 383 proposal penelitian yang didanai. Demikian juga pada proposal pengabdian kepada masyarakat, pada tahun 2024 ada 222 proposal yang didanai. Hal ini menunjukkan adanya peningkatan 230% dari tahun 2020 yang hanya 67 proposal pengabdian kepada masyarakat yang didanai.

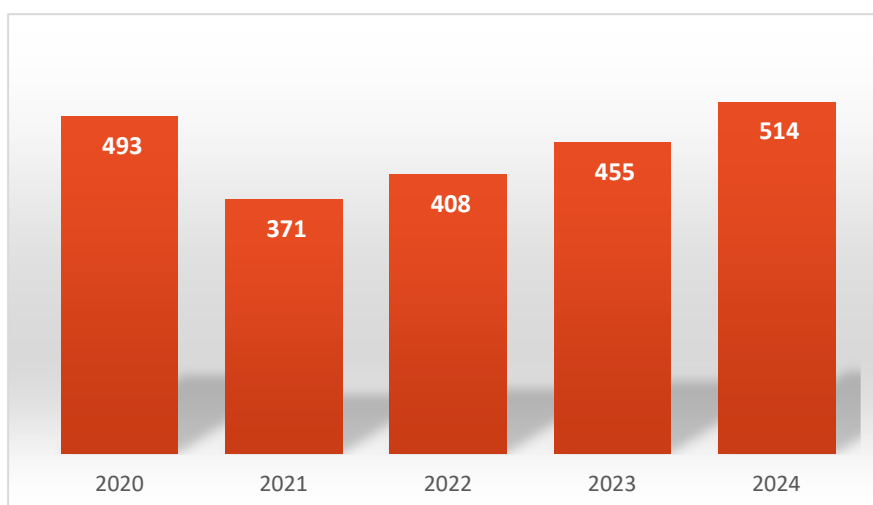


Gambar Jumlah Judul Penelitian dan Pengabdian 5 tahun terakhir

Untuk melaksanakan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, anggaran merupakan hal yang sangat diperlukan. Sebagai bentuk dukungan UNNES dalam pelaksanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, UNNES berusaha untuk selalu meningkatkan anggaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dari tahun ke tahun.



Keberhasilan dalam penelitian antara lain dibuktikan dengan meningkatnya jumlah publikasi internasional di jurnal terindeks Scopus. Peningkatan jumlah publikasi menjadi salah satu indikasi meningkatnya kualitas penelitian. Statistik menunjukkan publikasi dosen pada jurnal internasional mengalami perubahan dari tahun ke tahun. Upaya peningkatan publikasi akan terus ditingkatkan melalui pendampingan, perluasan kerja sama, dan intensif bagi penulis artikel yang terpublikasi.



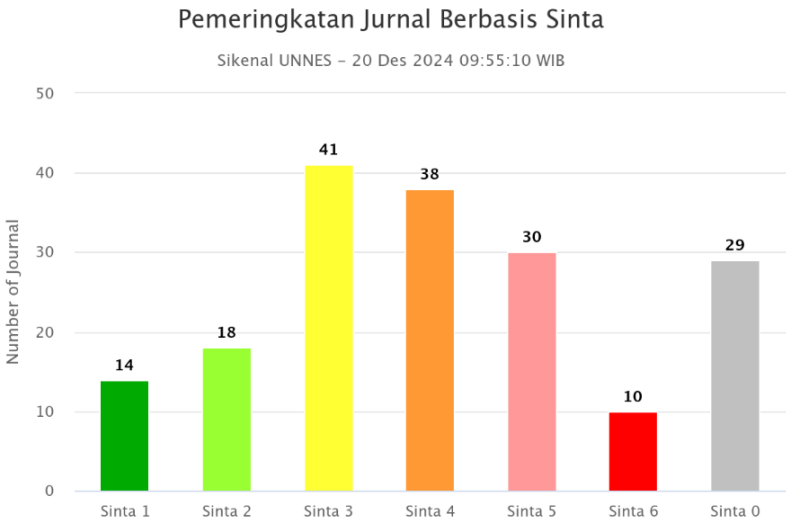
Grafik 3. Publikasi Internasional Bereputasi

UNNES selalu mendorong produktivitas para dosen melalui publikasi terutama di jurnal internasional. Secara kumulatif selama lima tahun (2020-2024) jumlah publikasi sebanyak 5.092 dokumen yang terdiri atas Jurnal Internasional Bereputasi, Prosiding Internasional Bereputasi, Jurnal Internasional, dan Prosiding Internasional.

Tabel 1. Produktivitas Publikasi Internasional

Jenis Publikasi Internasional	2020	2021	2022	2023	2024	Jumlah
Jurnal Internasional Bereputasi	493	371	408	455	514	2.241
Prosiding Internasional Bereputasi	601	584	164	219	118	1.686
Jurnal Internasional	97	72	78	98	95	440
Prosiding Internasional	206	179	108	107	125	725
Jumlah Publikasi	1.397	1.206	758	879	852	5.092

UNNES senantiasa berkomitmen untuk pengembangan ilmu pengetahuan sebagaimana visi UNNES sebagai pelopor kecemerlangan Pendidikan yang ditunjukkan salah satunya dengan banyaknya jumlah jurnal yang diterbitkan. Pengembangan budaya publikasi ilmiah di UNNES selama beberapa periode telah menampakkan hasil yang baik. Hal ini dapat dilihat dari salah satu indikator, yaitu pencapaian jumlah jurnal yang terakreditasi. Tahun 2010, UNNES tidak memiliki satu pun jurnal terakreditasi. Namun pada tahun 2022 UNNES telah memiliki 124 jurnal yang terindeks sinta dan berada pada peringkat 1 perguruan tinggi di Indonesia berdasarkan jumlah jurnal terakreditasi nasional yang terindeks SINTA. Pada tahun 2023, jurnal UNNES yang terindeks sinta sebanyak 138 Jurnal dan pada tahun 2024 telah meningkat menjadi 151 jurnal yang tersebar pada berbagai indeksasi.



Grafik Gambaran Sebaran Jurnal Berdasarkan Indeks Sinta

Jumlah jurnal internasional bereputasi yang dimiliki UNNES terus mengalami peningkatan. Saat ini terdapat 15 jurnal internasional bereputasi yang terdiri yaitu 14 jurnal terindeks Scopus dan 1 jurnal terindeks Web of Science. Jurnal terindeks Scopus meliputi Jurnal Pendidikan IPA Indonesia, Harmonia: Journal of Arts Research and Education, JILS (Journal of Indonesian Legal Studies, Lex Scientia Law Review, Jurnal Kesehatan Masyarakat, Paramita: Historical Studies Journal, Unnes Journal of Public Health, Biosaintifika: Journal of Biology & Biology Education dan Journal of Law and Legal Reform, Indonesian State Law Review, International Law Discourse in Southeast Asia, Jurnal Pengabdian Hukum Indonesia (Indonesian Journal of Legal Community Engagement), Contemporary issues on Interfaith Law and Society, Indonesian Journal of Environmental Law and Sustainable Development. Adapun satu jurnal terindeks WOS adalah Jurnal Pendidikan Fisika Indonesia. Di samping itu UNNES juga memiliki jurnal internasional yang terindeks DOAJ (Directory Open Access Journal). UNNES merupakan pemilik jurnal terindeks DOAJ terbanyak di Indonesia yaitu 95 jurnal. DOAJ adalah direktori daring (online) yang mengindekskan dan menyediakan akses ke jurnal yang berkualitas, open access, dan peer-reviewed.

c. Produk yang Dihasilkan UNNES

1) Air Minum dalam Kemasan UNICE

Pada bulan Juni 2023 Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (LPPM) UNNES meluncurkan UNICE. UNICE adalah inovasi air minum dalam kemasan yang merupakan hasil dari penelitian LPPM UNNES. UNNES bekerja sama dengan perusahaan air minum CV Tirta Makmur, yang memproduksi air mineral merek Pelangi. Saat ini merek air minum UNICE sudah didaftarkan di Direktorat Jenderal Hak Kekayaan Intelektual Kemenkumham.



Gambar 2.8 Peluncuran Air Minum dalam Kemasan UNICE

2) Alat Pelebur Logam Kroes Crucible

Kroes Crucible merupakan alat pelebur logam hasil Penelitian Dosen melalui dana *Matching Fund* Kedaireka. Alat ini diciptakan oleh Rusiyanto S.Pd., M.T. dosen Program Studi Pendidikan Teknik Mesin, S1 dan sudah memperoleh Paten dari Kemenkumham dengan nomor paten IDS00004495.



Gambar 2.9 Kroes Crucible

3) Tonis



Gambar 2.10 Olah Raga TONIS

TONIS merupakan olahraga asli Universitas Negeri Semarang (UNNES) yang merupakan perpaduan antara badminton dengan tenis lapangan yang diperkenalkan oleh Fakultas Ilmu Keolahragaan (FIK) UNNES.

Produk Inovasi lain yang dihasilkan UNNES tercantum dalam katalog produk inovatif yang dapat diakses melalui tautan [https://unnes.ac.id/wp-content/uploads/2023/12/Katalog-LPPM Inovasi compressed.pdf](https://unnes.ac.id/wp-content/uploads/2023/12/Katalog-LPPM_Inovasi_compressed.pdf).

4. Capaian Lain yang Relevan

Tata kelola yang bersih, sehat dan unggul telah dilakukan merupakan salah satu upaya pengelolaan sumber daya yang optimal dalam rangka membangun perguruan tinggi. Berbagai terobosan dalam manajemen dan tata kelola telah dilakukan UNNES dalam jangka waktu 5 (lima) tahun terakhir, bahkan sejak tahun 2010 sampai 2023 UNNES selalu memperoleh opini Wajar Tanpa Pengecualian (WTP) audit laporan keuangan dari Kantor Akuntan Publik (KAP). WTP merupakan opini terbaik yang diberikan KAP. Perolehan WTP selama 13 tahun berturut-turut ini merupakan prestasi yang membanggakan karena menggambarkan pengelolaan keuangan yang sehat. Dalam bidang akuntabilitas kinerja pada tahun 2023 UNNES memperoleh penghargaan sebagai perguruan tinggi terbaik ke-2 sistem akuntabilitas kinerja instansi pemerintah.



Gambar 2.11 Rektor UNNES menerima Penghargaan atas Implementasi SAKIP

UNNES juga menjadi salah satu perguruan tinggi hijau yang secara konsisten menerapkan nilai-nilai konservasi sehingga menjadi perguruan tinggi ter hijau ke-5 di Indonesia dan ke-37 dunia versi UI Greenmetric. Pada *QS Sustainability Ranking* UNNES menempati peringkat 1201+.



Gambar 2.12 Ranking UNNES dalam QS Sustainability Ranking 2024

C. Rencana Kinerja Tahunan UNNES

1. Rencana Kinerja Tahun 2024

Tabel 2.13. Rencana Kinerja Tahunan

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya							Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator	
					APBN										Selain APBN
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PUAPT/ PRPTNBH	PLN/ HLN/ RMP/ SBSN /KPB U	Pendanaan dari Ditjen Diktiristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendik budristek selain Ditjen Diktiristek	Penda naan dari K/L Lain				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)
1	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2/D1 yang berhasil mendapat pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta.	80%	1	Penyelenggaraan Proses Belajar Mengajar								13,535,513,960	13,535,513,960	16,173,093,960	2%
			2	Pembekalan Calon Wisudawan							2,400,000,000	2,400,000,000			
			3	Beasiswa							5,000,000	5,000,000			
			4	Pemberdayaan Alumni							232,580,000	232,580,000			
2	Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program studi; atau meraih prestasi.	40%	1	Penerimaan Mahasiswa Baru								3,199,852,800	3,199,852,800	10,603,475,600	1%
			2	Pembinaan Karakter Mahasiswa								5,999,881,000	5,999,881,000		
			3	Peningkatan Kesejahteraan Mahasiswa								500,000,000	500,000,000		
			4	Peningkatan Interaksi Lintas Budaya								260,000,000	260,000,000		
			5	Pengembangan Minat, Bakat, dan Penalaran Mahasiswa								643,741,800	643,741,800		
3	Persentase dosen yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi.	40%	1	Pengembangan Human Resources Universitas								75,000,000	75,000,000	486,030,000	0%
			2	Peningkatan Mutu Pengembangan Pendidikan dan Profesi								411,030,000	411,030,000		
4	Persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang	25%	1	> Dosen luar biasa/tamu Program Sarjana								2,233,955,000	2,233,955,000	2,406,353,500	0%

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya							Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator
					APBN						Selain APBN			
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PUAPT/ PRPTNBH	PLN/ HLN/ RMP/ SBSN /KPB U	Pendanaan dari Ditjen Diktiristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendik budristek selain Ditjen Diktiristek				
	diakui oleh dunia usaha dan dunia industri; atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri.		2	> Penyelenggaraan Pelatihan/ Lokakarya/ Diseminasi dan Pembinaan Dosen							172,398,500	172,398,500		
5	Jumlah keluaran dosen yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/ pemerintah per jumlah dosen.	1.5 rasio	1	Langganan E-Jurnal		15,000,000,000						15,000,000,000	62,759,609,500	7%
			2	Pengembangan Bidang Riset dan Inovasi							44,111,432,000	44,111,432,000		
			3	Pelaksanaan Seminar							520,128,500	520,128,500		
			4	Peningkatan Penunjang Akademik							3,128,049,000	3,128,049,000		
6	Jumlah kerjasama per program studi S1 dan D4/D3/D2/D1.	1.1 rasio	1	Program Pengembangan Kerjasama Institusi							4,322,500,000	4,322,500,000	4,322,500,000	0%
7	Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (<i>case method</i>) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (<i>team-based project</i>) sebagai sebagian bobot evaluasi.	90%	1	> Langganan Internet BPPTNBH		7,400,000,000						7,400,000,000	19,641,149,240	2%
			2	> Langganan Lisensi BPPTNBH		7,625,412,000						7,625,412,000		
			5	Penyediaan Pedoman Pembelajaran							4,210,092,240	4,210,092,240		
			6	Penataan Kurikulum							225,565,000	225,565,000		
			7	Peningkatan Mutu Sarpras Layanan Penunjang Akademik							180,080,000	180,080,000		
8	Persentase program studi S1 dan D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional yang diakui pemerintah.	35%	1	Revitalisasi dan Peningkatan Berkala Sarana dan Prasarana Pendidikan dan Penunjang Pendidikan							58,356,206,500	58,356,206,500	219,750,919,874	24%

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya							Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator	
					APBN										Selain APBN
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PUAPT/ PRPTNBH	PLN/ HLN/ RMP/ SBSN /KPB U	Pendanaan dari Ditjen Diktiristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendik budristek selain Ditjen Diktiristek	Penda naan dari K/L Lain				
			2	Pemutakhiran Sarana Perkuliahan dan Riset Berstandar Internasional		13,454,000,000						49,328,518,860	62,782,518,860		
			3	Pemutakhiran Sarana Penunjang Perkuliahan Berstandar Internasional								9,714,642,020	9,714,642,020		
			4	Pemutakhiran Prasarana Perkuliahan dan Riset Berstandar Internasional		5,895,210,000						81,072,386,394	86,967,596,394		
			5	Penataan Program Studi Kelas Reguler dan Khusus								311,500,000	311,500,000		
			6	Peningkatan Mutu Akademik								1,578,456,100	1,578,456,100		
			7	Penataan Kurikulum Kelas Internasional, Double Degree, Credit Transfer, dan Exchange								40,000,000	40,000,000		
9	Predikat SAKIP	AA	1	Layanan Penyelenggaraan Administrasi Kegiatan Kantor								2,049,770,000	2,049,770,000	340,204,880,320	38%
			2	Penguatan Peran Fakultas, Unit Teknis dan Sekolah dalam Penyelenggaraan Tri Dharma UNNES								35,267,984,500	35,267,984,500		
			3	SDM Tenaga Kependidikan Non ASN (gaji dan tunjangan yang melekat pada gaji)								130,000,000	130,000,000		
			4	Remunerasi/Imbal Jasa								177,156,350,000	177,156,350,000		
			5	Aliansi Strategis Tenaga Kependidikan								26,035,000	26,035,000		

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya							Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator
					APBN						Selain APBN			
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PUAPT/ PRPTNBH	PLN/ HLN/ RMP/ SBSN /KPB U	Pendanaan dari Ditjen Diktiristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendik budristek selain Ditjen Diktiristek				
			6	Implementasi Kesejahteraan Holistik SDM							2,250,000,000	2,250,000,000		
			7	Akselerasi Capaian IKU dan WCU							1,156,491,000	1,156,491,000		
			8	Penguatan Akuntabilitas Penganggaran, Pemanfaatan, Pelaporan, dan Pengawasan Dana							5,746,072,020	5,746,072,020		
			9	Penguatan Sistem Manajemen Keuangan yang Terintegrasi Berbasis IT							3,394,600	3,394,600		
			10	Penguatan Aliansi Strategis untuk Pengembangan SDM Unit Bisnis							281,980,000	281,980,000		
			11	Kecukupan dan Mutu Sarana dan Prasarana Income Generating							1,136,803,200	1,136,803,200		
			12	Program Pengembangan dan Penguatan Institusi							115,000,000,000	115,000,000,000		
10	Nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L	90	1	Gaji dan Tunjangan Pegawai	170,094,646,000							170,094,646,000	219,460,691,800	24%
			2	Langganan Listrik		8,000,000,000						8,000,000,000		
			3	Pembayaran Honor Tenaga Pendidik Non PNS		7,733,841,000						7,733,841,000		
			4	Pembayaran Honor Tenaga Kependidikan Non PNS		25,870,537,000						25,870,537,000		
			5	> Jasa Audit KAP							200,000,000	200,000,000		

No	Indikator Kinerja Utama	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya							Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator	
					APBN						Selain APBN				
					(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PUAPT/ PRPTNBH	PLN/ HLN/ RMP/ SBSN /KPB U	Pendanaan dari Ditjen Diktiristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendik budristek selain Ditjen Diktiristek					Penda naan dari K/L Lain
			6	Penyelenggaraan Administrasi Income Generating							1,936,148,800	1,936,148,800			
			7	Revitalisasi dan Peningkatan Berkala Sarana dan Prasarana Income Generating							2,540,660,000	2,540,660,000			
			8	Peningkatan Pemanfaatan Aset							1,443,531,000	1,443,531,000			
			9	Pendukung Kegiatan Layanan Kesehatan							1,595,200,000	1,595,200,000			
			10	Pendukung Layanan Operasional Asrama							46,128,000	46,128,000			
11	Persentase fakultas yang membangun Zona Integritas	50%	1	> Zona Integritas (ZI)							369,060,600	369,060,600	2,585,306,600	0%	
			2	Peningkatan Reputasi dan Ranking sesuai dengan DIKTI							1,866,246,000	1,866,246,000			
			3	Pengembangan Produk Hukum Universitas							100,000,000	100,000,000			
			4	Keterbukaan Informasi Pelayanan Publik Perguruan Tinggi							250,000,000	250,000,000			
Total					170,094,646,000	90,979,000,000	-			-	-	637,320,364,394	898,394,010,394	898,394,010,394	100%

2. Rincian Biaya Tahunan

Tahun 2023

Tabel 2.14. Rincian Biaya Tahun 2023

No	Komponen Biaya	Realisasi 2023								
		APBN							Selain APBN	Total
		(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PUAPT/PRPTNBH	PLN/HLN/RMP/SBSN/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktiristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek	Pendanaan dari K/L Lain		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
1	Biaya Operasional		28,346,186,000						173,590,290,000	201,936,476,000
2	Biaya Dosen ASN (gaji dan tunjangan yang melekat pada gaji)	138,939,550,014								138,939,550,014
3	Biaya Tenaga Kependidikan ASN (gaji dan tunjangan yang melekat pada gaji)	24,612,993,986								24,612,993,986
4	Biaya Dosen NonASN (gaji dan tunjangan yang melekat pada gaji)		3,893,603,500						5,484,524,500	9,378,128,000
5	Biaya Tenaga Kependidikan NonASN (gaji dan tunjangan yang melekat pada gaji)		16,808,568,300						17,985,345,300	34,793,913,600
6	Remunerasi/Imbal Jasa/Insentif/Sejenisnya								116,095,615,000	116,095,615,000
7	Biaya Investasi (Prasarana dan Sarana)		7,396,642,200						178,364,419,200	185,761,061,400
8	Biaya Pengembangan							11,360,000,000	92,555,899,000	103,915,899,000
Total		163,552,544,000	56,445,000,000	-	-	-	-	11,360,000,000	584,076,093,000	815,433,637,000

Tahun2024

Tabel 2.15. Rincian Biaya Tahun 2024

No	Komponen Biaya	Anggaran 2024								
		APBN							Selain APBN	Total
		(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PUAPT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/SBSN /KPB	Pendanaan dari Ditjen Diktiristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek	Pendanaan dari K/L Lain		
(1)	(2)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
1	Biaya Operasional	-	32,662,770,000			8,378,100,000		226,402,329	174,655,362,501	215,922,634,830
2	Biaya Dosen ASN (gaji dan tunjangan yang melekat pada gaji)	147,699,715,586	-						-	147,699,715,586
3	Biaya Tenaga Kependidikan ASN (gaji dan tunjangan yang melekat pada gaji)	28,263,930,414	-						-	28,263,930,414
4	Biaya Dosen NonASN (gaji dan tunjangan yang melekat pada gaji)	-	12,529,640,000						1,741,657,000	14,271,297,000
5	Biaya Tenaga Kependidikan NonASN (gaji dan tunjangan yang melekat pada gaji)	-	18,344,054,500					-	3,179,710,500	21,523,765,000
6	Remunerasi/Imbal Jasa/Insentif/Sejenisnya	-	-						169,486,587,000	169,486,587,000
7	Biaya Investasi (Prasarana dan Sarana)	-	4,106,135,500	53,585,643,000				2,247,040,000	217,721,356,040	277,660,174,540
8	Biaya Pengembangan	-	750,000,000			7,828,000,000		4,063,471,488	142,664,695,225	155,306,166,713
Total		175,963,646,000	68,392,600,000	53,585,643,000	-	16,206,100,000	-	6,536,913,817	709,449,368,266	1,030,134,271,083

Tahun 2025

Tabel 2.16. Rincian Biaya Tahun 2025

No	Komponen Biaya	Anggaran 2025									
		APBN							Selain APBN	Total	Proporsi Komponen Biaya
		(4257) Dukungan Manajemen	Alokasi BPPTNBH	PUAPT/ PRPTNBH	PLN/HLN/ RMP/ SBSN/KPBU	Pendanaan dari Ditjen Diktiristek Lainnya (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbud ristek selain Ditjen Diktiristek	Pendanaan dari K/L Lain			
(1)	(2)	(21)	(22)	(23)	(24)	(25)	(26)	(27)		(29)	(30)
1	Biaya Operasional		41,025,412,000						140,536,143,600	181,561,555,600	20%
2	Biaya Dosen ASN (gaji dan tunjangan yang melekat pada gaji)	146,149,253,824								146,149,253,824	16%
3	Biaya Tenaga Kependidikan ASN (gaji dan tunjangan yang melekat pada gaji)	23,945,392,176								23,945,392,176	3%
4	Biaya Dosen NonASN (gaji dan tunjangan yang melekat pada gaji)		7,733,841,000						2,233,955,000	9,967,796,000	1%
5	Biaya Tenaga Kependidikan NonASN (gaji dan tunjangan yang melekat pada gaji)		25,870,537,000						130,000,000	26,000,537,000	3%
6	Remunerasi/Imbal Jasa/Insentif/Sejenisnya								177,677,289,000	177,677,289,200	20%
7	Biaya Investasi (Prasarana dan Sarana)								131,869,189,594	131,869,189,594	15%
8	Biaya Pengembangan		-						184,873,787,000	201,222,997,000	22%
Total		170,094,646,000	90,979,000,000	-	-	-	-	-	637,320,364,394	898,394,010,394	100%

3. Rincian Sumber Pembiayaan

Berikut adalah rincian sumber pembiayaan dari tahun 2023 sampai dengan 2025

Tabel 2.17. Rincian Sumber Pembiayaan

No	Sumber Pembiayaan	Realisasi 2023 Per 31 Desember 2023	Pagu 2024 Per 12 Desember 2024	Alokasi Pagu 2025	Proporsi Anggaran 2025
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
APBN		276,231,374,000	320,684,902,817	261,073,646,000	29%
1	(4257) Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan tugas Teknis Lainnya Ditjen Pendidikan Tinggi, Riset, dan Teknologi	Rp163,552,544,000	Rp175,963,646,000	Rp170,094,646,000	65.2%
2	Alokasi BPPTNBH	Rp 56,445,000,000	Rp 68,392,600,000	90,979,000,000	34.8%
3	Bantuan Pendanaan Berbasis IKU				
4	PUAPT/PRPTNBH		Rp 53,585,643,000		
5	PLN/HLN/RMP/SBSN/KPBU				
6	Pendanaan Lainnya dari Ditjen Diktiristek (CF, PDP/MF, IKU, PKKM, dsb)	11,430,975,000	6,206,100,000		
	a. Competitive Fund				
	b. Program Dana Padanan (Matching Fund)	Rp 2,827,975,000			
	c. PKKM		5,604,894,000		
	d. Penghargaan Capaian IKU	Rp 8,603,000,000	Rp 7,828,000,000		
	e. Direktorat Perencanaan dan Keuangan		2,773,206,000		
7	Pendanaan dari Unit Eselon I Kemendikbudristek selain Ditjen Diktiristek	40,096,863,000	-	-	
	a. Dana Program Kreativitas Mahasiswa (PKM)				
	b. Program Penguatan Kapasitas Organisasi Kemahasiswaan (PPK Ormawa)	Rp 424,000,000			
	c. Bag. Kemahasiswaan Program Pembinaan Mahasiswa Wirausaha (P2MW) TA 2022	Rp 276,030,000			
	d. Program Bantuan Pengembangan Model Pembelajaran Mata Kuliah Wajib Pada Kurikulum Pendidikan Tinggi (MKWK) Berbasis Proyek Tahun 2023	Rp 70,000,000			
	e. Pelaksanaan Beasiswa Kemitraan Negara Berkembang (KNB)	Rp 12,500,000			
	f. Penerima Beasiswa Kemitraan Negara Berkembang (KNB) untuk Program Sarjana (S1), Program Magister (S2), Program Magister Skema AUN-SEED/NET dan Program Doktorat (S3) Dalam Rangka Pemberian Beasiswa KNB TA. 2021	Rp 212,828,000			
	g. Pengelolaan Beasiswa Kemitraan Negara Berkembang Untuk Mahasiswa Baru Dalam Rangka Pemberian Beasiswa Kemitraan Negara Berkembang (KNB) di UNNES TA.2023	Rp 19,497,500			
	h. Penerima Beasiswa Kemitraan Negara Berkembang (KNB) Mahasiswa Ongoing Periode Juli – September Tahun 2023 UNNES	Rp 146,210,600			
	i. Penerima Beasiswa Kemitraan Negara Berkembang (KNB) Mahasiswa Ongoing Periode September - Oktober Tahun 2023 UNNES	Rp 156,631,600			
	j. Penerima Beasiswa Kemitraan Negara Berkembang (KNB) Mahasiswa Ongoing dan Mahasiswa Baru Periode sampai bulan Desember Tahun 2023 UNNES	Rp 76,913,300			

No	Sumber Pembiayaan	Realisasi 2023 Per 31 Desember 2023	Pagu 2024 Per 12 Desember 2024	Alokasi Pagu 2025	Proporsi Anggaran 2025
	k. Program Kompetisi Kampus Merdeka (PKKM) – Tahun Pertama	Rp 2,703,168,000			
	l. Penyelenggaraan Semester VIII Beasiswa Pascasarjana Dalam Negeri Angkatan 2019 Gelombang II Tahun Anggaran 2023	Rp 125,000,000			
	m. Penyelenggaraan Semester VIII Beasiswa Pascasarjana Dalam Negeri Angkatan 2019 Tahun Anggaran 2023	Rp 750,000,000			
	n. Penyelenggaraan Beasiswa Pendidikan Magister Menuju Doktor untuk Sarjana Unggul On Going Tahun Anggaran 2023	Rp 34,000,000			
	o. Penyelenggaraan Beasiswa Pendidikan Magister Menuju Doktor untuk Sarjana Unggul (PMDSU) Batch VI TA. 2023	Rp 47,500,000			
	p. Penggantian biaya perjalanan dinas (kepulangan) Mahasiswa Penerima Beasiswa Pendidikan Pascasarjana Dalam Negeri TA. 2023	Rp 4,698,000			
	q. Bantuan Konferensi Ilmiah Internasional Tahun 2023	Rp 40,000,000			
	r. Pelaksanaan Program Penelitian Lanjutan Tahun Anggaran 2023 (21 judul penelitian)	Rp 2,989,144,000			
	s. Pelaksanaan Program Bantuan Luaran Prototipe TA.2023	Rp 64,750,000			
	t. Pelaksanaan Program Pengabdian Kepada Masyarakat TA.2023 (9 judul)	Rp 627,049,000			
	u. Pelaksanaan Program BOPTN Program Penelitian TA.2023 (75 judul)	Rp 6,532,700,000			
	v. Pelaksanaan Program Pendidikan Profesi Guru Prajabatan Gelombang I Semester 2 Tahun 2023	Rp 7,131,500,000			
	w. Pelaksanaan Program Pendidikan Profesi Guru Angkatan I Tahun 2023 Bagi Guru Daljab yang diangkat sampai dengan akhir Tahun 2015	Rp 2,812,600,000			
	x. Pelaksanaan Program Pendidikan Profesi Guru Angkatan I Tahun 2023 Bagi Guru Daljab yang Telah Memiliki Sertifikat Pendidikan Guru Penggerak	Rp 149,744,000			
	y. Pelaksanaan Program Pendidikan Profesi Guru Prajabatan Gelombang 2 Semester 2 Tahun Anggaran 2023	Rp 5,864,320,000			
	z. Pelaksanaan Program Pendidikan Profesi Guru Prajabatan Gelombang I Semester 1 Tahun 2023	Rp 1,438,846,000			
	aa. Pelaksanaan Program Pendidikan Profesi Guru Angkatan II Tahun 2023 Bagi Guru Daljab yang diangkat sampai dengan akhir Tahun 2015	Rp 5,914,859,000			
	ab. Pelaksanaan Program Pendidikan Profesi Guru Angkatan II Tahun 2023 Bagi Guru Daljab yang Telah Memiliki Sertifikat Pendidikan Guru Penggerak	Rp 217,468,000			
	ac. Program Bantuan Program Studi Terbina Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) Tahun 2023	Rp 304,400,000			
	ad. Penelitian Pengabdian Ditjen Vokasi	Rp 99,800,000			
	ae. Pendampingan Program SMK Pusat Keunggulan	Rp 333,756,000			
	af. PKM 5 Bidang	Rp 416,950,000			

No	Sumber Pembiayaan	Realisasi 2023 Per 31 Desember 2023	Pagu 2024 Per 12 Desember 2024	Alokasi Pagu 2025	Proporsi Anggaran 2025
8	Pendanaan dari K/L lain (termasuk Dana Abadi Pendidikan Tinggi dari LPDP)	4,705,992,000	Rp 6,536,913,817	-	
	a. Dana Abadi Pendidikan Tinggi (dari LPDP)	2,035,042,000	Rp 6,536,913,817		
	b. Swakelola Tipe II Pada Paket Pekerjaan Fasilitas dan Koordinasi Pendampingan Perguruan Tinggi/Mahasiswa ke Pemda Kabupaten/Kota	Rp 288,324,000			
	c. Penyusunan dan Pemanfaatan Grand Design Pembangunan Kependudukan (GDPK) Tingkat Kabupaten/Kota Wonosobo	Rp 16,300,000			
	d. Pelaksanaan Program Riset dan Inovasi untuk Indonesia Maju gelombang 2 Tahun 2022	Rp 135,082,000			
	e. Kerjasama Survei Pusat Informasi Harga Pangan Strategis (PIHPS) Pedagang Besar Kota Semarang 2023	Rp 81,216,000			
	f. Kerjasama Survei Pusat Informasi Harga Pangan Strategis (PIHPS) Harga Produsen Kota Semarang 2023	Rp 140,355,000			
	g. Program Darmasiswa untuk mahasiswa Internasional non-degree UNNES Tahun 2023	Rp 207,158,000			
	h. Program Darmasiswa untuk mahasiswa Internasional Tahun 2023	Rp 29,685,000			
	i. Pelaksanaan Program Praktisi Mengajar Tahun Anggaran 2023	Rp 675,800,000			
	j. Program Pertukaran Mahasiswa Merdeka (P2MM) Tahun 2023	Rp 475,000,000			
	k. Pelaksanaan Program Praktisi Mengajar Batch 3 TA.2023	Rp 480,501,000			
	l. Peningkatan Kapasitas Startup	Rp 141,529,000			
SELAIN APBN		39,202,263,000	709,449,368,266	637,320,364,394	71%
9	Dana Masyarakat				-
10	Biaya Pendidikan (UKT, IPI, dan Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan Lainnya dari Seluruh Jalur Penerimaan)	397,044,692,000	388,491,697,591	482,516,464,000	75.7%
	a. Program Diploma	Rp 1,622,432,000	Rp 2,780,500,000	Rp 2,000,000,000	
	b. Program Sarjana (S1)	Rp 297,563,590,000	Rp 263,513,010,000	Rp 342,314,484,100	
	c. Program Magister (S2)	Rp 24,445,589,000	Rp 40,348,775,000	Rp 27,384,834,000	
	d. Program Doktorat (S3)	Rp 11,481,085,000	Rp 14,856,242,000	Rp 14,576,242,000	
	e. Program Profesi	Rp 130,500,000	Rp 304,000,000	Rp 435,000,000	
	f. SPI		Rp 60,501,823,591	Rp 88,500,000,000	
	g. Lain-lain	Rp 61,801,496,000	Rp 6,187,347,000	Rp 7,305,903,900	
11	Pengelolaan Dana Abadi			607,762,400	0.10%
12	Usaha PTN Badan Hukum	12,037,797,000	11,183,296,100	8,392,642,200	1.3%
	a. Labschool	Rp 1,384,220,000	Rp 164,663,000	-	
	b. Asrama Mahasiswa	Rp 3,385,085,000	Rp 457,085,900	Rp 1,080,164,200	
	c. Puslakes	Rp 2,284,534,000	Rp 902,487,000	Rp 1,907,870,000	
	d. Badan Pengembang Bisnis				
	e. Unnes Press	Rp 340,512,000	Rp 500,000,000	Rp 969,389,000	
	f. Pusat Bahasa	Rp 2,020,463,000	Rp 1,702,111,200	Rp -	

No	Sumber Pembiayaan	Realisasi 2023 Per 31 Desember 2023	Pagu 2024 Per 12 Desember 2024	Alokasi Pagu 2025	Proporsi Anggaran 2025
	g. Layanan Jurnal	Rp 93,150,000	Rp 1,183,433,000	Rp -	
	h. Seminar	Rp 2,105,715,000	Rp 2,021,248,000	Rp 3,128,049,000	
	i. Pelatihan	Rp 152,650,000	Rp 73,233,000	Rp 281,980,000	
	j. Penjualan Sistem Informasi			Rp -	
	k. Pusat	Rp 271,468,000		Rp -	
	l. Penerimaan Mahasiswa Baru Program Sarjana		Rp 2,881,940,000		
	m. Penerimaan Mahasiswa Baru Program Pascasarjana		Rp 118,060,000		
	n. Lain-Lain		Rp 1,179,035,000	Rp 1,025,190,000	
13	Kerjasama Tridharma Perguruan Tinggi	6,465,739,000	Rp118,980,694,125	3,714,737,600	0.6%
	a. Beasiswa BI	Rp 910,000,000	Rp 910,000,000	Rp 800,000,000	
	b. Erasmus		Rp 138,204,750	Rp 200,000,000	
	c. Beasiswa Baznas	Rp 54,500,000	Rp 118,950,000	Rp 20,000,000	
	d. Beasiswa Rembang	Rp 314,800,000	Rp 534,550,000	Rp 300,000,000	
	e. Kerjasama Pertamina Patra Niaga		Rp 34,300,000	Rp 200,000,000	
	f. Kerjasama Indonesia Power		Rp 423,161,450	Rp 498,000,000	
	g. Kerjasama Saka Energi Muriah	Rp 706,699,000	Rp 452,564,000	Rp 577,438,800	
	h. Dana erasmus FIP	Rp 196,905,000			
	i. Dana kerjasama LP2M dan Angkasa Pura	Rp 28,496,000	Rp 64,546,500		
	j. Kerjasama PIHPS		Rp 272,069,880		
	k. Univ Lain		Rp 4,899,099,099	Rp 750,000,000	
	l. Kerjasama Lain	Rp 303,081,000			
	m. Kerjasama dengan Kab. Semarang	Rp 405,223,000			
	n. Kerjasama dengan Kab. Batang	Rp 41,937,000	Rp 157,350,000		
	o. Kerjasama dengan Kab. Kendal	Rp 83,874,000			
	p. Kerjasama dengan Kab. Pekalongan	Rp 46,542,000	Rp 44,415,000		
	q. Polda Jateng		Rp 153,723,000	Rp 263,298,800	
	r. Kerjasama Dinas Koperasi dan UMKM Jawa Tengah		Rp 233,140,000		
	s. FT dan PT Perta Daya		Rp 60,350,000		
	t. Kerjasama LP3 dengan AKPOL	Rp 102,245,000	Rp 60,000,000	Rp 60,000,000	
	u. Kerjasama Pilot Project FBS	Rp 1,000,000,000			
	v. Kerjasama Pusat Investasi Pemerintah Ditjen Perbendaharaan Kemenkeu	Rp 101,689,000			
	w. Student Mobility	Rp 98,368,000			
	x. Swakelola Penyusunan Kurikulum, Rencana Pembelajaran Semester, Dan Bahan Ajar Program Soft Skill Taruna Tahun 2023	Rp 89,791,000			
	y. Hibah Pelaksanaan Kuliah Resilience of Asian Community Towards Climate Change Eurasia Foundation	Rp 220,763,000			
	z. Technical support in strengthening the competency of health workers in first level health care facilities in emergency services	Rp 1,039,556,000			
	â. Fasilitasi Riset Unggulan Daerah (RUD) Provinsi Jateng 2023	Rp 41,854,000			

No	Sumber Pembiayaan	Realisasi 2023 Per 31 Desember 2023	Pagu 2024 Per 12 Desember 2024	Alokasi Pagu 2025	Proporsi Anggaran 2025
	bb. Pengujian Fisik (Volume dan Kualitas) Pekerjaan Pengamanan Pantai Kota Pekalongan Pada Dinas Pekerjaan Umum Sumberdaya Air dan Penataan Ruang Provinsi Jateng	Rp 42,428,000			
	cc. Kerjasama Pemeriksaan Dalam Rangka Penyelidikan Pada Paket Pembangunan Akses Jalan Utama Gedung Teknik Informatika Politeknik Negeri Cilacap TA. 2021	Rp 55,381,000			
	dd. Jasa Assessment dan Monitoring Penurunan Level Tanah di CNG Plant Tambak Lorok	Rp 74,909,000			
	ee. Pengujian Kuantitas dan Kuantitas Pembangunan di Embung Glebeg Kec. Sulang (BANPROV) pada Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang Kab. Tembang TA. 2022	Rp 40,700,000			
	ff. Pengujian volume dan material pekerjaan pengadaan tanah urug dengan pelaksanaan CV. Mukti Berkah Rofila dengan sumber anggaran ganti rugi tol desa Sidogemah TA. 2021	Rp 37,600,000			
	gg. Kerjasama dengan PLN	Rp 205,782,000			
	ee. Jasa Pemetaan Sosial di Wilayah Kerja TIS Petroleum	Rp 182,476,000			
	ii. Sekolah Cikal	Rp 1,005,000			
	jj. Kerjasama AA dengan PIP	Rp 39,135,000		Rp 46,000,000	
	kk. Kerjasama dengan KPU Jateng		Rp 12,157,000		
	ll. Kerjasama dengan Badan Kependudukan dan Keluarga Berencana Nasional Provinsi Jateng		Rp 242,340,000		
	jj. Kerjasama dengan Bakesbangpol Kota Semarang		Rp 253,000,000		
	kk. Kerjasama dengan Badan Pembiayaan Pendidikan Tinggi		Rp 394,165,459		
	oo. Kerjasama dengan Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Kabupaten Malang		Rp 354,966,900		
	pp. Kerjasama dengan Badan Perencanaan Pembangunan Riset dan Inovasi Daerah Kota Magelang		Rp 98,321,650		
	qq. Kerjasama dengan Badan Perencanaan Pembangunan, Penelitian dan pengembangan Daerah Pemerintah Daerah Kabupaten Kudus		Rp 109,000,000		
	rr. Kerjasama dengan Badan Perencanaan Pembangunan, Riset dan Inovasi Daerah Kota Tegal		Rp 57,311,100		
	ss. Kerjasama dengan Badan Perencanaan Pengembangan Daerah Kabupaten Pemalang		Rp 49,994,400		
	tt. Kerjasama dengan BRIN Kota Semarang		Rp 1,152,000,000		
	uu. Kerjasama dengan Balai Pengelolaan Pengujian Pendidikan Kemendikbudristek		Rp 10,048,946,753		
	ss. Kerjasama dengan Balai Pengembangan Talenta Indonesia Kemendikbudristek		Rp 746,800,000		
	ww. Kerjasama dengan BTPN Syariah		Rp 1,250,000		
	uu. Kerjasama dengan Deputi Bidang SDM Ilmu Pengetahuan dan Teknologi BRIN		Rp 17,050,000		

No	Sumber Pembiayaan	Realisasi 2023 Per 31 Desember 2023	Pagu 2024 Per 12 Desember 2024	Alokasi Pagu 2025	Proporsi Anggaran 2025
	yy. Kerjasama dengan Deputi Sentra Pembinaan Olahraga Prestasi-Kementerian Pemuda dan Olahraga RI		Rp 1,605,926,700		
	ww. Kerjasama dengan Dinas Komunikasi dan Informatika Kab Semarang		Rp 42,200,000		
	xx. Kerjasama dengan Dinas Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak		Rp 92,000,000		
	yy. Kerjasama dengan Dinas Transmigrasi dan Tenaga Kerja Kabupaten Murung Raya Provinsi Kalimantan		Rp 397,096,000		
	ccc. Kerjasama dengan Direktorat Akademik Pendidikan Tinggi Vokasi		Rp 24,066,000		
	ââ. Kerjasama dengan Direktorat Bina Perluasan Kesempatan Kerja		Rp 516,000,000		
	eee. Kerjasama dengan Direktorat Jenderal Guru dan Tendik		Rp 19,975,340,000		
	fff. Kerjasama dengan Direktorat Kelembagaan Kemendikbudristek		Rp 4,588,742,000		
	aaa. Kerjasama dengan Direktorat Monitoring Komisi Pemberantasan korupsi (KPK)		Rp 124,000,000		
	bbb. Kerjasama dengan Direktorat Pembelajaran dan Kemahasiswaan Ditjen Dikti		Rp 2,046,485,000		
	ccc. Kerjasama dengan Direktorat Pendanaan Riset dan Inovasi Badan Riset dan Inovasi Nasional		Rp 247,500,000		
	jjj. Kerjasama dengan Direktorat Pendidikan Profesi Guru Kemendikbudristek		Rp 44,731,030,000		
	eee. Kerjasama dengan Direktorat Ristek dan Pengabdian Kepada Masyarakat Ditjen Dikti Ristek		Rp 15,147,644,000		
	lll. Kerjasama dengan Direktorat Sekolah Menengah Kejuruan Ditjen Vokasi Kemendikbudristek		Rp 169,680,000		
	ggg. Kerjasama dengan Direktorat Sumber Daya Ditjen Dikti		Rp 1,502,000,000		
	nnn. Kerjasama dengan Ditjen Dikti		Rp 22,400,000		
	iii. Kerjasama dengan Kejaksaan Negeri Kudus		Rp 34,000,000		
	jjj. Kerjasama dengan Kementerian Pemuda dan Olahraga RI		Rp 3,550,376,700		
	kkk. Kerjasama dengan Lembaga Pengelola Dana Pendidikan		Rp 1,072,900,000		
	lll. Kerjasama dengan Persatuan Panahan Indonesia (PERPANI) Pengurus Daerah Jateng		Rp 39,000,000		
	sss. Kerjasama dengan Polres Magelang Kota		Rp 29,000,000		
	nnn. Kerjasama dengan PT BTR Indonesia		Rp 1,225,000		
	uuu. Kerjasama dengan PT Phapros Tbk		Rp 67,500,000		
	vvv. Kerjasama dengan PT Pojok Celebes Mandiri (pointer)		Rp 500,000,000		
	qqq. Kerjasama dengan PT Pupuk Kujang Cikampek		Rp 61,100,000		
	rrr. Kerjasama dengan PT. Mayora Indah		Rp 2,550,000		
	yyy. Kerjasama dengan Pusat Layanan Pembiayaan Pendidikan Kemendikbud		Rp 144,165,459		
	zzz. Kerjasama dengan Toshiba International Foundation		Rp 153,040,325		

No	Sumber Pembiayaan	Realisasi 2023 Per 31 Desember 2023	Pagu 2024 Per 12 Desember 2024	Alokasi Pagu 2025	Proporsi Anggaran 2025
14	Pengelolaan Kekayaan PTN Badan Hukum	3,898,203,000	2,347,517,700	11,356,371,800	0
	a. Laboratorium	Rp 189,842,000	Rp 202,499,000	Rp 1,248,721,000	
	b. Sewa Lahan	Rp 53,427,000		Rp -	
	c. Sewa Gedung	Rp 1,125,669,000		Rp 224,560,000	
	d. Sewa Ruangan	Rp 785,913,000		Rp -	
	e. Sewa Peralatan	Rp 868,645,000		Rp 200,000,000	
	f. Sewa Fasilitas Olahraga	Rp 874,707,000	Rp 405,017,500	Rp -	
	g. Sewa Tanah			Rp -	
	h. Layanan Badan Optimalisasi Aset Bisnis		Rp 1,740,001,200	Rp 2,042,576,800	
	i. Pendapatan Jasa Giro			Rp 7,640,514,000	
15	APBD				-
16	Hibah/Wakaf/Pinjaman/Lainnya		500,704,750		-
17	Saldo Kas	Rp119,755,832,000	Rp187,945,458,000	Rp130,732,386,394	20.5%
TOTAL		815,433,637,000	1,030,134,271,083	898,394,010,394	100%

4. Kebijakan/program yang dilakukan dalam rangka mencapai target IKU PTN dan melaksanakan MBKM

Arah pengembangan UNNES tiga tahun ke depan, selain pencapaian target Indikator Kinerja Utama (IKU) adalah mencapai peringkat dunia yang diukur dari indikator *QS WUR* dan *THE*. Untuk mencapai target ini dibutuhkan jejaring internasional yang kuat. Reputasi akademik yang menjadi tolak ukur penting menjadi komitmen serius UNNES dalam memasukan UNNES ke radar *QS WUR*. Visibilitas UNNES yang baik secara global sangat dibutuhkan dalam menguatkan reputasi akademik. Program penelitian kerja sama dengan mitra universitas internasional yang bereputasi dunia, mobilitas dosen dan tenaga kependidikan, mengundang profesor dan tenaga ahli dari universitas berkelas dunia dalam program *adjunct professor*, dan pengembangan jejaring mitra baik di sektor pendidikan dan non-pendidikan menjadi modal dasar UNNES untuk dapat mewujudkan UNNES sebagai universitas berkelas dunia.

Dengan inisiasi program yang sudah ada terkait dengan peningkatan reputasi akademik, inovasi pengembangan SDM, dan perluasan jejaring internasional diharapkan pada periode ini UNNES dapat mencapai target yang dimandatkan oleh Direktorat Kelembagaan Kemendikbudristekdikti untuk masuk dalam jajaran peringkat kurang dari 1000 *QS WUR*. Tantangan ini menjadi perhatian serius UNNES untuk melakukan yang terbaik dari berbagai lini. Dalam pencapaian sasaran periode ini, UNNES mendorong adanya peningkatan dosen dan mahasiswa *inbound* dan *outbound* dengan didukung kualitas pendataan yang terintegrasi, penguatan kualitas ekosistem riset dan inovasi untuk meningkatkan kinerja dosen dan tenaga kependidikan, dan menguatkan jejaring mitra internasional yang telah dimiliki oleh UNNES. Program Prioritas UNNES pada tahun 2025 adalah sebagai berikut:

a. Bidang Akademik dan Kemahasiswaan

- 1) Akselerasi QS dan THE
 - a) Fasilitasi International Faculty Exchange
- 2) Akreditasi Program Studi
 - a) Mempertahankan akreditasi unggul
 - b) Mengakselerasi akreditasi ke unggul
 - c) Akreditasi internasional
- c. Bidang Kemahasiswaan
 - Sekolah Prestasi dan Talenta Mahasiswa
 - Bela Negara
 - Tes Narkoba

b. Bidang Perencanaan, Umum, SDM dan Keuangan

- 1) Peningkatan Kualitas Pendidikan
 - Peningkatan jumlah kelas pintar (smart class)
 - Peningkatan bandwidth dan titik akses nirkabel
 - Peningkatan kualitas sarana pendidikan melalui kemitraan/donatur filantropis
- 2) Penguatan Tata Kelola
 - Penguatan zona integritas di semua unit kerja
 - Evaluasi kinerja anggaran unit kerja
 - Otomasi sistem penerimaan pendapatan non-akademik
- 3) Pengembangan Sumber Daya Manusia
 - Fasilitasi kenaikan jabatan fungsional
 - Pengembangan aplikasi penilaian kinerja pegawai
 - Penguatan sistem reward & punishment
- 4) Digitalisasi dan Inovasi
 - Digitalisasi arsip
 - Pengembangan portal/aplikasi lelang aset pendidikan
 - Penyediaan web/aplikasi talent mapping/media sosial/AI for Students Career

c. Bidang Riset, Inovasi dan Sistem Informasi

- 1) Bidang Riset dan Inovasi
 - a) Kontribusi Riset:
 - Untuk pemeringkatan universitas.
 - Untuk bangsa, seperti swasembada pangan, kemandirian energi, dan kesehatan.
 - Untuk UNNES, termasuk pendidikan, konservasi, dan inovasi teknologi.
 - b) Riset Inovasi untuk Pemeringkatan:
 - Fokus pada publikasi dan sitasi.
 - Program hibah penelitian kerja sama luar negeri.
 - Promosi program studi dan topik riset yang memiliki kekhasan.
 - Kolaborasi berkelanjutan dengan peneliti internasional.
 - c) Penguatan Penelitian Kerja Sama Luar Negeri:

- Visiting lecturer yang melibatkan diskusi riset intensif dan pengambilan data.
 - Mitra luar negeri dengan H-index tinggi.
 - Matching grant dengan mitra yang memiliki rekam jejak publikasi baik.
- d) Inovasi Jurnal:
 - Mendorong jurnal UNNES untuk terindeks di DOAJ, Scopus, dan WoS.
 - Meningkatkan kualitas dan impact jurnal.
- e) Inovasi Book Chapter Internasional:
 - Co-publishing dengan penerbit internasional bereputasi seperti Brill dan World Scientific.
- 2) Bidang Sistem Informasi
 - a) Pengembangan Dashboard Pemantauan WCU:
 - Sistem Informasi Akademik Terpadu versi 3.0.
 - MyUNNES-Mobile improvement.
 - Optimalisasi dan merger sistem informasi eksisting.
 - Pengembangan modul pendukung audit dan akreditasi.
 - b) Peningkatan Infrastruktur Teknologi Informasi:
 - Face recognition dan e-money RFID card untuk presensi pegawai.
 - Peningkatan kapasitas penyimpanan anti ransomware.
 - Penambahan dan revitalisasi jalur fiber optik.
 - Penetration dan audit sistem informasi.
- 3) Reputasi, Dosen, dan Mahasiswa
 - a) Program Internasional:
 - Studying Abroad.
 - b) International Short Course.
 - Sustainable Community Service.
 - International Community Life Based Learning/KKN Internasional.
 - c) Pengembangan Program Life Based Learning:
 - Keterkaitan dengan pencapaian SDGs dan indikator sustainability.
 - Pengembangan Science Techno Park (STP) UNNES.
 - Pengelolaan berkelanjutan Kawasan Hutan dengan Tujuan Khusus (KHDTK) di Gunung Ungaran.

d. Bidang Kerja Sama, Bisnis dan Hubungan Internasional

- 1) Peningkatan Capaian IKU
 - UNNES Partnership Meetings
 - Roadshow IKU 6 ke Fakultas (Dokumen IA dan Kriteria Mitra)
 - Monev Periodik IKU
 - Mapping mitra potensial untuk memperkuat posisi WCU
- 2) WCU
 - Adjunct Faculty
 - UNNES Global Mobility
 - UNNES Partnership Forum
 - UNNES SDG's Unit and Research Funding
 - Dosen Praktisi Industri
 - Joint Research and Conference

- Akreditasi Inter Prodi
- UNNES Scholarship
- Joint Classroom and Supervision

3) Internasionalisasi

- Partnership Engagement
- 3 in 1 International Excursion
- International Students Admission

D. Rencana Pembangunan dan Pengadaan

Rencana pengadaan sarana tahun 2025 dapat dilihat pada tabel berikut:

Tabel 2.18. Rencana Pengadaan Sarana Tahun 2025

No	Rencana Sarana	Anggaran 2025
(1)	(2)	(3)
Sumber APBN		13,454,000,000
	BPPTNBH	
1	Alat Pendidikan	13,454,000,000
Sumber Dana Pendidikan		59,043,160,880
	Pengadaan Alat Pendidikan Berstandar Internasional	
1	Alat Laboratorium (Peralatan dan Mesin)	15,968,502,560
2	Alat Pendidikan (Peralatan dan Mesin)	26,119,016,300
3	Alat Pendidikan (Revitalisasi dan Peningkatan Alat Pendidikan Berstandar Internasional)	100,000,000
	Pengadaan Meubelair Pembelajaran berstandar Internasional	
1	Meubelair	7,141,000,000
	Pengadaan Alat Penunjang Pendidikan Berstandar Internasional	
1	Alat Pendidikan (Peralatan dan Mesin)	8,993,642,020
2	Alat Pendidikan (Revitalisasi dan Peningkatan Alat Penunjang Pendidikan Berstandar Internasional)	150,000,000
	Pengadaan Meubelair Penunjang Pembelajaran Berstandar Internasional	
1	Meubelair	571,000,000
JUMLAH		72,497,160,880

Sedangkan rencana penyediaan prasarana tahun 2025 adalah berikut :

Tabel 2.19. Rencana Penyediaan Prasarana Tahun 2025

No	Rencana Prasarana	Anggaran 2025
(1)	(2)	(3)
Sumber APBN		5,895,210,000
	BPPTNBH	
1	Revitalisasi Gedung Pendidikan	5,895,210,000

No	Rencana Prasarana	Anggaran 2025
(1)	(2)	(3)
Sumber Dana Pendidikan		65,290,000,000
	Pemutakhiran Prasarana Perkuliahan dan Riset Berstandar Internasional	
1	Pengadaan Gedung Bangunan	25,500,000,000
2	Revitalisasi Gedung Pendidikan	31,375,000,000
3	Pengadaan Gedung Penunjang Pendidikan	5,000,000,000
4	Revitalisasi Gedung Penunjang Pendidikan	1,675,000,000
5	Pengadaan Bangunan Selain Gedung Pendidikan	1,000,000,000
6	Revitalisasi Bangunan selain Gedung Pendidikan	240,000,000
7	Pengadaan Bangunan selain Gedung Penunjang Pendidikan	500,000,000
Sumber Dana Saldo Kas		130,732,386,394
	Peningkatan Prasarana Mutu Pendidikan	
1	Pembangunan Gedung Perkuliahan	115,000,000,000
	Pemutakhiran Prasarana Perkuliahan dan Riset Berstandar Internasional	
1	Revitalisasi Gedung Pendidikan	15,732,386,394
JUMLAH		201,917,596,394

E. Kajian Risiko

Pengendalian internal sangat penting dalam mendukung keberhasilan setiap organisasi. Apabila pengendalian efektif, pimpinan akan dapat memastikan dan menjamin bahwa organisasi akan sukses dalam mencapai tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan. Evaluasi risiko merupakan unsur pengendalian yang diawali dengan penetapan maksud dan tujuan instansi yang jelas dan konsisten baik pada tingkat instansi pemerintah yang jelas dan konsisten baik pada tingkat instansi maupun pada tingkat kegiatan. Evaluasi risiko merupakan kegiatan untuk mengidentifikasi kejadian yang menancam pencapaian tujuan, sasaran, program dan kegiatan di lingkungan UNNES. Proses identifikasi dibutuhkan untuk memastikan analisis risiko dilaksanakan dengan efisien dan efektif sesuai karakteristik kebutuhan. Identifikasi Risiko untuk Indikator Kinerja Utama pada Universitas Negeri Semarang disajikan pada tabel berikut:

Tabel 2.20. Kajian Risiko

No	IKU	Uraian Risiko	Level Risiko	Rencana Penanganan Risiko
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2/D1 yang berhasil mendapat pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta.	1. Pelaksanaan tracer study yang belum terpusat 2. Belum jelasnya prosedur tracer study 3. Kurangnya informasi mengenai job opportunity 4. Rendahnya kompetensi mahasiswa sehingga tidak memenuhi kualifikasi dunia kerja 5. Rendahnya lulusan wirausaha 6. Rendahnya jumlah lulusan yang melanjutkan studi	Tinggi	1. Pembentukan pusat tracer study agar ada badan khusus yang fokus menangani alumni. 2. Penyusunan panduan SOP mengenai tracer, terutama mengenai tracer satu pintu dan periode tracer 3. Memperbanyak job fair bagi lulusan UNNES. 4. Meningkatkan jumlah mahasiswa yang menerima sertifikat kompetensi sesuai bidang untuk meningkatkan value added dari alumni. 5. Meningkatkan jumlah wirausaha sejak mahasiswa melalui skema hibah kewirausahaan kompetitif. 6. Memperbanyak jumlah mahasiswa fast-track

No	IKU	Uraian Risiko	Level Risiko	Rencana Penanganan Risiko
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
2	Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program studi; atau meraih prestasi.	1. Belum ada dokumen mutu terkait MBKM 2. Rendahnya motivasi mahasiswa karena kurang responsifnya operator MBKM	Tinggi	1. Perlu mendapatkan fasilitasi dari BPM UNNES 2. Pemberian rewards atas kinerja operator dan menyusun panduan tugas operator yang jelas.
3	Persentase dosen yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi.	1. Rendahnya pemahaman dosen tentang aktivitas yang diakui sebagai capaian IKU 3 2. Tidak terpenuhinya syarat administrasi bagi dosen pendamping mahasiswa 3. Jumlah pembimbing mhs prestasi tidak terdistribusi secara merata di semua fakultas	Sedang	1. Sosialisasi dan Pendampingan Intensif Pelaporan Kinerja melalui SISTER 2. Pemenuhan syarat administrasi (surat tugas) dalam Pendelegasian Dosen Pembimbing mahasiswa dalam kompetisi nasional 3. Pemetaan dosen dalam pendampingan delegasi kompetisi mahasiswa
4	Persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri; atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri.	1. Tidak semua sertifikat memenuhi syarat IKU 2. Dosen tidak melakukan update SISTER secara berkala 3. Sebagian Dosen Praktisi tidak Memiliki Bukti Pengalaman Praktisi	Sedang	1. Sosialisasi dan pemberuan bantuan sertifikasi bagi dosen S2 2. Monev update data kinerja melalui SISTER 3. Sosialisasi dan pemenuhan syarat administratif aktivitas praktisi
5	Jumlah keluaran dosen yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/pemerintah per jumlah dosen.	1. Banyak dosen yang belum menulis di jurnal internasional bereputasi 2. Banyak dosen yang belum menulis paten/paten sederhana, merk dagang, desain industri atau naskah akademik 3. Dosen banyak yang acuh terhadap pengisian SISTER dan SINTA 4. Isian di SIPP belum semuanya terintegrasi dengan SISTER	Rendah	1. Pendampingan penulisan artikel yang diterbitkan pada jurnal internasional 2. Pendampingan penulisan paten, paten sederhana, merk dagang, desain industri dan naskah akademik 3. Pendampingan intensif pengisian SISTER dan SINTA 4. Integrasi sistem SIPP dengan SISTER
6	Jumlah kerjasama per program studi S1 dan D4/D3/D2/D1.	1. Tidak terpenuhinya kriteria mitra kerjasama 2. Inputan dari prodi dan gugus kerja sama masih belum sesuai dengan pedoman	Sedang	1. Pemenuhan kriteria mitra yang diakui sebagai capaian IKU 2. Pendampingan pengisian data kerja sama pada SIM Kerjasama
7	Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (<i>case method</i>) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (<i>team-based project</i>) sebagai sebagian bobot evaluasi.	Rendahnya Implementasi pembelajaran case method dan team based project oleh program studi	Rendah	Workshop implemtasi pembelajaran case method dan team based project
8	Persentase program studi S1 dan D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional yang diakui pemerintah.	1. Keterlambatan submit dokumen akreditasi karena kendala penerjemahan 2. Belum jelasnya data prodi yang siap untuk diakreditasi internasional	Tinggi	1. Pendampingan penyusunan dan penerjemahan dokumen 2. Pemetaan data prodi yang siap akreditasi internasional
9	Predikat SAKIP	1. Adanya perubahan indikator penilaian pada Lembar Kerja Evaluasi yang menuntut peningkatan kualitas akuntabilitas kinerja membutuhkan lebih banyak effort dalam mencapai nilai maksimal 2. Belum Adanya dokumen crosscutting secara resmi dalam dokumen Evaluasi mandiri 3. Belum optimalnya nilai aspek pemanfaatn mengingat terdapatnya rekomendasi tahun sebelumnya yang Belum optimal dimanfaatkan 4. Perlu peningkatan kualitas dokumen Laporan kinerja	Tinggi	1. Pemenuhan dokumen tambahan untuk indikator baru dalam Lembar Kerja Evaluasi 2. Penyusunan dokumen crosscutting 3. Peningkatan kualitas Laporan kinerja 4. Workshop penyusunan Laporan kinerja
10	Nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L	1. Rendahnya serapan anggaran 2. Belum optimalnya capaian output	Sedang	1. Melakukan koordinasi dan akselerasi penyelesaian pertanggungjawaban belanja 2. Optimalisasi penginputan capaian RO pada aplikasi SAKTI dan SPASIKITA
11	Persentase fakultas yang membangun Zona Integritas	Kurang lengkapnya data dukung lembar kerja evaluasi 6 area reformasi birokrasi	Sedang	Melakukan tertib administrasi setiap kegiatan yang dilaksanakan

F. Rencana Inovasi dan Pengembangan Tahun 2025

1. Rencana Inovasi

a. Laboratorium Terpadu untuk Peningkatan RGA

Universitas Negeri Semarang memiliki peta jalan Transformasi Perguruan Tinggi, dan Tahun 2025 dicanangkan sebagai tahun Improving. Apa yang sudah dilaksanakan di Tahun 2024 dan tahun-tahun sebelumnya merupakan batu pijakan untuk terus dikembangkan di Tahun 2025. Salah satu fokus pengembangan adalah peningkatan Revenue Generating Activity (RGA).

Potensi laboratorium mutakhir dan SDM yang kompeten menjadi daya jual yang kuat untuk meningkatkan RGA. Sebagai lembaga pendidikan tinggi, laboratorium UNNES tidak dapat dipisahkan berdasarkan penggunaan internal dan eksternal (komersial). Konsep laboratorium UNNES merupakan laboratorium terpadu yang dapat memfasilitasi kepentingan internal di bidang pendidikan, penelitian, pengabdian, dengan kepentingan komersial dengan pihak eksternal. Berdasarkan apa yang telah dijalani di Tahun 2024, perlu dilakukan penyesuaian untuk dapat mengakomodir kepentingan tersebut.

Konsep laboratorium terpadu telah diusung sejak tahun 2023. Namun permasalahan yang semakin kentara dirasakan di Tahun 2024 adalah fasilitasi kepentingan internal UNNES dan kepentingan eksternal. Perlu dibuat regulasi tentang laboratorium terpadu. Selain itu perlu disusun program atau produk pelayanan laboratorium yang jelas sesuai dengan kebutuhan stakeholder. Penyusunan regulasi dan program laboratorium dapat digodok melalui Focus Group Discussion. Setelah itu dapat ditindaklanjuti dengan sosialisasi yang dikemas dalam kegiatan lokakarya yang melibatkan stakeholder.

Adapun jadwal kegiatan dapat dilihat pada tabel berikut:

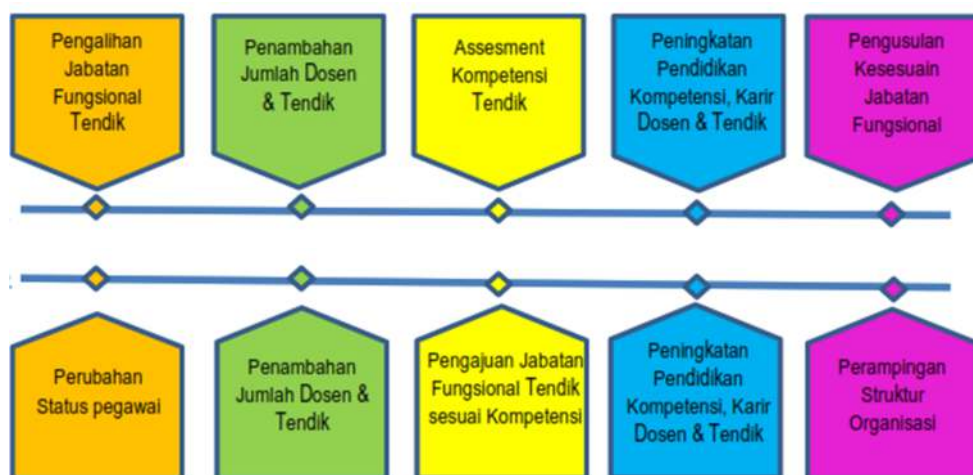
Program	Sub-program (jika ada)	Bulan ke-											
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
2	2.1.a Seleksi atlet		V										
2	2.1.b Evaluasi atlet			V			V			V			V
2	2.1.c Recovery atlet			V			V			V			V
2	2.1.d Pelatihan				V				V			V	
2	2.2.a Layanan analisis data kinerja atlet					V	V	V	V	V	V	V	V
2	2.2.b Lisensi teknologi			V									
2	Pelatihan dan edukasi			V			V			V			V

2. Pengelolaan Sumber Daya Manusia

a. Penyesuaian pengelolaan sumber daya manusia UNNES

Pengelolaan sumber daya manusia di UNNES dilaksanakan mengikuti prinsip manajemen Aparatur Sipil Negara (ASN) yaitu Undang-Undang No 5 Tahun 2014 tentang Aparatur Sipil Negara, PP No, 11 Tahun 2017 tentang Manajemen Pegawai

Negeri Sipil beserta perubahannya No. 17 Tahun 2020 dan PP No. 49 Tahun 2018 tentang Manajemen Pegawai Pemerintah dengan Perjanjian Kerja (PPPK). Mekanisme pengalihan SDM Non ASN dilaksanakan secara bertahap. Untuk tahap awal bagi dosen BLU dialihkan menjadi dosen tetap Universitas dengan pangkat dan jabatan sama dengan jabatan terakhir saat menjadi dosen BLU, sedangkan tenaga kependidikan BLU juga dialihkan menjadi tendik tetap Universitas sesuai dengan pangkat terakhir. Secara visual tahapan proses pengelolaan SDM dapat digambarkan sebagai berikut.



Gambar 2.8. Tahapan Proses Pengelolaan SDM UNNES

b. Rencana Penambahan Pegawai UNNES

Pada akhir tahun 2024 jumlah sumber daya manusia yang dimiliki UNNES sejumlah 2.068 orang. Jumlah tersebut terdiri atas 1.032 dosen PNS, 307 dosen nonPNS, 290 tendik PNS dan 439 tendik NonPNS. Dengan pertimbangan bahwa rasio dosen mahasiswa pada beberapa program studi di UNNES masih belum optimal serta meningkatkan kualitas layanan, UNNES berencana menambah pegawai sebanyak 25 orang, terdiri dari 20 Dosen Tetap PTNBH yang diambilkan dari Dosen Tidak Tetap dan 5 orang PNS pindahan dari luar. Hal ini menjadi langkah strategis untuk mengatasi kekosongan atau kebutuhan pegawai yang ada pada tahun 2025 karena UNNES masih dimoratorium .

Tabel 2.21. Rencana Penambahan Pegawai Tahun 2025

NO.	Jenis Pegawai	Formasi
1.	Dosen Tetap PTNBH	20
2.	Pindahan PNS dari luar	5
Total		25

3. Program Efisiensi dan Saving Pendanaan

Efisiensi merupakan salah satu aspek penting dalam pengelolaan keuangan mengingat lembaga pemerintah dihadapkan pada banyaknya isu-osu strategis yang menjadi tanggung jawab sementara pada sisi lain juga memiliki keterbatasan anggaran. Program Efisiensi yang dilakukan oleh UNNES di antaranya:

1. UNNES Konservasi

Pada tanggal 12 Maret 2010 UNNES mendeklarasikan diri menjadi Universitas Konservasi. Sebagai Universitas Konservasi, UNNES bertekad untuk menerapkan prinsip-prinsip perlindungan, pengawetan dan pemanfaatan secara lestari terhadap sumber daya alam dan serni budaya serta berwawasan ramah lingkungan dalam pelaksanaan Tri Dharma Perguruan Tinggi. Milestone kampus hijau yang mandiri menjadi cita-cita UNNES melalui pengelolaan SDA dan lingkungan yang tepat. Berbagai program dan kebijakan yang berlaku di UNNES di antaranya:

- a. Larangan Penggunaan Plastik Sekali Pakai
- b. Sistem Transportasi Internal
- c. Budaya berlajan kaki dan bersepeda
- d. Tata kelola berbasis konservasi (nirkertas)
- e. Pengolahan sampah
- f. Program Kompetisi H-Bat (Kampus Hijau, Bersih dan Sehat)

2. Efisiensi Perjalanan Dinas

Efisiensi perjalanan dinas dimaksudkan untuk mengurangi pengeluaran perjalanan dinas untuk kegiatan nonprioritas. Efisiensi dilakukan dengan melakukan perjalanan dinas hanya untuk kegiatan yang tak terhindarkan serta mengurangi peserta perjalanan dinas.

3. Pembatasan RDK

Pembatasan RDK dimaksudkan agar pegawai melakukan pemanfaatan jam kerja secara efektif dengan tetap memperhatikan tanggung jawab dan penyelesaian pelaksanaan tugas.

4. Efisiensi Pengadaan Barang dan Jasa

Dalam rangka meningkatkan efisiensi pengadaan barang dan jasa, UNNES melaksanakan pengadaan barang dan jasa secara terpusat. Dengan pemusatan pengadaan barang dan jasa ini diharapkan adanya standar yang sama baik dalam hal teknis pelaksanaan tahapan proses pengadaan, maupun efisiensi atas realisasi penggunaan anggaran.

4. Pengelolaan Dana Abadi

Salah satu sarana investasi berkesinambungan yang hasilnya dapat dimanfaatkan untuk mendukung kemandirian finansial maupun memberikan jaminan keuangan untuk PTNBH adalah melalui pengelolaan dana abadi.

Target dana abadi tahun 2025:

- a. Jumlah dana abadi yang berasal dari kas UNNES 35 miliar

- b. Jumlah dana abadi yang berasal dari luar kas UNNES 10 miliar
- c. Prosentase Return hasil kelolaan dana abadi 7%

(Sumber: Renstra UNNES 2023-2028)

Dana Abadi UNNES bersumber dari :

- a. Dana UNNES
- b. Hibah dari pemerintah Pusat atau pemerintah daerah
- c. Alumni dan masyarakat
- d. Return dana abadi (30% return)
- e. Bagi hasil dari pengelolaan dana abadi UNNES
- f. Sumber lain yang tidak bertentangan dengan peraturan perundang-undangan

(sumber: Peraturan Rektor No. 31 tahun 2023 tentang Pengelolaan Dana Abadi Universitas Negeri Semarang Pasal 5 ayat 1)

Optimalisasi fundrising dana abadi UNNES, melalui:

- a. Launching website dana abadi dan publikasi yang masif
- b. Sasaran: Alumni, korporasi dan pihak-pihak yang menaruh perhatian pada perkembangan UNNES
- c. Kerja sama dengan DPP IKA UNNES untuk alumni yang bergerak di bisnis, dan sektor pemerintahan dan pendidikan
- d. Integrasi donasi dana abadi pada setiap kerja sama pemanfaatan aset
- e. Mengadakan kegiatan fundraising pada momentum Dies Natalis UNNES

Strategi pengelolaan dana abadi UNNES tahun 2025:

Karena adanya tuntutan bahwa dana abadi tidak boleh berkurang pokoknya, maka pilihan portofolio dana abadi adalah pada instrumen dengan tingkat risiko rendah (low risk) yaitu deposito dan obligasi pemerintah. Tahun 2025 diperkirakan Rata-rata tingkat pengembalian deposito adalah 6,15% dengan pajak 20% sehingga net return sebesar 4,92%. Rata-rata tingkat pengembalian obligasi pemerintah 7,2% dengan pajak 10% sehingga net return sebesar 6,48%. Dengan semikian komposisi portofolio yang akan dibentuk adalah 20% deposito dan 80% obligasi. Dengan komposisi ini proyeksi return adalah sebesar 6,168%.

Prediksi harga obligasi akan naik karena adanya kecenderungan penurunan suku bunga pasar, sehingga akan menguntungkan untuk menjual obligasi sebelum tenor untuk mendapatkan capital gain, sehingga diproyeksikan target 7% akan dapat tercapai
Penggunaan return dana abadi:

- a. 60% digunakan untuk kegiatan tridarma dan pendukung tridarma
- b. 30% ditambahkan pada Pokok Dana Abadi UNNES
- c. 10% digunakan untuk oprasional kegiatan dana Abadi

(Peraturan Rektor No. 31 tahun 2023 tentang Pengelolaan Dana Abadi Universitas Negeri Semarang Pasal 15 ayat 1)

BAB III PENUTUP

A. Simpulan

RKAT UNNES Tahun 2025 disusun dengan menggunakan pendekatan partisipatif berbasis kinerja dari masing-masing unsur organisasi di bawah Rektor. Arah pengembangan UNNES tiga tahun ke depan, selain pencapaian target Indikator Kinerja Utama (IKU) adalah mencapai peringkat dunia yang diukur dari indikator QS WUR dan THE. Untuk mencapai target ini dibutuhkan jejaring internasional yang kuat. Reputasi akademik yang menjadi tolak ukur penting menjadi komitmen serius UNNES dalam memasukan UNNES ke radar QS WUR.

Inovasi yang akan dilaksanakan pada tahun 2025 adalah Sport Genomics dan Artificial Intelligence untuk Mencetak Atlet Kelas Dunia menuju Indonesia Emas 2045 serta Laboratorium Terpadu untuk Peningkatan RGA. Upaya efisiensi dan saving pendanaan dilakukan dengan mengimplementasikan wawasan konservasi UNNES, efisiensi perjalanan dinas, pembatasan RDK serta efisiensi pengadaan barang dan jasa. Penghimpunan dana abadi diawali dengan pemisahan kas ke rekening dana abadi UNNES serta menghimpun donasi serta penyusunan portofolio investasi.

Seluruh kegiatan pada RKAT 2024 mengacu pada Renstra 2023-2028. Program prioritas untuk pencapaian IKU PTN dan World Class University adalah sebagai berikut:

- 1) Akselerasi QS dan THE
- 2) Akreditasi Program Studi
- 3) Peningkatan Kualitas Sarana dan Prasarana Pendidikan
- 4) Penguatan Tata Kelola
- 5) Pengembangan SDM
- 6) Digitalisasi dan Inovasi
- 7) Peningkatan Capaian IKU
- 8) Akselerasi Program WCU
- 9) Internasionalisasi

Jumlah anggaran pada RKAT 2025 sebesar Rp 913.394.010.394 (sembilanratus tigabelas miliar tigaratus sembilanpuluh empat juta sepuluh ribu tigaratus sembilan puluh empat rupiah) terdiri atas penerimaan yang bersumber dari APBN sebesar Rp Rp 276.073.646.000 (terdiri atas Gaji Rp 170.094.646.000, BPPTN BH Rp 90.979.000.000 dan PRPTN 15.000.000,000) dan selaian APBN sebesar Rp 637.320.364.394.

B. Evaluasi Pelaksanaan RKAT Tahun 2024

Beberapa hal yang menjadi catatan dalam pelaksanaan Rencana Kerja dan Anggaran Tahun 2024 adalah:

1. Perencanaan kegiatan dalam mendukung target kinerja masih perlu ditingkatkan
2. Sebagian besar target kinerja yang dilaporkan telah tercapai melebihi 100% dengan serapan anggaran yang masih rendah
3. Serapan anggaran masih menumpuk di akhir tahun

4. Pendapatan dari komponen layanan pendidikan masih sangat mendominasi
5. Sebagian unit bisnis masih mengalami defisit anggaran

C. Rekomendasi

Untuk meningkatkan kualitas pelaksanaan RKAT Tahun 2025, beberapa hal yang perlu diperhatikan adalah:

1. Unit kerja agar memperbaiki perencanaan dan eksekusi kegiatan secara relevan dan terjadwal, serta tidak menumpuk pencairan anggaran pada akhir tahun
2. Penentuan target kinerja serta validitas data kinerja perlu ditinjau ulang
3. Optimalisasi sumber-sumber pendapatan *Revenue Generating Activity* (RGA) diperlukan untuk meningkatkan pendapatan di luar layanan pendidikan.
4. Peningkatan mutu layanan dan inovasi diperlukan untuk meningkatkan pendapatan unit bisnis

LAMPIRAN

Lampiran Rencana Kerja dan Anggaran Tahun 2025
PTN Badan Hukum Universitas Negeri Semarang
Tahun 2025

No.	Kegiatan/Sub Kegiatan/Belanja/Detail Belanja	Rincian Perhitungan					Volume	Satuan	Harga Satuan	Jumlah Biaya
	APBN									261,073,646,000
I	Program Dukungan Manajemen									261,073,646,000
	RM GAJI									170,094,646,000
A	Program Dukungan Manajemen									170,094,646,000
AA	Layanan Dukungan Manajemen Internal									170,094,646,000
i	Layanan Perkantoran									170,094,646,000
01	Gaji dan Tunjangan									170,094,646,000
a	Dosen PNS									146,149,253,824
52010101	Beban Gaji dan Tunjangan Pendidik - PNS									72,361,502,544
001	> Belanja Gaji Pokok PNS Dosen						1	KEG		41,250,962,182
	- Belanja Gaji Pokok PNS / PPPK (Tahun)						1	Tahun	41,250,962,182	41,250,962,182
002	> Belanja Gaji Pokok PNS (gaji ke 13) Dosen						1	KEG		4,386,750,300
	- Belanja Gaji Pokok PNS / PPK (gaji ke 13) (Tahun)						1	Tahun	4,386,750,300	4,386,750,300
003	> Belanja Gaji Pokok PNS (gaji ke 14) Dosen						1	KEG		4,393,761,200
	- Belanja Gaji Pokok PNS / PPPK (gaji ke 14) (Tahun)						1	Tahun	4,393,761,200	4,393,761,200
004	> Belanja Pembulatan Gaji PNS Dosen						1	KEG		2,400,000
	- Belanja pembulatan gaji PNS / PPPK (Tahun)						1	Tahun	2,400,000	2,400,000
005	> Belanja Pembulatan Gaji PNS (gaji ke 13) Dosen						1	KEG		500,000
	- Belanja pembulatan gaji PNS / PPPK (gaji ke 13) (Tahun)						1	Tahun	500,000	500,000
006	> Belanja Pembulatan Gaji PNS (gaji ke 14) Dosen						1	KEG		500,000
	- Belanja Pembulatan Gaji PNS / PPPK (gaji ke 14) (Tahun)						1	Tahun	500,000	500,000
007	> Belanja Tunj. Suami/Istri PNS Dosen						1	KEG		4,110,000,000
	- Belanja Tunjangan Suami/Istri PNS / PPPK (Tahun)						1	Tahun	4,110,000,000	4,110,000,000
008	> Belanja Tunj. Suami/Istri PNS (gaji ke 13) Dosen						1	KEG		337,297,340
	- Belanja Tunjangan Suami/Istri PNS / PPPK (gaji ke 13) (Tahun)						1	Tahun	337,297,340	337,297,340
009	> Belanja Tunj. Suami/Istri PNS (gaji ke 14) Dosen						1	KEG		336,975,330
	- Belanja Tunjangan Suami/Istri PNS / PPPK (gaji ke 14) (Tahun)						1	Tahun	336,975,330	336,975,330
010	> Belanja Tunj. Anak PNS Dosen						1	KEG		900,000,000
	- Belanja Tunjangan Anak PNS / PPPK (Tahun)						1	Tahun	900,000,000	900,000,000
011	> Belanja Tunj. Anak PNS (gaji ke 13) Dosen						1	KEG		73,248,096
	- Belanja Tunjangan Anak PNS / PPPK (gaji ke 13) (Tahun)						1	Tahun	73,248,096	73,248,096
012	> Belanja Tunj. Anak PNS (gaji ke 14) Dosen						1	KEG		73,248,096
	- Belanja Tunjangan Anak PNS / PPPK (gaji ke 14) (Tahun)						1	Tahun	73,248,096	73,248,096
016	> Belanja Tunj. Fungsional PNS Dosen						1	KEG		10,305,000,000
	- Belanja Tunjangan Fungsional PNS / PPPK (Tahun)						1	Tahun	10,305,000,000	10,305,000,000
017	> Belanja Tunj. Fungsional PNS (gaji ke 13) Dosen						1	KEG		861,325,000
	- Belanja Tunjangan Fungsional PNS / PPPK (gaji ke 13) (Tahun)						1	Tahun	861,325,000	861,325,000
018	> Belanja Tunj. Fungsional PNS (gaji ke 14) Dosen						1	KEG		861,325,000
	- Belanja Tunjangan Fungsional PNS / PPPK (gaji ke 14) (Tahun)						1	Tahun	861,325,000	861,325,000
019	> Belanja Tunj. PPh PNS Dosen						1	KEG		500,000,000
	- Belanja Tunjangan PPh PNS / PPPK (Tahun)						1	Tahun	500,000,000	500,000,000
020	> Belanja Tunj. PPh PNS (gaji ke 13) Dosen						1	KEG		420,000,000
	- Belanja Tunjangan PPh PNS / PPPK (gaji ke 13) (Tahun)						1	Tahun	420,000,000	420,000,000
021	> Belanja Tunj. PPh PNS (gaji ke 14) Dosen						1	KEG		420,000,000
	- Belanja Tunjangan PPh PNS / PPPK (gaji ke 14) (Tahun)						1	Tahun	420,000,000	420,000,000
022	> Belanja Tunj. Beras PNS Dosen						1	KEG		2,900,000,000
	- Belanja Tunjangan Beras PNS / PPPK (Tahun)						1	Tahun	2,900,000,000	2,900,000,000
024	> Belanja Tunjangan Umum PNS Dosen						1	KEG		208,210,000
	- Belanja Tunjangan Umum PNS / PPPK (Tahun)						1	Tahun	208,210,000	208,210,000
025	> Belanja Tunjangan Umum PNS (gaji ke 13) Dosen						1	KEG		10,000,000
	- Belanja Tunjangan Umum PNS / PPPK (gaji ke 13) (Tahun)						1	Tahun	10,000,000	10,000,000
026	> Belanja Tunjangan Umum PNS (gaji ke 14) Dosen						1	KEG		10,000,000
	- Belanja Tunjangan Umum PNS / PPPK (gaji ke 14) (Tahun)						1	Tahun	10,000,000	10,000,000
52010105	Beban Tunjangan Uang Makan PNS Tenaga Pendidik									9,977,988,000
023	> Belanja Uang Makan PNS Dosen						1	KEG		9,977,988,000
	- Belanja Uang Makan PNS / PPPK (Tahun)						1	Tahun	9,977,988,000	9,977,988,000
52010103	Beban Tunjangan Profesi Dosen - PNS									35,403,198,000
027	> Tunjangan Profesi Dosen PNS Non GB Lulus Tahun 2008						1	KEG		137,936,400
	- Tunjangan Profesi Dosen PNS Non GB Lulus TH 2008 (OB)						1	OB	137,936,400	137,936,400
028	> Tunjangan Profesi Dosen PNS Non GB Lulus Tahun 2009						1	KEG		2,013,758,400

No.	Kegiatan/Sub Kegiatan/Belanja/Detail Belanja	Rincian Perhitungan				Volume	Satuan	Harga Satuan	Jumlah Biaya
	- Tunjangan Profesi Dosen PNS Non GB Lulus Tahun 2009 (OB)					1	OB	2,013,758,400	2,013,758,400
029	> Tunjangan Profesi Dosen PNS Non GB Lulus Tahun 2010					1	KEG		3,962,648,400
	- Tunjangan Profesi Dosen PNS Non GB Lulus Tahun 2010 (OB)					1	OB	3,962,648,400	3,962,648,400
030	> Tunjangan Profesi Dosen PNS Non GB Lulus Tahun 2011					1	KEG		8,954,574,000
	- Tunjangan Profesi Dosen PNS Non GB Lulus Tahun 2011 (OB)					1	OB	8,954,574,000	8,954,574,000
031	> Tunjangan Profesi Dosen PNS Non GB Lulus Tahun 2012					1	KEG		5,544,270,000
	- Tunjangan Profesi Dosen PNS Non GB Lulus Tahun 2012 (OB)					1	OB	5,544,270,000	5,544,270,000
032	> Tunjangan Profesi Dosen PNS Non GB Lulus Tahun 2013					1	KEG		1,886,954,400
	- Tunjangan Profesi Dosen PNS Non GB Lulus Tahun 2013 (OB)					1	OB	1,886,954,400	1,886,954,400
033	> Tunjangan Profesi Dosen PNS Non GB Lulus Tahun 2014					1	KEG		965,191,200
	- Tunjangan Profesi Dosen PNS GB Lulus Tahun 2014 (OB)					1	OB	965,191,200	965,191,200
034	> Tunjangan Profesi Dosen PNS Non GB Lulus Tahun 2015					1	KEG		3,364,740,000
	- Tunjangan Profesi Dosen PNS Non GB lulus Tahun 2015 (OB)					1	OB	3,364,740,000	3,364,740,000
040	> Tunjangan Profesi Dosen PNS GB Lulus Tahun 2008					1	KEG		1,667,130,000
	- Tunjangan Profesi Dosen PNS GB Lulus Tahun 2008 (OB)					1	OB	1,667,130,000	1,667,130,000
041	> Tunjangan Profesi Dosen PNS GB Lulus Tahun 2009					1	KEG		2,331,427,200
	- Tunjangan Profesi Dosen PNS GB Lulus Tahun 2009 (OB)					100	OB	23,314,272	2,331,427,200
042	> Tunjangan Profesi Dosen PNS GB Lulus Tahun 2010					1	KEG		1,555,798,800
	- Tunjangan Profesi Dosen PNS GB Lulus Tahun 2010 (OB)					1	OB	1,555,798,800	1,555,798,800
043	> Tunjangan Profesi Dosen PNS GB Lulus Tahun 2011					1	KEG		1,704,602,400
	- Tunjangan Profesi Dosen PNS GB Lulus Tahun 2011 (OB)					1	OB	1,704,602,400	1,704,602,400
045	> Tunjangan Profesi Dosen PNS GB Lulus Tahun 2013					1	KEG		376,946,400
	- Tunjangan Profesi Dosen PNS GB Lulus Tahun 2013 (OB)					1	OB	376,946,400	376,946,400
046	> Tunjangan Profesi Dosen PNS GB Lulus Tahun 2014					1	KEG		937,220,400
	- Tunjangan Profesi Dosen PNS GB Lulus Tahun 2014 (OB)					1	OB	937,220,400	937,220,400
51010103	Beban Tunjangan Profesi Dosen								6,520,594,800
035	> Tunjangan Profesi Dosen PNS Non GB Lulus Tahun 2016					1	KEG		560,319,600
	- Tunjangan Profesi Dosen Non GB Lulus Tahun 2016 (OB)					1	OB	560,319,600	560,319,600
036	> Tunjangan Profesi Dosen PNS Non GB Lulus Tahun 2017					1	KEG		1,331,402,400
	- Tunjangan Profesi Dosen Non GB Lulus Tahun 2017 (Tahun)					1	Tahun	1,331,402,400	1,331,402,400
037	> Tunjangan Profesi Dosen PNS Non GB Lulus Tahun 2018					1	KEG		903,844,800
	- Tunjangan Profesi Dosen Non GB Lulus Tahun 2018 (Tahun)					1	Tahun	903,844,800	903,844,800
038	> Tunjangan Profesi Dosen PNS Non GB Lulus Tahun 2019					1	KEG		1,616,241,600
	- Tunjangan Profesi Dosen Non GB Lulus Tahun 2019 (Tahun)					1	Tahun	1,616,241,600	1,616,241,600
039	> Tunjangan Profesi Dosen PNS Non GB Lulus Tahun 2020					1	KEG		2,108,786,400
	- Tunjangan Profesi Dosen Non GB Lulus Tahun 2020 (Tahun)					1	Tahun	2,108,786,400	2,108,786,400
52010104	Beban Tunjangan Kehormatan Profesor PNS								18,215,414,400
044	> Tunjangan Profesi Dosen PNS GB Lulus Tahun 2012					1	KEG		356,388,000
	- Tunjangan Kehormatan GB PNS Lulus Tahun 2012 (OB)					1	OB	356,388,000	356,388,000
047	> Tunjangan Kehormatan GB PNS Lulus Tahun 2008					1	KEG		3,334,260,000
	- Tunjangan Kehormatan GB PNS Lulus Tahun 2008 (OB)					1	OB	3,334,260,000	3,334,260,000
048	> Tunjangan Kehormatan GB PNS Lulus Tahun 2009					1	KEG		4,662,854,400
	- Tunjangan Kehormatan GB PNS Lulus Tahun 2009 (OB)					100	OB	46,628,544	4,662,854,400
049	> Tunjangan Kehormatan GB PNS Lulus Tahun 2010					1	KEG		3,111,597,600
	- Tunjangan Kehormatan GB PNS Lulus Tahun 2010 (OB)					1	OB	3,111,597,600	3,111,597,600
050	> Tunjangan Kehormatan GB PNS Lulus Tahun 2011					1	KEG		3,409,204,800
	- Tunjangan Kehormatan GB PNS Lulus Tahun 2011 (OB)					1	OB	3,409,204,800	3,409,204,800
051	> Tunjangan Kehormatan GB PNS Lulus Tahun 2012					1	KEG		712,776,000
	- Tunjangan Kehormatan GB PNS Lulus Tahun 2012 (OB)					1	OB	712,776,000	712,776,000
052	> Tunjangan Kehormatan GB PNS Lulus Tahun 2013					1	KEG		753,892,800
	- Tunjangan Kehormatan GB PNS Lulus Tahun 2013 (OB)					1	OB	753,892,800	753,892,800
053	> Tunjangan Kehormatan GB PNS Lulus Tahun 2014					1	KEG		1,874,440,800
	- Tunjangan Kehormatan GB PNS Lulus Tahun 2014 (OB)					1	OB	1,874,440,800	1,874,440,800
52010109	Tunjangan Profesi Dosen Non PNS								204,517,200
054	> Tunjangan Profesi Dosen Non PNS					1	KEG		204,517,200
	- Tunjangan Profesi Dosen Non PNS (OB)					10	OB	20,451,720	204,517,200
52010110	Beban Gaji dan Tunjangan Pendidik - PPPK								2,974,530,880
059	> Belanja Gaji Pokok PPPK Dosen					1	KEG		2,033,708,000
	- Belanja Gaji Pokok PNS / PPPK (Tahun)					1	Tahun	2,033,708,000	2,033,708,000
060	> Belanja Gaji Pokok PPPK (Gaji Ke 13) Dosen					1	KEG		175,000,000
	- Belanja Gaji Pokok PNS / PPK (gaji ke 13) (Tahun)					1	Tahun	175,000,000	175,000,000
061	> Belanja Gaji Pokok PPPK (Gaji Ke 14) Dosen					1	KEG		175,000,000
	- Belanja Gaji Pokok PNS / PPPK (gaji ke 14) (Tahun)					1	Tahun	175,000,000	175,000,000
062	> Belanja Pembulatan Gaji PPPK Dosen					1	KEG		1,000,000

No.	Kegiatan/Sub Kegiatan/Belanja/Detail Belanja	Rincian Perhitungan					Volume	Satuan	Harga Satuan	Jumlah Biaya
	- Belanja pembulatan gaji PNS / PPPK (Tahun)						1	Tahun	1,000,000	1,000,000
063	> Belanja Pembulatan Gaji PPPK (Gaji Ke 13) Dosen						1	KEG		1,000,000
	- Belanja pembulatan gaji PNS / PPPK (gaji ke 13) (Tahun)						1	Tahun	1,000,000	1,000,000
064	> Belanja Pembulatan Gaji PPPK (Gaji Ke 14) Dosen						1	KEG		1,000,000
	- Belanja Pembulatan Gaji PNS / PPPK (gaji ke 14) (Tahun)						1	Tahun	1,000,000	1,000,000
065	> Belanja Tunjangan Suami/ Istri PPPK Dosen						1	KEG		125,000,000
	- Belanja Tunjangan Suami/Istri PNS / PPPK (Tahun)						1	Tahun	125,000,000	125,000,000
066	> Belanja Tunjangan Suami/ Istri PPPK (Gaji Ke 13) Dosen						1	KEG		12,000,000
	- Belanja Tunjangan Suami/Istri PNS / PPPK (gaji ke 13) (Tahun)						1	Tahun	12,000,000	12,000,000
067	> Belanja Tunjangan Suami/ Istri PPPK (Gaji Ke 14) Dosen						1	KEG		12,000,000
	- Belanja Tunjangan Suami/Istri PNS / PPPK (gaji ke 14) (Tahun)						1	Tahun	12,000,000	12,000,000
068	> Belanja Tunjangan Anak PPPK Dosen						1	KEG		30,000,000
	- Belanja Tunjangan Anak PNS / PPPK (Tahun)						1	Tahun	30,000,000	30,000,000
069	> Belanja Tunjangan Anak PPPK (Gaji Ke 13) Dosen						1	KEG		10,000,000
	- Belanja Tunjangan Anak PNS / PPPK (gaji ke 13) (Tahun)						1	Tahun	10,000,000	10,000,000
070	> Belanja Tunjangan Anak PPPK (Gaji Ke 14) Dosen						1	KEG		10,000,000
	- Belanja Tunjangan Anak PNS / PPPK (gaji ke 14) (Tahun)						1	Tahun	10,000,000	10,000,000
071	> Belanja Tunjangan Fungsional PPPK (Gaji Ke 13) Dosen						1	KEG		20,200,000
	- Belanja Tunjangan Fungsional PNS / PPPK (gaji ke 13) (Tahun)						1	Tahun	20,200,000	20,200,000
072	> Belanja Tunjangan Fungsional PPPK (Gaji Ke 14) Dosen						1	KEG		20,200,000
	- Belanja Tunjangan Fungsional PNS / PPPK (gaji ke 14) (Tahun)						1	Tahun	20,200,000	20,200,000
073	> Belanja Tunjangan Fungsional PPPK Dosen						1	KEG		242,400,000
	- Belanja Tunjangan Fungsional PNS / PPPK (Tahun)						1	Tahun	242,400,000	242,400,000
074	> Belanja Tunjangan Beras PPPK Dosen						1	KEG		106,022,880
	- Belanja Tunjangan Beras PNS / PPPK (Tahun)						1	Tahun	106,022,880	106,022,880
52010112	Beban Uang Makan Pendidik - PPPK									491,508,000
075	> Belanja Uang Makan PPPK Dosen						1	KEG		491,508,000
	- Belanja Uang Makan PNS / PPPK (Tahun)						1	Tahun	491,508,000	491,508,000
b	Tendik PNS									23,945,392,176
52010102	Beban Gaji dan Tunjangan Tenaga Kependidikan - PNS									19,227,604,096
001	> Belanja Gaji Pokok PNS Tendik						1	KEG		13,730,980,800
	- Belanja Gaji Pokok PNS / PPPK (Tahun)						1	Tahun	13,730,980,800	13,730,980,800
002	> Belanja Gaji Pokok PNS (gaji ke 13) Tendik						1	KEG		1,200,000,000
	- Belanja Gaji Pokok PNS / PPPK (Tahun)						1	Tahun	1,200,000,000	1,200,000,000
004	> Belanja Pembulatan Gaji PNS Tendik						1	KEG		1,000,000
	- Belanja pembulatan gaji PNS / PPPK (Tahun)						1	Tahun	1,000,000	1,000,000
005	> Belanja Pembulatan Gaji PNS (gaji ke 13) PNS Tendik						1	KEG		500,000
	- Belanja pembulatan gaji PNS / PPPK (gaji ke 13) (Tahun)						1	Tahun	500,000	500,000
006	> Belanja Pembulatan Gaji PNS (gaji ke 14) PNS Tendik						1	KEG		500,000
	- Belanja Pembulatan Gaji PNS / PPPK (gaji ke 14) (Tahun)						1	Tahun	500,000	500,000
007	> Belanja Tunj. Suami/Istri PNS Tendik						1	KEG		1,118,572,200
	- Belanja Tunjangan Suami/Istri PNS / PPPK (Tahun)						1	Tahun	1,118,572,200	1,118,572,200
008	> Belanja Tunj. Suami/Istri PNS (gaji ke 13) PNS Tendik						1	KEG		100,000,000
	- Belanja Tunjangan Suami/Istri PNS / PPPK (gaji ke 13) (Tahun)						1	Tahun	100,000,000	100,000,000
010	> Belanja Tunj. Anak PNS Tendik						1	KEG		326,667,792
	- Belanja Tunjangan Anak PNS / PPPK (Tahun)						1	Tahun	326,667,792	326,667,792
011	> Belanja Tunj. Anak PNS (gaji ke 13) Tendik						1	KEG		29,000,000
	- Belanja Tunjangan Anak PNS / PPPK (gaji ke 13) (Tahun)						1	Tahun	29,000,000	29,000,000
012	> Belanja Tunj. Anak PNS (gaji ke 14) Tendik						1	KEG		29,000,000
	- Belanja Tunjangan Anak PNS / PPPK (gaji ke 14) (Tahun)						1	Tahun	29,000,000	29,000,000
016	> Belanja Tunj. Fungsional PNS Tendik						1	KEG		1,007,328,000
	- Belanja Tunjangan Fungsional PNS / PPPK (Tahun)						1	Tahun	1,007,328,000	1,007,328,000
017	> Belanja Tunj. Fungsional PNS (gaji ke 13) Tendik						1	KEG		90,000,000
	- Belanja Tunjangan Fungsional PNS / PPPK (gaji ke 13) (Tahun)						1	Tahun	90,000,000	90,000,000
018	> Belanja Tunj. Fungsional PNS (gaji ke 14) Tendik						1	KEG		90,000,000
	- Belanja Tunjangan Fungsional PNS / PPPK (gaji ke 14) (Tahun)						1	Tahun	90,000,000	90,000,000
019	> Belanja Tunj. PPh PNS Tendik						1	KEG		28,415,304
	- Belanja Tunjangan PPh PNS / PPPK (Tahun)						1	Tahun	28,415,304	28,415,304
020	> Belanja Tunj. PPh PNS (gaji ke 13) Tendik						1	KEG		70,000,000
	- Belanja Tunjangan PPh PNS / PPPK (gaji ke 13) (Tahun)						1	Tahun	70,000,000	70,000,000
021	> Belanja Tunj. PPh PNS (gaji ke 14) Tendik						1	KEG		70,000,000
	- Belanja Tunjangan PPh PNS / PPPK (gaji ke 14) (Tahun)						1	Tahun	70,000,000	70,000,000
022	> Belanja Tunj. Beras PNS Tendik						1	KEG		800,000,000
	- Belanja Tunjangan Beras PNS / PPPK (Tahun)						1	Tahun	800,000,000	800,000,000

No.	Kegiatan/Sub Kegiatan/Belanja/Detil Belanja	Rincian Perhitungan					Volume	Satuan	Harga Satuan	Jumlah Biaya
024	> Belanja Tunjangan Umum PNS Tendik						1	KEG		455,640,000
	- Belanja Tunjangan Umum PNS / PPPK (Tahun)						1	Tahun	455,640,000	455,640,000
025	> Belanja Tunjangan Umum PNS (gaji ke 13) Tendik						1	KEG		40,000,000
	- Belanja Tunjangan Umum PNS / PPPK (gaji ke 13) (Tahun)						1	Tahun	40,000,000	40,000,000
026	> Belanja Tunjangan Umum PNS (gaji ke 14) Tendik						1	KEG		40,000,000
	- Belanja Tunjangan Umum PNS / PPPK (gaji ke 14) (Tahun)						1	Tahun	40,000,000	40,000,000
52010101	Beban Gaji dan Tunjangan Pendidik - PNS									1,200,000,000
003	> Belanja Gaji Pokok PNS (gaji ke 14) Tendik						1	KEG		1,200,000,000
	- Belanja Gaji Pokok PNS / PPPK (gaji ke 14) (Tahun)						1	Tahun	1,200,000,000	1,200,000,000
52010110	Beban Gaji dan Tunjangan Pendidik - PPPK									183,918,480
009	> Belanja Tunj. Suami/Istri PNS (gaji ke 14) PNS Tendik						1	KEG		100,000,000
	- Belanja Tunjangan Suami/Istri PNS / PPPK (gaji ke 14) (Tahun)						1	Tahun	100,000,000	100,000,000
033	> Belanja Gaji Pokok PPPK (Gaji Ke 14) Tendik						1	KEG		25,000,000
	- Belanja Gaji Pokok PNS / PPPK (gaji ke 14) (Tahun)						1	Tahun	25,000,000	25,000,000
034	> Belanja Pembulatan Gaji PPPK Tendik						1	KEG		500,000
	- Belanja pembulatan gaji PNS / PPPK (Tahun)						1	Tahun	500,000	500,000
035	> Belanja Pembulatan Gaji PPPK (Gaji Ke 13) Tendik						1	KEG		500,000
	- Belanja pembulatan gaji PNS / PPPK (gaji ke 13) (Tahun)						1	Tahun	500,000	500,000
036	> Belanja Pembulatan Gaji PPPK (Gaji Ke 14) Tendik						1	KEG		500,000
	- Belanja Pembulatan Gaji PNS / PPPK (gaji ke 14) (Tahun)						1	Tahun	500,000	500,000
037	> Belanja Tunjangan Suami/ Istri PPPK Tendik						1	KEG		10,000,000
	- Belanja Tunjangan Suami/Istri PNS / PPPK (Tahun)						1	Tahun	10,000,000	10,000,000
038	> Belanja Tunjangan Suami/ Istri PPPK (Gaji Ke 13) Tendik						1	KEG		1,000,000
	- Belanja Tunjangan Suami/Istri PNS / PPPK (gaji ke 13) (Tahun)						1	Tahun	1,000,000	1,000,000
039	> Belanja Tunjangan Suami/ Istri PPPK (Gaji Ke 14) Tendik						1	KEG		1,000,000
	- Belanja Tunjangan Suami/Istri PNS / PPPK (gaji ke 14) (Tahun)						1	Tahun	1,000,000	1,000,000
040	> Belanja Tunjangan Anak PPPK Tendik						1	KEG		2,400,000
	- Belanja Tunjangan Anak PNS / PPPK (Tahun)						1	Tahun	2,400,000	2,400,000
041	> Belanja Tunjangan Anak PPPK (Gaji Ke 13) Tendik						1	KEG		1,000,000
	- Belanja Tunjangan Anak PNS / PPPK (gaji ke 13) (Tahun)						1	Tahun	1,000,000	1,000,000
042	> Belanja Tunjangan Anak PPPK (Gaji Ke 14) Tendik						1	KEG		1,000,000
	- Belanja Tunjangan Anak PNS / PPPK (gaji ke 14) (Tahun)						1	Tahun	1,000,000	1,000,000
043	> Belanja Tunjangan Fungsional PPPK (Gaji Ke 13) Tendik						1	KEG		2,185,000
	- Belanja Tunjangan Fungsional PNS / PPPK (gaji ke 13) (Tahun)						1	Tahun	2,185,000	2,185,000
044	> Belanja Tunjangan Fungsional PPPK (Gaji Ke 14) Tendik						1	KEG		2,185,000
	- Belanja Tunjangan Fungsional PNS / PPPK (gaji ke 14) (Tahun)						1	Tahun	2,185,000	2,185,000
045	> Belanja Tunjangan Fungsional PPPK Tendik						1	KEG		26,220,000
	- Belanja Tunjangan Fungsional PNS / PPPK (Tahun)						1	Tahun	26,220,000	26,220,000
046	> Belanja Tunjangan Beras PPPK Tendik						1	KEG		10,428,480
	- Belanja Tunjangan Beras PNS / PPPK (Tahun)						1	Tahun	10,428,480	10,428,480
52010106	Beban Tunjangan Uang Makan PNS Tenaga Kependidikan									2,733,024,000
023	> Belanja Uang Makan PNS Tendik						1	KEG		2,733,024,000
	- Belanja Uang Makan PNS / PPPK (Tahun)						1	Tahun	2,733,024,000	2,733,024,000
52010108	Beban Lembur PNS									250,000,000
027	> Lembur Gol II PNS Tendik						1	KEG		17,000,000
	- Lembur Gol II (OB)						340	OB	50,000	17,000,000
028	> Lembur Gol III PNS Tendik						1	KEG		200,000,000
	- Lembur Gol III (OB)						4000	OB	50,000	200,000,000
029	> Lembur Gol IV PNS Tendik						1	KEG		25,000,000
	- Lembur Gol IV (OB)						500	OB	50,000	25,000,000
030	> Uang Makan Lembur PNS Tendik						1	KEG		8,000,000
	- Uang Makan Lembur (OH)						160	OH	50,000	8,000,000
52010111	Beban Gaji dan Tunjangan Tenaga Kependidikan - PPPK									284,941,600
031	> Belanja Gaji Pokok PPPK Tendik						1	KEG		259,941,600
	- Belanja Gaji Pokok PNS / PPK (gaji ke 13) (Tahun)						1	Tahun	259,941,600	259,941,600
032	> Belanja Gaji Pokok PPPK (Gaji Ke 13) Tendik						1	KEG		25,000,000
	- Belanja Gaji Pokok PNS / PPK (gaji ke 13) (Tahun)						1	Tahun	25,000,000	25,000,000
52010112	Beban Uang Makan Pendidik - PPPK									65,904,000
047	> Belanja Uang Makan PPPK Tendik						1	KEG		65,904,000
	- Belanja Uang Makan PNS / PPPK (Tahun)						1	Tahun	65,904,000	65,904,000
	BPPTNBH									90,979,000,000
B	BPPTNBH									90,979,000,000
BA	Biaya Operasional									41,025,412,000
i	Operasional Kantor									41,025,412,000

No.	Kegiatan/Sub Kegiatan/Belanja/Detil Belanja	Rincian Perhitungan						Volume	Satuan	Harga Satuan	Jumlah Biaya
01	Langganan										41,025,412,000
a	Tanpa Sub Keluaran										41,025,412,000
52030204	Beban Langganan Media Cetak dan Digital										18,000,000,000
001	> Langganan E-Jurnal						1	KEG			18,000,000,000
	- Langganan e-journal (Bulan)	1	Keg	x	12	Bulan	12	Bulan	1,500,000,000		18,000,000,000
52030201	Beban Listrik										8,000,000,000
002	> Langganan Listrik						12	KEG			8,000,000,000
	- Langganan Listrik (Bulan)	12	Keg	x	12	Bulan	144	Bulan	55,555,556		8,000,000,000
51030207	Beban Langganan Akses Internet (Bandwidth)										7,400,000,000
003	> Langganan Internet BPPTNBH						2	KEG			7,400,000,000
	- Langganan Internet (Bulan)	2	Keg	x	12	Bulan	24	Bulan	308,333,333		7,400,000,000
51030208	Beban Langganan Software/ Lisensi										7,625,412,000
004	> Langganan Lisensi BPPTNBH						7	KEG			7,625,412,000
	- Langganan Lainnya (Bulan)	7	Keg	x	12	Bulan	84	Bulan	90,778,714		7,625,412,000
BB	Biaya Dosen Non ASN										7,733,841,000
i	Dukungan Operasional SDM Dosen										7,733,841,000
01	Pembayaran Honor Tenaga Pendidik Non PNS										7,733,841,000
a	Tenaga Pendidik Tetap PTNBH										4,964,211,000
52010114	Beban Gaji dan Tunjangan Pendidik										3,654,570,000
001	> Gaji dan Tunjangan Tenaga Pendidik Tetap						14	KEG			3,654,570,000
	- Gaji dan Tunjangan Pegawai tetap (OB)	39	Orang	x	14	Bulan	546	OB	6,693,352		3,654,570,000
52010116	Beban Tunjangan Uang Makan Tenaga Pendidik										792,318,000
002	> Uang Makan Tenaga Pendidik Tetap						12	KEG			792,318,000
	- Uang Makan Pegawai tetap (OH)	1	Orang	x	365	Hari	468	OH	1,692,987		792,318,000
52010119	Beban BPJS Kesehatan										202,080,000
004	> Layanan Kesehatan BPJS Tenaga Pendidik Tetap						12	KEG			202,080,000
	- Iuran BPJS (orang)	39	Orang	x	12	Bulan	468	orang	431,795		202,080,000
52010120	Beban BPJS Ketenagakerjaan										315,243,000
004	> Layanan Kesehatan BPJS Tenaga Pendidik Tetap						12	KEG			315,243,000
	- Iuran BPJS (orang)	39	Orang	x	12	Bulan	468	orang	673,596		315,243,000
b	Tenaga Pendidik Tidak Tetap										2,769,630,000
52010114	Beban Gaji dan Tunjangan Pendidik										2,217,300,000
001	> Gaji dan Tunjangan Tenaga Pendidik Tidak Tetap						13	KEG			2,217,300,000
	- Gaji Tenaga Pendidik Tidak Tetap (OB)	167	Orang	x	13	Bulan	2170	OB	1,021,797		2,217,300,000
52010116	Beban Tunjangan Uang Makan Tenaga Pendidik										453,176,000
002	> Uang Makan Tenaga Pendidik Tidak Tetap						12	KEG			453,176,000
	- Uang Makan Dosen Tidak Tetap (OH)	5	Orang	x	365	Hari	1860	OH	243,643		453,176,000
52010119	Beban BPJS Kesehatan										87,360,000
004	> Layanan Kesehatan BPJS Tenaga Pendidik Tidak Tetap						12	KEG			87,360,000
	- Iuran BPJS (orang)	155	Orang	x	12	Bulan	1860	orang	46,968		87,360,000
52010120	Beban BPJS Ketenagakerjaan										11,794,000
004	> Layanan Kesehatan BPJS Tenaga Pendidik Tidak Tetap						12	KEG			11,794,000
	- Iuran BPJS (orang)	155	Orang	x	12	Bulan	1860	orang	6,341		11,794,000
BC	Biaya Tenaga Kependidikan Non ASN										25,870,537,000
i	Dukungan Operasional SDM Tenga Kependidikan										25,870,537,000
01	Pembayaran Honor Tenaga Kependidikan Non PNS										25,870,537,000
a	Tendik Tetap										13,762,991,000
52010115	Beban Gaji dan Tunjangan Tenaga Kependidikan										11,287,980,000
001	> Gaji dan Tunjangan Tenaga Kependidikan Tetap						14	KEG			11,287,980,000
	- Gaji dan Tunjangan Pegawai tetap (OB)	158	Orang	x	14	Bulan	2212	OB	5,103,065		11,287,980,000
52010117	Beban Tunjangan Uang Makan Tenaga Kependidikan										1,464,867,000
002	> Uang Makan Tenaga Kependidikan Tetap						12	KEG			1,464,867,000
	- Uang makan tenaga kependidikan (OH)	5	Orang	x	365	Hari	1896	OH	772,609		1,464,867,000
52010119	Beban BPJS Kesehatan										343,696,000
003	> Layanan Kesehatan BPJS Tenaga Kependidikan Tetap						12	KEG			343,696,000
	- Iuran BPJS (orang)	158	Orang	x	12	Bulan	1896	orang	181,274		343,696,000
52010120	Beban BPJS Ketenagakerjaan										536,164,000
003	> Layanan Kesehatan BPJS Tenaga Kependidikan Tetap						12	KEG			536,164,000
	- Iuran BPJS (orang)	158	Orang	x	12	Bulan	1896	orang	282,787		536,164,000
52010118	Beban Lembur Pegawai										130,284,000
004	> Lembur Tenaga Kependidikan non PNS						12	KEG			130,284,000
	- Lembur Gol III (OB)	25	Orang	x	12	Bulan	300	OB	225,600		67,680,000
	- Uang Makan Lembur (OH)	1	Orang	x	300	Hari	300	OH	208,680		62,604,000
b	Tendik Tidak Tetap										12,107,546,000

No.	Kegiatan/Sub Kegiatan/Belanja/Detail Belanja	Rincian Perhitungan					Volume	Satuan	Harga Satuan	Jumlah Biaya
52010115	Beban Gaji dan Tunjangan Tenaga Kependidikan									9,092,600,000
001	> Gaji dan Tunjangan Tenaga Kependidikan Tidak Tetap						13	KEG		9,092,600,000
	- Honor Tenaga Kependidikan Jenjang S1 (OB)	284	Orang	x	13	Bulan	3696	OB	2,460,119	9,092,600,000
52010117	Beban Tunjangan Uang Makan Tenaga Kependidikan									2,414,065,000
002	> Uang Makan Tenaga Kependidikan Tidak Tetap						12	KEG		2,414,065,000
	- Uang makan tenaga kependidikan (OH)	264	Orang	x	12	Bulan	3168	OH	762,015	2,414,065,000
52010118	Beban Lembur Pegawai									72,697,000
003	> Lembur Tenaga Kependidikan Non PNS Tidak Tetap						12	KEG		72,697,000
	- Lembur Gol III (OB)	25	Orang	x	12	Bulan	300	OB	133,333	40,000,000
	- Uang Makan Lembur (OH)	1	Orang	x	365	Hari	300	OH	108,990	32,697,000
52010119	Beban BPJS Kesehatan									465,360,000
004	> Layanan Kesehatan BPJS Tenaga Kependidikan Tidak Tetap						12	KEG		465,360,000
	- luran BPJS (orang)	264	Orang	x	12	Bulan	3168	orang	146,894	465,360,000
52010120	Beban BPJS Ketenagakerjaan									62,824,000
004	> Layanan Kesehatan BPJS Tenaga Kependidikan Tidak Tetap						12	KEG		62,824,000
	- luran BPJS (orang)	264	Orang	x	12	Bulan	3168	orang	19,831	62,824,000
BD	Biaya Pengembangan									16,349,210,000
i	Biaya Investasi									16,349,210,000
01	Pemutakhiran Sarana Perkuliahan dan Riset Berstandar Internasional									10,454,000,000
a	Pengadaan Alat Pendidikan									10,454,000,000
001	> Pengadaan alat pendidikan (BPPTNBH)						2	KEG		10,454,000,000
12030103	Peralatan dan Mesin									10,454,000,000
	- Alat Pendidikan (buah)	2	KEG	x	6727	buah	13454	buah	1,000,000	10,454,000,000
02	Pemutakhiran Prasarana Perkuliahan dan Riset Berstandar Internasional									5,895,210,000
a	Gedung Pendidikan									5,895,210,000
002	> Revitalisasi Gedung Pendidikan (BPPTNBH)						2	KEG		5,895,210,000
12030102	Gedung dan Bangunan									5,895,210,000
	- Aset Gedung Bangunan (buah)	2	KEG	x	1	buah	2	buah	2,947,605,000	5,895,210,000
	SELAIN APBN									637,320,364,394
II	Program Pendidikan Tinggi									637,320,364,394
	DANA PENDIDIKAN									490,156,978,000
A	Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi									490,156,978,000
AA	Biaya Operasional Pendidikan									67,688,659,500
01	Operasional Pendidikan									21,211,024,000
i	Penerimaan Mahasiswa Baru									3,199,852,800
b	Penerimaan Mahasiswa Baru Sarjana									3,132,800,800
51030105	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Lainnya									2,512,150,000
001	> Penerimaan Mahasiswa Baru Program Sarjana						1	KEG		1,800,000,000
	- Jas Almamater (buah)	1	Keg	x	6000	buah	6000	buah	300,000	1,800,000,000
002	> Registrasi Mahasiswa Baru Program Sarjana						1	KEG		523,000,000
	- Bahan Persediaan Obat (paket)	1	Keg	x	523	paket	523	paket	1,000,000	523,000,000
003	> Penyelenggaraan Orientasi Mahasiswa Baru Program Sarjana						1	KEG		189,150,000
	- MMT (m2)	1	Keg	x	9586	m2	9586	m2	19,732	189,150,000
51020101	Beban Honorarium Non Pegawai									82,200,000
002	> Registrasi Mahasiswa Baru Program Sarjana						1	KEG		30,000,000
	- Anggota (OK)	1	Keg	x	100	OK	100	OK	300,000	30,000,000
003	> Penyelenggaraan Orientasi Mahasiswa Baru Program Sarjana						1	KEG		52,200,000
	- Honor Narasumber Dalam Negeri (OJ)	1	Keg	x	50	OJ	50	OJ	1,044,000	52,200,000
51030102	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Konsumsi									157,400,000
002	> Registrasi Mahasiswa Baru Program Sarjana						1	KEG		44,000,000
	- Makan (buah)	1	Keg	x	880	buah	880	buah	50,000	44,000,000
003	> Penyelenggaraan Orientasi Mahasiswa Baru Program Sarjana						1	KEG		113,400,000
	- Makan (buah)	1	Keg	x	1941	buah	1941	buah	45,157	87,650,000
	- Snack (buah)	1	Keg	x	2050	buah	2050	buah	12,561	25,750,000
51040102	Beban Perjalanan Dinas - Dalam Negeri									3,000,000
002	> Registrasi Mahasiswa Baru Program Sarjana						1	KEG		3,000,000
	- transport dalam kota (OK)	1	Keg	x	20	OK	20	OK	150,000	3,000,000
51030101	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - ATK									26,965,000
003	> Penyelenggaraan Orientasi Mahasiswa Baru Program Sarjana						1	KEG		26,965,000
	- Ballpoint (buah)	1	Keg	x	5353	buah	5353	buah	5,037	26,965,000
51030210	Beban Penggandaan dan percetakan									43,085,800
003	> Penyelenggaraan Orientasi Mahasiswa Baru Program Sarjana						1	KEG		43,085,800
	- Cetak Naskah (lembar)	1	Keg	x	1000	lembar	1000	lembar	1,000	1,000,000
	- Fotocopy (lembar)	1	Keg	x	182248	lembar	182248	lembar	229	41,710,800

No.	Kegiatan/Sub Kegiatan/Belanja/Detail Belanja	Rincian Perhitungan					Volume	Satuan	Harga Satuan	Jumlah Biaya
	- Jilid (buku)	1	Keg	x	5	buku	5	buku	75,000	375,000
51030304	Beban Sewa Peralatan dan Mesin									31,000,000
003	> Penyelenggaraan Orientasi Mahasiswa Baru Program Sarjana						1	KEG		31,000,000
	- Sewa Sound System (kali)	1	Keg	x	31	kali	31	kali	1,000,000	31,000,000
51030305	Beban Sewa Properti Kegiatan									277,000,000
003	> Penyelenggaraan Orientasi Mahasiswa Baru Program Sarjana						1	KEG		277,000,000
	- Sewa Sound System (kali)	1	Keg	x	277	kali	277	kali	1,000,000	277,000,000
c	Penerimaan Mahasiswa Baru Pascasarjana									67,052,000
51030102	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Konsumsi									39,814,000
001	> Penerimaan Mahasiswa Baru Program Pascasarjana						1	KEG		2,950,000
	- Makan (buah)	1	Keg	x	50	buah	50	buah	44,000	2,200,000
	- Snack (buah)	1	Keg	x	50	buah	50	buah	15,000	750,000
003	> Penyelenggaraan Orientasi Mahasiswa Baru Program Pascasarjana						1	KEG		36,864,000
	- Makan (buah)	1	Keg	x	536	buah	536	buah	44,261	23,724,000
	- Snack (buah)	1	Keg	x	876	buah	876	buah	15,000	13,140,000
51030210	Beban Penggandaan dan percetakan									5,482,000
001	> Penerimaan Mahasiswa Baru Program Pascasarjana						1	KEG		1,050,000
	- Fotocopy (lembar)	1	Keg	x	4200	lembar	4200	lembar	250	1,050,000
003	> Penyelenggaraan Orientasi Mahasiswa Baru Program Pascasarjana						1	KEG		4,432,000
	- Fotocopy (lembar)	1	Keg	x	20540	lembar	20540	lembar	216	4,432,000
51030101	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - ATK									5,656,000
003	> Penyelenggaraan Orientasi Mahasiswa Baru Program Pascasarjana						1	KEG		5,656,000
	- Ballpoint (buah)	1	Keg	x	1076	buah	1076	buah	5,257	5,656,000
51030105	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Lainnya									11,100,000
003	> Penyelenggaraan Orientasi Mahasiswa Baru Program Pascasarjana						1	KEG		11,100,000
	- MMT (m2)	1	Keg	x	176	m2	176	m2	63,068	11,100,000
51030305	Beban Sewa Properti Kegiatan									5,000,000
003	> Penyelenggaraan Orientasi Mahasiswa Baru Program Pascasarjana						1	KEG		5,000,000
	- Sewa Sound System (kali)	1	Keg	x	5	kali	5	kali	1,000,000	5,000,000
ii	Penyelenggaraan Proses Belajar Mengajar									13,535,513,960
a	Penyelenggaraan Proses Belajar Mengajar Diploma									10,000,000
51030102	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Konsumsi									8,200,000
001	> Penyusunan Jadwal dan Perangkat Perkuliahan Program Diploma						1	KEG		8,200,000
	- Makan (buah)	1	Keg	x	164	buah	164	buah	50,000	8,200,000
51030210	Beban Penggandaan dan percetakan									1,800,000
001	> Penyusunan Jadwal dan Perangkat Perkuliahan Program Diploma						1	KEG		1,800,000
	- Fotocopy (lembar)	1	Keg	x	9000	lembar	9000	lembar	200	1,800,000
b	Penyelenggaraan Proses Belajar Mengajar Sarjana									11,977,526,360
51020101	Beban Honorarium Non Pegawai									3,557,065,000
001	> Penyusunan Jadwal dan Perangkat Perkuliahan Program Sarjana						1	KEG		1,200,000
	- Honor Narasumber Dalam Negeri (OJ)	1	Keg	x	2	OJ	2	OJ	600,000	1,200,000
005	> Life Based Learning (Praktek Kerja Lapangan) Program Sarjana						1	KEG		494,450,000
	- Honor Mitra PKL (OK)	1	Keg	x	2049	OK	2049	OK	230,673	472,650,000
	- Honor Narasumber Dalam Negeri (OJ)	1	Keg	x	21	OJ	21	OJ	1,038,095	21,800,000
006	> Life Based Learning (Praktek Pengalaman Lapangan) Program Sarjana						1	KEG		1,700,000,000
	- Honor Narasumber Dalam Negeri (OJ)	1	Keg	x	1700	OJ	1700	OJ	1,000,000	1,700,000,000
007	> Life Based Learning (Kuliah Kerja Nyata) Program Sarjana						1	KEG		570,000,000
	- Honor Mitra KKN (OK)	1	Keg	x	600	OK	600	OK	700,000	420,000,000
	- Honor Narasumber Dalam Negeri (OJ)	1	Keg	x	100	OJ	100	OJ	1,500,000	150,000,000
008	> Penyelenggaraan Monitoring dan Evaluasi Implementasi Kurikulum Program Sarjana						5	KEG		91,300,000
	- Honor Mitra PKL (OK)	5	Keg	x	14	OK	70	OK	500,000	35,000,000
	- Honor Narasumber Dalam Negeri (OJ)	5	Keg	x	11	OJ	55	OJ	1,023,636	56,300,000
009	> Perkuliahan Tatap Muka Program Sarjana						1	KEG		700,115,000
	- Honor Asisten Lab (OB)	1	Keg	x	1866	OB	1866	OB	300,000	559,800,000
	- Honor Narasumber Dalam Negeri (OJ)	1	Keg	x	196	OJ	196	OJ	715,893	140,315,000
51030101	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - ATK									309,118,000
001	> Penyusunan Jadwal dan Perangkat Perkuliahan Program Sarjana						1	KEG		33,100,000
	- Ballpoint (buah)	1	Keg	x	5600	buah	5600	buah	5,071	28,400,000
	- Kertas A4 (rim)	1	Keg	x	100	rim	100	rim	47,000	4,700,000
003	> Penyelenggaraan Perkuliahan MKU/MKDK Program Sarjana						1	KEG		600,000
	- Ballpoint (buah)	1	Keg	x	100	buah	100	buah	6,000	600,000
005	> Life Based Learning (Praktek Kerja Lapangan) Program Sarjana						1	KEG		26,954,000
	- Ballpoint (buah)	1	Keg	x	2811	buah	2811	buah	5,111	14,366,000
	- Bloknote (buah)	1	Keg	x	1011	buah	1011	buah	8,000	8,088,000

No.	Kegiatan/Sub Kegiatan/Belanja/Detail Belanja	Rincian Perhitungan				Volume	Satuan	Harga Satuan	Jumlah Biaya
	- CD R (buah)	1	Keg	x	300	buah	300	15,000	4,500,000
006	> Life Based Learning (Praktek Pengalaman Lapangan) Program Sarjana					1	KEG		97,416,000
	- Ballpoint (buah)	1	Keg	x	7000	buah	7000	6,000	42,000,000
	- Bloknote (buah)	1	Keg	x	6927	buah	6927	8,000	55,416,000
008	> Penyelenggaraan Monitoring dan Evaluasi Implementasi Kurikulum Program Sarjana					5	KEG		39,980,000
	- Ballpoint (buah)	5	Keg	x	1078	buah	5390	5,001	26,955,000
	- Bloknote (buah)	5	Keg	x	235	buah	1175	8,000	9,400,000
	- CD R (buah)	5	Keg	x	35	buah	175	15,000	2,625,000
	- Toner/Refil Toner (buah)	5	Keg	x	1	buah	5	200,000	1,000,000
009	> Perkuliahan Tatap Muka Program Sarjana					1	KEG		111,068,000
	- Ballpoint (buah)	1	Keg	x	2314	buah	2314	5,784	13,384,000
	- Bloknote (buah)	1	Keg	x	12173	buah	12173	8,000	97,384,000
	- CD R (buah)	1	Keg	x	20	buah	20	15,000	300,000
51030102	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Konsumsi								1,550,421,000
001	> Penyusunan Jadwal dan Perangkat Perkuliahan Program Sarjana					1	KEG		288,702,000
	- Makan (buah)	1	Keg	x	5009	buah	5009	43,167	216,222,000
	- Snack (buah)	1	Keg	x	4832	buah	4832	15,000	72,480,000
003	> Penyelenggaraan Perkuliahan MKU/MKDK Program Sarjana					1	KEG		13,750,000
	- Makan (buah)	1	Keg	x	250	buah	250	40,000	10,000,000
	- Snack (buah)	1	Keg	x	250	buah	250	15,000	3,750,000
004	> Penyelenggaraan Ujian Akhir Semester Program Sarjana					1	KEG		91,380,000
	- Makan (buah)	1	Keg	x	1582	buah	1582	42,592	67,380,000
	- Snack (buah)	1	Keg	x	1600	buah	1600	15,000	24,000,000
005	> Life Based Learning (Praktek Kerja Lapangan) Program Sarjana					1	KEG		53,105,000
	- Makan (buah)	1	Keg	x	859	buah	859	43,295	37,190,000
	- Snack (buah)	1	Keg	x	1061	buah	1061	15,000	15,915,000
006	> Life Based Learning (Praktek Pengalaman Lapangan) Program Sarjana					1	KEG		70,000,000
	- Makan (buah)	1	Keg	x	1100	buah	1100	44,000	48,400,000
	- Snack (buah)	1	Keg	x	1440	buah	1440	15,000	21,600,000
007	> Life Based Learning (Kuliah Kerja Nyata) Program Sarjana					1	KEG		273,000,000
	- Makan (buah)	1	Keg	x	4000	buah	4000	40,000	160,000,000
	- Snack (buah)	1	Keg	x	11300	buah	11300	10,000	113,000,000
008	> Penyelenggaraan Monitoring dan Evaluasi Implementasi Kurikulum Program Sarjana					5	KEG		340,028,000
	- Makan (buah)	5	Keg	x	1206	buah	6030	44,567	268,739,000
	- Snack (buah)	5	Keg	x	948	buah	4740	15,040	71,289,000
009	> Perkuliahan Tatap Muka Program Sarjana					1	KEG		420,456,000
	- Makan (buah)	1	Keg	x	6050	buah	6050	34,842	210,796,000
	- Snack (buah)	1	Keg	x	13832	buah	13832	15,158	209,660,000
51030210	Beban Penggandaan dan percetakan								164,672,800
001	> Penyusunan Jadwal dan Perangkat Perkuliahan Program Sarjana					1	KEG		60,528,000
	- Fotocopy (lembar)	1	Keg	x	210600	lembar	210600	245	51,528,000
	- Jilid (buku)	1	Keg	x	177	buku	177	50,847	9,000,000
003	> Penyelenggaraan Perkuliahan MKU/MKDK Program Sarjana					1	KEG		300,000
	- Fotocopy (lembar)	1	Keg	x	1000	lembar	1000	300	300,000
004	> Penyelenggaraan Ujian Akhir Semester Program Sarjana					1	KEG		24,719,800
	- Cetak Naskah (lembar)	1	Keg	x	10720	lembar	10720	1,000	10,720,000
	- Fotocopy (lembar)	1	Keg	x	53399	lembar	53399	227	12,099,800
	- Jilid (buku)	1	Keg	x	112	buku	112	16,964	1,900,000
005	> Life Based Learning (Praktek Kerja Lapangan) Program Sarjana					1	KEG		11,941,000
	- Fotocopy (lembar)	1	Keg	x	51120	lembar	51120	232	11,866,000
	- Jilid (buku)	1	Keg	x	1	buku	1	75,000	75,000
006	> Life Based Learning (Praktek Pengalaman Lapangan) Program Sarjana					1	KEG		6,634,000
	- Fotocopy (lembar)	1	Keg	x	33170	lembar	33170	200	6,634,000
007	> Life Based Learning (Kuliah Kerja Nyata) Program Sarjana					1	KEG		22,500,000
	- Fotocopy (lembar)	1	Keg	x	75000	lembar	75000	300	22,500,000
008	> Penyelenggaraan Monitoring dan Evaluasi Implementasi Kurikulum Program Sarjana					5	KEG		21,153,000
	- Cetak Foto (lembar)	5	Keg	x	40	lembar	200	5,000	1,000,000
	- Fotocopy (lembar)	5	Keg	x	25561	lembar	127805	158	20,153,000
009	> Perkuliahan Tatap Muka Program Sarjana					1	KEG		16,897,000
	- Cetak Naskah (lembar)	1	Keg	x	15217	lembar	15217	1,000	15,217,000
	- Fotocopy (lembar)	1	Keg	x	6920	lembar	6920	243	1,680,000
11050101	Persediaan Barang Operasional Pendidikan								115,000,000
002	> ATK Perkuliahan Tatap Muka Program Sarjana					1	KEG		115,000,000
	- ATK Pendidikan (paket)	1	Keg	x	11	paket	11	10,454,545	115,000,000

No.	Kegiatan/Sub Kegiatan/Belanja/Detil Belanja	Rincian Perhitungan					Volume	Satuan	Harga Satuan	Jumlah Biaya
51030305	Beban Sewa Properti Kegiatan									95,039,560
005	> Life Based Learning (Praktek Kerja Lapangan) Program Sarjana						1	KEG		35,039,560
	- Sewa Aplikasi (unit/kegiatan)	1	Keg	x	10	unit/kegiatan	10	unit/kegiatan	3,503,956	35,039,560
006	> Life Based Learning (Praktek Pengalaman Lapangan) Program Sarjana						1	KEG		40,000,000
	- Sewa Kursi lipat (buah)	1	Keg	x	5000	buah	5000	buah	8,000	40,000,000
009	> Perkuliahan Tatap Muka Program Sarjana						1	KEG		20,000,000
	- sewa kostum tari (paket)	1	Keg	x	200	paket	200	paket	100,000	20,000,000
51040102	Beban Perjalanan Dinas - Dalam Negeri									3,971,850,000
005	> Life Based Learning (Praktek Kerja Lapangan) Program Sarjana						1	KEG		852,850,000
	- transport dalam kota (OK)	1	Keg	x	850	OK	850	OK	141,176	120,000,000
	- transport luar kota (OK)	1	Keg	x	860	OK	860	OK	493,395	424,320,000
	- transport luar kota (jateng) (OK)	1	Keg	x	338	OK	338	OK	299,527	101,240,000
	- uang harian dalam kota (OH)	1	Keg	x	430	OH	430	OH	91,512	39,350,000
	- uang harian luar kota (OH)	1	Keg	x	2	OH	2	OH	530,000	1,060,000
	- uang harian luar kota (jateng) (OH)	1	Keg	x	674	OH	674	OH	247,596	166,880,000
006	> Life Based Learning (Praktek Pengalaman Lapangan) Program Sarjana						1	KEG		900,000,000
	- transport dalam kota (OK)	1	Keg	x	2000	OK	2000	OK	150,000	300,000,000
	- transport luar kota (jateng) (OK)	1	Keg	x	900	OK	900	OK	250,000	225,000,000
	- transport narasumber (OK)	1	Keg	x	21	OK	21	OK	2,000,000	42,000,000
	- uang harian luar kota (jateng) (OH)	1	Keg	x	900	OH	900	OH	370,000	333,000,000
007	> Life Based Learning (Kuliah Kerja Nyata) Program Sarjana						1	KEG		2,200,000,000
	- Biaya Penginapan (OH)	1	Keg	x	300	OH	300	OH	1,000,000	300,000,000
	- transport luar kota (OK)	1	Keg	x	750	OK	750	OK	1,500,000	1,125,000,000
	- uang harian luar kota (OH)	1	Keg	x	1550	OH	1550	OH	500,000	775,000,000
009	> Perkuliahan Tatap Muka Program Sarjana						1	KEG		19,000,000
	- transport narasumber (OK)	1	Keg	x	19	OK	19	OK	1,000,000	19,000,000
51020202	Beban Asuransi Mahasiswa									228,500,000
006	> Life Based Learning (Praktek Pengalaman Lapangan) Program Sarjana						1	KEG		64,000,000
	- Beban Asuransi Mahasiswa (Mahasiswa)	1	Keg	x	1280	Mahasiswa	1280	Mahasiswa	50,000	64,000,000
007	> Life Based Learning (Kuliah Kerja Nyata) Program Sarjana						1	KEG		164,500,000
	- Beban Asuransi Mahasiswa (Mahasiswa)	1	Keg	x	4700	Mahasiswa	4700	Mahasiswa	35,000	164,500,000
51030105	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Lainnya									721,860,000
006	> Life Based Learning (Praktek Pengalaman Lapangan) Program Sarjana						1	KEG		70,000,000
	- Bahan Pembelajaran Lain (kegiatan)	1	Keg	x	130	kegiatan	130	kegiatan	500,000	65,000,000
	- MMT (m2)	1	Keg	x	100	m2	100	m2	50,000	5,000,000
007	> Life Based Learning (Kuliah Kerja Nyata) Program Sarjana						1	KEG		600,000,000
	- Bahan Pembelajaran Lain (kegiatan)	1	Keg	x	20	kegiatan	20	kegiatan	30,000,000	600,000,000
008	> Penyelenggaraan Monitoring dan Evaluasi Implementasi Kurikulum Program Sarjana						5	KEG		47,800,000
	- MMT (m2)	5	Keg	x	191	m2	955	m2	50,052	47,800,000
009	> Perkuliahan Tatap Muka Program Sarjana						1	KEG		4,060,000
	- MMT (m2)	1	Keg	x	58	m2	58	m2	70,000	4,060,000
51030402	Beban Yang Digunakan oleh Unit Kerja Lain di UNNES									44,000,000
006	> Life Based Learning (Praktek Pengalaman Lapangan) Program Sarjana						1	KEG		24,000,000
	- Cetak Naskah (lembar)	1	Keg	x	10000	lembar	10000	lembar	1,000	10,000,000
	- Cetak Sertifikat (lembar)	1	Keg	x	1400	lembar	1400	lembar	10,000	14,000,000
007	> Life Based Learning (Kuliah Kerja Nyata) Program Sarjana						1	KEG		20,000,000
	- Cetak Naskah (lembar)	1	Keg	x	20000	lembar	20000	lembar	1,000	20,000,000
51040103	Beban Perjalanan Dinas - Luar Negeri									70,000,000
006	> Life Based Learning (Praktek Pengalaman Lapangan) Program Sarjana						1	KEG		70,000,000
	- Bantuan tiket perjalanan dinas luar negeri (OK)	1	Keg	x	2	OK	2	OK	20,000,000	40,000,000
	- Uang harian luar negeri (OH)	1	Keg	x	15	OH	15	OH	2,000,000	30,000,000
51030212	Beban Jasa Pelatihan dan Sertifikasi									400,000,000
007	> Life Based Learning (Kuliah Kerja Nyata) Program Sarjana						1	KEG		400,000,000
	- Biaya Kontribusi (OK)	1	Keg	x	400	OK	400	OK	1,000,000	400,000,000
51030215	Beban Jasa Lainnya									600,000,000
007	> Life Based Learning (Kuliah Kerja Nyata) Program Sarjana						1	KEG		600,000,000
	- Bahan Pembelajaran Lain (kegiatan)	1	Keg	x	20	kegiatan	20	kegiatan	30,000,000	600,000,000
51030303	Beban Sewa Kendaraan dan Alat Angkutan									80,000,000
007	> Life Based Learning (Kuliah Kerja Nyata) Program Sarjana						1	KEG		80,000,000
	- Bahan Pembelajaran Lain (kegiatan)	1	Keg	x	4	kegiatan	4	kegiatan	20,000,000	80,000,000
51040101	Beban Perjalanan Paket Meeting									70,000,000
007	> Life Based Learning (Kuliah Kerja Nyata) Program Sarjana						1	KEG		70,000,000
	- Fullboard (Pejabat Eselon III ke bawah) (OK)	1	Keg	x	100	OK	100	OK	700,000	70,000,000
c	Penyelenggaraan Proses Belajar Mengajar Pascasarjana									1,547,987,600

No.	Kegiatan/Sub Kegiatan/Belanja/Detail Belanja	Rincian Perhitungan					Volume	Satuan	Harga Satuan	Jumlah Biaya
51030102	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Konsumsi									214,242,000
001	> Penyusunan Jadwal dan Perangkat Perkuliahan Program Pascasarjana						1	KEG		50,367,000
	- Makan (buah)	1	Keg	x	843	buah	843	buah	38,781	32,692,000
	- Snack (buah)	1	Keg	x	1173	buah	1173	buah	15,068	17,675,000
004	> Penyelenggaraan Ujian Akhir Semester Program Pascasarjana						1	KEG		47,625,000
	- Makan (buah)	1	Keg	x	535	buah	535	buah	35,140	18,800,000
	- Snack (buah)	1	Keg	x	1955	buah	1955	buah	14,744	28,825,000
005	> Penyelenggaraan Monitoring dan Evaluasi Implementasi Kurikulum Program Pascasarjana						1	KEG		28,500,000
	- Makan (buah)	1	Keg	x	470	buah	470	buah	37,660	17,700,000
	- Snack (buah)	1	Keg	x	720	buah	720	buah	15,000	10,800,000
006	> Perkuliahan Tatap Muka Program Pascasarjana						1	KEG		87,750,000
	- Makan (buah)	1	Keg	x	2370	buah	2370	buah	30,148	71,450,000
	- Snack (buah)	1	Keg	x	1070	buah	1070	buah	15,234	16,300,000
51030105	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Lainnya									57,992,600
001	> Penyusunan Jadwal dan Perangkat Perkuliahan Program Pascasarjana						1	KEG		420,000
	- MMT (m2)	1	Keg	x	6	m2	6	m2	70,000	420,000
004	> Penyelenggaraan Ujian Akhir Semester Program Pascasarjana						1	KEG		37,572,600
	- MMT (m2)	1	Keg	x	300	m2	300	m2	69,242	20,772,600
	- samir (buah)	1	Keg	x	168	buah	168	buah	100,000	16,800,000
006	> Perkuliahan Tatap Muka Program Pascasarjana						1	KEG		20,000,000
	- MMT (m2)	1	Keg	x	400	m2	400	m2	50,000	20,000,000
51030210	Beban Penggandaan dan percetakan									47,943,000
001	> Penyusunan Jadwal dan Perangkat Perkuliahan Program Pascasarjana						1	KEG		5,765,000
	- Fotocopy (lembar)	1	Keg	x	22700	lembar	22700	lembar	221	5,015,000
	- jilid (buku)	1	Keg	x	10	buku	10	buku	75,000	750,000
002	> ATK Perkuliahan Tatap Muka Program Pascasarjana						2	KEG		20,000,000
	- Fotocopy (lembar)	2	Keg	x	40000	lembar	80000	lembar	250	20,000,000
004	> Penyelenggaraan Ujian Akhir Semester Program Pascasarjana						1	KEG		3,875,000
	- Fotocopy (lembar)	1	Keg	x	19375	lembar	19375	lembar	148	2,875,000
	- jilid (buku)	1	Keg	x	100	buku	100	buku	10,000	1,000,000
005	> Penyelenggaraan Monitoring dan Evaluasi Implementasi Kurikulum Program Pascasarjana						1	KEG		550,000
	- Cetak Naskah (lembar)	1	Keg	x	550	lembar	550	lembar	1,000	550,000
006	> Perkuliahan Tatap Muka Program Pascasarjana						1	KEG		17,753,000
	- Cetak Naskah (lembar)	1	Keg	x	17753	lembar	17753	lembar	1,000	17,753,000
51030101	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - ATK									61,460,000
002	> ATK Perkuliahan Tatap Muka Program Pascasarjana						2	KEG		30,000,000
	- Ballpoint (buah)	2	Keg	x	3000	buah	6000	buah	5,000	30,000,000
006	> Perkuliahan Tatap Muka Program Pascasarjana						1	KEG		31,460,000
	- Amplop coklat (pack)	1	Keg	x	572	pack	572	pack	55,000	31,460,000
51020101	Beban Honorarium Non Pegawai									1,091,350,000
005	> Penyelenggaraan Monitoring dan Evaluasi Implementasi Kurikulum Program Pascasarjana						1	KEG		12,000,000
	- Honor Narasumber Dalam Negeri (OJ)	1	Keg	x	12	OJ	12	OJ	1,000,000	12,000,000
006	> Perkuliahan Tatap Muka Program Pascasarjana						1	KEG		1,079,350,000
	- Asisten Ahli (sks/hadir)	1	Keg	x	2	sks/hadir	2	sks/hadir	175,000	350,000
	- Guru Besar (sks/hadir)	1	Keg	x	310	sks/hadir	310	sks/hadir	300,000	93,000,000
	- Lektor (sks/hadir)	1	Keg	x	5	sks/hadir	5	sks/hadir	200,000	1,000,000
	- Lektor Kepala (sks/hadir)	1	Keg	x	700	sks/hadir	700	sks/hadir	250,000	175,000,000
	- Pembimbing Disertasi (per mahasiswa lulus)	1	Keg	x	69	per mahasiswa lulus	69	per mahasiswa lulus	4,500,000	310,500,000
	- Pembimbing Tesis (per mahasiswa lulus)	1	Keg	x	197	per mahasiswa lulus	197	per mahasiswa lulus	1,500,000	295,500,000
	- Pemeriksaan hasil ujian (per mata uji)	1	Keg	x	180	per mata uji	180	per mata uji	20,000	3,600,000
	- Pemeriksaan hasil ujian S2 (per mata uji)	1	Keg	x	100	per mata uji	100	per mata uji	15,000	1,500,000
	- Penguji Disertasi (per mahasiswa lulus)	1	Keg	x	283	per mahasiswa lulus	283	per mahasiswa lulus	500,000	141,500,000
	- Penguji Tesis (per mahasiswa lulus)	1	Keg	x	164	per mahasiswa lulus	164	per mahasiswa lulus	350,000	57,400,000
51030305	Beban Sewa Properti Kegiatan									40,000,000
006	> Perkuliahan Tatap Muka Program Pascasarjana						1	KEG		40,000,000
	- sewa kostum tari (paket)	1	Keg	x	400	paket	400	paket	100,000	40,000,000
52030212	Beban Jasa Pelatihan dan Sertifikasi									35,000,000
006	> Perkuliahan Tatap Muka Program Pascasarjana						1	KEG		35,000,000
	- Biaya Kontribusi (OK)	1	Keg	x	35	OK	35	OK	1,000,000	35,000,000
iii	Penyediaan Pedoman Pembelajaran									4,210,092,240
a	Penyediaan Bahan Pembelajaran									3,673,812,240
51010304	Beban Bantuan Kegiatan Pegawai									71,500,000
001	> Penyusunan Buku ajar,buku teks, buku monografi dan buku referensi nasional						2	KEG		71,500,000
	- Cetak Naskah (lembar)	2	Keg	x	35750	lembar	71500	lembar	1,000	71,500,000

No.	Kegiatan/Sub Kegiatan/Belanja/Detail Belanja	Rincian Perhitungan					Volume	Satuan	Harga Satuan	Jumlah Biaya
51030102	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Konsumsi									83,500,000
001	> Penyusunan Buku ajar,buku teks, buku monografi dan buku referensi nasional						2	KEG		58,500,000
	- Makan (buah)	2	Keg	x	488	buah	976	buah	43,955	42,900,000
	- Snack (buah)	2	Keg	x	488	buah	976	buah	15,984	15,600,000
003	> Penyediaan Bahan Pembelajaran (E-Learning)						1	KEG		25,000,000
	- Makan (buah)	1	Keg	x	500	buah	500	buah	30,000	15,000,000
	- Snack (buah)	1	Keg	x	1000	buah	1000	buah	10,000	10,000,000
51030210	Beban Penggandaan dan percetakan									135,495,000
001	> Penyusunan Buku ajar,buku teks, buku monografi dan buku referensi nasional						2	KEG		110,495,000
	- Cetak Naskah (lembar)	2	Keg	x	55247	lembar	110494	lembar	1,000	110,495,000
003	> Penyediaan Bahan Pembelajaran (E-Learning)						1	KEG		25,000,000
	- Jilid (buku)	1	Keg	x	1000	buku	1000	buku	25,000	25,000,000
51030402	Beban Yang Digunakan oleh Unit Kerja Lain di UNNES									809,699,000
001	> Penyusunan Buku ajar,buku teks, buku monografi dan buku referensi nasional						2	KEG		809,699,000
	- Cetak Naskah (lembar)	2	Keg	x	404850	lembar	809700	lembar	1,000	809,699,000
11050105	Persediaan Bahan Laboratorium									2,523,618,240
002	> Penyediaan Bahan Laboratorium						1	KEG		2,523,618,240
	- Penyediaan Bahan Praktikum Kuliah (paket)	1	Keg	x	647	paket	647	paket	3,900,492	2,523,618,240
51030101	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - ATK									25,000,000
003	> Penyediaan Bahan Pembelajaran (E-Learning)						1	KEG		25,000,000
	- Ballpoint (buah)	1	Keg	x	5000	buah	5000	buah	5,000	25,000,000
51030212	Beban Jasa Pelatihan dan Sertifikasi									25,000,000
003	> Penyediaan Bahan Pembelajaran (E-Learning)						1	KEG		25,000,000
	- Biaya Kontribusi (OK)	1	Keg	x	50	OK	50	OK	500,000	25,000,000
b	Penyediaan Buku Pembelajaran dan Jurnal									536,280,000
51020101	Beban Honorarium Non Pegawai									20,700,000
001	> Bimbingan Pemustaka						1	KEG		16,800,000
	- Anggota (OK)	1	Keg	x	32	OK	32	OK	150,000	4,800,000
	- Honor Narasumber Dalam Negeri (OJ)	1	Keg	x	8	OJ	8	OJ	1,500,000	12,000,000
002	> Layanan Optimalisasi Perpustakaan						1	KEG		600,000
	- Anggota (OK)	1	Keg	x	4	OK	4	OK	150,000	600,000
004	> Bedah Buku						1	KEG		3,300,000
	- Anggota (OK)	1	Keg	x	2	OK	2	OK	150,000	300,000
	- Honor Narasumber Dalam Negeri (OJ)	1	Keg	x	2	OJ	2	OJ	1,500,000	3,000,000
51020201	Beban Uang Pembinaan Mahasiswa									7,500,000
001	> Bimbingan Pemustaka						1	KEG		7,500,000
	- Juara I (orang)	1	Keg	x	2	orang	2	orang	1,500,000	3,000,000
	- Juara II (orang)	1	Keg	x	2	orang	2	orang	1,250,000	2,500,000
	- Juara III (orang)	1	Keg	x	2	orang	2	orang	1,000,000	2,000,000
51030101	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - ATK									23,144,000
001	> Bimbingan Pemustaka						1	KEG		23,144,000
	- Bloknote (buah)	1	Keg	x	2893	buah	2893	buah	8,000	23,144,000
51030102	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Konsumsi									33,150,000
001	> Bimbingan Pemustaka						1	KEG		13,500,000
	- Makan (buah)	1	Keg	x	150	buah	150	buah	45,000	6,750,000
	- Snack (buah)	1	Keg	x	450	buah	450	buah	15,000	6,750,000
002	> Layanan Optimalisasi Perpustakaan						1	KEG		18,150,000
	- Makan (buah)	1	Keg	x	250	buah	250	buah	46,160	11,540,000
	- Snack (buah)	1	Keg	x	430	buah	430	buah	15,372	6,610,000
004	> Bedah Buku						1	KEG		1,500,000
	- Snack (buah)	1	Keg	x	100	buah	100	buah	15,000	1,500,000
51030105	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Lainnya									5,600,000
001	> Bimbingan Pemustaka						1	KEG		3,500,000
	- MMT (m2)	1	Keg	x	50	m2	50	m2	70,000	3,500,000
002	> Layanan Optimalisasi Perpustakaan						1	KEG		1,400,000
	- MMT (m2)	1	Keg	x	20	m2	20	m2	70,000	1,400,000
004	> Bedah Buku						1	KEG		700,000
	- MMT (m2)	1	Keg	x	10	m2	10	m2	70,000	700,000
51030210	Beban Penggandaan dan percetakan									11,096,000
001	> Bimbingan Pemustaka						1	KEG		4,996,000
	- Cetak Sertifikat (lembar)	1	Keg	x	450	lembar	450	lembar	10,000	4,500,000
	- Fotocopy (lembar)	1	Keg	x	2480	lembar	2480	lembar	200	496,000
002	> Layanan Optimalisasi Perpustakaan						1	KEG		5,000,000
	- Cetak Naskah (lembar)	1	Keg	x	5000	lembar	5000	lembar	1,000	5,000,000

No.	Kegiatan/Sub Kegiatan/Belanja/Detail Belanja	Rincian Perhitungan					Volume	Satuan	Harga Satuan	Jumlah Biaya
004	> Bedah Buku						1	KEG		1,100,000
	- Cetak Sertifikat (lembar)	1	Keg	x	100	lembar	100	lembar	10,000	1,000,000
	- Fotocopy (lembar)	1	Keg	x	500	lembar	500	lembar	200	100,000
51030305	Beban Sewa Properti Kegiatan									10,000,000
001	> Bimbingan Pemustaka						1	KEG		7,000,000
	- Sewa Sound System (kali)	1	Keg	x	7	kali	7	kali	1,000,000	7,000,000
002	> Layanan Optimalisasi Perpustakaan						1	KEG		2,000,000
	- Sewa Sound System (kali)	1	Keg	x	2	kali	2	kali	1,000,000	2,000,000
004	> Bedah Buku						1	KEG		1,000,000
	- Sewa Sound System (kali)	1	Keg	x	1	kali	1	kali	1,000,000	1,000,000
51030216	Beban Keanggotaan/ Membership									1,410,000
002	> Layanan Optimalisasi Perpustakaan						1	KEG		1,410,000
	- Biaya Kontribusi (OK)	1	Keg	x	2	OK	2	OK	705,000	1,410,000
51030402	Beban Yang Digunakan oleh Unit Kerja Lain di UNNES									79,680,000
002	> Layanan Optimalisasi Perpustakaan						1	KEG		79,680,000
	- Cetak Naskah (lembar)	1	Keg	x	79680	lembar	79680	lembar	1,000	79,680,000
52030212	Beban Jasa Pelatihan dan Sertifikasi									4,000,000
002	> Layanan Optimalisasi Perpustakaan						1	KEG		4,000,000
	- Biaya Kontribusi (OK)	1	Keg	x	2	OK	2	OK	2,000,000	4,000,000
12030107	Aset Tetap Lainnya									340,000,000
003	> Pengadaan Buku Pendukung Pembelajaran						1	KEG		340,000,000
	- Aset Buku (buah)	1	Keg	x	28	buah	28	buah	12,142,857	340,000,000
iv	Penataan Kurikulum									225,565,000
a	Peningkatan Penyelenggaraan Kurikulum Existing									225,565,000
51030101	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - ATK									14,800,000
001	> Evaluasi Kurikulum Existing						1	KEG		12,800,000
	- Amplop cokelat (pack)	1	Keg	x	100	pack	100	pack	55,000	5,500,000
	- Ballpoint (buah)	1	Keg	x	500	buah	500	buah	5,000	2,500,000
	- Bloknote (buah)	1	Keg	x	600	buah	600	buah	8,000	4,800,000
002	> Penyusunan Kurikulum Baru						1	KEG		2,000,000
	- Ballpoint (buah)	1	Keg	x	400	buah	400	buah	5,000	2,000,000
51030105	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Lainnya									25,350,000
001	> Evaluasi Kurikulum Existing						1	KEG		23,350,000
	- MMT (m2)	1	Keg	x	1255	m2	1255	m2	18,606	23,350,000
002	> Penyusunan Kurikulum Baru						1	KEG		2,000,000
	- MMT (m2)	1	Keg	x	200	m2	200	m2	10,000	2,000,000
51030210	Beban Penggandaan dan percetakan									100,500,000
001	> Evaluasi Kurikulum Existing						1	KEG		95,500,000
	- Cetak Naskah (lembar)	1	Keg	x	2500	lembar	2500	lembar	1,000	2,500,000
	- Fotocopy (lembar)	1	Keg	x	10000	lembar	10000	lembar	300	3,000,000
	- Jilid (buku)	1	Keg	x	9000	buku	9000	buku	10,000	90,000,000
002	> Penyusunan Kurikulum Baru						1	KEG		5,000,000
	- Cetak Naskah (lembar)	1	Keg	x	2000	lembar	2000	lembar	1,000	2,000,000
	- Fotocopy (lembar)	1	Keg	x	30000	lembar	30000	lembar	100	3,000,000
51030402	Beban Yang Digunakan oleh Unit Kerja Lain di UNNES									24,500,000
001	> Evaluasi Kurikulum Existing						1	KEG		22,500,000
	- Cetak Naskah (lembar)	1	Keg	x	22500	lembar	22500	lembar	1,000	22,500,000
002	> Penyusunan Kurikulum Baru						1	KEG		2,000,000
	- Cetak Naskah (lembar)	1	Keg	x	2000	lembar	2000	lembar	1,000	2,000,000
51020101	Beban Honorarium Non Pegawai									29,600,000
002	> Penyusunan Kurikulum Baru						1	KEG		29,600,000
	- Honor Narasumber Dalam Negeri (OJ)	1	Keg	x	22	OJ	22	OJ	1,345,455	29,600,000
51030102	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Konsumsi									30,815,000
002	> Penyusunan Kurikulum Baru						1	KEG		30,815,000
	- Makan (buah)	1	Keg	x	1000	buah	1000	buah	30,815	30,815,000
v	Penyelenggaraan Kelas Internasional, Double Degree, Credit Transfer, dan Exchange									40,000,000
b	Penataan Kurikulum Kelas Internasional, Double Degree, Credit Transfer, dan Exchange									40,000,000
51030101	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - ATK									10,900,000
002	> Penyusunan Kurikulum Baru Kelas Internasional, Double Degree, Credit Transfer, dan Exchange						1	KEG		10,900,000
	- Ballpoint (buah)	1	Keg	x	500	buah	500	buah	5,000	2,500,000
	- Bloknote (buah)	1	Keg	x	500	buah	500	buah	8,000	4,000,000
	- Map Plastik (buah)	1	Keg	x	200	buah	200	buah	22,000	4,400,000
51030102	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Konsumsi									9,100,000
002	> Penyusunan Kurikulum Baru Kelas Internasional, Double Degree, Credit Transfer, dan Exchange						1	KEG		9,100,000

No.	Kegiatan/Sub Kegiatan/Belanja/Detail Belanja	Rincian Perhitungan					Volume	Satuan	Harga Satuan	Jumlah Biaya
	- Makan (buah)	1	Keg	x	260	buah	260	buah	35,000	9,100,000
51030105	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Lainnya									10,000,000
002	> Penyusunan Kurikulum Baru Kelas Internasional, Double Degree, Credit Transfer, dan Exchange						1	KEG		10,000,000
	- MMT (m2)	1	Keg	x	200	m2	200	m2	50,000	10,000,000
51030210	Beban Penggandaan dan percetakan									10,000,000
002	> Penyusunan Kurikulum Baru Kelas Internasional, Double Degree, Credit Transfer, dan Exchange						1	KEG		10,000,000
	- Cetak Naskah (lembar)	1	Keg	x	10000	lembar	10000	lembar	1,000	10,000,000
02	Rutin Pendidikan									46,477,635,500
i	Layanan Penunjang Pendidikan									2,400,000,000
a	Wisuda									2,400,000,000
51020101	Beban Honorarium Non Pegawai									253,200,000
001	> Penyelenggaraan Wisuda						4	KEG		253,200,000
	- Anggota (OK)	4	Keg	x	317	OK	1268	OK	199,685	253,200,000
51030101	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - ATK									480,500,000
001	> Penyelenggaraan Wisuda						4	KEG		480,500,000
	- Map Ijasah (buah)	4	Keg	x	12013	buah	48052	buah	10,000	480,500,000
51030102	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Konsumsi									750,650,000
001	> Penyelenggaraan Wisuda						4	KEG		750,650,000
	- Makan (buah)	4	Keg	x	3754	buah	15016	buah	49,990	750,650,000
51030105	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Lainnya									523,450,000
001	> Penyelenggaraan Wisuda						4	KEG		523,450,000
	- MMT (m2)	4	Keg	x	2618	m2	10472	m2	49,986	523,450,000
51030210	Beban Penggandaan dan percetakan									1,025,000
001	> Penyelenggaraan Wisuda						4	KEG		1,025,000
	- Fotocopy (lembar)	4	Keg	x	1025	lembar	4100	lembar	250	1,025,000
51030305	Beban Sewa Properti Kegiatan									313,325,000
001	> Penyelenggaraan Wisuda						4	KEG		313,325,000
	- Sewa Kursi lipat (buah)	4	Keg	x	15667	buah	62668	buah	5,000	313,325,000
51030402	Beban Yang Digunakan oleh Unit Kerja Lain di UNNES									57,600,000
001	> Penyelenggaraan Wisuda						4	KEG		57,600,000
	- Cetak Sertifikat (lembar)	4	Keg	x	1440	lembar	5760	lembar	10,000	57,600,000
51040102	Beban Perjalanan Dinas - Dalam Negeri									20,250,000
001	> Penyelenggaraan Wisuda						4	KEG		20,250,000
	- transport dalam kota (OK)	4	Keg	x	34	OK	136	OK	148,897	20,250,000
ii	Layanan Penunjang Kemahasiswaan dan Alumni									6,759,881,000
a	Pembinaan Karakter Mahasiswa									5,999,881,000
51020101	Beban Honorarium Non Pegawai									269,200,000
001	> Penyelenggaraan Aktifitas Seni, Budaya, Olahraga, dan Sains						1	KEG		96,850,000
	- Honor Juri (OK)	1	Keg	x	16	OK	16	OK	625,000	10,000,000
	- Honor Narasumber Dalam Negeri (OJ)	1	Keg	x	89	OJ	89	OJ	975,843	86,850,000
002	> Modernisasi Organisasi Kemahasiswaan dan Klasterisasi UKM						1	KEG		172,350,000
	- Honor Juri (OK)	1	Keg	x	38	OK	38	OK	907,895	34,500,000
	- Honor Narasumber Dalam Negeri (OJ)	1	Keg	x	125	OJ	125	OJ	1,006,800	125,850,000
	- Honor Pembawa Acara (OK)	1	Keg	x	30	OK	30	OK	400,000	12,000,000
51020201	Beban Uang Pembinaan Mahasiswa									230,000,000
001	> Penyelenggaraan Aktifitas Seni, Budaya, Olahraga, dan Sains						1	KEG		72,500,000
	- Juara I (orang)	1	Keg	x	48	orang	48	orang	1,156,250	55,500,000
	- Juara II (orang)	1	Keg	x	3	orang	3	orang	3,000,000	9,000,000
	- Juara III (orang)	1	Keg	x	5	orang	5	orang	1,600,000	8,000,000
002	> Modernisasi Organisasi Kemahasiswaan dan Klasterisasi UKM						1	KEG		157,500,000
	- Juara I (orang)	1	Keg	x	62	orang	62	orang	1,467,742	91,000,000
	- Juara II (orang)	1	Keg	x	48	orang	48	orang	1,104,167	53,000,000
	- Juara III (orang)	1	Keg	x	8	orang	8	orang	1,687,500	13,500,000
51030101	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - ATK									403,508,000
001	> Penyelenggaraan Aktifitas Seni, Budaya, Olahraga, dan Sains						1	KEG		91,622,000
	- Ballpoint (buah)	1	Keg	x	1037	buah	1037	buah	5,711	5,922,000
	- Bloknote (buah)	1	Keg	x	4695	buah	4695	buah	8,000	37,560,000
	- Kertas Buram (rim)	1	Keg	x	100	rim	100	rim	44,000	4,400,000
	- Map Kertas (buah)	1	Keg	x	30	buah	30	buah	38,000	1,140,000
	- Map Plastik (buah)	1	Keg	x	200	buah	200	buah	22,000	4,400,000
	- plakat (buah)	1	Keg	x	23	buah	23	buah	400,000	9,200,000
	- Toner/Refil Toner (buah)	1	Keg	x	20	buah	20	buah	1,450,000	29,000,000
002	> Modernisasi Organisasi Kemahasiswaan dan Klasterisasi UKM						1	KEG		311,886,000
	- Ballpoint (buah)	1	Keg	x	10445	buah	10445	buah	5,742	59,970,000

No.	Kegiatan/Sub Kegiatan/Belanja/Detail Belanja	Rincian Perhitungan					Volume	Satuan	Harga Satuan	Jumlah Biaya
	- Bloknote (buah)	1	Keg	x	11277	buah	11277	buah	8,000	90,216,000
	- Kertas A4 (rim)	1	Keg	x	680	rim	680	rim	45,147	30,700,000
	- Map Plastik (buah)	1	Keg	x	1500	buah	1500	buah	22,000	33,000,000
	- plakat (buah)	1	Keg	x	245	buah	245	buah	400,000	98,000,000
51030102	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Konsumsi									738,325,000
001	> Penyelenggaraan Aktifitas Seni, Budaya, Olahraga, dan Sains						1	KEG		247,390,000
	- Makan (buah)	1	Keg	x	5782	buah	5782	buah	31,167	180,205,000
	- Snack (buah)	1	Keg	x	4479	buah	4479	buah	15,000	67,185,000
002	> Modernisasi Organisasi Kemahasiswaan dan Klasterisasi UKM						1	KEG		490,935,000
	- Makan (buah)	1	Keg	x	9260	buah	9260	buah	28,880	267,425,000
	- Snack (buah)	1	Keg	x	14875	buah	14875	buah	15,026	223,510,000
51030105	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Lainnya									602,895,000
001	> Penyelenggaraan Aktifitas Seni, Budaya, Olahraga, dan Sains						1	KEG		251,695,000
	- MMT (m2)	1	Keg	x	40	m2	40	m2	50,000	2,000,000
	- MMT (m2)	1	Keg	x	8797	m2	8797	m2	28,384	249,695,000
002	> Modernisasi Organisasi Kemahasiswaan dan Klasterisasi UKM						1	KEG		265,700,000
	- MMT (m2)	1	Keg	x	13230	m2	13230	m2	18,723	247,700,000
	- MMT (m2)	1	Keg	x	360	m2	360	m2	50,000	18,000,000
003	> PIMNAS/PEKSIMINAS/PEKSIMIDA Mahasiswa						1	KEG		85,500,000
	- Bahan Habis Pakai Kegiatan Lainnya (buah)	1	Keg	x	84	buah	84	buah	1,017,857	85,500,000
51030210	Beban Penggandaan dan percetakan									275,846,000
001	> Penyelenggaraan Aktifitas Seni, Budaya, Olahraga, dan Sains						1	KEG		95,898,000
	- Cetak Naskah (lembar)	1	Keg	x	4700	lembar	4700	lembar	1,000	4,700,000
	- Cetak Sertifikat (lembar)	1	Keg	x	1270	lembar	1270	lembar	10,000	12,700,000
	- Fotocopy (lembar)	1	Keg	x	224082	lembar	224082	lembar	250	55,998,000
	- Jilid (buku)	1	Keg	x	300	buku	300	buku	75,000	22,500,000
002	> Modernisasi Organisasi Kemahasiswaan dan Klasterisasi UKM						1	KEG		179,948,000
	- Cetak Foto (lembar)	1	Keg	x	4000	lembar	4000	lembar	5,000	20,000,000
	- Cetak Naskah (lembar)	1	Keg	x	69226	lembar	69226	lembar	1,000	69,226,000
	- Cetak Sertifikat (lembar)	1	Keg	x	1735	lembar	1735	lembar	10,000	17,350,000
	- Fotocopy (lembar)	1	Keg	x	240410	lembar	240410	lembar	227	54,672,000
	- Jilid (buku)	1	Keg	x	1870	buku	1870	buku	10,000	18,700,000
51030212	Beban Jasa Pelatihan dan Sertifikasi									377,500,000
001	> Penyelenggaraan Aktifitas Seni, Budaya, Olahraga, dan Sains						1	KEG		150,000,000
	- Biaya Kontribusi (OK)	1	Keg	x	200	OK	200	OK	750,000	150,000,000
002	> Modernisasi Organisasi Kemahasiswaan dan Klasterisasi UKM						1	KEG		15,000,000
	- Biaya Kontribusi (OK)	1	Keg	x	20	OK	20	OK	750,000	15,000,000
003	> PIMNAS/PEKSIMINAS/PEKSIMIDA Mahasiswa						1	KEG		212,500,000
	- Biaya Kontribusi (OK)	1	Keg	x	335	OK	335	OK	634,328	212,500,000
51030303	Beban Sewa Kendaraan dan Alat Angkutan									32,000,000
001	> Penyelenggaraan Aktifitas Seni, Budaya, Olahraga, dan Sains						1	KEG		15,000,000
	- Sewa Minibus (hari)	1	Keg	x	5	hari	5	hari	3,000,000	15,000,000
002	> Modernisasi Organisasi Kemahasiswaan dan Klasterisasi UKM						1	KEG		17,000,000
	- Sewa Minibus (hari)	1	Keg	x	11	hari	11	hari	1,545,455	17,000,000
51030305	Beban Sewa Properti Kegiatan									264,895,000
001	> Penyelenggaraan Aktifitas Seni, Budaya, Olahraga, dan Sains						1	KEG		120,000,000
	- Sewa Sound System (kali)	1	Keg	x	108	kali	108	kali	1,000,000	108,000,000
	- Sewa tenda (m2)	1	Keg	x	60	m2	60	m2	200,000	12,000,000
002	> Modernisasi Organisasi Kemahasiswaan dan Klasterisasi UKM						1	KEG		144,895,000
	- Sewa genset (hari)	1	Keg	x	2	hari	2	hari	1,000,000	2,000,000
	- sewa kostum tari (paket)	1	Keg	x	300	paket	300	paket	150,000	45,000,000
	- Sewa Kursi lipat (buah)	1	Keg	x	153	buah	153	buah	15,000	2,295,000
	- Sewa Minibus (hari)	1	Keg	x	7	hari	7	hari	2,857,143	20,000,000
	- Sewa Panggung (unit)	1	Keg	x	36	unit	36	unit	350,000	12,600,000
	- Sewa Sound System (kali)	1	Keg	x	50	kali	50	kali	1,000,000	50,000,000
	- Sewa tenda (m2)	1	Keg	x	65	m2	65	m2	200,000	13,000,000
51030402	Beban Yang Digunakan oleh Unit Kerja Lain di UNNES									50,000,000
001	> Penyelenggaraan Aktifitas Seni, Budaya, Olahraga, dan Sains						1	KEG		50,000,000
	- Cetak Sertifikat (lembar)	1	Keg	x	5000	lembar	5000	lembar	10,000	50,000,000
51040102	Beban Perjalanan Dinas - Dalam Negeri									1,784,702,000
001	> Penyelenggaraan Aktifitas Seni, Budaya, Olahraga, dan Sains						1	KEG		519,110,000
	- transport dalam kota (OK)	1	Keg	x	340	OK	340	OK	150,000	51,000,000
	- transport luar kota (OK)	1	Keg	x	320	OK	320	OK	947,188	303,100,000
	- transport narasumber (OK)	1	Keg	x	45	OK	45	OK	1,000,000	45,000,000

No.	Kegiatan/Sub Kegiatan/Belanja/Detail Belanja	Rincian Perhitungan					Volume	Satuan	Harga Satuan	Jumlah Biaya
	- uang harian dalam kota (OH)	1	Keg	x	60	OH	60	OH	95,000	5,700,000
	- uang harian luar kota (OH)	1	Keg	x	415	OH	415	OH	275,446	114,310,000
002	> Modernisasi Organisasi Kemahasiswaan dan Klasterisasi UKM						1	KEG		248,282,000
	- transport dalam kota (OK)	1	Keg	x	160	OK	160	OK	150,000	24,000,000
	- transport luar kota (OK)	1	Keg	x	731	OK	731	OK	283,423	207,182,000
	- uang harian dalam kota (OH)	1	Keg	x	180	OH	180	OH	95,000	17,100,000
003	> PIMNAS/PEKSIMINAS/PEKSIMIDA Mahasiswa						1	KEG		1,017,310,000
	- Biaya Penginapan (OH)	1	Keg	x	175	OH	175	OH	1,614,286	282,500,000
	- transport dalam kota (OK)	1	Keg	x	450	OK	450	OK	150,000	67,500,000
	- transport luar kota (OK)	1	Keg	x	122	OK	122	OK	1,388,607	169,410,000
	- transport luar kota (jateng) (OK)	1	Keg	x	1250	OK	1250	OK	200,000	250,000,000
	- uang harian luar kota (OH)	1	Keg	x	480	OH	480	OH	516,458	247,900,000
51120104	Beban Hadiah Penyelenggaraan Lomba									5,000,000
001	> Penyelenggaraan Aktifitas Seni, Budaya, Olahraga, dan Sains						1	KEG		5,000,000
	- Juara I (orang)	1	Keg	x	5	orang	5	orang	1,000,000	5,000,000
52030212	Beban Jasa Pelatihan dan Sertifikasi									946,500,000
001	> Penyelenggaraan Aktifitas Seni, Budaya, Olahraga, dan Sains						1	KEG		593,000,000
	- Biaya Kontribusi (OK)	1	Keg	x	593	OK	593	OK	1,000,000	593,000,000
002	> Modernisasi Organisasi Kemahasiswaan dan Klasterisasi UKM						1	KEG		196,000,000
	- Biaya Kontribusi (OK)	1	Keg	x	296	OK	296	OK	662,162	196,000,000
003	> PIMNAS/PEKSIMINAS/PEKSIMIDA Mahasiswa						1	KEG		157,500,000
	- Biaya Kontribusi (OK)	1	Keg	x	150	OK	150	OK	1,050,000	157,500,000
52030401	Beban Kerja Sama Penugasan									10,000
001	> Penyelenggaraan Aktifitas Seni, Budaya, Olahraga, dan Sains						1	KEG		10,000
	- Ballpoint (buah)	1	Keg	x	2	buah	2	buah	5,000	10,000
51030304	Beban Sewa Peralatan dan Mesin									17,000,000
002	> Modernisasi Organisasi Kemahasiswaan dan Klasterisasi UKM						1	KEG		17,000,000
	- Sewa Peralatan dan Mesin (buah)	1	Keg	x	25	buah	25	buah	600,000	15,000,000
	- Sewa Sound System (kali)	1	Keg	x	2	kali	2	kali	1,000,000	2,000,000
51030216	Beban Keanggotaan/ Membership									2,500,000
003	> PIMNAS/PEKSIMINAS/PEKSIMIDA Mahasiswa						1	KEG		2,500,000
	- Biaya Kontribusi (OK)	1	Keg	x	5	OK	5	OK	500,000	2,500,000
b	Peningkatan Kesejahteraan Mahasiswa									500,000,000
51020101	Beban Honorarium Non Pegawai									15,000,000
001	> Pemetaan dan peningkatan status gizi dan kualitas kesehatan mahasiswa dan pencegahan penggunaan obat-obatan terlarang dan perilaku hidup tidak sehat						1	KEG		15,000,000
	- Anggota (OK)	1	Keg	x	100	OK	100	OK	150,000	15,000,000
51030101	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - ATK									15,000,000
001	> Pemetaan dan peningkatan status gizi dan kualitas kesehatan mahasiswa dan pencegahan penggunaan obat-obatan terlarang dan perilaku hidup tidak sehat						1	KEG		15,000,000
	- Ballpoint (buah)	1	Keg	x	3000	buah	3000	buah	5,000	15,000,000
51030102	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Konsumsi									39,050,000
001	> Pemetaan dan peningkatan status gizi dan kualitas kesehatan mahasiswa dan pencegahan penggunaan obat-obatan terlarang dan perilaku hidup tidak sehat						1	KEG		39,050,000
	- Makan (buah)	1	Keg	x	550	buah	550	buah	55,000	30,250,000
	- Snack (buah)	1	Keg	x	550	buah	550	buah	16,000	8,800,000
51030105	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Lainnya									430,950,000
001	> Pemetaan dan peningkatan status gizi dan kualitas kesehatan mahasiswa dan pencegahan penggunaan obat-obatan terlarang dan perilaku hidup tidak sehat						1	KEG		430,950,000
	- Bahan Persediaan Obat (paket)	1	Keg	x	200	paket	200	paket	2,154,750	430,950,000
c	Peningkatan Interaksi Lintas Budaya									260,000,000
51030101	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - ATK									7,000,000
001	> Multiplikasi Exchange Program Mahasiswa untuk penguatan Internasionalisasi dan Prestasi mahasiswa						4	KEG		7,000,000
	- Ballpoint (buah)	4	Keg	x	50	buah	200	buah	5,000	1,000,000
	- Bloknote (buah)	4	Keg	x	50	buah	200	buah	8,000	1,600,000
	- Map Plastik (buah)	4	Keg	x	50	buah	200	buah	22,000	4,400,000
51030210	Beban Penggandaan dan percetakan									2,000,000
001	> Multiplikasi Exchange Program Mahasiswa untuk penguatan Internasionalisasi dan Prestasi mahasiswa						4	KEG		2,000,000
	- Cetak Naskah (lembar)	4	Keg	x	500	lembar	2000	lembar	1,000	2,000,000
51030212	Beban Jasa Pelatihan dan Sertifikasi									100,000,000
001	> Multiplikasi Exchange Program Mahasiswa untuk penguatan Internasionalisasi dan Prestasi mahasiswa						4	KEG		100,000,000
	- Biaya Kontribusi (OK)	4	Keg	x	25	OK	100	OK	1,000,000	100,000,000
51040102	Beban Perjalanan Dinas - Dalam Negeri									90,000,000
001	> Multiplikasi Exchange Program Mahasiswa untuk penguatan Internasionalisasi dan Prestasi mahasiswa						4	KEG		90,000,000
	- transport luar kota (OK)	4	Keg	x	25	OK	100	OK	900,000	90,000,000
52030212	Beban Jasa Pelatihan dan Sertifikasi									61,000,000
001	> Multiplikasi Exchange Program Mahasiswa untuk penguatan Internasionalisasi dan Prestasi mahasiswa						4	KEG		61,000,000
	- Biaya Kontribusi (OK)	4	Keg	x	15	OK	60	OK	1,016,667	61,000,000

No.	Kegiatan/Sub Kegiatan/Belanja/Detail Belanja	Rincian Perhitungan					Volume	Satuan	Harga Satuan	Jumlah Biaya
iv	Layanan Penunjang Tata Kelola Kelembagaan									37,317,754,500
a	Layanan Penyelenggaraan Administrasi Kegiatan Kantor									2,049,770,000
51030102	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Konsumsi									796,330,200
001	> Koordinasi Rutin Peningkatan Layanan Akademik dan Penunjang Akademik						10	KEG		796,330,200
	- Makan (buah)	10	Keg	x	895	buah	8950	buah	48,358	432,805,200
	- Snack (buah)	10	Keg	x	2801	buah	28010	buah	12,978	363,525,000
51030105	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Lainnya									64,000,000
001	> Koordinasi Rutin Peningkatan Layanan Akademik dan Penunjang Akademik						10	KEG		50,000,000
	- MMT (m2)	10	Keg	x	79.5	m2	795	m2	62,893	50,000,000
002	> Penyediaan Bahan Baku ATK Penunjang Pendidikan						1	KEG		14,000,000
	- MMT (m2)	1	Keg	x	200	m2	200	m2	70,000	14,000,000
51030210	Beban Penggandaan dan percetakan									80,810,000
001	> Koordinasi Rutin Peningkatan Layanan Akademik dan Penunjang Akademik						10	KEG		77,810,000
	- Jilid (buku)	10	Keg	x	6840	buku	6840	buku	11,376	77,810,000
002	> Penyediaan Bahan Baku ATK Penunjang Pendidikan						1	KEG		3,000,000
	- Fotocopy (lembar)	1	Keg	x	10000	lembar	10000	lembar	300	3,000,000
51040102	Beban Perjalanan Dinas - Dalam Negeri									680,629,800
001	> Koordinasi Rutin Peningkatan Layanan Akademik dan Penunjang Akademik						10	KEG		100,000,000
	- Biaya Penginapan (OH)	10	Keg	x	50	OH	500	OH	200,000	100,000,000
003	> Perjalanan Dinas Penunjang Tata Kelola Kelembagaan						1	KEG		580,629,800
	- Biaya Perjalanan Dinas Dalam Negeri (beasiswa) (OK)	1	Keg	x	554	OK	554	OK	1,048,068	580,629,800
51030101	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - ATK									108,000,000
002	> Penyediaan Bahan Baku ATK Penunjang Pendidikan						1	KEG		108,000,000
	- Ballpoint (buah)	1	Keg	x	2600	buah	2600	buah	5,000	13,000,000
	- CD R (buah)	1	Keg	x	100	buah	100	buah	15,000	1,500,000
	- Kertas A4 (rim)	1	Keg	x	1000	rim	1000	rim	30,000	30,000,000
	- Kertas Foto (pack)	1	Keg	x	100	pack	100	pack	65,000	6,500,000
	- Map Ijasah (buah)	1	Keg	x	200	buah	200	buah	38,000	7,600,000
	- Map Plastik (buah)	1	Keg	x	200	buah	200	buah	22,000	4,400,000
	- Toner/Refil Toner (buah)	1	Keg	x	50	buah	50	buah	900,000	45,000,000
52030101	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - ATK									100,000,000
002	> Penyediaan Bahan Baku ATK Penunjang Pendidikan						1	KEG		100,000,000
	- Kertas F4 (rim)	1	Keg	x	2000	rim	2000	rim	50,000	100,000,000
51040103	Beban Perjalanan Dinas - Luar Negeri									220,000,000
003	> Perjalanan Dinas Penunjang Tata Kelola Kelembagaan						1	KEG		220,000,000
	- Uang harian luar negeri (OH)	1	Keg	x	202	OH	202	OH	1,089,109	220,000,000
b	Penguatan Peran Fakultas, Unit Teknis dan Sekolah dalam Penyelenggaraan Tri Dharma UNNES									35,267,984,500
51010401	Beban Honorarium Pegawai									118,200,000
001	> Penyelenggaraan Dies Natalis/ Lustrum Universitas						1	KEG		10,000,000
	- Ketua (OK)	1	Keg	x	200	OK	200	OK	50,000	10,000,000
002	> Penyelenggaraan Dies Natalis/Bulan Fakultas						1	KEG		2,000,000
	- Honorarium Pokja (OK)	1	Keg	x	20	OK	20	OK	100,000	2,000,000
007	> Penyelenggaraan Kegiatan Penunjang Kelembagaan						1	KEG		49,800,000
	- Bendahara Pengeluaran (OB)	1	Keg	x	7	OB	7	OB	2,400,000	16,800,000
	- Pejabat Pembuat Komitmen (OB)	1	Keg	x	4	OB	4	OB	5,390,000	21,560,000
	- Staf Pengelola/Bendahara Pengeluaran Pembantu (OB)	1	Keg	x	4	OB	4	OB	2,860,000	11,440,000
009	> Layanan Operasional Penunjang Universitas Bereputasi Dunia						12	KEG		56,400,000
	- BPP Bidang II RM (OB)	12	Keg	x	1	OB	12	OB	810,000	9,720,000
	- Pejabat Pembuat Komitmen Kegiatan PNPB (OB)	12	Keg	x	1	OB	12	OB	2,520,000	30,240,000
	- Staff PPK PNPB (OB)	12	Keg	x	2	OB	24	OB	685,000	16,440,000
51020101	Beban Honorarium Non Pegawai									6,045,667,000
001	> Penyelenggaraan Dies Natalis/ Lustrum Universitas						1	KEG		220,000,000
	- Honor Narasumber Dalam Negeri (OJ)	1	Keg	x	200	OJ	200	OJ	1,000,000	200,000,000
	- Ketua (OK)	1	Keg	x	400	OK	400	OK	50,000	20,000,000
002	> Penyelenggaraan Dies Natalis/Bulan Fakultas						1	KEG		70,500,000
	- Honor Instruktur Senam (OK)	1	Keg	x	40	OK	40	OK	250,000	10,000,000
	- Honor Juri (OK)	1	Keg	x	35	OK	35	OK	957,143	33,500,000
	- Honor Pembawa Acara (OK)	1	Keg	x	10	OK	10	OK	400,000	4,000,000
	- Moderator (OK)	1	Keg	x	10	OK	10	OK	700,000	7,000,000
	- Rohaniawan (OK)	1	Keg	x	40	OK	40	OK	400,000	16,000,000
003	> Upacara hari Besar Nasional dan Perayaan Kegamaan						2	KEG		28,600,000
	- Anggota (OK)	2	Keg	x	500	OK	1000	OK	25,000	25,000,000
	- Honor Narasumber Dalam Negeri (OJ)	2	Keg	x	1.5	OJ	3	OJ	1,200,000	3,600,000
005	> Kuliah Umum						1	KEG		306,800,000

No.	Kegiatan/Sub Kegiatan/Belanja/Detail Belanja	Rincian Perhitungan					Volume	Satuan	Harga Satuan	Jumlah Biaya
006	- Honor Narasumber Dalam Negeri (OJ)	1	Keg	x	266	OJ	266	OJ	1,153,383	306,800,000
	> Kepedulian Lingkungan						1	KEG		36,400,000
	- Anggota (OK)	1	Keg	x	52	OK	52	OK	250,000	13,000,000
007	- Honor Narasumber Dalam Negeri (OJ)	1	Keg	x	20	OJ	20	OJ	1,170,000	23,400,000
	> Penyelenggaraan Kegiatan Penunjang Kelembagaan						1	KEG		5,089,747,000
	- Anggota (OK)	1	Keg	x	110	OK	110	OK	297,700	32,747,000
008	- Honor Narasumber Dalam Negeri (OJ)	1	Keg	x	5060	OJ	5060	OJ	999,407	5,057,000,000
	> Peningkatan Akses Layanan Kearsipan						4	KEG		7,100,000
	- Honor Narasumber Dalam Negeri (OJ)	4	Keg	x	2	OJ	8	OJ	887,500	7,100,000
009	> Layanan Operasional Penunjang Universitas Bereputasi Dunia						12	KEG		286,520,000
	- Biaya Keperluan Sehari-Hari Perkantoran Dalam Negeri (Jawa Tengah) (OT)	12	Keg	x	1	OT	12	OT	1,000,000	12,000,000
	- Honor Narasumber Dalam Negeri (OJ)	12	Keg	x	12	OJ	144	OJ	1,031,285	148,505,000
	- Honor Narasumber Luar Negeri (OJ)	12	Keg	x	0.5	OJ	6	OJ	1,002,500	6,015,000
	- Honorarium Majelis Wali Amanat (OB)	12	Keg	x	10	OB	120	OB	1,000,000	120,000,000
51030102	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Konsumsi									6,818,116,000
001	> Penyelenggaraan Dies Natalis/ Lustrum Universitas						1	KEG		479,840,000
	- Makan (buah)	1	Keg	x	7000	buah	7000	buah	37,143	260,000,000
	- Snack (buah)	1	Keg	x	14490	buah	14490	buah	15,172	219,840,000
002	> Penyelenggaraan Dies Natalis/Bulan Fakultas						1	KEG		221,115,000
	- Makan (buah)	1	Keg	x	3805	buah	3805	buah	45,679	173,810,000
	- Snack (buah)	1	Keg	x	3145	buah	3145	buah	15,041	47,305,000
003	> Upacara hari Besar Nasional dan Perayaan Kegamaan						2	KEG		74,421,000
	- Makan (buah)	2	Keg	x	965	buah	1930	buah	29,855	57,621,000
	- Snack (buah)	2	Keg	x	560	buah	1120	buah	15,000	16,800,000
004	> Upacara Akademik						1	KEG		47,500,000
	- Makan (buah)	1	Keg	x	950	buah	950	buah	50,000	47,500,000
	> Kuliah Umum						1	KEG		177,224,000
005	- Makan (buah)	1	Keg	x	3175	buah	3175	buah	36,591	116,175,000
	- Snack (buah)	1	Keg	x	4011	buah	4011	buah	15,220	61,049,000
	> Kepedulian Lingkungan						1	KEG		82,500,000
006	- Makan (buah)	1	Keg	x	1775	buah	1775	buah	39,577	70,250,000
	- Snack (buah)	1	Keg	x	1150	buah	1150	buah	10,652	12,250,000
	> Penyelenggaraan Kegiatan Penunjang Kelembagaan						1	KEG		5,380,250,000
007	- Makan (buah)	1	Keg	x	77850	buah	77850	buah	39,981	3,112,500,000
	- Snack (buah)	1	Keg	x	151350	buah	151350	buah	14,983	2,267,750,000
	> Peningkatan Akses Layanan Kearsipan						4	KEG		28,545,000
008	- Makan (buah)	4	Keg	x	265	buah	1060	buah	26,080	27,645,000
	- Snack (buah)	4	Keg	x	15	buah	60	buah	15,000	900,000
	> Layanan Operasional Penunjang Universitas Bereputasi Dunia						12	KEG		326,721,000
009	- Makan (buah)	12	Keg	x	525	buah	6300	buah	34,400	216,721,000
	- Snack (buah)	12	Keg	x	700	buah	8400	buah	13,095	110,000,000
51030105	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Lainnya									1,421,871,000
001	> Penyelenggaraan Dies Natalis/ Lustrum Universitas						1	KEG		182,880,000
	- MMT (m2)	1	Keg	x	15684	m2	15684	m2	11,660	182,880,000
	> Penyelenggaraan Dies Natalis/Bulan Fakultas						1	KEG		581,450,000
002	- Bahan Habis Pakai Kegiatan Lainnya (buah)	1	Keg	x	135	buah	135	buah	1,000,000	135,000,000
	- MMT (m2)	1	Keg	x	27489	m2	27489	m2	16,241	446,450,000
	> Upacara hari Besar Nasional dan Perayaan Kegamaan						2	KEG		1,000,000
003	- MMT (m2)	2	Keg	x	10	m2	20	m2	50,000	1,000,000
	> Upacara Akademik						1	KEG		24,500,000
	- Spanduk (m2)	1	Keg	x	140	m2	140	m2	175,000	24,500,000
004	> Kuliah Umum						1	KEG		75,640,000
	- MMT (m2)	1	Keg	x	1448	m2	1448	m2	52,238	75,640,000
	> Kepedulian Lingkungan						1	KEG		186,950,000
005	- Bahan Pembelajaran Lain (kegiatan)	1	Keg	x	162	kegiatan	162	kegiatan	1,116,975	180,950,000
	- MMT (m2)	1	Keg	x	600	m2	600	m2	10,000	6,000,000
	> Penyelenggaraan Kegiatan Penunjang Kelembagaan						1	KEG		179,700,000
006	- Bahan Habis Pakai Kegiatan Lainnya (buah)	1	Keg	x	112	buah	112	buah	1,000,000	112,000,000
	- MMT (m2)	1	Keg	x	1754	m2	1754	m2	38,597	67,700,000
	> Layanan Operasional Penunjang Universitas Bereputasi Dunia						12	KEG		189,751,000
007	- Biaya Keperluan Sehari-Hari Perkantoran Dalam Negeri (Jawa Tengah) (OT)	12	Keg	x	6	OT	72	OT	1,000,000	72,000,000
	- MMT (m2)	12	Keg	x	700	m2	8400	m2	14,018	117,751,000
51030205	Beban Iklan dan Promosi									216,000,000
001	> Penyelenggaraan Dies Natalis/ Lustrum Universitas						1	KEG		200,000,000

No.	Kegiatan/Sub Kegiatan/Belanja/Detail Belanja	Rincian Perhitungan					Volume	Satuan	Harga Satuan	Jumlah Biaya
	- Pembuatan film profile (buah)	1	Keg	x	10	buah	10	buah	20,000,000	200,000,000
008	> Peningkatan Akses Layanan Kearsipan						4	KEG		16,000,000
	- Pembuatan film profile (buah)	4	Keg	x	1	buah	4	buah	4,000,000	16,000,000
51030210	Beban Penggandaan dan percetakan									1,554,466,000
001	> Penyelenggaraan Dies Natalis/ Lustrum Universitas						1	KEG		79,009,000
	- Fotocopy (lembar)	1	Keg	x	790030	lembar	790030	lembar	100	79,009,000
002	> Penyelenggaraan Dies Natalis/Bulan Fakultas						1	KEG		23,272,000
	- Cetak Naskah (lembar)	1	Keg	x	7607	lembar	7607	lembar	1,000	7,607,000
	- Cetak Sertifikat (lembar)	1	Keg	x	1200	lembar	1200	lembar	10,000	12,000,000
	- Fotocopy (lembar)	1	Keg	x	14660	lembar	14660	lembar	250	3,665,000
004	> Upacara Akademik						1	KEG		1,500,000
	- Fotocopy (lembar)	1	Keg	x	6000	lembar	6000	lembar	250	1,500,000
005	> Kuliah Umum						1	KEG		28,578,000
	- Cetak Sertifikat (lembar)	1	Keg	x	1752	lembar	1752	lembar	10,000	17,520,000
	- Fotocopy (lembar)	1	Keg	x	54406	lembar	54406	lembar	203	11,038,000
	- Jilid (buku)	1	Keg	x	2	buku	2	buku	10,000	20,000
006	> Kepedulian Lingkungan						1	KEG		5,000,000
	- Cetak Naskah (lembar)	1	Keg	x	5000	lembar	5000	lembar	1,000	5,000,000
007	> Penyelenggaraan Kegiatan Penunjang Kelembagaan						1	KEG		1,324,364,000
	- Cetak Naskah (lembar)	1	Keg	x	16056	lembar	16056	lembar	1,000	16,056,000
	- Cetak Sertifikat (lembar)	1	Keg	x	45	lembar	45	lembar	10,000	450,000
	- Fotocopy (lembar)	1	Keg	x	13078580	lembar	13078580	lembar	100	1,307,858,000
008	> Peningkatan Akses Layanan Kearsipan						4	KEG		543,000
	- Fotocopy (lembar)	4	Keg	x	1350	lembar	5400	lembar	101	543,000
009	> Layanan Operasional Penunjang Universitas Bereputasi Dunia						12	KEG		92,200,000
	- Biaya Keperluan Sehari-Hari Perkantoran Dalam Negeri (Jawa Tengah) (OT)	12	Keg	x	1	OT	12	OT	500,000	6,000,000
	- Cetak Naskah (lembar)	1	Keg	x	9800	lembar	9800	lembar	1,000	9,800,000
	- Fotocopy (lembar)	1	Keg	x	539000	lembar	539000	lembar	100	53,900,000
	- Jilid (buku)	1	Keg	x	300	buku	300	buku	75,000	22,500,000
51030215	Beban Jasa Lainnya									1,632,000,000
001	> Penyelenggaraan Dies Natalis/ Lustrum Universitas						1	KEG		260,000,000
	- Pembuatan film profile (buah)	1	Keg	x	10	buah	10	buah	1,000,000	10,000,000
	- sewa kostum tari (paket)	1	Keg	x	1000	paket	1000	paket	100,000	100,000,000
	- Sewa Kursi lipat (buah)	1	Keg	x	10000	buah	10000	buah	15,000	150,000,000
007	> Penyelenggaraan Kegiatan Penunjang Kelembagaan						1	KEG		1,250,000,000
	- sewa kostum tari (paket)	1	Keg	x	12500	paket	12500	paket	100,000	1,250,000,000
009	> Layanan Operasional Penunjang Universitas Bereputasi Dunia						12	KEG		122,000,000
	- Biaya Keperluan Sehari-Hari Perkantoran Dalam Negeri (Jawa Tengah) (OT)	12	Keg	x	6	OT	72	OT	1,000,000	72,000,000
	- sewa kostum tari (paket)	1	Keg	x	500	paket	500	paket	100,000	50,000,000
51030304	Beban Sewa Peralatan dan Mesin									1,776,000,000
001	> Penyelenggaraan Dies Natalis/ Lustrum Universitas						1	KEG		199,000,000
	- Sewa genset (hari)	1	Keg	x	128	hari	128	hari	500,000	64,000,000
	- Sewa Sound System (kali)	1	Keg	x	135	kali	135	kali	1,000,000	135,000,000
002	> Penyelenggaraan Dies Natalis/Bulan Fakultas						1	KEG		47,000,000
	- Sewa genset (hari)	1	Keg	x	78	hari	78	hari	500,000	39,000,000
	- Sewa Sound System (kali)	1	Keg	x	8	kali	8	kali	1,000,000	8,000,000
007	> Penyelenggaraan Kegiatan Penunjang Kelembagaan						1	KEG		1,500,000,000
	- Sewa genset (hari)	1	Keg	x	3000	hari	3000	hari	500,000	1,500,000,000
009	> Layanan Operasional Penunjang Universitas Bereputasi Dunia						12	KEG		30,000,000
	- Sewa genset (hari)	12	Keg	x	5	hari	60	hari	500,000	30,000,000
51030305	Beban Sewa Properti Kegiatan									414,920,000
001	> Penyelenggaraan Dies Natalis/ Lustrum Universitas						1	KEG		11,800,000
	- sewa kostum tari (paket)	1	Keg	x	18	paket	18	paket	100,000	1,800,000
	- Sewa Kursi lipat (buah)	1	Keg	x	2000	buah	2000	buah	5,000	10,000,000
002	> Penyelenggaraan Dies Natalis/Bulan Fakultas						1	KEG		241,250,000
	- Sewa genset (hari)	1	Keg	x	26	hari	26	hari	2,000,000	52,000,000
	- sewa kostum tari (paket)	1	Keg	x	100	paket	100	paket	295,000	29,500,000
	- Sewa Kursi lipat (buah)	1	Keg	x	300	buah	300	buah	15,000	4,500,000
	- Sewa Meja (unit/kegiatan)	1	Keg	x	1000	unit/kegiatan	1000	unit/kegiatan	10,000	10,000,000
	- Sewa Panggung (unit)	1	Keg	x	255	unit	255	unit	350,000	89,250,000
	- Sewa Sound System (kali)	1	Keg	x	50	kali	50	kali	1,000,000	50,000,000
	- Sewa tenda (m2)	1	Keg	x	30	m2	30	m2	200,000	6,000,000
003	> Upacara hari Besar Nasional dan Perayaan Kegamaan						2	KEG		102,000,000
	- sewa kostum tari (paket)	2	Keg	x	1	paket	2	paket	1,000,000	2,000,000

No.	Kegiatan/Sub Kegiatan/Belanja/Detail Belanja	Rincian Perhitungan					Volume	Satuan	Harga Satuan	Jumlah Biaya
	- Sewa Minibus (hari)	2	Keg	x	50	hari	100	hari	1,000,000	100,000,000
004	> Upacara Akademik						1	KEG		51,500,000
	- Sewa Kursi lipat (buah)	1	Keg	x	10300	buah	10300	buah	5,000	51,500,000
006	> Kepedulian Lingkungan						1	KEG		8,000,000
	- Sewa Sound System (kali)	1	Keg	x	8	kali	8	kali	1,000,000	8,000,000
009	> Layanan Operasional Penunjang Universitas Bereputasi Dunia						12	KEG		370,000
	- sewa kostum tari (paket)	12	Keg	x	1	paket	12	paket	30,833	370,000
51100101	Beban Administrasi Bank									174,000,000
001	> Penyelenggaraan Dies Natalis/ Lustrum Universitas						1	KEG		12,000,000
	- Beban Administrasi Bank (kali)	1	Keg	x	12000	kali	12000	kali	1,000	12,000,000
007	> Penyelenggaraan Kegiatan Penunjang Kelembagaan						1	KEG		151,000,000
	- Beban Administrasi Bank (kali)	1	Keg	x	151000	kali	151000	kali	1,000	151,000,000
009	> Layanan Operasional Penunjang Universitas Bereputasi Dunia						12	KEG		11,000,000
	- Beban Administrasi Bank (kali)	12	Keg	x	500	kali	6000	kali	1,000	6,000,000
	- Biaya Keperluan Sehari-Hari Perkantoran Dalam Negeri (Jawa Tengah) (OT)	12	Keg	x	1	OT	12	OT	416,667	5,000,000
51030101	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - ATK									1,975,405,000
002	> Penyelenggaraan Dies Natalis/Bulan Fakultas						1	KEG		30,200,000
	- Ballpoint (buah)	1	Keg	x	3000	buah	3000	buah	5,000	15,000,000
	- Bloknote (buah)	1	Keg	x	1000	buah	1000	buah	8,000	8,000,000
	- Kertas A4 (rim)	1	Keg	x	180	rim	180	rim	40,000	7,200,000
005	> Kuliah Umum						1	KEG		14,540,000
	- Ballpoint (buah)	1	Keg	x	1400	buah	1400	buah	5,000	7,000,000
	- Bloknote (buah)	1	Keg	x	200	buah	200	buah	8,000	1,600,000
	- Map Plastik (buah)	1	Keg	x	270	buah	270	buah	22,000	5,940,000
007	> Penyelenggaraan Kegiatan Penunjang Kelembagaan						1	KEG		1,902,795,000
	- Ballpoint (buah)	1	Keg	x	2250	buah	2250	buah	5,333	12,000,000
	- Bloknote (buah)	1	Keg	x	500	buah	500	buah	8,000	4,000,000
	- Map Plastik (buah)	1	Keg	x	500	buah	500	buah	22,000	11,000,000
	- MMT (m2)	1	Keg	x	187575	m2	187575	m2	10,000	1,875,795,000
009	> Layanan Operasional Penunjang Universitas Bereputasi Dunia						12	KEG		27,870,000
	- Ballpoint (buah)	12	Keg	x	3	buah	36	buah	52,222	1,880,000
	- Biaya Keperluan Sehari-Hari Perkantoran Dalam Negeri (Jawa Tengah) (OT)	12	Keg	x	1	OT	12	OT	1,000,000	12,000,000
	- Bloknote (buah)	12	Keg	x	50	buah	600	buah	7,333	4,400,000
	- Kertas A4 (rim)	12	Keg	x	15	rim	180	rim	34,944	6,290,000
	- Map Plastik (buah)	12	Keg	x	15	buah	180	buah	18,333	3,300,000
51030211	Beban Jasa Konsultan/ Profesi									5,000,000
002	> Penyelenggaraan Dies Natalis/Bulan Fakultas						1	KEG		5,000,000
	- Honor Jasa Konsultan/Profesi (orang)	1	Keg	x	10	orang	10	orang	500,000	5,000,000
51030303	Beban Sewa Kendaraan dan Alat Angkutan									9,000,000
002	> Penyelenggaraan Dies Natalis/Bulan Fakultas						1	KEG		9,000,000
	- Sewa Minibus (hari)	1	Keg	x	3	hari	3	hari	3,000,000	9,000,000
51030402	Beban Yang Digunakan oleh Unit Kerja Lain di UNNES									21,900,000
005	> Kuliah Umum						1	KEG		3,500,000
	- Cetak Sertifikat (lembar)	1	Keg	x	350	lembar	350	lembar	10,000	3,500,000
006	> Kepedulian Lingkungan						1	KEG		10,400,000
	- Cetak Naskah (lembar)	1	Keg	x	10400	lembar	10400	lembar	1,000	10,400,000
008	> Peningkatan Akses Layanan Kearsipan						4	KEG		2,000,000
	- Cetak Sertifikat (lembar)	4	Keg	x	50	lembar	200	lembar	10,000	2,000,000
009	> Layanan Operasional Penunjang Universitas Bereputasi Dunia						12	KEG		6,000,000
	- Biaya Keperluan Sehari-Hari Perkantoran Dalam Negeri (Jawa Tengah) (OT)	12	Keg	x	1	OT	12	OT	500,000	6,000,000
51040102	Beban Perjalanan Dinas - Dalam Negeri									1,353,907,000
005	> Kuliah Umum						1	KEG		86,638,000
	- Biaya Penginapan (OH)	1	Keg	x	4	OH	4	OH	1,000,000	4,000,000
	- transport narasumber (OK)	1	Keg	x	82	OK	82	OK	1,007,780	82,638,000
006	> Kepedulian Lingkungan						1	KEG		11,750,000
	- transport luar kota (OK)	1	Keg	x	47	OK	47	OK	250,000	11,750,000
007	> Penyelenggaraan Kegiatan Penunjang Kelembagaan						1	KEG		1,020,415,000
	- Biaya Penginapan (OH)	1	Keg	x	80	OH	80	OH	750,000	60,000,000
	- transport dalam kota (OK)	1	Keg	x	1200	OK	1200	OK	108,333	130,000,000
	- transport luar kota (OK)	1	Keg	x	600	OK	600	OK	1,200,358	720,215,000
	- transport luar kota (jateng) (OK)	1	Keg	x	40	OK	40	OK	380,000	15,200,000
	- uang harian dalam kota (OH)	1	Keg	x	200	OH	200	OH	95,000	19,000,000
	- uang harian luar kota (OH)	1	Keg	x	120	OH	120	OH	510,000	61,200,000
	- uang harian luar kota (jateng) (OH)	1	Keg	x	40	OH	40	OH	370,000	14,800,000

No.	Kegiatan/Sub Kegiatan/Belanja/Detail Belanja	Rincian Perhitungan					Volume	Satuan	Harga Satuan	Jumlah Biaya
008	> Peningkatan Akses Layanan Kearsipan						4	KEG		2,332,000
	- transport narasumber (OK)	4	Keg	x	1	OK	4	OK	583,000	2,332,000
009	> Layanan Operasional Penunjang Universitas Bereputasi Dunia						12	KEG		232,772,000
	- Biaya Penginapan (OH)	12	Keg	x	60	OH	720	OH	319,750	230,220,000
	- Biaya Perjalanan Dinas Dalam Negeri (beasiswa) (OK)	12	Keg	x	1	OK	2	OK	1,276,000	2,552,000
51040103	Beban Perjalanan Dinas - Luar Negeri									459,000,000
005	> Kuliah Umum						1	KEG		4,000,000
	- transport narasumber (luar negeri) (OK)	1	Keg	x	4	OK	4	OK	1,000,000	4,000,000
007	> Penyelenggaraan Kegiatan Penunjang Kelembagaan						1	KEG		185,000,000
	- Bantuan tiket perjalanan dinas luar negeri (OK)	1	Keg	x	163	OK	163	OK	1,134,969	185,000,000
009	> Layanan Operasional Penunjang Universitas Bereputasi Dunia						12	KEG		270,000,000
	- Bantuan tiket perjalanan dinas luar negeri (OK)	12	Keg	x	1	OK	12	OK	22,500,000	270,000,000
51030212	Beban Jasa Pelatihan dan Sertifikasi									245,025,000
007	> Penyelenggaraan Kegiatan Penunjang Kelembagaan						1	KEG		100,000,000
	- Biaya Kontribusi (OK)	1	Keg	x	50	OK	50	OK	2,000,000	100,000,000
009	> Layanan Operasional Penunjang Universitas Bereputasi Dunia						12	KEG		145,025,000
	- Biaya Kontribusi (OK)	12	Keg	x	9	OK	108	OK	1,342,824	145,025,000
51030216	Beban Keanggotaan/ Membership									6,295,605,000
007	> Penyelenggaraan Kegiatan Penunjang Kelembagaan						1	KEG		6,150,000,000
	- Biaya Kontribusi (OK)	1	Keg	x	6150	OK	6150	OK	1,000,000	6,150,000,000
009	> Layanan Operasional Penunjang Universitas Bereputasi Dunia						12	KEG		145,605,000
	- Biaya Kontribusi (OK)	12	Keg	x	15	OK	180	OK	808,917	145,605,000
51040101	Beban Perjalanan Paket Meeting									4,273,715,000
007	> Penyelenggaraan Kegiatan Penunjang Kelembagaan						1	KEG		4,088,235,000
	- Fullboard (Pejabat Eselon I & II) (OK)	1	Keg	x	2800	OK	2800	OK	613,564	1,717,980,000
	- Fullboard (Pejabat Eselon III ke bawah) (OK)	1	Keg	x	2572	OK	2572	OK	550,682	1,416,355,000
	- Fullday (Pejabat Eselon I & II) (OK)	1	Keg	x	2850	OK	2850	OK	200,000	570,000,000
	- Fullday (Pejabat Eselon III ke bawah) (OK)	1	Keg	x	150	OK	150	OK	200,000	30,000,000
	- transport luar kota (OK)	1	Keg	x	89	OK	89	OK	457,303	40,700,000
	- transport luar kota (jateng) (OK)	1	Keg	x	150	OK	150	OK	380,000	57,000,000
	- uang harian paket fullboard luar kota (OH)	1	Keg	x	1017	OH	1017	OH	251,917	256,200,000
008	> Peningkatan Akses Layanan Kearsipan						4	KEG		50,480,000
	- uang harian paket fullday/halfday luar kota (OK)	4	Keg	x	50	OK	200	OK	252,400	50,480,000
009	> Layanan Operasional Penunjang Universitas Bereputasi Dunia						12	KEG		135,000,000
	- Fullboard (Pejabat Eselon I & II) (OK)	12	Keg	x	8	OK	96	OK	625,000	60,000,000
	- Fullboard (Pejabat Eselon III ke bawah) (OK)	12	Keg	x	8	OK	96	OK	572,917	55,000,000
	- Fullday (Pejabat Eselon I & II) (OK)	12	Keg	x	8	OK	96	OK	208,333	20,000,000
52030212	Beban Jasa Pelatihan dan Sertifikasi									368,187,500
007	> Penyelenggaraan Kegiatan Penunjang Kelembagaan						1	KEG		274,187,500
	- Biaya Kontribusi (OK)	1	Keg	x	265	OK	265	OK	1,034,670	274,187,500
009	> Layanan Operasional Penunjang Universitas Bereputasi Dunia						12	KEG		94,000,000
	- Biaya Kontribusi (OK)	12	Keg	x	8	OK	96	OK	979,167	94,000,000
51020102	Beban Uang Sidang									75,000,000
009	> Layanan Operasional Penunjang Universitas Bereputasi Dunia						12	KEG		75,000,000
	- Uang Sidang (OK)	12	Keg	x	6	OK	72	OK	1,041,667	75,000,000
51030209	Beban Pengiriman Barang dan Dokumen									15,000,000
009	> Layanan Operasional Penunjang Universitas Bereputasi Dunia						12	KEG		15,000,000
	- Biaya Keperluan Sehari-Hari Perkantoran Dalam Negeri (Jawa Tengah) (OT)	12	Keg	x	1	OT	12	OT	1,250,000	15,000,000
AB	Biaya Rutin Penyelenggaraan Pendidikan									237,876,511,500
01	Revitalisasi dan Peningkatan Berkala Sarana dan Prasarana Pendidikan dan Penunjang Pendidikan									58,356,206,500
i	Pemeliharaan Sarana dan Prasana Pendidikan dan Penunjang Pendidikan									18,884,258,000
a	Peralatan dan Mesin									5,358,320,000
51050101	Beban Pemeliharaan Peralatan dan Mesin									5,272,420,000
001	> Pemeliharaan Alat Pendidikan						1	KEG		790,000,000
	- Air Conditioner (AC) (unit/tahun)	1	Keg	x	130	unit/tahun	130	unit/tahun	610,000	79,300,000
	- Biaya Pemeliharaan Roda 2 (unit/tahun)	1	Keg	x	22	unit/tahun	22	unit/tahun	1,000,000	22,000,000
	- Biaya Pemeliharaan Roda 4 (unit/tahun)	1	Keg	x	2	unit/tahun	2	unit/tahun	3,950,000	7,900,000
	- Genset (unit/tahun)	1	Keg	x	113	unit/tahun	113	unit/tahun	4,000,000	452,000,000
	- Inventaris Kantor (unit/tahun)	1	Keg	x	2860	unit/tahun	2860	unit/tahun	80,000	228,800,000
002	> Pemeliharaan Alat Penunjang Pendidikan						2	KEG		4,482,420,000
	- Air Conditioner (AC) (unit/tahun)	2	Keg	x	573	unit/tahun	1146	unit/tahun	610,000	699,060,000
	- Biaya Pemeliharaan Roda 2 (unit/tahun)	2	Keg	x	5	unit/tahun	10	unit/tahun	1,000,000	10,000,000
	- Biaya Pemeliharaan Roda 4 (unit/tahun)	2	Keg	x	1	unit/tahun	2	unit/tahun	3,000,000	6,000,000
	- Genset (unit/tahun)	2	Keg	x	169	unit/tahun	338	unit/tahun	3,988,166	1,348,000,000

[illegible]

No.	Kegiatan/Sub Kegiatan/Belanja/Detail Belanja	Rincian Perhitungan					Volume	Satuan	Harga Satuan	Jumlah Biaya
	- Biaya Keperluan Sehari-Hari Perkantoran Dalam Negeri (Jawa Tengah) (OT)	12	Keg	x	113	OT	1356	OT	697,481	945,783,800
51030204	Beban Langganan Media Cetak dan Digital									12,000,000
001	> Penyediaan Konsumsi untuk Kegiatan Rutin Penunjang Pendidikan						12	KEG		12,000,000
	- Biaya Keperluan Sehari-Hari Perkantoran Dalam Negeri (Jawa Tengah) (OT)	12	Keg	x	3	OT	36	OT	333,333	12,000,000
51030205	Beban Iklan dan Promosi									12,000,000
001	> Penyediaan Konsumsi untuk Kegiatan Rutin Penunjang Pendidikan						12	KEG		12,000,000
	- Biaya Keperluan Sehari-Hari Perkantoran Dalam Negeri (Jawa Tengah) (OT)	12	Keg	x	10	OT	120	OT	100,000	12,000,000
51030209	Beban Pengiriman Barang dan Dokumen									16,622,600
001	> Penyediaan Konsumsi untuk Kegiatan Rutin Penunjang Pendidikan						12	KEG		16,622,600
	- Biaya Keperluan Sehari-Hari Perkantoran Dalam Negeri (Jawa Tengah) (OT)	12	Keg	x	5	OT	60	OT	277,043	16,622,600
51030210	Beban Penggandaan dan percetakan									55,700,000
001	> Penyediaan Konsumsi untuk Kegiatan Rutin Penunjang Pendidikan						12	KEG		55,700,000
	- Biaya Keperluan Sehari-Hari Perkantoran Dalam Negeri (Jawa Tengah) (OT)	12	Keg	x	5	OT	60	OT	928,333	55,700,000
51030211	Beban Jasa Konsultan/ Profesi									1,000,000
001	> Penyediaan Konsumsi untuk Kegiatan Rutin Penunjang Pendidikan						12	KEG		1,000,000
	- Biaya Keperluan Sehari-Hari Perkantoran Dalam Negeri (Jawa Tengah) (OT)	12	Keg	x	1	OT	12	OT	83,333	1,000,000
51030214	Beban Jasa Keamanan									1,000,000
001	> Penyediaan Konsumsi untuk Kegiatan Rutin Penunjang Pendidikan						12	KEG		1,000,000
	- Biaya Keperluan Sehari-Hari Perkantoran Dalam Negeri (Jawa Tengah) (OT)	12	Keg	x	1	OT	12	OT	83,333	1,000,000
51030215	Beban Jasa Lainnya									21,000,000
001	> Penyediaan Konsumsi untuk Kegiatan Rutin Penunjang Pendidikan						12	KEG		21,000,000
	- Biaya Keperluan Sehari-Hari Perkantoran Dalam Negeri (Jawa Tengah) (OT)	12	Keg	x	3	OT	36	OT	583,333	21,000,000
51030402	Beban Yang Digunakan oleh Unit Kerja Lain di UNNES									1,000,000
001	> Penyediaan Konsumsi untuk Kegiatan Rutin Penunjang Pendidikan						12	KEG		1,000,000
	- Biaya Keperluan Sehari-Hari Perkantoran Dalam Negeri (Jawa Tengah) (OT)	12	Keg	x	1	OT	12	OT	83,333	1,000,000
51100101	Beban Administrasi Bank									25,380,000
001	> Penyediaan Konsumsi untuk Kegiatan Rutin Penunjang Pendidikan						12	KEG		25,380,000
	- Beban Administrasi Bank (kali)	12	Keg	x	889	kali	10668	kali	2,379	25,380,000
52030105	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Lainnya									259,000,000
001	> Penyediaan Konsumsi untuk Kegiatan Rutin Penunjang Pendidikan						12	KEG		259,000,000
	- Biaya Keperluan Sehari-Hari Perkantoran Dalam Negeri (Jawa Tengah) (OT)	12	Keg	x	20	OT	240	OT	1,079,167	259,000,000
11050101	Persediaan Barang Operasional Pendidikan									2,777,214,000
002	> Penyediaan Bahan Persediaan ATK Pendukung Pendidikan						2	KEG		2,777,214,000
	- ATK Pendidikan (paket)	2	Keg	x	88	paket	176	paket	15,779,625	2,777,214,000
d	Penyediaan Sarana dan Prasarana Lingkungan Penunjang Pendidikan									21,213,832,900
11050101	Persediaan Barang Operasional Pendidikan									100,000,000
001	> Pengadaan Penyediaan Layanan Keamanan, Kebersihan, dan Keselamatan Kerja						1	KEG		100,000,000
	- ATK Pendidikan (paket)	1	Keg	x	2	paket	2	paket	50,000,000	100,000,000
11050102	Persediaan Barang Operasional Kantor									100,000,000
001	> Pengadaan Penyediaan Layanan Keamanan, Kebersihan, dan Keselamatan Kerja						1	KEG		100,000,000
	- ATK Perkantoran (paket)	1	Keg	x	2	paket	2	paket	50,000,000	100,000,000
11050105	Persediaan Bahan Laboratorium									200,000,000
001	> Pengadaan Penyediaan Layanan Keamanan, Kebersihan, dan Keselamatan Kerja						1	KEG		200,000,000
	- Penyediaan Bahan Praktikum Kuliah (paket)	1	Keg	x	4	paket	4	paket	50,000,000	200,000,000
51030102	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Konsumsi									20,000,000
001	> Pengadaan Penyediaan Layanan Keamanan, Kebersihan, dan Keselamatan Kerja						1	KEG		20,000,000
	- Bahan Habis Pakai Konsumsi (buah)	1	Keg	x	2	buah	2	buah	10,000,000	20,000,000
51030105	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Lainnya									427,375,000
001	> Pengadaan Penyediaan Layanan Keamanan, Kebersihan, dan Keselamatan Kerja						1	KEG		427,375,000
	- Bahan Habis Pakai Kegiatan Lainnya (buah)	1	Keg	x	265	buah	265	buah	1,322,453	350,450,000
	- Bahan Pembelajaran Lain (kegiatan)	1	Keg	x	1	kegiatan	1	kegiatan	50,000,000	50,000,000
	- Bahan Persediaan Obat (paket)	1	Keg	x	1	paket	1	paket	26,925,000	26,925,000
51030213	Beban Jasa Kebersihan									20,000,000,000
001	> Pengadaan Penyediaan Layanan Keamanan, Kebersihan, dan Keselamatan Kerja						1	KEG		20,000,000,000
	- Operasional Kebersihan (Tahun)	1	Keg	x	10	Tahun	10	Tahun	1,235,948,600	12,359,486,000
001	> Pengadaan Penyediaan Layanan Keamanan, Kebersihan, dan Keselamatan Kerja						1	KEG		7,640,514,000
	- Operasional Kebersihan (Tahun)	1	Keg	x	10	Tahun	10	Tahun	764,051,400	7,640,514,000
51030214	Beban Jasa Keamanan									165,000,000
001	> Pengadaan Penyediaan Layanan Keamanan, Kebersihan, dan Keselamatan Kerja						1	KEG		165,000,000
	- Operasional Lain (buah)	1	Keg	x	165	buah	165	buah	1,000,000	165,000,000
51030217	Beban Jasa Pengemudi									75,000,000
001	> Pengadaan Penyediaan Layanan Keamanan, Kebersihan, dan Keselamatan Kerja						1	KEG		75,000,000
	- Operasional Lain (buah)	1	Keg	x	75	buah	75	buah	1,000,000	75,000,000
51060102	Beban Persediaan Barang Operasional Kantor									126,457,900

No.	Kegiatan/Sub Kegiatan/Belanja/Detil Belanja	Rincian Perhitungan					Volume	Satuan	Harga Satuan	Jumlah Biaya
001	> Pengadaan Penyediaan Layanan Keamanan, Kebersihan, dan Keselamatan Kerja						1	KEG		126,457,900
	- Bahan Persediaan Kantor Lain (paket)	1	Keg	x	101	paket	101	paket	1,252,058	126,457,900
e	Promosi Pendidikan									7,481,439,000
51030105	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Lainnya									872,145,000
001	> Penyediaan Souvenir dan Merchandise Mitra						1	KEG		62,200,000
	- Bahan Pembelajaran Lain (kegiatan)	1	Keg	x	323	kegiatan	323	kegiatan	192,570	62,200,000
002	> Penyediaan Kalender Universitas						1	KEG		466,500,000
	- Bahan Habis Pakai Kegiatan Lainnya (buah)	1	Keg	x	100	buah	100	buah	4,665,000	466,500,000
003	> Pembuatan dan Penyebaran Brosur						1	KEG		83,495,000
	- Bahan Habis Pakai Kegiatan Lainnya (buah)	1	Keg	x	75	buah	75	buah	1,113,267	83,495,000
004	> Penyelenggaraan Open House, Pameran, dan Sejenis						1	KEG		259,950,000
	- MMT (m2)	1	Keg	x	15403	m2	15403	m2	16,877	259,950,000
51060102	Beban Persediaan Barang Operasional Kantor									1,101,737,000
001	> Penyediaan Souvenir dan Merchandise Mitra						1	KEG		1,101,737,000
	- Bahan Persediaan Kantor Lain (paket)	1	Keg	x	8321	paket	8321	paket	132,404	1,101,737,000
51030205	Beban Iklan dan Promosi									2,640,300,000
003	> Pembuatan dan Penyebaran Brosur						1	KEG		1,020,300,000
	- Cetak Brosur (lembar)	1	Keg	x	255075	lembar	255075	lembar	4,000	1,020,300,000
004	> Penyelenggaraan Open House, Pameran, dan Sejenis						1	KEG		1,620,000,000
	- Biaya Kontribusi (OK)	1	Keg	x	800	OK	800	OK	2,000,000	1,600,000,000
	- Cetak Brosur (lembar)	1	Keg	x	5000	lembar	5000	lembar	4,000	20,000,000
51030210	Beban Penggandaan dan percetakan									202,620,200
003	> Pembuatan dan Penyebaran Brosur						1	KEG		108,500,000
	- Cetak Brosur (lembar)	1	Keg	x	27125	lembar	27125	lembar	4,000	108,500,000
004	> Penyelenggaraan Open House, Pameran, dan Sejenis						1	KEG		94,120,200
	- Cetak Brosur (lembar)	1	Keg	x	5500	lembar	5500	lembar	4,000	22,000,000
	- Cetak Foto (lembar)	1	Keg	x	4000	lembar	4000	lembar	5,000	20,000,000
	- Cetak Naskah (lembar)	1	Keg	x	19669	lembar	19669	lembar	1,000	19,669,000
	- Cetak Sertifikat (lembar)	1	Keg	x	273	lembar	273	lembar	10,000	2,730,000
	- Cetak Undangan (buah)	1	Keg	x	300	buah	300	buah	15,000	4,500,000
	- Fotocopy (lembar)	1	Keg	x	100895	lembar	100895	lembar	250	25,221,200
51020101	Beban Honorarium Non Pegawai									152,400,000
004	> Penyelenggaraan Open House, Pameran, dan Sejenis						1	KEG		152,400,000
	- Honor Narasumber Dalam Negeri (OJ)	1	Keg	x	134	OJ	134	OJ	1,137,313	152,400,000
51030102	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Konsumsi									331,451,800
004	> Penyelenggaraan Open House, Pameran, dan Sejenis						1	KEG		331,451,800
	- Makan (buah)	1	Keg	x	6979	buah	6979	buah	44,226	308,650,000
	- Snack (buah)	1	Keg	x	1644	buah	1644	buah	13,870	22,801,800
51030212	Beban Jasa Pelatihan dan Sertifikasi									601,550,000
004	> Penyelenggaraan Open House, Pameran, dan Sejenis						1	KEG		601,550,000
	- Biaya Kontribusi (OK)	1	Keg	x	510	OK	510	OK	1,179,510	601,550,000
51030216	Beban Keanggotaan/ Membership									10,000,000
004	> Penyelenggaraan Open House, Pameran, dan Sejenis						1	KEG		10,000,000
	- Biaya Kontribusi (OK)	1	Keg	x	5	OK	5	OK	2,000,000	10,000,000
51030303	Beban Sewa Kendaraan dan Alat Angkutan									15,000,000
004	> Penyelenggaraan Open House, Pameran, dan Sejenis						1	KEG		15,000,000
	- Sewa Minibus (hari)	1	Keg	x	5	hari	5	hari	3,000,000	15,000,000
51030304	Beban Sewa Peralatan dan Mesin									140,000,000
004	> Penyelenggaraan Open House, Pameran, dan Sejenis						1	KEG		140,000,000
	- Sewa Peralatan dan Mesin (buah)	1	Keg	x	40	buah	40	buah	1,000,000	40,000,000
	- Sewa Sound System (kali)	1	Keg	x	100	kali	100	kali	1,000,000	100,000,000
51030305	Beban Sewa Properti Kegiatan									387,700,000
004	> Penyelenggaraan Open House, Pameran, dan Sejenis						1	KEG		387,700,000
	- Sewa genset (hari)	1	Keg	x	10	hari	10	hari	2,000,000	20,000,000
	- sewa kostum tari (paket)	1	Keg	x	1058	paket	1058	paket	144,612	153,000,000
	- Sewa Kursi lipat (buah)	1	Keg	x	1200	buah	1200	buah	15,000	18,000,000
	- Sewa Meja (unit/kegiatan)	1	Keg	x	700	unit/kegiatan	700	unit/kegiatan	20,000	14,000,000
	- Sewa Panggung (unit)	1	Keg	x	150	unit	150	unit	350,000	52,500,000
	- Sewa Sound System (kali)	1	Keg	x	20	kali	20	kali	1,000,000	20,000,000
	- Sewa tenda (m2)	1	Keg	x	551	m2	551	m2	200,000	110,200,000
51030402	Beban Yang Digunakan oleh Unit Kerja Lain di UNNES									49,000,000
004	> Penyelenggaraan Open House, Pameran, dan Sejenis						1	KEG		49,000,000
	- Cetak Naskah (lembar)	1	Keg	x	49000	lembar	49000	lembar	1,000	49,000,000
51040102	Beban Perjalanan Dinas - Dalam Negeri									877,535,000

No.	Kegiatan/Sub Kegiatan/Belanja/Detail Belanja	Rincian Perhitungan					Volume	Satuan	Harga Satuan	Jumlah Biaya
004	> Penyelenggaraan Open House, Pameran, dan Sejenis						1	KEG		877,535,000
	- Biaya Penginapan (OH)	1	Keg	x	613	OH	613	OH	1,431,542	877,535,000
52030212	Beban Jasa Pelatihan dan Sertifikasi									100,000,000
004	> Penyelenggaraan Open House, Pameran, dan Sejenis						1	KEG		100,000,000
	- Biaya Kontribusi (OK)	1	Keg	x	100	OK	100	OK	1,000,000	100,000,000
02	Sumber Daya Manusia									179,520,305,000
i	SDM Dosen Non ASN (gaji dan tunjangan yang melekat pada gaji)									2,233,955,000
a	Dosen Tetap PTNBH									1,422,035,000
51010101	Beban Gaji dan Tunjangan Pendidik									348,160,000
007	> Dosen luar biasa/tamu Program Sarjana						1	KEG		348,160,000
	- Dosen Kontrak (OB)	1	Keg	x	170	OB	170	OB	2,048,000	348,160,000
51020101	Beban Honorarium Non Pegawai									1,073,875,000
007	> Dosen luar biasa/tamu Program Sarjana						1	KEG		1,073,875,000
	- Asisten Ahli (sks/hadir)	1	Keg	x	241	sks/hadir	241	sks/hadir	175,000	42,175,000
	- Guru Besar (sks/hadir)	1	Keg	x	331	sks/hadir	331	sks/hadir	300,000	99,300,000
	- Lektor (sks/hadir)	1	Keg	x	1202	sks/hadir	1202	sks/hadir	200,000	240,400,000
	- Lektor Kepala (sks/hadir)	1	Keg	x	180	sks/hadir	180	sks/hadir	250,000	45,000,000
	- Lektor Kepala (sks/hadir)	1	Keg	x	2588	sks/hadir	2588	sks/hadir	250,000	647,000,000
b	Rekrutmen dan Peningkatan SDM Dosen									11,920,000
51030102	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Konsumsi									11,920,000
002	> Pelaksanaan Sistem Rekrutmen, Seleksi, Promosi dan Penempatan Pegawai Dosen						2	KEG		11,920,000
	- Makan (buah)	2	Keg	x	250	buah	500	buah	23,840	11,920,000
c	Peningkatan Skema Kesejahteraan Holistik bagi Dosen									800,000,000
51120103	Beban Pemeriksaan Kesehatan									300,000,000
001	> Layanan Medical CheckUp Dosen						1	KEG		300,000,000
	- Biaya Medical Cek Up (orang)	1	Keg	x	300	orang	300	orang	1,000,000	300,000,000
51030210	Beban Penggandaan dan percetakan									12,500
003	> Komunitas Leisure Wellbeing (Olahraga)						5	KEG		12,500
	- Fotocopy (lembar)	5	Keg	x	25	lembar	125	lembar	100	12,500
51040101	Beban Perjalanan Paket Meeting									499,987,500
003	> Komunitas Leisure Wellbeing (Olahraga)						5	KEG		499,987,500
	- Fullboard (Pejabat Eselon I & II) (OK)	5	Keg	x	60	OK	300	OK	900,000	270,000,000
	- transport luar kota (jateng) (OK)	5	Keg	x	60	OK	300	OK	380,000	114,000,000
	- uang harian paket fullboard luar kota (OH)	5	Keg	x	90	OH	450	OH	257,750	115,987,500
ii	SDM Tenaga Kependidikan Non ASN (gaji dan tunjangan yang melekat pada gaji)									130,000,000
a	Layanan Administrasi Tenaga Kependidikan Non PNS									30,000,000
51010111	Beban Lembur Pegawai									30,000,000
003	> Lembur Tenaga Kependidikan Non PNS Tidak Tetap						2	KEG		30,000,000
	- Lembur Gol III (OB)	2	Keg	x	500	OB	1000	OB	30,000	30,000,000
c	Peningkatan Skema Kesejahteraan Holistik bagi Tenaga Kependidikan									100,000,000
51120103	Beban Pemeriksaan Kesehatan									100,000,000
001	> Layanan Medical CheckUp Tenaga Kependidikan						2	KEG		100,000,000
	- Biaya Medical Cek Up (orang)	2	Keg	x	50	orang	100	orang	1,000,000	100,000,000
iii	Remunerasi/Imbal Jasa									177,156,350,000
a	Remunerasi Dosen									128,994,350,000
51010201	Beban Remunerasi Gaji Pendidik									29,090,000,000
001	> Gaji Remunerasi Dosen						15	KEG		29,090,000,000
	- Remunerasi BLU Tenaga Pendidik (OB)	15	Keg	x	3	OB	45	OB	646,444,444	29,090,000,000
51010203	Beban Remunerasi Insentif Pendidik									96,238,350,000
002	> Insentif Remunerasi Dosen						4	KEG		90,570,000,000
	- Remunerasi BLU Tenaga Pendidik (OB)	4	Keg	x	25	OB	100	OB	905,700,000	90,570,000,000
003	> Reward Remunerasi Dosen						2	KEG		5,668,350,000
	- Remunerasi BLU Tenaga Pendidik (OB)	2	Keg	x	5	OB	10	OB	566,835,000	5,668,350,000
51010203	Beban Remunerasi Insentif Pendidik									3,666,000,000
001	> Tunjangan Pengadaan Fasilitas Transportasi Tenaga Pendidik						12	KEG		3,666,000,000
	- Tunjangan Pengadaan Fasilitas Transportasi (OB)	12	Keg	x	20	OB	240	OB	15,275,000	3,666,000,000
b	Remunerasi Tendik									48,162,000,000
51010204	Beban Remunerasi Insentif Tenaga Kependidikan									47,676,000,000
001	> Gaji Remunerasi Tendik						12	KEG		11,040,000,000
	- Remunerasi Tendik (OB)	12	Keg	x	920	OB	11040	OB	1,000,000	11,040,000,000
002	> Insentif Remunerasi Tendik						12	KEG		36,300,000,000
	- Remunerasi Tendik (OB)	12	Keg	x	3025	OB	36300	OB	1,000,000	36,300,000,000
003	> Reward Remunerasi Tendik						12	KEG		336,000,000
	- Remunerasi Tendik (OB)	12	Keg	x	280	OB	3360	OB	100,000	336,000,000

No.	Kegiatan/Sub Kegiatan/Belanja/Detail Belanja	Rincian Perhitungan					Volume	Satuan	Harga Satuan	Jumlah Biaya
51010204	Beban Remunerasi Insentif Tenaga Kependidikan									486,000,000
001	> Tunjangan Pengadaan Fasilitas Transportasi Tenaga Kependidikan						12	KEG		486,000,000
	- Tunjangan Pengadaan Fasilitas Transportasi (OB)	12	Keg	x	2	OB	24	OB	20,250,000	486,000,000
AC	Biaya Pengembangan									184,591,807,000
01	Biaya Investasi (Prasarana dan Sarana)									124,383,160,880
i	Pemutakhiran Sarana Perkuliahan dan Riset Berstandar Internasional									49,328,518,860
a	Pengadaan Alat Pendidikan Berstandar Internasional									42,187,518,860
11050104	Persediaan/ Aset Tetap Yang Akan Diserahkan Ke Masyarakat									50,000,000
001	> Pengadaan Alat Pendidikan Berstandar Internasional						1	KEG		50,000,000
	- Alat Laboratorium (buah)	1	Keg	x	1	buah	1	buah	50,000,000	50,000,000
12030103	Peralatan dan Mesin									42,137,518,860
001	> Pengadaan Alat Pendidikan Berstandar Internasional						1	KEG		42,037,518,860
	- Alat Laboratorium (buah)	1	Keg	x	435	buah	435	buah	36,594,259	15,918,502,560
	- Alat Pendidikan (buah)	1	Keg	x	687	buah	687	buah	38,018,947	26,119,016,300
002	> Revitalisasi dan Peningkatan Alat Pendidikan Berstandar Internasional						1	KEG		100,000,000
	- Alat Pendidikan (buah)	1	Keg	x	10000	buah	10000	buah	10,000	100,000,000
b	Pengadaan Meubelair Pembelajaran berstandar Internasional									7,141,000,000
12030103	Peralatan dan Mesin									7,141,000,000
001	> Pengadaan Meubelair Pembelajaran Berstandar Internasional						1	KEG		7,141,000,000
	- Mebelair (buah)	1	Keg	x	211	buah	211	buah	33,843,602	7,141,000,000
ii	Pemutakhiran Sarana Penunjang Perkuliahan Berstandar Internasional									9,714,642,020
a	Pengadaan Alat Penunjang Pendidikan Berstandar Internasional									9,143,642,020
12030103	Peralatan dan Mesin									9,143,642,020
001	> Pengadaan Alat Penunjang Pendidikan Berstandar Internasional						1	KEG		8,993,642,020
	- Alat Pendidikan (buah)	1	Keg	x	612	buah	612	buah	14,695,493	8,993,642,020
002	> Revitalisasi dan Peningkatan Alat Penunjang Pendidikan Bersatndar Internasional						1	KEG		150,000,000
	- Alat Pendidikan (buah)	1	Keg	x	15000	buah	15000	buah	10,000	150,000,000
b	Pengadaan Meubelair Penunjang Pembelajaran berstandar Internasional									571,000,000
12030103	Peralatan dan Mesin									571,000,000
001	> Pengadaan Meubelair Penunjang Pembelajaran Berstandar Internasional						1	KEG		571,000,000
	- Mebelair (buah)	1	Keg	x	472	buah	472	buah	1,209,746	571,000,000
iii	Pemutakhiran Prasarana Perkuliahan dan Riset Berstandar Internasional									65,340,000,000
a	Gedung Pendidikan									56,875,000,000
12030102	Gedung dan Bangunan									56,875,000,000
001	> Pengadaan Gedung Pendidikan						1	KEG		25,500,000,000
	- Aset Gedung Bangunan (buah)	1	Keg	x	255	buah	255	buah	100,000,000	25,500,000,000
002	> Revitalisasi Gedung Pendidikan						1	KEG		31,375,000,000
	- Aset Gedung Bangunan (buah)	1	Keg	x	94	buah	94	buah	333,776,596	31,375,000,000
b	Gedung Penunjang Pendidikan									6,675,000,000
12030102	Gedung dan Bangunan									6,675,000,000
001	> Pengadaan Gedung Penunjang Pendidikan						1	KEG		5,000,000,000
	- Aset Gedung Bangunan (buah)	1	Keg	x	500	buah	500	buah	10,000,000	5,000,000,000
002	> Revitalisasi Gedung Penunjang Pendidikan						1	KEG		1,675,000,000
	- Aset Gedung Bangunan (buah)	1	Keg	x	156	buah	156	buah	10,737,179	1,675,000,000
c	Bangunan selain Gedung Pendidikan									1,240,000,000
51050102	Beban pemeliharaan Gedung dan Bangunan									1,240,000,000
001	> Pengadaan Bangunan Selain Gedung Pendidikan						1	KEG		1,000,000,000

No.	Kegiatan/Sub Kegiatan/Belanja/Detail Belanja	Rincian Perhitungan					Volume	Satuan	Harga Satuan	Jumlah Biaya
001	> Money Pedoman Pembelajaran Kelas Reguler dan Khusus						2	KEG		39,800,000
	- Kertas A4 (rim)	2	Keg	x	75	rim	150	rim	40,000	6,000,000
	- Map Plastik (buah)	1	Keg	x	400	buah	400	buah	22,000	8,800,000
	- Toner/Refil Toner (buah)	1	Keg	x	50	buah	50	buah	500,000	25,000,000
51030102	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Konsumsi									124,500,000
001	> Money Pedoman Pembelajaran Kelas Reguler dan Khusus						2	KEG		124,500,000
	- Makan (buah)	2	Keg	x	1882	buah	3764	buah	32,279	121,500,000
	- Snack (buah)	2	Keg	x	100	buah	200	buah	15,000	3,000,000
51030105	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Lainnya									75,000,000
001	> Money Pedoman Pembelajaran Kelas Reguler dan Khusus						2	KEG		75,000,000
	- MMT (m2)	2	Keg	x	750	m2	1500	m2	50,000	75,000,000
51030210	Beban Penggandaan dan percetakan									27,700,000
001	> Money Pedoman Pembelajaran Kelas Reguler dan Khusus						2	KEG		27,700,000
	- Cetak Naskah (lembar)	2	Keg	x	10000	lembar	20000	lembar	1,000	20,000,000
	- Fotocopy (lembar)	2	Keg	x	32400	lembar	64800	lembar	119	7,700,000
51040102	Beban Perjalanan Dinas - Dalam Negeri									17,500,000
001	> Money Pedoman Pembelajaran Kelas Reguler dan Khusus						2	KEG		17,500,000
	- Biaya Penginapan (OH)	2	Keg	x	5	OH	10	OH	750,000	7,500,000
	- transport narasumber (OK)	2	Keg	x	5	OK	10	OK	1,000,000	10,000,000
03	Pengembangan Bidang Kemahasiswaan									881,321,800
i	Layanan Pengembangan Mahasiswa									648,741,800
a	Pengembangan Minat, Bakat, dan Penalaran Mahasiswa									643,741,800
51020101	Beban Honorarium Non Pegawai									60,700,000
001	> Pelatihan Soft atau Hard Skill Mahasiswa						1	KEG		60,700,000
	- Honor Narasumber Dalam Negeri (OJ)	1	Keg	x	57	OJ	57	OJ	1,064,912	60,700,000
51030101	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - ATK									29,466,000
001	> Pelatihan Soft atau Hard Skill Mahasiswa						1	KEG		29,466,000
	- Ballpoint (buah)	1	Keg	x	1584	buah	1584	buah	5,400	8,554,000
	- Bloknote (buah)	1	Keg	x	1414	buah	1414	buah	8,000	11,312,000
	- Toner/Refil Toner (buah)	1	Keg	x	17	buah	17	buah	564,706	9,600,000
51030102	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Konsumsi									237,730,000
001	> Pelatihan Soft atau Hard Skill Mahasiswa						1	KEG		236,080,000
	- Makan (buah)	1	Keg	x	4870	buah	4870	buah	35,704	173,880,000
	- Snack (buah)	1	Keg	x	4480	buah	4480	buah	13,884	62,200,000
003	> Penguatan Pendidikan Karakter dan Kebangsaan melalui Pendidikan anti Korupsi dan Revitalisasi mata kuliah Konservasi						1	KEG		750,000
	- Snack (buah)	1	Keg	x	50	buah	50	buah	15,000	750,000
004	> Pendidikan Kepemimpinan secara terstruktur						1	KEG		900,000
	- Makan (buah)	1	Keg	x	20	buah	20	buah	30,000	600,000
	- Snack (buah)	1	Keg	x	20	buah	20	buah	15,000	300,000
51030105	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Lainnya									39,620,000
001	> Pelatihan Soft atau Hard Skill Mahasiswa						1	KEG		39,420,000
	- MMT (m2)	1	Keg	x	738	m2	738	m2	53,415	39,420,000
004	> Pendidikan Kepemimpinan secara terstruktur						1	KEG		200,000
	- MMT (m2)	1	Keg	x	4	m2	4	m2	50,000	200,000
51030210	Beban Penggandaan dan percetakan									23,201,800
001	> Pelatihan Soft atau Hard Skill Mahasiswa						1	KEG		23,201,800
	- Cetak Sertifikat (lembar)	1	Keg	x	1320	lembar	1320	lembar	10,000	13,200,000
	- Fotocopy (lembar)	1	Keg	x	59921	lembar	59921	lembar	142	8,501,800
	- Jilid (buku)	1	Keg	x	20	buku	20	buku	75,000	1,500,000
51030212	Beban Jasa Pelatihan dan Sertifikasi									185,000,000
001	> Pelatihan Soft atau Hard Skill Mahasiswa						1	KEG		185,000,000
	- Biaya Kontribusi (OK)	1	Keg	x	279	OK	279	OK	663,082	185,000,000
51030305	Beban Sewa Properti Kegiatan									6,350,000
001	> Pelatihan Soft atau Hard Skill Mahasiswa						1	KEG		6,350,000
	- Sewa Minibus (hari)	1	Keg	x	4	hari	4	hari	1,587,500	6,350,000
51040102	Beban Perjalanan Dinas - Dalam Negeri									41,674,000
001	> Pelatihan Soft atau Hard Skill Mahasiswa						1	KEG		41,674,000
	- Biaya Penginapan (OH)	1	Keg	x	10	OH	10	OH	767,400	7,674,000
	- transport dalam kota (OK)	1	Keg	x	100	OK	100	OK	100,000	10,000,000
	- transport luar kota (OK)	1	Keg	x	10	OK	10	OK	700,000	7,000,000
	- transport luar kota (jateng) (OK)	1	Keg	x	60	OK	60	OK	200,000	12,000,000
	- transport narasumber (OK)	1	Keg	x	5	OK	5	OK	1,000,000	5,000,000
52030212	Beban Jasa Pelatihan dan Sertifikasi									20,000,000
001	> Pelatihan Soft atau Hard Skill Mahasiswa						1	KEG		20,000,000

No.	Kegiatan/Sub Kegiatan/Belanja/Detail Belanja	Rincian Perhitungan					Volume	Satuan	Harga Satuan	Jumlah Biaya
	- Biaya Kontribusi (OK)	1	Keg	x	20	OK	20	OK	1,000,000	20,000,000
b	Beasiswa									5,000,000
51030102	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Konsumsi									4,400,000
001	> Seleksi Beasiswa						1	KEG		4,400,000
	- Makan (buah)	1	Keg	x	100	buah	100	buah	44,000	4,400,000
51030210	Beban Penggandaan dan percetakan									600,000
001	> Seleksi Beasiswa						1	KEG		600,000
	- Fotocopy (lembar)	1	Keg	x	2400	lembar	2400	lembar	250	600,000
ii	Pemberdayaan Alumni									232,580,000
a	Hubungan dengan Alumni									232,580,000
51020101	Beban Honorarium Non Pegawai									44,800,000
001	> Kapitalisasi alumni engagement dalam pencapaian Pemberdayaan Alumni						1	KEG		44,800,000
	- Honor Narasumber Dalam Negeri (OJ)	1	Keg	x	60	OJ	60	OJ	746,667	44,800,000
51030101	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - ATK									30,326,000
001	> Kapitalisasi alumni engagement dalam pencapaian Pemberdayaan Alumni						1	KEG		25,022,000
	- Ballpoint (buah)	1	Keg	x	2922	buah	2922	buah	5,004	14,622,000
	- Bloknote (buah)	1	Keg	x	1300	buah	1300	buah	8,000	10,400,000
002	> Pengembangan sistem Pelayanan terpadu dan Modern untuk Mahasiswa dan Alumni UNNES						1	KEG		5,304,000
	- Bloknote (buah)	1	Keg	x	95	buah	95	buah	8,000	760,000
	- Kertas A4 (rim)	1	Keg	x	100	rim	100	rim	45,440	4,544,000
51030102	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Konsumsi									91,027,000
001	> Kapitalisasi alumni engagement dalam pencapaian Pemberdayaan Alumni						1	KEG		76,729,000
	- Makan (buah)	1	Keg	x	1901	buah	1901	buah	33,989	64,613,000
	- Snack (buah)	1	Keg	x	801	buah	801	buah	15,126	12,116,000
002	> Pengembangan sistem Pelayanan terpadu dan Modern untuk Mahasiswa dan Alumni UNNES						1	KEG		14,298,000
	- Makan (buah)	1	Keg	x	222	buah	222	buah	35,892	7,968,000
	- Snack (buah)	1	Keg	x	422	buah	422	buah	15,000	6,330,000
51030105	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Lainnya									27,160,000
001	> Kapitalisasi alumni engagement dalam pencapaian Pemberdayaan Alumni						1	KEG		18,060,000
	- MMT (m2)	1	Keg	x	518	m2	518	m2	34,865	18,060,000
002	> Pengembangan sistem Pelayanan terpadu dan Modern untuk Mahasiswa dan Alumni UNNES						1	KEG		9,100,000
	- MMT (m2)	1	Keg	x	130	m2	130	m2	70,000	9,100,000
51030210	Beban Penggandaan dan percetakan									11,669,000
001	> Kapitalisasi alumni engagement dalam pencapaian Pemberdayaan Alumni						1	KEG		8,078,000
	- Fotocopy (lembar)	1	Keg	x	47362	lembar	47362	lembar	171	8,078,000
002	> Pengembangan sistem Pelayanan terpadu dan Modern untuk Mahasiswa dan Alumni UNNES						1	KEG		3,591,000
	- Fotocopy (lembar)	1	Keg	x	10470	lembar	10470	lembar	300	3,141,000
	- jilid (buku)	1	Keg	x	6	buku	6	buku	75,000	450,000
51040102	Beban Perjalanan Dinas - Dalam Negeri									27,598,000
001	> Kapitalisasi alumni engagement dalam pencapaian Pemberdayaan Alumni						1	KEG		27,598,000
	- transport narasumber (OK)	1	Keg	x	21	OK	21	OK	1,314,190	27,598,000
04	Pengembangan Bidang Riset dan Inovasi									44,111,432,000
i	Pengembangan Skema Penelitian									209,127,000
a	Penyelenggaraan Penelitian									138,007,000
51020101	Beban Honorarium Non Pegawai									40,000,000
001	> Penyelenggaraan Seleksi Proposal Penelitian						1	KEG		40,000,000
	- Honor Penerjemah (halaman jadi)	1	Keg	x	160	halaman jadi	160	halaman jadi	250,000	40,000,000
51030101	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - ATK									1,600,000
001	> Penyelenggaraan Seleksi Proposal Penelitian						1	KEG		1,600,000
	- Bloknote (buah)	1	Keg	x	200	buah	200	buah	8,000	1,600,000
51030102	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Konsumsi									87,725,000
001	> Penyelenggaraan Seleksi Proposal Penelitian						1	KEG		87,725,000
	- Makan (buah)	1	Keg	x	1670	buah	1670	buah	48,275	80,620,000
	- Snack (buah)	1	Keg	x	455	buah	455	buah	15,615	7,105,000
51030105	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Lainnya									2,600,000
001	> Penyelenggaraan Seleksi Proposal Penelitian						1	KEG		2,600,000
	- MMT (m2)	1	Keg	x	40	m2	40	m2	65,000	2,600,000
51030210	Beban Penggandaan dan percetakan									6,082,000
001	> Penyelenggaraan Seleksi Proposal Penelitian						1	KEG		6,082,000
	- Fotocopy (lembar)	1	Keg	x	7510	lembar	7510	lembar	261	1,957,000
	- jilid (buku)	1	Keg	x	55	buku	55	buku	75,000	4,125,000
b	Penguatan Sinergi dan Kerjasama dengan Lembaga Penelitian, Pemerintah dan Swasta Level Nasional dan Global									71,120,000
51020101	Beban Honorarium Non Pegawai									2,700,000
001	> Pelatihan Penyusunan Penelitian						1	KEG		2,700,000

No.	Kegiatan/Sub Kegiatan/Belanja/Detail Belanja	Rincian Perhitungan				Volume	Satuan	Harga Satuan	Jumlah Biaya
	- Honor Narasumber Dalam Negeri (OJ)	1	Keg	x	3	OJ		900,000	2,700,000
51030101	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - ATK								1,200,000
001	> Pelatihan Penyusunan Penelitian					1	KEG		1,200,000
	- Ballpoint (buah)	1	Keg	x	200	buah		6,000	1,200,000
51030102	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Konsumsi								57,512,000
001	> Pelatihan Penyusunan Penelitian					1	KEG		57,512,000
	- Makan (buah)	1	Keg	x	1252	buah		31,684	39,668,000
	- Snack (buah)	1	Keg	x	1184	buah		15,071	17,844,000
51030105	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Lainnya								2,100,000
001	> Pelatihan Penyusunan Penelitian					1	KEG		2,100,000
	- MMT (m2)	1	Keg	x	30	m2		70,000	2,100,000
51030210	Beban Penggandaan dan percetakan								7,608,000
001	> Pelatihan Penyusunan Penelitian					1	KEG		7,608,000
	- Cetak Naskah (lembar)	1	Keg	x	1500	lembar		1,000	1,500,000
	- Fotocopy (lembar)	1	Keg	x	9160	lembar		298	2,733,000
	- Jilid (buku)	1	Keg	x	45	buku		75,000	3,375,000
ii	Peningkatan Daya Guna Riset								35,259,044,000
a	Pelaksanaan Riset								35,259,044,000
51010501	Beban Penugasan Penelitian								35,259,044,000
001	> Penelitian Kerjasama nasional/internasional					1	KEG		6,950,000,000
	- Pembayaran 30% (Judul)	1	Keg	x	460	Judul		4,913,043	2,260,000,000
	- Pembayaran 70% (Judul)	1	Keg	x	210	Judul		22,333,333	4,690,000,000
002	> Penelitian kelembagaan					1	KEG		1,600,000,000
	- Pembayaran 30% (Judul)	1	Keg	x	1208	Judul		1,092,715	1,320,000,000
	- Pembayaran 70% (Judul)	1	Keg	x	8	Judul		35,000,000	280,000,000
003	> Penelitian Ormawa					1	KEG		140,000,000
	- Pembayaran 30% (Judul)	1	Keg	x	11	Judul		3,818,182	42,000,000
	- Pembayaran 70% (Judul)	1	Keg	x	11	Judul		8,909,091	98,000,000
004	> Penelitian kompetitif					2	KEG		18,409,500,000
	- Pembayaran 30% (Judul)	2	Keg	x	485	Judul		5,693,689	5,522,878,000
	- Pembayaran 70% (Judul)	2	Keg	x	485	Judul		13,285,177	12,886,622,000
005	> Penelitian untuk Tenaga kependidikan fungsional khusus					1	KEG		510,000,000
	- Pembayaran 30% (Judul)	1	Keg	x	21	Judul		7,285,714	153,000,000
	- Pembayaran 70% (Judul)	1	Keg	x	21	Judul		17,000,000	357,000,000
007	> Penelitian Terapan					1	KEG		10,000,000
	- Pembayaran 30% (Judul)	1	Keg	x	1	Judul		3,000,000	3,000,000
	- Pembayaran 70% (Judul)	1	Keg	x	1	Judul		7,000,000	7,000,000
008	> Penelitian Keilmuan					2	KEG		336,000,000
	- Pembayaran 30% (Judul)	2	Keg	x	50	Judul		1,010,000	101,000,000
	- Pembayaran 70% (Judul)	2	Keg	x	115	Judul		1,021,739	235,000,000
010	> Penelitian Dasar					1	KEG		10,000,000
	- Pembayaran 30% (Judul)	1	Keg	x	1	Judul		3,000,000	3,000,000
	- Pembayaran 70% (Judul)	1	Keg	x	1	Judul		7,000,000	7,000,000
011	> Penelitian Kerjasama antar Lembaga					2	KEG		2,698,544,000
	- Pembayaran 30% (Judul)	2	Keg	x	97	Judul		4,173,006	809,563,200
	- Pembayaran 70% (Judul)	2	Keg	x	168	Judul		5,621,967	1,888,980,800
013	> Penelitian Kajian kebijakan strategis					1	KEG		2,970,000,000
	- Pembayaran 30% (Judul)	1	Keg	x	50	Judul		17,820,000	891,000,000
	- Pembayaran 70% (Judul)	1	Keg	x	50	Judul		41,580,000	2,079,000,000
014	> Penelitian Riset Kolaborasi Indonesia PTNBH					1	KEG		1,000,000,000
	- Pembayaran 30% (Judul)	1	Keg	x	10	Judul		30,000,000	300,000,000
	- Pembayaran 70% (Judul)	1	Keg	x	10	Judul		70,000,000	700,000,000
015	> Penelitian Riset Kolaborasi Indonesia LPTK					1	KEG		625,000,000
	- Pembayaran 30% (Judul)	1	Keg	x	10	Judul		18,750,000	187,500,000
	- Pembayaran 70% (Judul)	1	Keg	x	10	Judul		43,750,000	437,500,000
iii	Peningkatan Kualitas Pelayanan dan Peran bagi Masyarakat								8,603,261,000
a	Penyelenggaraan Layanan Pengabdian								67,761,000
51030102	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Konsumsi								36,705,000
001	> Penyelenggaraan Seleksi Proposal Pengabdian					1	KEG		11,355,000
	- Makan (buah)	1	Keg	x	145	buah		51,586	7,480,000
	- Snack (buah)	1	Keg	x	245	buah		15,816	3,875,000
002	> Monitoring dan Evaluasi Pengabdian					1	KEG		17,350,000
	- Makan (buah)	1	Keg	x	500	buah		22,400	11,200,000
	- Snack (buah)	1	Keg	x	410	buah		15,000	6,150,000

No.	Kegiatan/Sub Kegiatan/Belanja/Detail Belanja	Rincian Perhitungan					Volume	Satuan	Harga Satuan	Jumlah Biaya
003	> Pelatihan Penyusunan Pengabdian						1	KEG		8,000,000
	- Makan (buah)	1	Keg	x	200	buah	200	buah	27,500	5,500,000
	- Snack (buah)	1	Keg	x	200	buah	200	buah	12,500	2,500,000
51030210	Beban Penggandaan dan percetakan									31,056,000
001	> Penyelenggaraan Seleksi Proposal Pengabdian						1	KEG		3,755,000
	- Fotocopy (lembar)	1	Keg	x	12080	lembar	12080	lembar	145	1,755,000
	- Jilid (buku)	1	Keg	x	40	buku	40	buku	50,000	2,000,000
002	> Monitoring dan Evaluasi Pengabdian						1	KEG		25,181,000
	- Fotocopy (lembar)	1	Keg	x	19310	lembar	19310	lembar	185	3,581,000
	- Jilid (buku)	1	Keg	x	288	buku	288	buku	75,000	21,600,000
003	> Pelatihan Penyusunan Pengabdian						1	KEG		2,120,000
	- Fotocopy (lembar)	1	Keg	x	10400	lembar	10400	lembar	108	1,120,000
	- Jilid (buku)	1	Keg	x	20	buku	20	buku	50,000	1,000,000
b	Pelaksanaan Pengabdian									8,535,500,000
51010501	Beban Penugasan Penelitian									532,000,000
001	> Pengabdian kepada Masyarakat bagi Dosen						2	KEG		532,000,000
	- Pembayaran 30% (Judul)	2	Keg	x	45	Judul	90	Judul	1,773,333	159,600,000
	- Pembayaran 70% (Judul)	2	Keg	x	45	Judul	90	Judul	4,137,778	372,400,000
51010502	Beban Penugasan Pengabdian Masyarakat									8,003,500,000
001	> Pengabdian kepada Masyarakat bagi Dosen						2	KEG		7,993,500,000
	- Pembayaran 30% (Judul)	2	Keg	x	355	Judul	710	Judul	3,624,180	2,573,168,000
	- Pembayaran 70% (Judul)	2	Keg	x	284	Judul	568	Judul	9,542,838	5,420,332,000
002	> Pengabdian Kepada Masyarakat oleh mahasiswa						1	KEG		10,000,000
	- Pembayaran 30% (Judul)	1	Keg	x	1	Judul	1	Judul	3,000,000	3,000,000
	- Pembayaran 70% (Judul)	1	Keg	x	1	Judul	1	Judul	7,000,000	7,000,000
iv	Pengembangan Cross Border Student Mobility									40,000,000
a	Penyelenggaraan PPM Internasional									40,000,000
51040102	Beban Perjalanan Dinas - Dalam Negeri									40,000,000
001	> Pengabdian pada Masyarakat melalui KKN Internasional						2	KEG		40,000,000
	- transport luar kota (OK)	2	Keg	x	10	OK	20	OK	2,000,000	40,000,000
05	Pengembangan SDM									2,448,433,500
i	Penguatan Aliansi Strategis dengan Kementerian untuk Pengembangan SDM									198,433,500
a	Aliansi Strategis Dosen									172,398,500
51020101	Beban Honorarium Non Pegawai									57,770,000
001	> Penyelenggaraan Pelatihan/ Lokakarya/ Diseminasi dan Pembinaan Dosen						1	KEG		57,770,000
	- Honor Narasumber Dalam Negeri (OJ)	1	Keg	x	50	OJ	50	OJ	1,155,400	57,770,000
51030102	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Konsumsi									18,490,000
001	> Penyelenggaraan Pelatihan/ Lokakarya/ Diseminasi dan Pembinaan Dosen						1	KEG		18,490,000
	- Makan (buah)	1	Keg	x	400	buah	400	buah	31,675	12,670,000
	- Snack (buah)	1	Keg	x	400	buah	400	buah	14,550	5,820,000
51030105	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Lainnya									1,800,000
001	> Penyelenggaraan Pelatihan/ Lokakarya/ Diseminasi dan Pembinaan Dosen						1	KEG		1,800,000
	- MMT (m2)	1	Keg	x	60	m2	60	m2	30,000	1,800,000
51030210	Beban Penggandaan dan percetakan									2,973,000
001	> Penyelenggaraan Pelatihan/ Lokakarya/ Diseminasi dan Pembinaan Dosen						1	KEG		2,973,000
	- Cetak Naskah (lembar)	1	Keg	x	600	lembar	600	lembar	1,000	600,000
	- Fotocopy (lembar)	1	Keg	x	7910	lembar	7910	lembar	300	2,373,000
51030212	Beban Jasa Pelatihan dan Sertifikasi									84,365,500
001	> Penyelenggaraan Pelatihan/ Lokakarya/ Diseminasi dan Pembinaan Dosen						1	KEG		84,365,500
	- Biaya Kontribusi (OK)	1	Keg	x	100	OK	100	OK	843,655	84,365,500
51030216	Beban Keanggotaan/ Membership									7,000,000
001	> Penyelenggaraan Pelatihan/ Lokakarya/ Diseminasi dan Pembinaan Dosen						1	KEG		7,000,000
	- Biaya Kontribusi (OK)	1	Keg	x	4	OK	4	OK	1,750,000	7,000,000
b	Aliansi Strategis Tenaga Kependidikan									26,035,000
51030102	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Konsumsi									2,200,000
001	> Penyelenggaraan Pelatihan/ Lokakarya/ Diseminasi dan Pembinaan Tenaga kependidikan						1	KEG		2,200,000
	- Makan (buah)	1	Keg	x	40	buah	40	buah	40,000	1,600,000
	- Snack (buah)	1	Keg	x	40	buah	40	buah	15,000	600,000
51030105	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Lainnya									1,735,000
001	> Penyelenggaraan Pelatihan/ Lokakarya/ Diseminasi dan Pembinaan Tenaga kependidikan						1	KEG		1,735,000
	- MMT (m2)	1	Keg	x	100	m2	100	m2	17,350	1,735,000
51030210	Beban Penggandaan dan percetakan									2,100,000
001	> Penyelenggaraan Pelatihan/ Lokakarya/ Diseminasi dan Pembinaan Tenaga kependidikan						1	KEG		2,100,000
	- Fotocopy (lembar)	1	Keg	x	7000	lembar	7000	lembar	300	2,100,000

No.	Kegiatan/Sub Kegiatan/Belanja/Detail Belanja	Rincian Perhitungan					Volume	Satuan	Harga Satuan	Jumlah Biaya
51030212	Beban Jasa Pelatihan dan Sertifikasi									20,000,000
001	> Penyelenggaraan Pelatihan/ Lokakarya/ Diseminasi dan Pembinaan Tenaga kependidikan						1	KEG		20,000,000
	- Biaya Kontribusi (OK)	1	Keg	x	20	OK	20	OK	1,000,000	20,000,000
ii	Peningkatan Kualitas SDM									2,250,000,000
a	Implementasi Kesejahteraan Holistik SDM									2,250,000,000
51010301	Beban Bantuan Beasiswa Pegawai									2,250,000,000
001	> Bantuan Studi Dosen						2	KEG		2,000,000,000
	- Beasiswa Pendidik dan Tenaga Kependidikan (mhs/smt)	2	Keg	x	100	mhs/smt	200	mhs/smt	10,000,000	2,000,000,000
002	> Bantuan Studi Tenaga Kependidikan						2	KEG		250,000,000
	- Beasiswa Pendidik dan Tenaga Kependidikan (mhs/smt)	2	Keg	x	12	mhs/smt	24	mhs/smt	10,416,667	250,000,000
07	Pengembangan Reputasi									3,591,797,600
i	Peningkatan Reputasi dan Rangking									2,435,306,600
a	Inisiasi Perancangan Perangkingan yang sesuai dengan UNNES									569,060,600
51030211	Beban Jasa Konsultan/ Profesi									200,000,000
001	> Jasa Audit KAP						1	KEG		200,000,000
	- Jasa Konsultan (paket)	1	Keg	x	1	paket	1	paket	200,000,000	200,000,000
51020101	Beban Honorarium Non Pegawai									15,400,000
002	> Zona Integritas (ZI)						1	KEG		15,400,000
	- Honor Narasumber Dalam Negeri (OJ)	1	Keg	x	16	OJ	16	OJ	962,500	15,400,000
51030101	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - ATK									13,200,000
002	> Zona Integritas (ZI)						1	KEG		13,200,000
	- Ballpoint (buah)	1	Keg	x	2100	buah	2100	buah	5,571	11,700,000
	- CD R (buah)	1	Keg	x	100	buah	100	buah	15,000	1,500,000
51030102	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Konsumsi									55,631,600
002	> Zona Integritas (ZI)						1	KEG		55,631,600
	- Makan (buah)	1	Keg	x	1438	buah	1438	buah	36,648	52,700,000
	- Snack (buah)	1	Keg	x	230	buah	230	buah	12,746	2,931,600
51030105	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Lainnya									100,000,000
002	> Zona Integritas (ZI)						1	KEG		100,000,000
	- Bahan Habis Pakai Kegiatan Lainnya (buah)	1	Keg	x	100	buah	100	buah	1,000,000	100,000,000
51030210	Beban Penggandaan dan percetakan									9,829,000
002	> Zona Integritas (ZI)						1	KEG		9,829,000
	- Cetak Naskah (lembar)	1	Keg	x	9829	lembar	9829	lembar	1,000	9,829,000
51030402	Beban Yang Digunakan oleh Unit Kerja Lain di UNNES									11,000,000
002	> Zona Integritas (ZI)						1	KEG		11,000,000
	- Cetak Naskah (lembar)	1	Keg	x	11000	lembar	11000	lembar	1,000	11,000,000
51040101	Beban Perjalanan Paket Meeting									150,000,000
002	> Zona Integritas (ZI)						1	KEG		150,000,000
	- transport luar kota (OK)	1	Keg	x	100	OK	100	OK	1,500,000	150,000,000
51040102	Beban Perjalanan Dinas - Dalam Negeri									14,000,000
002	> Zona Integritas (ZI)						1	KEG		14,000,000
	- transport luar kota (OK)	1	Keg	x	9	OK	9	OK	1,555,556	14,000,000
b	Peningkatan Reputasi dan Ranking sesuai dengan DIKTI									1,866,246,000
51030101	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - ATK									32,500,000
001	> Pengembangan Program Akademik yang Inovatif dan Relevan dg Kebutuhan Industri dan Masyarakat						20	KEG		10,500,000
	- Ballpoint (buah)	20	Keg	x	15	buah	300	buah	6,000	1,800,000
	- Kertas A4 (rim)	20	Keg	x	5	rim	100	rim	47,000	4,700,000
	- Map Kertas (buah)	20	Keg	x	20	buah	400	buah	10,000	4,000,000
004	> Penyelenggaraan Konferensi Internasional. Seminar, Workshop yang melibatkan akademisi dan praktisi terkemuka						1	KEG		22,000,000
	- Ballpoint (buah)	1	Keg	x	600	buah	600	buah	5,000	3,000,000
	- Bloknote (buah)	1	Keg	x	1000	buah	1000	buah	8,000	8,000,000
	- Kertas A4 (rim)	1	Keg	x	100	rim	100	rim	44,000	4,400,000
	- Map Plastik (buah)	1	Keg	x	300	buah	300	buah	22,000	6,600,000
51030102	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Konsumsi									186,250,000
001	> Pengembangan Program Akademik yang Inovatif dan Relevan dg Kebutuhan Industri dan Masyarakat						20	KEG		27,500,000
	- Makan (buah)	20	Keg	x	35	buah	700	buah	24,286	17,000,000
	- Snack (buah)	20	Keg	x	35	buah	700	buah	15,000	10,500,000
002	> Peningkatan Kualitas dan Kuantitas Publikasi Ilmiah di Jurnal Internasional Bereputasi						1	KEG		825,000
	- Makan (buah)	1	Keg	x	15	buah	15	buah	40,000	600,000
	- Snack (buah)	1	Keg	x	15	buah	15	buah	15,000	225,000
004	> Penyelenggaraan Konferensi Internasional. Seminar, Workshop yang melibatkan akademisi dan praktisi terkemuka						1	KEG		117,975,000
	- Makan (buah)	1	Keg	x	2375	buah	2375	buah	38,779	92,100,000
	- Snack (buah)	1	Keg	x	1725	buah	1725	buah	15,000	25,875,000
005	> Penguatan jaringan alumni dan pemanfaatannya untuk meningkatkan citra universitas						1	KEG		1,650,000

No.	Kegiatan/Sub Kegiatan/Belanja/Detail Belanja	Rincian Perhitungan					Volume	Satuan	Harga Satuan	Jumlah Biaya
	- Makan (buah)	1	Keg	x	25	buah	25	buah	50,000	1,250,000
	- Snack (buah)	1	Keg	x	25	buah	25	buah	16,000	400,000
006	> Peningkatan Visibilitas dan Aksesibilitas Informasi tentang Universitas melalui Platform digital dan Media Sosial						1	KEG		8,800,000
	- Makan (buah)	1	Keg	x	200	buah	200	buah	44,000	8,800,000
008	> Partisipasi dalam program peningkatan reputasi perguruan tinggi srpti WCU yang diinisiasi oleh DIKTI						1	KEG		29,500,000
	- Makan (buah)	1	Keg	x	500	buah	500	buah	39,000	19,500,000
	- Snack (buah)	1	Keg	x	900	buah	900	buah	11,111	10,000,000
51030210	Beban Penggandaan dan percetakan									39,631,000
001	> Pengembangan Program Akademik yang Inovatif dan Relevan dg Kebutuhan Industri dan Masyarakat						20	KEG		3,996,000
	- Fotocopy (lembar)	20	Keg	x	800	lembar	16000	lembar	250	3,996,000
002	> Peningkatan Kualitas dan Kuantitas Publikasi Ilmiah di Jurnal Internasional Bereputasi						1	KEG		3,644,000
	- Cetak Naskah (lembar)	1	Keg	x	1644	lembar	1644	lembar	1,000	1,644,000
	- Fotocopy (lembar)	1	Keg	x	8000	lembar	8000	lembar	250	2,000,000
004	> Penyelenggaraan Konferensi Internasional. Seminar, Workshop yang melibatkan akademisi dan praktisi terkemuka						1	KEG		25,791,000
	- Cetak Naskah (lembar)	1	Keg	x	9991	lembar	9991	lembar	1,000	9,991,000
	- Cetak Sertifikat (lembar)	1	Keg	x	900	lembar	900	lembar	10,000	9,000,000
	- Fotocopy (lembar)	1	Keg	x	31200	lembar	31200	lembar	218	6,800,000
006	> Peningkatan Visibilitas dan Aksesibilitas Informasi tentang Universitas melalui Platform digital dan Media Sosial						1	KEG		1,200,000
	- Fotocopy (lembar)	1	Keg	x	4800	lembar	4800	lembar	250	1,200,000
008	> Partisipasi dalam program peningkatan reputasi perguruan tinggi srpti WCU yang diinisiasi oleh DIKTI						1	KEG		5,000,000
	- Cetak Sertifikat (lembar)	1	Keg	x	500	lembar	500	lembar	10,000	5,000,000
51030216	Beban Keanggotaan/ Membership									34,000,000
001	> Pengembangan Program Akademik yang Inovatif dan Relevan dg Kebutuhan Industri dan Masyarakat						20	KEG		30,000,000
	- Biaya Kontribusi (OK)	20	Keg	x	1	OK	20	OK	1,500,000	30,000,000
004	> Penyelenggaraan Konferensi Internasional. Seminar, Workshop yang melibatkan akademisi dan praktisi terkemuka						1	KEG		4,000,000
	- Biaya Kontribusi (OK)	1	Keg	x	4	OK	4	OK	1,000,000	4,000,000
52030212	Beban Jasa Pelatihan dan Sertifikasi									393,600,000
001	> Pengembangan Program Akademik yang Inovatif dan Relevan dg Kebutuhan Industri dan Masyarakat						20	KEG		62,600,000
	- Biaya Kontribusi (OK)	20	Keg	x	5	OK	100	OK	626,000	62,600,000
002	> Peningkatan Kualitas dan Kuantitas Publikasi Ilmiah di Jurnal Internasional Bereputasi						1	KEG		193,000,000
	- Biaya Kontribusi (OK)	1	Keg	x	193	OK	193	OK	1,000,000	193,000,000
003	> Peningkatan Kerjasama Penelitian dan Publikasi bersama dengan Institusi atau Peneliti Internasional						1	KEG		5,000,000
	- Biaya Kontribusi (OK)	1	Keg	x	5	OK	5	OK	1,000,000	5,000,000
004	> Penyelenggaraan Konferensi Internasional. Seminar, Workshop yang melibatkan akademisi dan praktisi terkemuka						1	KEG		133,000,000
	- Biaya Kontribusi (OK)	1	Keg	x	134	OK	134	OK	992,537	133,000,000
51030105	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Lainnya									25,990,000
002	> Peningkatan Kualitas dan Kuantitas Publikasi Ilmiah di Jurnal Internasional Bereputasi						1	KEG		200,000
	- MMT (m2)	1	Keg	x	4	m2	4	m2	50,000	200,000
004	> Penyelenggaraan Konferensi Internasional. Seminar, Workshop yang melibatkan akademisi dan praktisi terkemuka						1	KEG		24,490,000
	- MMT (m2)	1	Keg	x	487	m2	487	m2	50,287	24,490,000
005	> Penguatan jaringan alumni dan pemanfaatannya untuk meningkatkan citra universitas						1	KEG		300,000
	- MMT (m2)	1	Keg	x	6	m2	6	m2	50,000	300,000
008	> Partisipasi dalam program peningkatan reputasi perguruan tinggi srpti WCU yang diinisiasi oleh DIKTI						1	KEG		1,000,000
	- MMT (m2)	1	Keg	x	100	m2	100	m2	10,000	1,000,000
51030212	Beban Jasa Pelatihan dan Sertifikasi									155,000,000
002	> Peningkatan Kualitas dan Kuantitas Publikasi Ilmiah di Jurnal Internasional Bereputasi						1	KEG		76,000,000
	- Biaya Kontribusi (OK)	1	Keg	x	38	OK	38	OK	2,000,000	76,000,000
004	> Penyelenggaraan Konferensi Internasional. Seminar, Workshop yang melibatkan akademisi dan praktisi terkemuka						1	KEG		79,000,000
	- Biaya Kontribusi (OK)	1	Keg	x	50	OK	50	OK	1,580,000	79,000,000
51020101	Beban Honorarium Non Pegawai									126,000,000
004	> Penyelenggaraan Konferensi Internasional. Seminar, Workshop yang melibatkan akademisi dan praktisi terkemuka						1	KEG		98,400,000
	- Honor Narasumber Dalam Negeri (OJ)	1	Keg	x	100	OJ	100	OJ	984,000	98,400,000
008	> Partisipasi dalam program peningkatan reputasi perguruan tinggi srpti WCU yang diinisiasi oleh DIKTI						1	KEG		27,600,000
	- Honor Narasumber Dalam Negeri (OJ)	1	Keg	x	44	OJ	44	OJ	627,273	27,600,000
51040101	Beban Perjalanan Paket Meeting									60,000,000
004	> Penyelenggaraan Konferensi Internasional. Seminar, Workshop yang melibatkan akademisi dan praktisi terkemuka						1	KEG		60,000,000
	- Fullday (Pejabat Eselon I & II) (OK)	1	Keg	x	200	OK	200	OK	300,000	60,000,000
51040102	Beban Perjalanan Dinas - Dalam Negeri									272,400,000
004	> Penyelenggaraan Konferensi Internasional. Seminar, Workshop yang melibatkan akademisi dan praktisi terkemuka						1	KEG		207,000,000
	- transport luar kota (OK)	1	Keg	x	203	OK	203	OK	940,887	191,000,000
	- transport narasumber (OK)	1	Keg	x	21	OK	21	OK	761,905	16,000,000
008	> Partisipasi dalam program peningkatan reputasi perguruan tinggi srpti WCU yang diinisiasi oleh DIKTI						1	KEG		65,400,000
	- Biaya Penginapan (OH)	1	Keg	x	8	OH	8	OH	873,500	6,988,000
	- transport dalam kota (OK)	1	Keg	x	185	OK	185	OK	122,973	22,750,000

No.	Kegiatan/Sub Kegiatan/Belanja/Detail Belanja	Rincian Perhitungan					Volume	Satuan	Harga Satuan	Jumlah Biaya
	- transport luar kota (OK)	1	Keg	x	11	OK	11	OK	2,182,000	24,002,000
	- uang harian luar kota (OH)	1	Keg	x	22	OH	22	OH	530,000	11,660,000
51040103	Beban Perjalanan Dinas - Luar Negeri									75,500,000
004	> Penyelenggaraan Konferensi Internasional. Seminar, Workshop yang melibatkan akademisi dan praktisi terkemuka						1	KEG		44,000,000
	- transport narasumber (luar negeri) (OK)	1	Keg	x	5	OK	5	OK	8,800,000	44,000,000
008	> Partisipasi dalam program peningkatan reputasi perguruan tinggi sprti WCU yang diinisiasi oleh DIKTI						1	KEG		31,500,000
	- Bantuan tiket perjalanan dinas luar negeri (OK)	1	Keg	x	2	OK	2	OK	7,500,000	15,000,000
	- Uang harian luar negeri (OH)	1	Keg	x	4	OH	4	OH	4,125,000	16,500,000
51030402	Beban Yang Digunakan oleh Unit Kerja Lain di UNNES									375,000
005	> Penguatan jaringan alumni dan pemanfaatannya untuk meningkatkan citra universitas						1	KEG		375,000
	- Cetak Undangan (buah)	1	Keg	x	25	buah	25	buah	15,000	375,000
51030205	Beban Iklan dan Promosi									5,000,000
007	> Strategi Branding yang efektif						1	KEG		5,000,000
	- Biaya Kontribusi (OK)	1	Keg	x	10	OK	10	OK	500,000	5,000,000
51030215	Beban Jasa Lainnya									460,000,000
007	> Strategi Branding yang efektif						1	KEG		10,000,000
	- Biaya Kontribusi (OK)	1	Keg	x	10	OK	10	OK	1,000,000	10,000,000
008	> Partisipasi dalam program peningkatan reputasi perguruan tinggi sprti WCU yang diinisiasi oleh DIKTI						1	KEG		450,000,000
	- Biaya Kontribusi (OK)	1	Keg	x	225	OK	225	OK	2,000,000	450,000,000
ii	Akselerasi Capaian IKU dan WCU									1,156,491,000
a	Akselerasi Capaian 8 IKU PTN									886,491,000
51030101	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - ATK									40,944,000
001	> Akselerasi Capaian IKU 1						1	KEG		4,200,000
	- Ballpoint (buah)	1	Keg	x	400	buah	400	buah	5,000	2,000,000
	- Map Plastik (buah)	1	Keg	x	100	buah	100	buah	22,000	2,200,000
002	> Akselerasi Capaian IKU 2						1	KEG		2,000,000
	- Ballpoint (buah)	1	Keg	x	400	buah	400	buah	5,000	2,000,000
003	> Akselerasi Capaian IKU 3						2	KEG		23,400,000
	- Ballpoint (buah)	2	Keg	x	250	buah	500	buah	5,200	2,600,000
	- Bloknote (buah)	1	Keg	x	2600	buah	2600	buah	8,000	20,800,000
004	> Akselerasi Capaian IKU 4						1	KEG		3,400,000
	- Ballpoint (buah)	1	Keg	x	500	buah	500	buah	5,200	2,600,000
	- Bloknote (buah)	1	Keg	x	100	buah	100	buah	8,000	800,000
005	> Akselerasi Capaian IKU 5						1	KEG		1,400,000
	- Ballpoint (buah)	1	Keg	x	100	buah	100	buah	6,000	600,000
	- Bloknote (buah)	1	Keg	x	100	buah	100	buah	8,000	800,000
008	> Akselerasi Capaian IKU 8						1	KEG		6,544,000
	- Ballpoint (buah)	1	Keg	x	300	buah	300	buah	5,000	1,500,000
	- Map Kertas (buah)	1	Keg	x	200	buah	200	buah	25,220	5,044,000
51030102	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Konsumsi									154,025,000
001	> Akselerasi Capaian IKU 1						1	KEG		6,150,000
	- Snack (buah)	1	Keg	x	410	buah	410	buah	15,000	6,150,000
002	> Akselerasi Capaian IKU 2						1	KEG		2,000,000
	- Makan (buah)	1	Keg	x	100	buah	100	buah	20,000	2,000,000
003	> Akselerasi Capaian IKU 3						2	KEG		68,575,000
	- Makan (buah)	2	Keg	x	893	buah	1786	buah	23,404	41,800,000
	- Snack (buah)	2	Keg	x	893	buah	1786	buah	14,992	26,775,000
004	> Akselerasi Capaian IKU 4						1	KEG		3,500,000
	- Makan (buah)	1	Keg	x	100	buah	100	buah	20,000	2,000,000
	- Snack (buah)	1	Keg	x	100	buah	100	buah	15,000	1,500,000
005	> Akselerasi Capaian IKU 5						1	KEG		1,500,000
	- Snack (buah)	1	Keg	x	100	buah	100	buah	15,000	1,500,000
006	> Akselerasi Capaian IKU 6						1	KEG		30,100,000
	- Makan (buah)	1	Keg	x	650	buah	650	buah	37,769	24,550,000
	- Snack (buah)	1	Keg	x	370	buah	370	buah	15,000	5,550,000
008	> Akselerasi Capaian IKU 8						1	KEG		42,200,000
	- Makan (buah)	1	Keg	x	600	buah	600	buah	49,500	29,700,000
	- Snack (buah)	1	Keg	x	800	buah	800	buah	15,625	12,500,000
51030105	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Lainnya									33,320,000
001	> Akselerasi Capaian IKU 1						1	KEG		4,100,000
	- MMT (m2)	1	Keg	x	230	m2	230	m2	17,826	4,100,000
002	> Akselerasi Capaian IKU 2						1	KEG		2,000,000
	- MMT (m2)	1	Keg	x	200	m2	200	m2	10,000	2,000,000
003	> Akselerasi Capaian IKU 3						2	KEG		11,500,000

No.	Kegiatan/Sub Kegiatan/Belanja/Detail Belanja	Rincian Perhitungan				Volume	Satuan	Harga Satuan	Jumlah Biaya
	- MMT (m2)	2	Keg	x	195	m2	390	m2	11,500,000
004	> Akselerasi Capaian IKU 4						1	KEG	2,000,000
	- MMT (m2)	1	Keg	x	200	m2	200	m2	2,000,000
006	> Akselerasi Capaian IKU 6						1	KEG	13,720,000
	- MMT (m2)	1	Keg	x	196	m2	196	m2	13,720,000
51030210	Beban Penggandaan dan percetakan								42,334,000
001	> Akselerasi Capaian IKU 1						1	KEG	2,894,000
	- Fotocopy (lembar)	1	Keg	x	22980	lembar	22980	lembar	2,894,000
002	> Akselerasi Capaian IKU 2						1	KEG	2,000,000
	- Fotocopy (lembar)	1	Keg	x	20000	lembar	20000	lembar	2,000,000
003	> Akselerasi Capaian IKU 3						2	KEG	9,400,000
	- Fotocopy (lembar)	2	Keg	x	28150	lembar	56300	lembar	9,400,000
004	> Akselerasi Capaian IKU 4						1	KEG	2,700,000
	- Fotocopy (lembar)	1	Keg	x	22800	lembar	22800	lembar	2,700,000
005	> Akselerasi Capaian IKU 5						1	KEG	700,000
	- Fotocopy (lembar)	1	Keg	x	2800	lembar	2800	lembar	700,000
006	> Akselerasi Capaian IKU 6						1	KEG	14,340,000
	- Cetak Naskah (lembar)	1	Keg	x	5220	lembar	5220	lembar	5,220,000
	- Fotocopy (lembar)	1	Keg	x	36480	lembar	36480	lembar	9,120,000
008	> Akselerasi Capaian IKU 8						1	KEG	10,300,000
	- Cetak Naskah (lembar)	1	Keg	x	8500	lembar	8500	lembar	8,500,000
	- Fotocopy (lembar)	1	Keg	x	7200	lembar	7200	lembar	1,800,000
51030212	Beban Jasa Pelatihan dan Sertifikasi								124,000,000
001	> Akselerasi Capaian IKU 1						1	KEG	2,000,000
	- Biaya Kontribusi (OK)	1	Keg	x	4	OK	4	OK	2,000,000
002	> Akselerasi Capaian IKU 2						1	KEG	8,000,000
	- Biaya Kontribusi (OK)	1	Keg	x	9	OK	9	OK	8,000,000
003	> Akselerasi Capaian IKU 3						2	KEG	61,000,000
	- Biaya Kontribusi (OK)	2	Keg	x	16	OK	32	OK	1,906,250
004	> Akselerasi Capaian IKU 4						1	KEG	1,000,000
	- Biaya Kontribusi (OK)	1	Keg	x	2	OK	2	OK	500,000
008	> Akselerasi Capaian IKU 8						1	KEG	52,000,000
	- Biaya Kontribusi (OK)	1	Keg	x	26	OK	26	OK	52,000,000
51030216	Beban Keanggotaan/ Membership								35,000,000
001	> Akselerasi Capaian IKU 1						1	KEG	2,000,000
	- Biaya Kontribusi (OK)	1	Keg	x	4	OK	4	OK	2,000,000
002	> Akselerasi Capaian IKU 2						1	KEG	1,000,000
	- Biaya Kontribusi (OK)	1	Keg	x	2	OK	2	OK	500,000
003	> Akselerasi Capaian IKU 3						2	KEG	1,000,000
	- Biaya Kontribusi (OK)	2	Keg	x	1	OK	2	OK	500,000
004	> Akselerasi Capaian IKU 4						1	KEG	1,000,000
	- Biaya Kontribusi (OK)	1	Keg	x	2	OK	2	OK	500,000
006	> Akselerasi Capaian IKU 6						1	KEG	30,000,000
	- Biaya Kontribusi (OK)	1	Keg	x	30	OK	30	OK	1,000,000
51040101	Beban Perjalanan Paket Meeting								41,465,000
001	> Akselerasi Capaian IKU 1						1	KEG	18,600,000
	- Fullday (Pejabat Eselon I & II) (OK)	1	Keg	x	40	OK	40	OK	370,000
	- uang harian paket fullday/halfday dalam kota (OH)	1	Keg	x	40	OH	40	OH	95,000
002	> Akselerasi Capaian IKU 2						1	KEG	22,865,000
	- Fullday (Pejabat Eselon I & II) (OK)	1	Keg	x	50	OK	50	OK	362,300
	- uang harian paket fullday/halfday dalam kota (OH)	1	Keg	x	50	OH	50	OH	4,750,000
51040102	Beban Perjalanan Dinas - Dalam Negeri								197,623,000
001	> Akselerasi Capaian IKU 1						1	KEG	6,000,000
	- transport dalam kota (OK)	1	Keg	x	40	OK	40	OK	150,000
002	> Akselerasi Capaian IKU 2						1	KEG	12,373,000
	- transport dalam kota (OK)	1	Keg	x	50	OK	50	OK	150,000
	- transport luar kota (OK)	1	Keg	x	2	OK	2	OK	1,686,500
	- uang harian luar kota (OH)	1	Keg	x	3	OH	3	OH	500,000
003	> Akselerasi Capaian IKU 3						2	KEG	2,250,000
	- transport dalam kota (OK)	2	Keg	x	7	OK	14	OK	160,714
004	> Akselerasi Capaian IKU 4						1	KEG	20,000,000
	- transport luar kota (OK)	1	Keg	x	20	OK	20	OK	1,000,000
006	> Akselerasi Capaian IKU 6						1	KEG	143,500,000
	- transport dalam kota (OK)	1	Keg	x	200	OK	200	OK	30,000,000

No.	Kegiatan/Sub Kegiatan/Belanja/Detail Belanja	Rincian Perhitungan					Volume	Satuan	Harga Satuan	Jumlah Biaya
	- transport luar kota (OK)	1	Keg	x	36	OK	36	OK	1,166,667	42,000,000
	- uang harian dalam kota (OH)	1	Keg	x	200	OH	200	OH	95,000	19,000,000
	- uang harian luar kota (jateng) (OH)	1	Keg	x	150	OH	150	OH	350,000	52,500,000
008	> Akselerasi Capaian IKU 8						1	KEG		13,500,000
	- transport luar kota (OK)	1	Keg	x	8	OK	8	OK	1,687,500	13,500,000
51030402	Beban Yang Digunakan oleh Unit Kerja Lain di UNNES									5,000,000
003	> Akselerasi Capaian IKU 3						2	KEG		5,000,000
	- Cetak Naskah (lembar)	2	Keg	x	2500	lembar	5000	lembar	1,000	5,000,000
52030212	Beban Jasa Pelatihan dan Sertifikasi									129,200,000
003	> Akselerasi Capaian IKU 3						2	KEG		86,400,000
	- Biaya Kontribusi (OK)	2	Keg	x	25	OK	50	OK	1,728,000	86,400,000
004	> Akselerasi Capaian IKU 4						1	KEG		36,400,000
	- Biaya Kontribusi (OK)	1	Keg	x	40	OK	40	OK	910,000	36,400,000
005	> Akselerasi Capaian IKU 5						1	KEG		6,400,000
	- Biaya Kontribusi (OK)	1	Keg	x	10	OK	10	OK	640,000	6,400,000
51040103	Beban Perjalanan Dinas - Luar Negeri									83,580,000
006	> Akselerasi Capaian IKU 6						1	KEG		83,580,000
	- Bantuan tiket perjalanan dinas luar negeri (OK)	1	Keg	x	20	OK	20	OK	4,179,000	83,580,000
b	Akselerasi Capaian WCU									270,000,000
51020101	Beban Honorarium Non Pegawai									4,500,000
001	> Akselerasi Capaian QS Rank						1	KEG		4,500,000
	- Honor Narasumber Luar Negeri (OJ)	1	Keg	x	3	OJ	3	OJ	1,500,000	4,500,000
51030102	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Konsumsi									7,500,000
001	> Akselerasi Capaian QS Rank						1	KEG		4,000,000
	- Makan (buah)	1	Keg	x	100	buah	100	buah	40,000	4,000,000
002	> Akselerasi Capaian THE						1	KEG		3,500,000
	- Makan (buah)	1	Keg	x	100	buah	100	buah	35,000	3,500,000
51030210	Beban Penggandaan dan percetakan									3,000,000
001	> Akselerasi Capaian QS Rank						1	KEG		1,500,000
	- Fotocopy (lembar)	1	Keg	x	6000	lembar	6000	lembar	250	1,500,000
002	> Akselerasi Capaian THE						1	KEG		1,500,000
	- Fotocopy (lembar)	1	Keg	x	6000	lembar	6000	lembar	250	1,500,000
51030215	Beban Jasa Lainnya									100,000,000
001	> Akselerasi Capaian QS Rank						1	KEG		50,000,000
	- Biaya Kontribusi (OK)	1	Keg	x	25	OK	25	OK	2,000,000	50,000,000
002	> Akselerasi Capaian THE						1	KEG		50,000,000
	- Biaya Kontribusi (OK)	1	Keg	x	25	OK	25	OK	2,000,000	50,000,000
51040102	Beban Perjalanan Dinas - Dalam Negeri									150,000,000
001	> Akselerasi Capaian QS Rank						1	KEG		75,000,000
	- transport luar kota (OK)	1	Keg	x	25	OK	25	OK	2,000,000	50,000,000
	- uang harian luar kota (OH)	1	Keg	x	50	OH	50	OH	500,000	25,000,000
002	> Akselerasi Capaian THE						1	KEG		75,000,000
	- transport luar kota (OK)	1	Keg	x	25	OK	25	OK	2,000,000	50,000,000
	- uang harian luar kota (OH)	1	Keg	x	50	OH	50	OH	500,000	25,000,000
52030212	Beban Jasa Pelatihan dan Sertifikasi									5,000,000
002	> Akselerasi Capaian THE						1	KEG		5,000,000
	- Biaya Kontribusi (OK)	1	Keg	x	5	OK	5	OK	1,000,000	5,000,000
08	Pengembangan Tata Kelola Kelembagaan									8,614,161,220
i	Peningkatan Mutu Akademik									2,273,584,600
a	Mutu Akademik Prodi									1,578,456,100
51020101	Beban Honorarium Non Pegawai									89,400,000
001	> Pengembangan Kurikulum Konservasi Bernilai Karakter Seni Budaya dan Sains						1	KEG		12,000,000
	- Honor Narasumber Dalam Negeri (OJ)	1	Keg	x	10	OJ	10	OJ	1,200,000	12,000,000
002	> Inisiasi Perancangan Prodi Baru dengan Pendekatan dan Rancangan Kurikulum						1	KEG		77,400,000
	- Honor Narasumber Dalam Negeri (OJ)	1	Keg	x	25	OJ	25	OJ	696,000	17,400,000
	- Honor Penerjemah (halaman jadi)	1	Keg	x	240	halaman jadi	240	halaman jadi	250,000	60,000,000
51030101	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - ATK									14,906,100
001	> Pengembangan Kurikulum Konservasi Bernilai Karakter Seni Budaya dan Sains						1	KEG		9,615,000
	- Kertas A4 (rim)	1	Keg	x	125	rim	125	rim	41,720	5,215,000
	- Map Plastik (buah)	1	Keg	x	200	buah	200	buah	22,000	4,400,000
002	> Inisiasi Perancangan Prodi Baru dengan Pendekatan dan Rancangan Kurikulum						1	KEG		5,291,100
	- Ballpoint (buah)	1	Keg	x	2	buah	2	buah	5,550	11,100
	- Bloknote (buah)	1	Keg	x	660	buah	660	buah	8,000	5,280,000
51030102	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Konsumsi									406,450,000

No.	Kegiatan/Sub Kegiatan/Belanja/Detil Belanja	Rincian Perhitungan					Volume	Satuan	Harga Satuan	Jumlah Biaya
001	> Pengembangan Kurikulum Konservasi Bernilai Karakter Seni Budaya dan Sains						1	KEG		127,700,000
	- Makan (buah)	1	Keg	x	2820	buah	2820	buah	45,284	127,700,000
002	> Inisiasi Perancangan Prodi Baru dengan Pendekatan dan Rancangan Kurikulum						1	KEG		268,750,000
	- Makan (buah)	1	Keg	x	3450	buah	3450	buah	32,899	113,500,000
	- Snack (buah)	1	Keg	x	13750	buah	13750	buah	11,291	155,250,000
003	> Penyusunan Dokumen Penunjang Akademik						1	KEG		10,000,000
	- Makan (buah)	1	Keg	x	200	buah	200	buah	50,000	10,000,000
51030105	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Lainnya									22,100,000
001	> Pengembangan Kurikulum Konservasi Bernilai Karakter Seni Budaya dan Sains						1	KEG		2,100,000
	- MMT (m2)	1	Keg	x	30	m2	30	m2	70,000	2,100,000
002	> Inisiasi Perancangan Prodi Baru dengan Pendekatan dan Rancangan Kurikulum						1	KEG		20,000,000
	- MMT (m2)	1	Keg	x	440	m2	440	m2	45,455	20,000,000
51030210	Beban Penggandaan dan percetakan									23,475,000
001	> Pengembangan Kurikulum Konservasi Bernilai Karakter Seni Budaya dan Sains						1	KEG		8,850,000
	- Fotocopy (lembar)	1	Keg	x	64500	lembar	64500	lembar	137	8,850,000
002	> Inisiasi Perancangan Prodi Baru dengan Pendekatan dan Rancangan Kurikulum						1	KEG		14,625,000
	- Cetak Naskah (lembar)	1	Keg	x	4500	lembar	4500	lembar	1,000	4,500,000
	- Fotocopy (lembar)	1	Keg	x	54625	lembar	54625	lembar	185	10,125,000
51030212	Beban Jasa Pelatihan dan Sertifikasi									695,000,000
001	> Pengembangan Kurikulum Konservasi Bernilai Karakter Seni Budaya dan Sains						1	KEG		270,000,000
	- Biaya Kontribusi (OK)	1	Keg	x	170	OK	170	OK	1,588,235	270,000,000
002	> Inisiasi Perancangan Prodi Baru dengan Pendekatan dan Rancangan Kurikulum						1	KEG		425,000,000
	- Biaya Kontribusi (OK)	1	Keg	x	500	OK	500	OK	850,000	425,000,000
51030303	Beban Sewa Kendaraan dan Alat Angkutan									6,000,000
001	> Pengembangan Kurikulum Konservasi Bernilai Karakter Seni Budaya dan Sains						1	KEG		6,000,000
	- Sewa Minibus (hari)	1	Keg	x	3	hari	3	hari	2,000,000	6,000,000
51040102	Beban Perjalanan Dinas - Dalam Negeri									29,125,000
001	> Pengembangan Kurikulum Konservasi Bernilai Karakter Seni Budaya dan Sains						1	KEG		7,000,000
	- Biaya Penginapan (OH)	1	Keg	x	20	OH	20	OH	350,000	7,000,000
002	> Inisiasi Perancangan Prodi Baru dengan Pendekatan dan Rancangan Kurikulum						1	KEG		22,125,000
	- transport dalam kota (OK)	1	Keg	x	25	OK	25	OK	150,000	3,750,000
	- transport narasumber (OK)	1	Keg	x	16	OK	16	OK	1,000,000	16,000,000
	- uang harian dalam kota (OH)	1	Keg	x	25	OH	25	OH	95,000	2,375,000
51040103	Beban Perjalanan Dinas - Luar Negeri									48,000,000
002	> Inisiasi Perancangan Prodi Baru dengan Pendekatan dan Rancangan Kurikulum						1	KEG		48,000,000
	- transport narasumber (luar negeri) (OK)	1	Keg	x	4	OK	4	OK	12,000,000	48,000,000
52030212	Beban Jasa Pelatihan dan Sertifikasi									219,000,000
002	> Inisiasi Perancangan Prodi Baru dengan Pendekatan dan Rancangan Kurikulum						1	KEG		219,000,000
	- Biaya Kontribusi (OK)	1	Keg	x	199	OK	199	OK	1,100,503	219,000,000
51030402	Beban Yang Digunakan oleh Unit Kerja Lain di UNNES									25,000,000
003	> Penyusunan Dokumen Penunjang Akademik						1	KEG		25,000,000
	- Cetak Naskah (lembar)	1	Keg	x	25000	lembar	25000	lembar	1,000	25,000,000
b	Pengembangan Human Resources Universitas									75,000,000
51020101	Beban Honorarium Non Pegawai									5,000,000
004	> Penyusunan Dokumen SDM						3	KEG		5,000,000
	- Honor Narasumber Dalam Negeri (OJ)	3	Keg	x	2	OJ	6	OJ	833,333	5,000,000</

No.	Kegiatan/Sub Kegiatan/Belanja/Detail Belanja	Rincian Perhitungan					Volume	Satuan	Harga Satuan	Jumlah Biaya
001	> Penyelenggaraan Seminar Internasional						1	KEG		10,400,000
	- Ballpoint (buah)	1	Keg	x	400	buah	400	buah	5,000	2,000,000
	- Bloknote (buah)	1	Keg	x	400	buah	400	buah	8,000	3,200,000
	- Kertas A4 (rim)	1	Keg	x	50	rim	50	rim	44,000	2,200,000
	- Map Kertas (buah)	1	Keg	x	50	buah	50	buah	38,000	1,900,000
	- Map Plastik (buah)	1	Keg	x	50	buah	50	buah	22,000	1,100,000
002	> Penyelenggaraan Seminar Nasional						1	KEG		21,870,000
	- Ballpoint (buah)	1	Keg	x	3200	buah	3200	buah	5,063	16,200,000
	- Bloknote (buah)	1	Keg	x	300	buah	300	buah	8,000	2,400,000
	- Kertas A4 (rim)	1	Keg	x	100	rim	100	rim	32,700	3,270,000
51030102	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Konsumsi									156,482,500
001	> Penyelenggaraan Seminar Internasional						1	KEG		53,620,000
	- Makan (buah)	1	Keg	x	923	buah	923	buah	44,263	40,855,000
	- Snack (buah)	1	Keg	x	851	buah	851	buah	15,000	12,765,000
002	> Penyelenggaraan Seminar Nasional						1	KEG		102,862,500
	- Makan (buah)	1	Keg	x	2175	buah	2175	buah	37,471	81,500,000
	- Snack (buah)	1	Keg	x	1425	buah	1425	buah	14,991	21,362,500
51030105	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Lainnya									30,540,000
001	> Penyelenggaraan Seminar Internasional						1	KEG		10,750,000
	- MMT (m2)	1	Keg	x	175	m2	175	m2	61,429	10,750,000
002	> Penyelenggaraan Seminar Nasional						1	KEG		19,790,000
	- MMT (m2)	1	Keg	x	327	m2	327	m2	60,520	19,790,000
51030210	Beban Penggandaan dan percetakan									78,836,000
001	> Penyelenggaraan Seminar Internasional						1	KEG		58,856,000
	- Cetak Naskah (lembar)	1	Keg	x	3906	lembar	3906	lembar	1,000	3,906,000
	- Cetak Sertifikat (lembar)	1	Keg	x	150	lembar	150	lembar	10,000	1,500,000
	- Fotocopy (lembar)	1	Keg	x	26050	lembar	26050	lembar	132	3,450,000
	- jilid (buku)	1	Keg	x	5000	buku	5000	buku	10,000	50,000,000
002	> Penyelenggaraan Seminar Nasional						1	KEG		19,980,000
	- Cetak Naskah (lembar)	1	Keg	x	8880	lembar	8880	lembar	1,000	8,880,000
	- Fotocopy (lembar)	1	Keg	x	43500	lembar	43500	lembar	255	11,100,000
51030212	Beban Jasa Pelatihan dan Sertifikasi									2,000,000
001	> Penyelenggaraan Seminar Internasional						1	KEG		2,000,000
	- Biaya Kontribusi (OK)	1	Keg	x	4	OK	4	OK	500,000	2,000,000
51030216	Beban Keanggotaan/ Membership									2,000,000
001	> Penyelenggaraan Seminar Internasional						1	KEG		2,000,000
	- Biaya Kontribusi (OK)	1	Keg	x	4	OK	4	OK	500,000	2,000,000
52030212	Beban Jasa Pelatihan dan Sertifikasi									131,000,000
001	> Penyelenggaraan Seminar Internasional						1	KEG		131,000,000
	- Biaya Kontribusi (OK)	1	Keg	x	131	OK	131	OK	1,000,000	131,000,000
51040102	Beban Perjalanan Dinas - Dalam Negeri									8,500,000
002	> Penyelenggaraan Seminar Nasional						1	KEG		8,500,000
	- transport luar kota (OK)	1	Keg	x	11	OK	11	OK	772,727	8,500,000
d	Pengembangan Produk Hukum Universitas									100,000,000
51020101	Beban Honorarium Non Pegawai									10,800,000
001	> Penyusunan Produk Hukum Universitas						7	KEG		10,800,000
	- Honor Narasumber Dalam Negeri (OJ)	7	Keg	x	2	OJ	14	OJ	771,429	10,800,000
51030101	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - ATK									3,255,000
001	> Penyusunan Produk Hukum Universitas						7	KEG		3,255,000
	- Ballpoint (buah)	7	Keg	x	93	buah	651	buah	5,000	3,255,000
51030102	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Konsumsi									18,560,000
001	> Penyusunan Produk Hukum Universitas						7	KEG		18,560,000
	- Makan (buah)	7	Keg	x	75	buah	525	buah	35,352	18,560,000
51030105	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Lainnya									1,250,000
001	> Penyusunan Produk Hukum Universitas						7	KEG		1,250,000
	- MMT (m2)	7	Keg	x	18	m2	126	m2	9,921	1,250,000
51030210	Beban Penggandaan dan percetakan									8,925,000
001	> Penyusunan Produk Hukum Universitas						7	KEG		8,925,000
	- Fotocopy (lembar)	7	Keg	x	12750	lembar	89250	lembar	100	8,925,000
51030212	Beban Jasa Pelatihan dan Sertifikasi									29,110,000
001	> Penyusunan Produk Hukum Universitas						7	KEG		29,110,000
	- Biaya Kontribusi (OK)	7	Keg	x	3	OK	21	OK	1,386,190	29,110,000
51030215	Beban Jasa Lainnya									14,500,000
001	> Penyusunan Produk Hukum Universitas						7	KEG		14,500,000

No.	Kegiatan/Sub Kegiatan/Belanja/Detail Belanja	Rincian Perhitungan					Volume	Satuan	Harga Satuan	Jumlah Biaya
	- Biaya Kontribusi (OK)	7	Keg	x	5	OK	35	OK	414,286	14,500,000
51040102	Beban Perjalanan Dinas - Dalam Negeri									13,600,000
001	> Penyusunan Produk Hukum Universitas						7	KEG		13,600,000
	- transport luar kota (OK)	7	Keg	x	8	OK	56	OK	242,857	13,600,000
ii	Peningkatan Mutu Sarpras Layanan Penunjang Akademik									180,080,000
a	Pengembangan Sarana dan Prasarana Universitas									180,080,000
51030102	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Konsumsi									6,680,000
001	> Pembangunan Laboratorium Terpadu						1	KEG		6,450,000
	- Snack (buah)	1	Keg	x	500	buah	500	buah	12,900	6,450,000
009	> Implementasi Prinsip Zero Waste Management						2	KEG		230,000
	- Snack (buah)	2	Keg	x	10	buah	20	buah	11,500	230,000
51030210	Beban Penggandaan dan percetakan									2,000,000
001	> Pembangunan Laboratorium Terpadu						1	KEG		2,000,000
	- Fotocopy (lembar)	1	Keg	x	20000	lembar	20000	lembar	100	2,000,000
51030211	Beban Jasa Konsultan/ Profesi									130,000,000
001	> Pembangunan Laboratorium Terpadu						1	KEG		130,000,000
	- Jasa Konsultan (paket)	1	Keg	x	130	paket	130	paket	1,000,000	130,000,000
51030212	Beban Jasa Pelatihan dan Sertifikasi									40,000,000
001	> Pembangunan Laboratorium Terpadu						1	KEG		40,000,000
	- Biaya Kontribusi (OK)	1	Keg	x	40	OK	40	OK	1,000,000	40,000,000
51030105	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Lainnya									1,400,000
009	> Implementasi Prinsip Zero Waste Management						2	KEG		1,400,000
	- MMT (m2)	2	Keg	x	10	m2	20	m2	70,000	1,400,000
iii	Peningkatan Mutu Pengembangan Pendidikan dan Profesi									411,030,000
a	Pelaksanaan Pengembangan Pendidikan dan Profesi									411,030,000
51020101	Beban Honorarium Non Pegawai									125,300,000
001	> Penyelenggaraan Penerapan Standar Mutu Program Pengembangan Pendidikan dan Profesi						1	KEG		105,300,000
	- Honor Narasumber Dalam Negeri (OJ)	1	Keg	x	117	OJ	117	OJ	900,000	105,300,000
002	> Penyelenggaraan Akreditasi Kompetensi Pengembangan Pendidikan dan Profesi						3	KEG		20,000,000
	- Honor Narasumber Dalam Negeri (OJ)	3	Keg	x	7	OJ	21	OJ	952,381	20,000,000
51030102	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Konsumsi									133,230,000
001	> Penyelenggaraan Penerapan Standar Mutu Program Pengembangan Pendidikan dan Profesi						1	KEG		53,600,000
	- Makan (buah)	1	Keg	x	710	buah	710	buah	39,254	27,870,000
	- Snack (buah)	1	Keg	x	1882	buah	1882	buah	13,672	25,730,000
002	> Penyelenggaraan Akreditasi Kompetensi Pengembangan Pendidikan dan Profesi						3	KEG		79,630,000
	- Makan (buah)	3	Keg	x	590	buah	1770	buah	27,155	48,065,000
	- Snack (buah)	3	Keg	x	925	buah	2775	buah	11,375	31,565,000
51040102	Beban Perjalanan Dinas - Dalam Negeri									21,400,000
001	> Penyelenggaraan Penerapan Standar Mutu Program Pengembangan Pendidikan dan Profesi						1	KEG		1,400,000
	- Biaya Penginapan (OH)	1	Keg	x	2	OH	2	OH	700,000	1,400,000
002	> Penyelenggaraan Akreditasi Kompetensi Pengembangan Pendidikan dan Profesi						3	KEG		20,000,000
	- transport narasumber (OK)	3	Keg	x	3	OK	9	OK	2,222,222	20,000,000
51030101	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - ATK									5,420,000
002	> Penyelenggaraan Akreditasi Kompetensi Pengembangan Pendidikan dan Profesi						3	KEG		5,420,000
	- Ballpoint (buah)	3	Keg	x	344	buah	1032	buah	5,019	5,180,000
	- Bloknote (buah)	3	Keg	x	10	buah	30	buah	8,000	240,000
51030105	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Lainnya									14,200,000
002	> Penyelenggaraan Akreditasi Kompetensi Pengembangan Pendidikan dan Profesi						3	KEG		14,200,000
	- MMT (m2)	3	Keg	x	85	m2	255	m2	55,686	14,200,000
51030210	Beban Penggandaan dan percetakan									11,480,000
002	> Penyelenggaraan Akreditasi Kompetensi Pengembangan Pendidikan dan Profesi						3	KEG		11,480,000
	- Cetak Naskah (lembar)	3	Keg	x	3040	lembar	9120	lembar	1,001	9,130,000
	- Fotocopy (lembar)	3	Keg	x	2647	lembar	7941	lembar	176	1,400,000
	- Jilid (buku)	3	Keg	x	18	buku	54	buku	17,593	950,000
52030212	Beban Jasa Pelatihan dan Sertifikasi									100,000,000
002	> Penyelenggaraan Akreditasi Kompetensi Pengembangan Pendidikan dan Profesi						3	KEG		100,000,000
	- Biaya Kontribusi (OK)	3	Keg	x	33	OK	99	OK	1,010,101	100,000,000
iv	Peningkatan Pengelolaan Keuangan									5,749,466,620
a	Penguatan Akuntabilitas Penganggaran, Pemanfaatan, Pelaporan, dan Pengawasan Dana									5,746,072,020
51030102	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Konsumsi									313,345,000
001	> Dokumen kebijakan bidang Perencanaan dan Keuangan						1	KEG		80,500,000
	- Makan (buah)	1	Keg	x	1381	buah	1381	buah	44,345	61,240,000
	- Snack (buah)	1	Keg	x	1284	buah	1284	buah	15,000	19,260,000
002	> Monitoring dan Laporan Kinerja atas Akuntabilitas Pengelolaan Keuangan						20	KEG		217,860,000

No.	Kegiatan/Sub Kegiatan/Belanja/Detail Belanja	Rincian Perhitungan					Volume	Satuan	Harga Satuan	Jumlah Biaya
	- Makan (buah)	20	Keg	x	161	buah	3220	buah	42,503	136,860,000
	- Snack (buah)	20	Keg	x	270	buah	5400	buah	15,000	81,000,000
003	> Penyelenggaraan Rapat Pimpinan dan Rapat Kerja						1	KEG		14,985,000
	- Makan (buah)	1	Keg	x	255	buah	255	buah	43,765	11,160,000
	- Snack (buah)	1	Keg	x	255	buah	255	buah	15,000	3,825,000
51030105	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Lainnya									10,519,620
001	> Dokumen kebijakan bidang Perencanaan dan Keuangan						1	KEG		2,500,000
	- MMT (m2)	1	Keg	x	250	m2	250	m2	10,000	2,500,000
002	> Monitoring dan Laporan Kinerja atas Akuntabilitas Pengelolaan Keuangan						20	KEG		4,500,000
	- MMT (m2)	20	Keg	x	22	m2	440	m2	10,227	4,500,000
003	> Penyelenggaraan Rapat Pimpinan dan Rapat Kerja						1	KEG		3,519,620
	- MMT (m2)	1	Keg	x	85	m2	85	m2	41,407	3,519,620
51030210	Beban Penggandaan dan percetakan									69,222,400
001	> Dokumen kebijakan bidang Perencanaan dan Keuangan						1	KEG		14,553,000
	- Fotocopy (lembar)	1	Keg	x	133030	lembar	133030	lembar	109	14,553,000
002	> Monitoring dan Laporan Kinerja atas Akuntabilitas Pengelolaan Keuangan						20	KEG		50,102,200
	- Cetak Naskah (lembar)	20	Keg	x	197	lembar	3940	lembar	995	3,922,000
	- Fotocopy (lembar)	20	Keg	x	14076	lembar	281520	lembar	160	45,130,200
	- Jilid (buku)	20	Keg	x	1	buku	20	buku	52,500	1,050,000
003	> Penyelenggaraan Rapat Pimpinan dan Rapat Kerja						1	KEG		4,567,200
	- Fotocopy (lembar)	1	Keg	x	14330	lembar	14330	lembar	245	3,517,200
	- Jilid (buku)	1	Keg	x	14	buku	14	buku	75,000	1,050,000
51040101	Beban Perjalanan Paket Meeting									4,938,835,000
001	> Dokumen kebijakan bidang Perencanaan dan Keuangan						1	KEG		120,750,000
	- Fullboard (Pejabat Eselon I & II) (OK)	1	Keg	x	100	OK	100	OK	600,000	60,000,000
	- Fullboard (Pejabat Eselon III ke bawah) (OK)	1	Keg	x	81	OK	81	OK	550,000	44,550,000
	- Fullday (Pejabat Eselon I & II) (OK)	1	Keg	x	81	OK	81	OK	200,000	16,200,000
002	> Monitoring dan Laporan Kinerja atas Akuntabilitas Pengelolaan Keuangan						20	KEG		132,870,000
	- Fullboard (Pejabat Eselon I & II) (OK)	20	Keg	x	4	OK	80	OK	562,500	45,000,000
	- Fullboard (Pejabat Eselon III ke bawah) (OK)	20	Keg	x	4	OK	80	OK	515,625	41,250,000
	- Fullday (Pejabat Eselon I & II) (OK)	20	Keg	x	6	OK	120	OK	275,000	33,000,000
	- Fullday (Pejabat Eselon III ke bawah) (OK)	20	Keg	x	2	OK	40	OK	198,000	7,920,000
	- uang harian paket fullday/halfday dalam kota (OH)	20	Keg	x	3	OH	60	OH	95,000	5,700,000
003	> Penyelenggaraan Rapat Pimpinan dan Rapat Kerja						1	KEG		4,685,215,000
	- Fullboard (Pejabat Eselon I & II) (OK)	1	Keg	x	1633	OK	1633	OK	600,000	979,800,000
	- Fullboard (Pejabat Eselon III ke bawah) (OK)	1	Keg	x	3594	OK	3594	OK	587,229	2,110,500,000
	- Fullday (Pejabat Eselon I & II) (OK)	1	Keg	x	1025	OK	1025	OK	200,000	205,000,000
	- Fullday (Pejabat Eselon III ke bawah) (OK)	1	Keg	x	2385	OK	2385	OK	201,887	481,500,000
	- transport dalam kota (OK)	1	Keg	x	855	OK	855	OK	95,000	81,225,000
	- transport luar kota (OK)	1	Keg	x	735	OK	735	OK	501,279	368,440,000
	- uang harian paket fullboard dalam kota (OH)	1	Keg	x	1284	OH	1284	OH	100,000	128,400,000
	- uang harian paket fullboard luar kota (OH)	1	Keg	x	2395	OH	2395	OH	137,933	330,350,000
51100101	Beban Administrasi Bank									4,600,000
001	> Dokumen kebijakan bidang Perencanaan dan Keuangan						1	KEG		1,000,000
	- Beban Administrasi Bank (kali)	1	Keg	x	100	kali	100	kali	10,000	1,000,000
002	> Monitoring dan Laporan Kinerja atas Akuntabilitas Pengelolaan Keuangan						20	KEG		3,600,000
	- Beban Administrasi Bank (kali)	20	Keg	x	25	kali	500	kali	7,200	3,600,000
51030101	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - ATK									9,850,000
002	> Monitoring dan Laporan Kinerja atas Akuntabilitas Pengelolaan Keuangan						20	KEG		7,200,000
	- Ballpoint (buah)	20	Keg	x	15	buah	300	buah	5,000	1,500,000
	- Bloknote (buah)	20	Keg	x	6	buah	120	buah	8,333	1,000,000
	- Kertas A4 (rim)	20	Keg	x	5	rim	100	rim	47,000	4,700,000
003	> Penyelenggaraan Rapat Pimpinan dan Rapat Kerja						1	KEG		2,650,000
	- Kertas A4 (rim)	1	Keg	x	80	rim	80	rim	33,125	2,650,000
51030209	Beban Pengiriman Barang dan Dokumen									2,000,000
002	> Monitoring dan Laporan Kinerja atas Akuntabilitas Pengelolaan Keuangan						20	KEG		2,000,000
	- Biaya Keperluan Sehari-Hari Perkantoran Dalam Negeri (Jawa Tengah) (OT)	20	Keg	x	1	OT	20	OT	100,000	2,000,000
51030402	Beban Yang Digunakan oleh Unit Kerja Lain di UNNES									500,000
002	> Monitoring dan Laporan Kinerja atas Akuntabilitas Pengelolaan Keuangan						20	KEG		500,000
	- Cetak Naskah (lembar)	20	Keg	x	25	lembar	500	lembar	1,000	500,000
51040102	Beban Perjalanan Dinas - Dalam Negeri									397,200,000
002	> Monitoring dan Laporan Kinerja atas Akuntabilitas Pengelolaan Keuangan						20	KEG		48,700,000
	- transport dalam kota (OK)	20	Keg	x	3	OK	60	OK	150,000	9,000,000
	- transport luar kota (OK)	20	Keg	x	1	OK	20	OK	700,000	14,000,000

No.	Kegiatan/Sub Kegiatan/Belanja/Detil Belanja	Rincian Perhitungan					Volume	Satuan	Harga Satuan	Jumlah Biaya
001	> Keperluan Operasional Perkantoran Income Generating						12	KEG		335,200,000
	- Biaya Keperluan Sehari-Hari Perkantoran Dalam Negeri (Jawa Tengah) (OT)	12	Keg	x	20	OT	240	OT	1,351,667	324,400,000
	- Pembuatan film profile (buah)	12	Keg	x	1	buah	12	buah	900,000	10,800,000
51030402	Beban Yang Digunakan oleh Unit Kerja Lain di UNNES									7,016,000
001	> Keperluan Operasional Perkantoran Income Generating						12	KEG		7,016,000
	- Cetak Naskah (lembar)	12	Keg	x	585	lembar	7020	lembar	999	7,016,000
11050102	Persediaan Barang Operasional Kantor									384,000,000
003	> ATK Pendukung Layanan Income Generating						12	KEG		384,000,000
	- ATK Perkantoran (paket)	12	Keg	x	1	paket	12	paket	32,000,000	384,000,000
51010401	Beban Honorarium Pegawai									51,480,000
004	> Pengelolaan Manajerial Income Generating						12	KEG		51,480,000
	- Staf Pengelola/Bendahara Pengeluaran Pembantu (OB)	12	Keg	x	2	OB	24	OB	2,145,000	51,480,000
51030216	Beban Keanggotaan/ Membership									15,000,000
005	> Perjalanan Dinas Income Generating						10	KEG		15,000,000
	- Biaya Kontribusi (OK)	10	Keg	x	2	OK	20	OK	750,000	15,000,000
51040101	Beban Perjalanan Paket Meeting									73,920,000
005	> Perjalanan Dinas Income Generating						10	KEG		73,920,000
	- uang harian paket fullboard luar kota (OH)	10	Keg	x	46	OH	460	OH	160,696	73,920,000
51040102	Beban Perjalanan Dinas - Dalam Negeri									248,500,000
005	> Perjalanan Dinas Income Generating						10	KEG		248,500,000
	- Biaya Penginapan (OH)	10	Keg	x	4	OH	40	OH	1,000,000	40,000,000
	- transport dalam kota (OK)	10	Keg	x	21	OK	210	OK	153,571	32,250,000
	- transport luar kota (OK)	10	Keg	x	9	OK	90	OK	1,388,889	125,000,000
	- uang harian dalam kota (OH)	10	Keg	x	5	OH	50	OH	95,000	4,750,000
	- uang harian luar kota (OH)	10	Keg	x	18	OH	180	OH	258,333	46,500,000
02	Pengelolaan Sarana dan Prasarana Income Generating									2,540,660,000
i	Revitalisasi dan Peningkatan Berkala Sarana dan Prasarana Income Generating									2,540,660,000
a	Peralatan dan Mesin									1,052,660,000
51050101	Beban Pemeliharaan Peralatan dan Mesin									1,052,660,000
001	> Pemeliharaan Alat Income Generating						25	KEG		1,052,660,000
	- Air Conditioner (AC) (unit/tahun)	25	Keg	x	8	unit/tahun	200	unit/tahun	664,900	132,980,000
	- Inventaris Kantor (unit/tahun)	25	Keg	x	460	unit/tahun	11500	unit/tahun	79,972	919,680,000
b	Gedung dan Bangunan									1,488,000,000
51050102	Beban pemeliharaan Gedung dan Bangunan									1,488,000,000
001	> Pemeliharaan Gedung Income Generating						2	KEG		1,488,000,000
	- Pemeliharaan Ringan Gedung dan Bangunan Kantor (paket)	2	Keg	x	27	paket	54	paket	23,851,852	1,288,000,000
	- Pemeliharaan Ringan Gedung dan Bangunan Pendidikan (paket)	2	Keg	x	4	paket	8	paket	25,000,000	200,000,000
03	Pengelolaan Income Generating									3,084,859,000
i	Peningkatan Pemanfaatan Aset									1,443,531,000
a	Pengelolaan dan Pemanfaatan Aset									1,443,531,000
51010401	Beban Honorarium Pegawai									290,775,000
001	> Penyelenggaraan Layanan Operasional dan Pengelolaan Pemanfaatan Aset Income Generating						12	KEG		148,850,000
	- Anggota (OK)	12	Keg	x	65	OK	780	OK	190,833	148,850,000
002	> Penyelenggaraan Layanan Operasional dan Pengelolaan Pemanfaatan Laboratorium Mendukung Income Generating						1	KEG		141,925,000
	- Anggota (OK)	1	Keg	x	630	OK	630	OK	218,135	137,425,000
	- Penanggung Jawab (OK)	1	Keg	x	10	OK	10	OK	450,000	4,500,000
51020101	Beban Honorarium Non Pegawai									459,550,000
001	> Penyelenggaraan Layanan Operasional dan Pengelolaan Pemanfaatan Aset Income Generating						12	KEG		114,550,000
	- Anggota (OK)	12	Keg	x	84	OK	1008	OK	113,641	114,550,000
002	> Penyelenggaraan Layanan Operasional dan Pengelolaan Pemanfaatan Laboratorium Mendukung Income Generating						1	KEG		345,000,000
	- Honor Narasumber Dalam Negeri (OJ)	1	Keg	x	250	OJ	250	OJ	1,380,000	345,000,000
51030102	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Konsumsi									79,110,000
001	> Penyelenggaraan Layanan Operasional dan Pengelolaan Pemanfaatan Aset Income Generating						12	KEG		11,410,000
	- Makan (buah)	12	Keg	x	30	buah	360	buah	24,236	8,725,000
	- Snack (buah)	12	Keg	x	15	buah	180	buah	14,917	2,685,000
002	> Penyelenggaraan Layanan Operasional dan Pengelolaan Pemanfaatan Laboratorium Mendukung Income Generating						1	KEG		67,700,000
	- Makan (buah)	1	Keg	x	1300	buah	1300	buah	48,615	63,200,000
	- Snack (buah)	1	Keg	x	300	buah	300	buah	15,000	4,500,000
51030213	Beban Jasa Kebersihan									250,000,000
001	> Penyelenggaraan Layanan Operasional dan Pengelolaan Pemanfaatan Aset Income Generating						12	KEG		250,000,000
	- Operasional Kebersihan (Tahun)	12	Keg	x	1	Tahun	12	Tahun	20,833,333	250,000,000
11050105	Persediaan Bahan Laboratorium									119,683,000
002	> Penyelenggaraan Layanan Operasional dan Pengelolaan Pemanfaatan Laboratorium Mendukung Income Generating						1	KEG		119,683,000
	- Penyediaan Bahan Praktikum Kuliah (paket)	1	Keg	x	102	paket	102	paket	1,173,363	119,683,000

No.	Kegiatan/Sub Kegiatan/Belanja/Detail Belanja	Rincian Perhitungan					Volume	Satuan	Harga Satuan	Jumlah Biaya
51030101	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - ATK									78,113,000
002	> Penyelenggaraan Layanan Operasional dan Pengelolaan Pemanfaatan Laboratorium Mendukung Income Generating						1	KEG		78,113,000
	- Bloknote (buah)	1	Keg	x	6250	buah	6250	buah	8,000	50,000,000
	- Kertas A4 (rim)	1	Keg	x	279	rim	279	rim	47,000	13,113,000
	- Toner/Refil Toner (buah)	1	Keg	x	30	buah	30	buah	500,000	15,000,000
51030210	Beban Penggandaan dan percetakan									56,300,000
002	> Penyelenggaraan Layanan Operasional dan Pengelolaan Pemanfaatan Laboratorium Mendukung Income Generating						1	KEG		56,300,000
	- Cetak Naskah (lembar)	1	Keg	x	23500	lembar	23500	lembar	1,000	23,500,000
	- Cetak Sertifikat (lembar)	1	Keg	x	300	lembar	300	lembar	10,000	3,000,000
	- Fotocopy (lembar)	1	Keg	x	119200	lembar	119200	lembar	250	29,800,000
51050101	Beban Pemeliharaan Peralatan dan Mesin									50,000,000
002	> Penyelenggaraan Layanan Operasional dan Pengelolaan Pemanfaatan Laboratorium Mendukung Income Generating						1	KEG		50,000,000
	- Inventaris Kantor (unit/tahun)	1	Keg	x	625	unit/tahun	625	unit/tahun	80,000	50,000,000
52030212	Beban Jasa Pelatihan dan Sertifikasi									60,000,000
002	> Penyelenggaraan Layanan Operasional dan Pengelolaan Pemanfaatan Laboratorium Mendukung Income Generating						1	KEG		60,000,000
	- Biaya Kontribusi (OK)	1	Keg	x	60	OK	60	OK	1,000,000	60,000,000
ii	Pendukung Kegiatan Layanan Kesehatan									1,595,200,000
a	Pengelolaan PUSLAKES									1,595,200,000
11050103	Persediaan Obat dan Medis									540,000,000
001	> Penyelenggaraan Layanan Operasional Pustalakes						12	KEG		540,000,000
	- Bahan Persediaan Obat (paket)	12	Keg	x	1	paket	12	paket	45,000,000	540,000,000
51010401	Beban Honorarium Pegawai									524,000,000
001	> Penyelenggaraan Layanan Operasional Pustalakes						12	KEG		524,000,000
	- Operasional Pustalakes (Bulan)	12	Keg	x	3	Bulan	36	Bulan	14,555,556	524,000,000
51020101	Beban Honorarium Non Pegawai									259,200,000
001	> Penyelenggaraan Layanan Operasional Pustalakes						12	KEG		259,200,000
	- Operasional Pustalakes (Bulan)	12	Keg	x	8	Bulan	96	Bulan	2,700,000	259,200,000
51030102	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Konsumsi									132,000,000
001	> Penyelenggaraan Layanan Operasional Pustalakes						12	KEG		132,000,000
	- Makan (buah)	12	Keg	x	167	buah	2004	buah	49,900	100,000,000
	- Snack (buah)	12	Keg	x	167	buah	2004	buah	15,968	32,000,000
51030104	Beban Bahan Medis dan Protokol Kesehatan									100,000,000
001	> Penyelenggaraan Layanan Operasional Pustalakes						12	KEG		100,000,000
	- Operasional Pustalakes (Bulan)	12	Keg	x	10	Bulan	120	Bulan	833,333	100,000,000
51030402	Beban Yang Digunakan oleh Unit Kerja Lain di UNNES									40,000,000
001	> Penyelenggaraan Layanan Operasional Pustalakes						12	KEG		40,000,000
	- Cetak Naskah (lembar)	12	Keg	x	3334	lembar	40008	lembar	1,000	40,000,000
vi	Pendukung Layanan Operasional Asrama									46,128,000
a	Pendukung Layanan Operasional Asrama									46,128,000
51020101	Beban Honorarium Non Pegawai									30,000,000
001	> Kegiatan Pembinaan Penghuni Asrama						12	KEG		30,000,000
	- Honor Narasumber Dalam Negeri (OJ)	12	Keg	x	4	OJ	48	OJ	625,000	30,000,000
51030102	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Konsumsi									16,128,000
001	> Kegiatan Pembinaan Penghuni Asrama						12	KEG		16,128,000
	- Snack (buah)	12	Keg	x	84	buah	1008	buah	16,000	16,128,000
04	Pengembangan Kapasitas Layanan Income Generating									3,128,049,000
i	Peningkatan Penunjang Akademik									3,128,049,000
b	Pelaksanaan Seminar									3,128,049,000
51010401	Beban Honorarium Pegawai									252,550,000
001	> Komersialisasi Seminar internasional						1	KEG		199,800,000
	- Anggota (OK)	1	Keg	x	420	OK	420	OK	114,286	48,000,000
	- Penanggung Jawab (OK)	1	Keg	x	1004	OK	1004	OK	151,195	151,800,000
002	> Komersialisasi Seminar Nasional						1	KEG		52,750,000
	- Anggota (OK)	1	Keg	x	195	OK	195	OK	270,513	52,750,000
51020101	Beban Honorarium Non Pegawai									331,800,000
001	> Komersialisasi Seminar internasional						1	KEG		301,300,000
	- Anggota (OK)	1	Keg	x	125	OK	125	OK	100,000	12,500,000
	- Honor Narasumber Dalam Negeri (OJ)	1	Keg	x	154	OJ	154	OJ	941,883	145,050,000
	- Honor Narasumber Luar Negeri (OJ)	1	Keg	x	93	OJ	93	OJ	1,545,699	143,750,000
002	> Komersialisasi Seminar Nasional						1	KEG		30,500,000
	- Honor Narasumber Dalam Negeri (OJ)	1	Keg	x	20	OJ	20	OJ	1,525,000	30,500,000
51030101	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - ATK									109,650,000
001	> Komersialisasi Seminar internasional						1	KEG		109,650,000
	- Bloknote (buah)	1	Keg	x	13110	buah	13110	buah	8,000	104,880,000

No.	Kegiatan/Sub Kegiatan/Belanja/Detail Belanja	Rincian Perhitungan					Volume	Satuan	Harga Satuan	Jumlah Biaya
	- Kertas A4 (rim)	1	Keg	x	100	rim	100	rim	47,000	4,700,000
	- Map Ijasah (buah)	1	Keg	x	2	buah	2	buah	35,000	70,000
51030102	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Konsumsi									296,100,000
001	> Komersialisasi Seminar internasional						1	KEG		98,125,000
	- Makan (buah)	1	Keg	x	1550	buah	1550	buah	48,042	74,465,000
	- Snack (buah)	1	Keg	x	1525	buah	1525	buah	15,515	23,660,000
002	> Komersialisasi Seminar Nasional						1	KEG		197,975,000
	- Makan (buah)	1	Keg	x	3225	buah	3225	buah	53,504	172,550,000
	- Snack (buah)	1	Keg	x	2055	buah	2055	buah	12,372	25,425,000
51030105	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Lainnya									413,000,000
001	> Komersialisasi Seminar internasional						1	KEG		311,500,000
	- MMT (m2)	1	Keg	x	5761	m2	5761	m2	49,028	282,450,000
	- MMT (m2)	1	Keg	x	1000	m2	1000	m2	29,050	29,050,000
002	> Komersialisasi Seminar Nasional						1	KEG		101,500,000
	- MMT (m2)	1	Keg	x	2846	m2	2846	m2	35,664	101,500,000
51030210	Beban Penggandaan dan percetakan									73,100,000
001	> Komersialisasi Seminar internasional						1	KEG		55,600,000
	- Cetak Naskah (lembar)	1	Keg	x	47200	lembar	47200	lembar	1,000	47,200,000
	- Fotocopy (lembar)	1	Keg	x	12600	lembar	12600	lembar	131	1,650,000
	- Jilid (buku)	1	Keg	x	100	buku	100	buku	67,500	6,750,000
002	> Komersialisasi Seminar Nasional						1	KEG		17,500,000
	- Cetak Naskah (lembar)	1	Keg	x	17500	lembar	17500	lembar	1,000	17,500,000
51030212	Beban Jasa Pelatihan dan Sertifikasi									573,179,000
001	> Komersialisasi Seminar internasional						1	KEG		568,179,000
	- Biaya Kontribusi (OK)	1	Keg	x	505	OK	505	OK	1,125,107	568,179,000
002	> Komersialisasi Seminar Nasional						1	KEG		5,000,000
	- Biaya Kontribusi (OK)	1	Keg	x	5	OK	5	OK	1,000,000	5,000,000
51030305	Beban Sewa Properti Kegiatan									2,000,000
001	> Komersialisasi Seminar internasional						1	KEG		2,000,000
	- sewa kostum tari (paket)	1	Keg	x	5	paket	5	paket	400,000	2,000,000
51030402	Beban Yang Digunakan oleh Unit Kerja Lain di UNNES									30,000,000
001	> Komersialisasi Seminar internasional						1	KEG		30,000,000
	- Cetak Naskah (lembar)	1	Keg	x	30000	lembar	30000	lembar	1,000	30,000,000
51040101	Beban Perjalanan Paket Meeting									749,595,000
001	> Komersialisasi Seminar internasional						1	KEG		678,470,000
	- Fullboard (Pejabat Eselon I & II) (OK)	1	Keg	x	300	OK	300	OK	600,000	180,000,000
	- Fullday (Pejabat Eselon I & II) (OK)	1	Keg	x	450	OK	450	OK	295,822	133,120,000
	- Fullday (Pejabat Eselon III ke bawah) (OK)	1	Keg	x	1500	OK	1500	OK	238,667	358,000,000
	- transport dalam kota (OK)	1	Keg	x	30	OK	30	OK	150,000	4,500,000
	- uang harian paket fullday/halfday dalam kota (OH)	1	Keg	x	30	OH	30	OH	95,000	2,850,000
002	> Komersialisasi Seminar Nasional						1	KEG		71,125,000
	- Fullday (Pejabat Eselon III ke bawah) (OK)	1	Keg	x	250	OK	250	OK	260,000	65,000,000
	- transport dalam kota (OK)	1	Keg	x	25	OK	25	OK	150,000	3,750,000
	- uang harian paket fullday/halfday dalam kota (OH)	1	Keg	x	25	OH	25	OH	95,000	2,375,000
51040102	Beban Perjalanan Dinas - Dalam Negeri									86,075,000
001	> Komersialisasi Seminar internasional						1	KEG		76,075,000
	- Biaya Perjalanan Dinas Dalam Negeri (beasiswa) (OK)	1	Keg	x	2	OK	2	OK	18,037,500	36,075,000
	- transport luar kota (OK)	1	Keg	x	20	OK	20	OK	1,000,000	20,000,000
	- transport narasumber (OK)	1	Keg	x	15	OK	15	OK	1,333,333	20,000,000
002	> Komersialisasi Seminar Nasional						1	KEG		10,000,000
	- transport narasumber (OK)	1	Keg	x	5	OK	5	OK	2,000,000	10,000,000
51040103	Beban Perjalanan Dinas - Luar Negeri									161,000,000
001	> Komersialisasi Seminar internasional						1	KEG		161,000,000
	- transport narasumber (luar negeri) (OK)	1	Keg	x	85	OK	85	OK	1,894,118	161,000,000
52030212	Beban Jasa Pelatihan dan Sertifikasi									50,000,000
001	> Komersialisasi Seminar internasional						1	KEG		50,000,000
	- Biaya Kontribusi (OK)	1	Keg	x	50	OK	50	OK	1,000,000	50,000,000
BC	Biaya Pengembangan									281,980,000
01	Pengembangan SDM									281,980,000
i	Penguatan Aliansi Strategis untuk Pengembangan SDM Unit Bisnis									281,980,000
b	Aliansi Strategis Tenaga Administrasi Income Generating									281,980,000
51020101	Beban Honorarium Non Pegawai									50,000,000
001	> Penyelenggaraan Pelatihan/ Lokakarya/ Diseminasi dan Pembinaan Tenaga Administrasi Income Generating						10	KEG		50,000,000
	- Honor Narasumber Dalam Negeri (OJ)	10	Keg	x	5	OJ	50	OJ	1,000,000	50,000,000

No.	Kegiatan/Sub Kegiatan/Belanja/Detail Belanja	Rincian Perhitungan					Volume	Satuan	Harga Satuan	Jumlah Biaya
51030101	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - ATK									50,000,000
001	> Penyelenggaraan Pelatihan/ Lokakarya/ Diseminasi dan Pembinaan Tenaga Administrasi Income Generating						10	KEG		50,000,000
	- Ballpoint (buah)	10	Keg	x	1000	buah	10000	buah	5,000	50,000,000
51030105	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Lainnya									50,000,000
001	> Penyelenggaraan Pelatihan/ Lokakarya/ Diseminasi dan Pembinaan Tenaga Administrasi Income Generating						10	KEG		50,000,000
	- MMT (m2)	10	Keg	x	100	m2	1000	m2	50,000	50,000,000
51030210	Beban Penggandaan dan percetakan									50,000,000
001	> Penyelenggaraan Pelatihan/ Lokakarya/ Diseminasi dan Pembinaan Tenaga Administrasi Income Generating						10	KEG		50,000,000
	- Cetak Naskah (lembar)	10	Keg	x	3000	lembar	30000	lembar	1,000	30,000,000
	- Jilid (buku)	10	Keg	x	40	buku	400	buku	50,000	20,000,000
51030212	Beban Jasa Pelatihan dan Sertifikasi									50,000,000
001	> Penyelenggaraan Pelatihan/ Lokakarya/ Diseminasi dan Pembinaan Tenaga Administrasi Income Generating						10	KEG		50,000,000
	- Biaya Kontribusi (OK)	10	Keg	x	10	OK	100	OK	500,000	50,000,000
51030216	Beban Keanggotaan/ Membership									31,980,000
001	> Penyelenggaraan Pelatihan/ Lokakarya/ Diseminasi dan Pembinaan Tenaga Administrasi Income Generating						10	KEG		31,980,000
	- Biaya Kontribusi (OK)	10	Keg	x	4	OK	40	OK	799,500	31,980,000
BD	Biaya Investasi									1,136,803,200
01	Kecukupan dan Mutu Sarana dan Prasarana Income Generating									1,136,803,200
i	Pemutakhiran Sarana Prasarana Income Generating									400,000,000
a	Pengadaan Prasarana Income Generating									400,000,000
12030102	Gedung dan Bangunan									400,000,000
001	> Revitalisasi dan Peningkatan Gedung Bangunan Income Generating						1	KEG		400,000,000
	- Aset Gedung Bangunan (buah)	1	Keg	x	40	buah	40	buah	10,000,000	400,000,000
ii	Pemutakhiran Fasilitas Alat Penunjang Income Generating									736,803,200
a	Pengadaan Alat Penunjang Income Generating									726,217,200
12030103	Peralatan dan Mesin									726,217,200
001	> Pengadaan Alat Penunjang Income Generating						2	KEG		726,217,200
	- Alat Laboratorium (buah)	2	Keg	x	15	buah	30	buah	10,000,000	300,000,000
	- Alat Perkantoran (buah)	2	Keg	x	3	buah	6	buah	71,036,200	426,217,200
c	Pengadaan Meubelair Income Generating									10,586,000
12030103	Peralatan dan Mesin									10,586,000
001	> Pengadaan Meubelair Income Generating						2	KEG		10,586,000
	- Mebelair (buah)	2	Keg	x	1	buah	2	buah	5,293,000	10,586,000
	DANA KERJASAMA									3,714,737,600
C	Program Pengembangan Kerjasama Institusi									3,714,737,600
CA	Penyelenggaraan Kerjasama									3,714,737,600
04	Kerjasama Awal									3,714,737,600
i	Kerjasama Awal									3,714,737,600
a	Tanpa Sub Komponen									3,714,737,600
510301	Beban Barang Habis Pakai									14,000,000
001	> Kegiatan Kerjasama Awal						1	KEG		14,000,000
	- MMT (m2)	1	Keg	x	200	m2	200	m2	70,000	14,000,000
51030101	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - ATK									417,500,000
001	> Kegiatan Kerjasama Awal						1	KEG		417,500,000
	- Amplop cokelat (pack)	1	Keg	x	1500	pack	1500	pack	55,000	82,500,000
	- Ballpoint (buah)	1	Keg	x	15000	buah	15000	buah	5,000	75,000,000
	- Bloknote (buah)	1	Keg	x	500	buah	500	buah	8,000	4,000,000
	- Map ljasah (buah)	1	Keg	x	200	buah	200	buah	30,000	6,000,000
	- Toner/Refil Toner (buah)	1	Keg	x	300	buah	300	buah	833,333	250,000,000
51030102	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Konsumsi									426,973,800
001	> Kegiatan Kerjasama Awal						1	KEG		426,973,800
	- Makan (buah)	1	Keg	x	8000	buah	8000	buah	50,934	407,473,800
	- Snack (buah)	1	Keg	x	1300	buah	1300	buah	15,000	19,500,000
51030105	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Lainnya									303,176,800
001	> Kegiatan Kerjasama Awal						1	KEG		303,176,800
	- MMT (m2)	1	Keg	x	15800	m2	15800	m2	24,684	303,176,800
51030210	Beban Penggandaan dan percetakan									214,000,000
001	> Kegiatan Kerjasama Awal						1	KEG		214,000,000
	- Cetak Brosur (lembar)	1	Keg	x	1000	lembar	1000	lembar	4,000	4,000,000
	- Cetak Naskah (lembar)	1	Keg	x	110000	lembar	110000	lembar	1,000	110,000,000
	- Jilid (buku)	1	Keg	x	2000	buku	2000	buku	50,000	100,000,000
51030401	Beban Kerja sama Research and Development									365,000,000
001	> Kegiatan Kerjasama Awal						1	KEG		365,000,000
	- Bloknote (buah)	1	Keg	x	10116	buah	10116	buah	8,000	80,928,000

No.	Kegiatan/Sub Kegiatan/Belanja/Detail Belanja	Rincian Perhitungan					Volume	Satuan	Harga Satuan	Jumlah Biaya
	- Cetak Naskah (lembar)	1	Keg	x	281732	lembar	281732	lembar	1,000	281,732,000
	- Map Kertas (buah)	1	Keg	x	234	buah	234	buah	10,000	2,340,000
51030402	Beban Yang Digunakan oleh Unit Kerja Lain di UNNES									180,000,000
001	> Kegiatan Kerjasama Awal						1	KEG		180,000,000
	- Cetak Naskah (lembar)	1	Keg	x	180000	lembar	180000	lembar	1,000	180,000,000
52030101	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - ATK									250,000,000
001	> Kegiatan Kerjasama Awal						1	KEG		250,000,000
	- Kertas F4 (rim)	1	Keg	x	5000	rim	5000	rim	50,000	250,000,000
52030105	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Lainnya									350,000,000
001	> Kegiatan Kerjasama Awal						1	KEG		350,000,000
	- MMT (m2)	1	Keg	x	23000	m2	23000	m2	15,217	350,000,000
52030401	Beban Kerja Sama Penugasan									1,194,087,000
001	> Kegiatan Kerjasama Awal						1	KEG		1,194,087,000
	- Amplop cokelat (pack)	1	Keg	x	50	pack	50	pack	55,000	2,750,000
	- Amplop Putih (pack)	1	Keg	x	30	pack	30	pack	25,000	750,000
	- Ballpoint (buah)	1	Keg	x	5100	buah	5100	buah	5,020	25,600,000
	- Bloknote (buah)	1	Keg	x	5000	buah	5000	buah	8,000	40,000,000
	- Cetak Blangko SKPI (lembar)	1	Keg	x	5000	lembar	5000	lembar	10,000	50,000,000
	- Cetak BlankoTranskrip (lembar)	1	Keg	x	5000	lembar	5000	lembar	10,000	50,000,000
	- Cetak Brosur (lembar)	1	Keg	x	9375	lembar	9375	lembar	4,000	37,500,000
	- Cetak Naskah (lembar)	1	Keg	x	65000	lembar	65000	lembar	1,000	65,000,000
	- Cetak Sertifikat (lembar)	1	Keg	x	12250	lembar	12250	lembar	10,000	122,500,000
	- Cetak Undangan (buah)	1	Keg	x	1000	buah	1000	buah	15,000	15,000,000
	- Fotocopy (lembar)	1	Keg	x	150000	lembar	150000	lembar	300	45,000,000
	- Jilid (buku)	1	Keg	x	20	buku	20	buku	75,000	1,500,000
	- Kertas A4 (rim)	1	Keg	x	200	rim	200	rim	47,000	9,400,000
	- Kertas F4 (rim)	1	Keg	x	400	rim	400	rim	50,000	20,000,000
	- Makan (buah)	1	Keg	x	2000	buah	2000	buah	50,794	101,587,000
	- Map Ijasah (buah)	1	Keg	x	3000	buah	3000	buah	38,000	114,000,000
	- Map Kertas (buah)	1	Keg	x	300	buah	300	buah	38,000	11,400,000
	- Map Plastik (buah)	1	Keg	x	300	buah	300	buah	22,000	6,600,000
	- Snack (buah)	1	Keg	x	7500	buah	7500	buah	15,400	115,500,000
	- Toner/Refil Toner (buah)	1	Keg	x	250	buah	250	buah	1,440,000	360,000,000
	SALDO KAS									130,732,386,394
D	Program Pengembangan dan Penguatan Institusi									115,000,000,000
DB	Biaya Investasi									115,000,000,000
01	Peningkatan Prasarana Mutu Pendidikan									115,000,000,000
i	Pembangunan Prasarana Pendidikan									115,000,000,000
a	Tanpa Sub Komponen									115,000,000,000
12030102	Gedung dan Bangunan									115,000,000,000
004	> Pembangunan Gedung Perkuliahan						1	KEG		115,000,000,000
	- Aset Gedung Bangunan (buah)	1	Keg	x	115	buah	115	buah	1,000,000,000	115,000,000,000
E	SILPA									15,732,386,394
EA	Silpa Tahun 2024									15,732,386,394
01	Biaya Investasi (Prasarana dan Sarana)									15,732,386,394
iii	Pemutakhiran Prasarana Perkuliahan dan Riset Berstandar Internasional									15,732,386,394
a	Gedung Pendidikan									15,732,386,394
002	> Revitalisasi Gedung Pendidikan (Silpa)						1	KEG		15,732,386,394
12030102	Gedung dan Bangunan									15,732,386,394
	- Aset Gedung Bangunan (buah)	1	Keg	x	1	buah	1	buah	15,732,386,394	15,732,386,394
	PENGELOLAAN DANA ABADI									607,762,400
F	Pengelolaan Dana Abadi									607,762,400
FA	Biaya Operasional									86,823,200
01	Penataan Operasional Income Generating									86,823,200
i	Layanan Perkantoran Income Generating									86,823,200
a	Penyelenggaraan Administrasi Income Generating									86,823,200
51020101	Beban Honorarium Non Pegawai									18,000,000
001	> Keperluan Operasional Perkantoran Income Generating						12	KEG		18,000,000
	- Biaya Keperluan Sehari-Hari Perkantoran Dalam Negeri (Jawa Tengah) (OT)	12	Keg	x	6	OT	72	OT	250,000	18,000,000
51030101	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - ATK									12,000,000
001	> Keperluan Operasional Perkantoran Income Generating						12	KEG		12,000,000
	- Biaya Keperluan Sehari-Hari Perkantoran Dalam Negeri (Jawa Tengah) (OT)	12	Keg	x	1	OT	12	OT	1,000,000	12,000,000
51030102	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Konsumsi									24,000,000
001	> Keperluan Operasional Perkantoran Income Generating						12	KEG		24,000,000

No.	Kegiatan/Sub Kegiatan/Belanja/Detil Belanja	Rincian Perhitungan					Volume	Satuan	Harga Satuan	Jumlah Biaya
	- Biaya Keperluan Sehari-Hari Perkantoran Dalam Negeri (Jawa Tengah) (OT)	12	Keg	x	8	OT	96	OT	250,000	24,000,000
51030105	Beban Barang Habis Pakai Kegiatan - Lainnya									8,000,000
001	> Keperluan Operasional Perkantoran Income Generating						12	KEG		8,000,000
	- Bahan Habis Pakai Kegiatan Lainnya (buah)	12	Keg	x	20	buah	240	buah	33,333	8,000,000
51030204	Beban Langganan Media Cetak dan Digital									3,000,000
001	> Keperluan Operasional Perkantoran Income Generating						12	KEG		3,000,000
	- Biaya Keperluan Sehari-Hari Perkantoran Dalam Negeri (Jawa Tengah) (OT)	12	Keg	x	1	OT	12	OT	250,000	3,000,000
51030205	Beban Iklan dan Promosi									15,000,000
001	> Keperluan Operasional Perkantoran Income Generating						12	KEG		15,000,000
	- Biaya Keperluan Sehari-Hari Perkantoran Dalam Negeri (Jawa Tengah) (OT)	12	Keg	x	1	OT	12	OT	1,250,000	15,000,000
51030209	Beban Pengiriman Barang dan Dokumen									2,000,000
001	> Keperluan Operasional Perkantoran Income Generating						12	KEG		2,000,000
	- Biaya Keperluan Sehari-Hari Perkantoran Dalam Negeri (Jawa Tengah) (OT)	12	Keg	x	1	OT	12	OT	166,667	2,000,000
51030210	Beban Penggandaan dan percetakan									4,823,200
001	> Keperluan Operasional Perkantoran Income Generating						12	KEG		4,823,200
	- Cetak Naskah (lembar)	12	Keg	x	2000	lembar	24,000	lembar	201	4,823,200
FB	Biaya Rutin									520,939,200
02	Sumber Daya Manusia									520,939,200
iii	Remunerasi/Imbal Jasa									520,939,200
a	Remunerasi Dosen									352,939,200
003	> Reward Remunerasi Dosen									352,939,200
	- Remunerasi BLU Tenaga Pendidik (OB)	12	Keg	x	294	OB	3529	OB	100,011	352,939,200
b	Remunerasi tendik									168,000,000
003	> Reward Remunerasi Tendik									168,000,000
	- Remunerasi Tendik (OB)	12	Keg	x	140	OB	1680	OB	100,000	168,000,000
TOTAL										898,394,010,394