



UNNES
UNIVERSITAS NEGERI SEMARANG

RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN TAHUN 2025

UNIVERSITAS NEGERI SEMARANG

Semarang, 25 November 2025





Yang Terhormat:

- **Rektor Universitas Negeri Semarang**
- **Wakil Rektor I, II, III, dan IV**
- **Sekretaris Universitas**
- **Ketua Senat Akademik Universitas**
- **Dekan dan Direktur Sekolah Pascasarjana**
- **Ketua Lembaga, Badan, Satuan Pengawas Internal, dan Direktur pada Direktorat**
- **Wakil Dekan dan Wakil Direktur Sekolah Pascasarjana**
- **Kepala Kantor dan UPT**
- **Koordinator Program Studi S1, S2, dan S3**
- **Gugus Penjaminan Mutu Fakultas dan Lembaga**
- **Tim KPM dan Panitia RTM UNNES 2025**
- **Seluruh Tamu Undangan**



UNNES
UNIVERSITAS NEGERI SEMARANG



***Mentari pagi bersinar cerah,
Burung bernyanyi terdengar indah.
Semoga yang hadir mendapat berkah,
Penuh karunia dan rizki berlimpah.***

***Ketupat rendang kuah ramen,
Pepes tahu dan sambal udang.
Selamat datang di Rapat Tinjauan Manejemen,
UNNES maju, semakin cemerlang.***

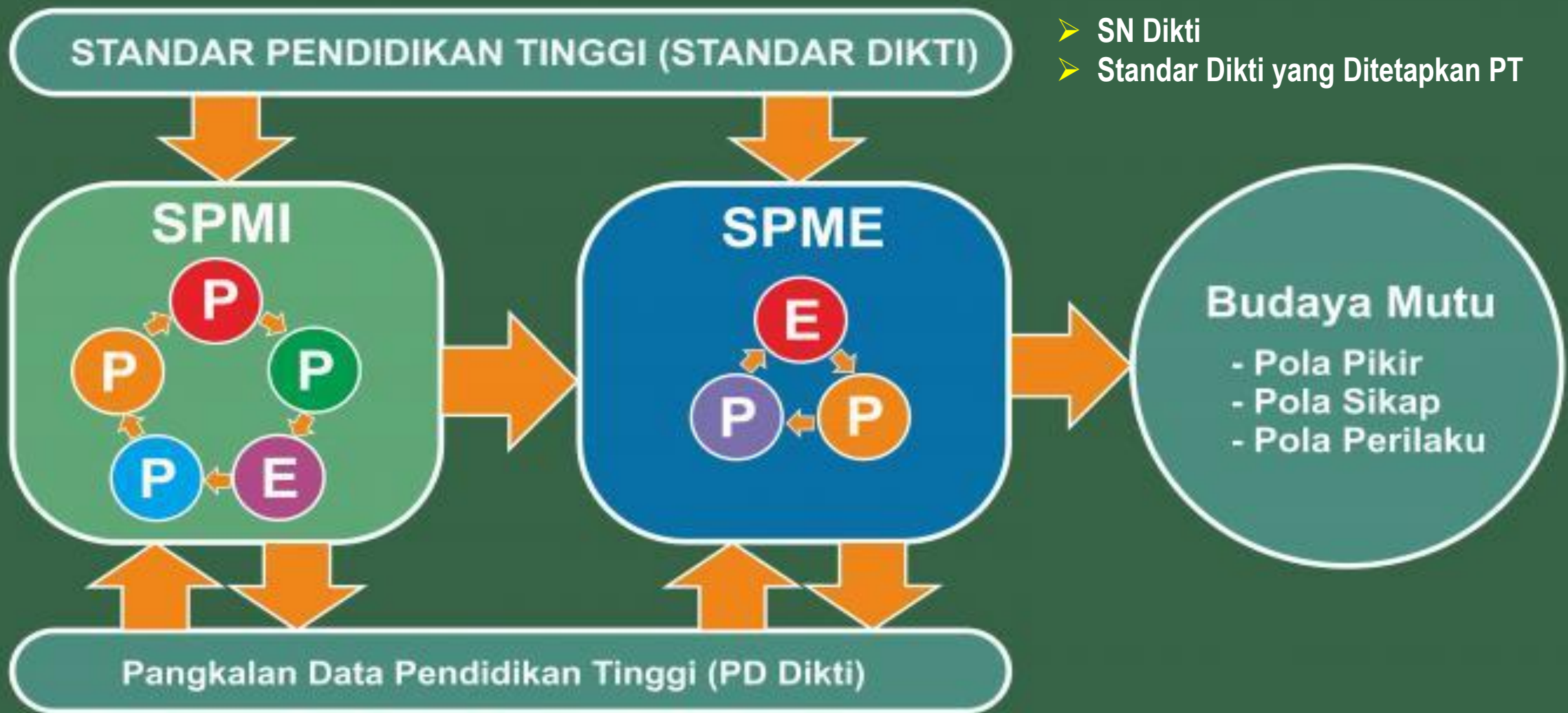


UNNES
UNIVERSITAS NEGERI SEMARANG



IMPLEMENTASI RTM DALAM UPAYA PENGENDALIAN MUTU PERGURUAN TINGGI

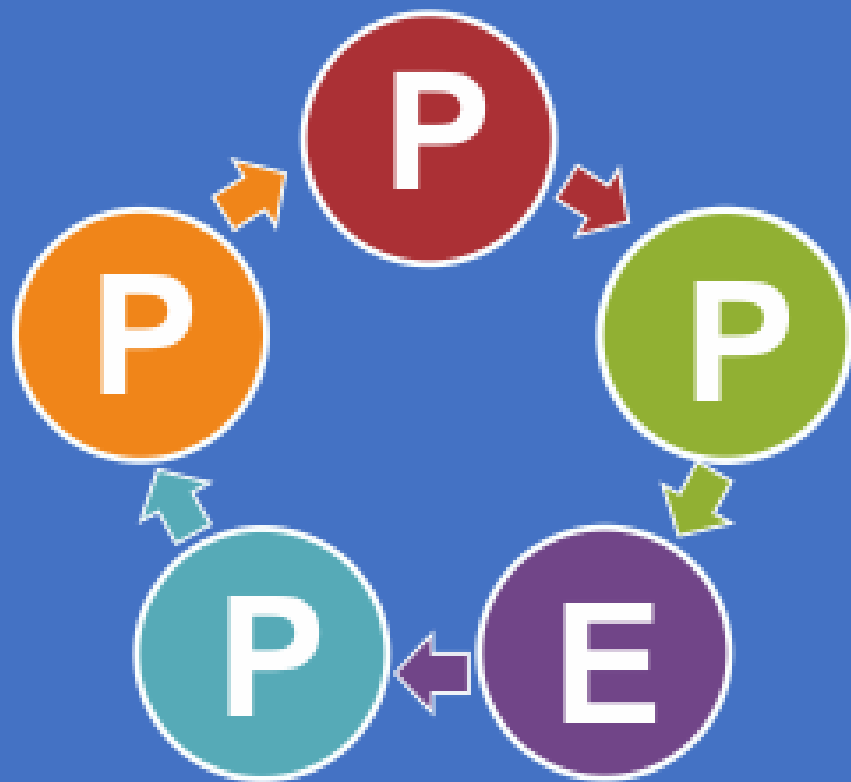
SISTEM PENJAMINAN MUTU PT



Penetapan Standar Dikti
Gelaksanaan Standar Dikti
Evaluasi (Pelaksanaan) Standar Dikti
Bengendalian (Pelaksanaan) Standar Dikti
Oeningkatan Standar Dikti

Evaluasi Data dan Informasi
Yenetapan Status Akreditasi dan Peringkat Terakreditasi
Pemantauan dan Evaluasi Status Akreditasi dan Peringkat Terakreditasi

SIKLUS PPEPP



Penetapan Standar Dikti;

Pelaksanaan Standar Dikti;

Evaluasi (Pelaksanaan) Standar Dikti;

Pengendalian (Pelaksanaan) Standar Dikti; dan

Peningkatan Standar Dikti.

**RAPAT TINJAUAN
MANAJEMEN (RTM)**



UNNES
UNIVERSITAS NEGERI SEMARANG

KEGIATAN PPEPP

PENETAPAN



1. Kebijakan SPMI
2. Pedoman Penerapan Siklus PPEPP Standar Dikti
3. Standar/Kriteria, Norma, Acuan Mutu
4. Tata Cara Pendokumentasi an Implementasi SPMI

PELAKSANAAN



1. SK Pengelola Lembaga Penjaminan Mutu (LPM)
2. SK Pengelola Unit Penjaminan Mutu (UPM)
3. SK Pengelola Gugus Kendali Mutu (GKM)
4. SK Auditor AMI

EVALUASI



1. Evaluasi Eksternal (Akreditasi)
2. Audit Mutu Internal (AMI) Program Studi
3. Audit Mutu Internal (AMI) Unit Pendukung
4. Evaluasi Ketercapaian Standar SPMI
5. Evaluasi Proses Belajar Mengajar (PBM)
6. Survei Kepuasan Pemangku Kepentingan
7. Laporan Gugus Penjaminan Mutu (GPM) Fakultas/UPPS

PENGENDALIAN



1. **Rapat Tinjauan Manajemen**
2. Formulir Tindaklanjut AMI
3. Hasil Tindaklanjut AMI
4. Tindak Lanjut Evaluasi
5. Rapat Koordinasi Pimpinan

PENINGKATAN



1. *Benchmarking*
2. Pengembangan Institusi
3. Kegiatan Penjaminan Mutu di Lingkungan Kampus
4. Peningkatan Jumlah Beasiswa
5. Penyusunan Pedoman (Tertentu)

RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN (RTM)

- 1) **Salah satu kegiatan wajib yang dilaksanakan oleh suatu perguruan tinggi dalam penerapan Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI);**
- 2) **Management Review sebagai langkah lanjut dari Audit Mutu Internal (AMI) dalam merumuskan *improvement priority* yang akan dipilih;**



RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN (RTM)

3. **Wujud dari pengendalian PPEPP;**
4. **Wujud komitmen pimpinan dalam meningkatkan mutu perguruan tinggi;**
5. **Memberi gambaran kualitas Tridharma Perguruan Tinggi, sehingga pelaksanaannya harus dipantau dan dipastikan berjalan;**
6. **Forum pertanggungjawaban atas pelaksanaan penjaminan mutu dengan memastikan sejauh mana kriteria-kriteria yang telah ditentukan telah terpenuhi.**





UNNES
UNIVERSITAS NEGERI SEMARANG

TUJUAN RTM

**Meninjau hasil
implementasi SPMI dalam
kurun waktu tertentu
setelah Audit Mutu Internal
(AMI) dilaksanakan.**



Capaian SPMI & SPME



UNNES
UNIVERSITAS NEGERI SEMARANG



- ☐ Hasil Audit Mutu Internal (AMI) melalui SIAMI;
- ☐ Capaian Akreditasi Nasional;
- ☐ Capaian Akreditasi Internasional;
- ☐ Indeks Kinerja Dosen dalam Perkuliahan (IKDP);
- ☐ Kepuasan Layanan Civitas Akademik (Dosen, Mahasiswa, dan Tendik) melalui Sistem Kepuasan (SIKEPUS).

Kriteria AMI Prodi

- (1) Visi, Misi, Tujuan, dan Strategi**
- (2) Tata Pamong, Tata Kelola, dan Kerja Sama**
- (3) Kemahasiswaan**
- (4) Sumber Daya Manusia**
- (5) Keuangan**
- (6) Pendidikan dan Kurikulum**
- (7) Penelitian**
- (8) Pengabdian kepada Masyarakat**
- (9) Luaran**



Kriteria AMI Unit Pendukung

- (1) Perencanaan**
- (2) Pelaksanaan**
- (3) Evaluasi**
- (4) Tindak Lanjut**





UNNES
UNIVERSITAS NEGERI SEMARANG



Capaian AMI Program Studi dan Unit Tambahan UNNES 2025





UNNES
UNIVERSITAS NEGERI SEMARANG

Indeks Kinerja Dosen dalam Perkuliahan (IKDP) Tahun Akademik 2024/2025

UPPS	Semester Gasal 2024/2025	Semester Genap 2024/2025	Tren
Fakultas Ilmu Pendidikan dan Psikologi	85,12	83,59	Turun
Fakultas Bahasa dan Seni	84,41	83,68	Turun
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	83,45	82,89	Turun
Fakultas Matematika dan IPA	87,21	86,26	Turun
Fakultas Teknik	82,16	81,32	Turun
Fakultas Ilmu Keolahragaan	82,51	82,06	Turun
Fakultas Ekonomika dan Bisnis	83,83	83,18	Turun
Fakultas Hukum	80,79	81,12	Turun
Fakultas Kedokteran	85,20	84,24	Turun
Sekolah Pascasarjana	85,84	84,90	Naik
Rerata Universitas	84,05	83,32	Turun



UNNES
UNIVERSITAS NEGERI SEMARANG

Akreditasi Perguruan Tinggi Universitas Negeri Semarang





UNNES
UNIVERSITAS NEGERI SEMARANG

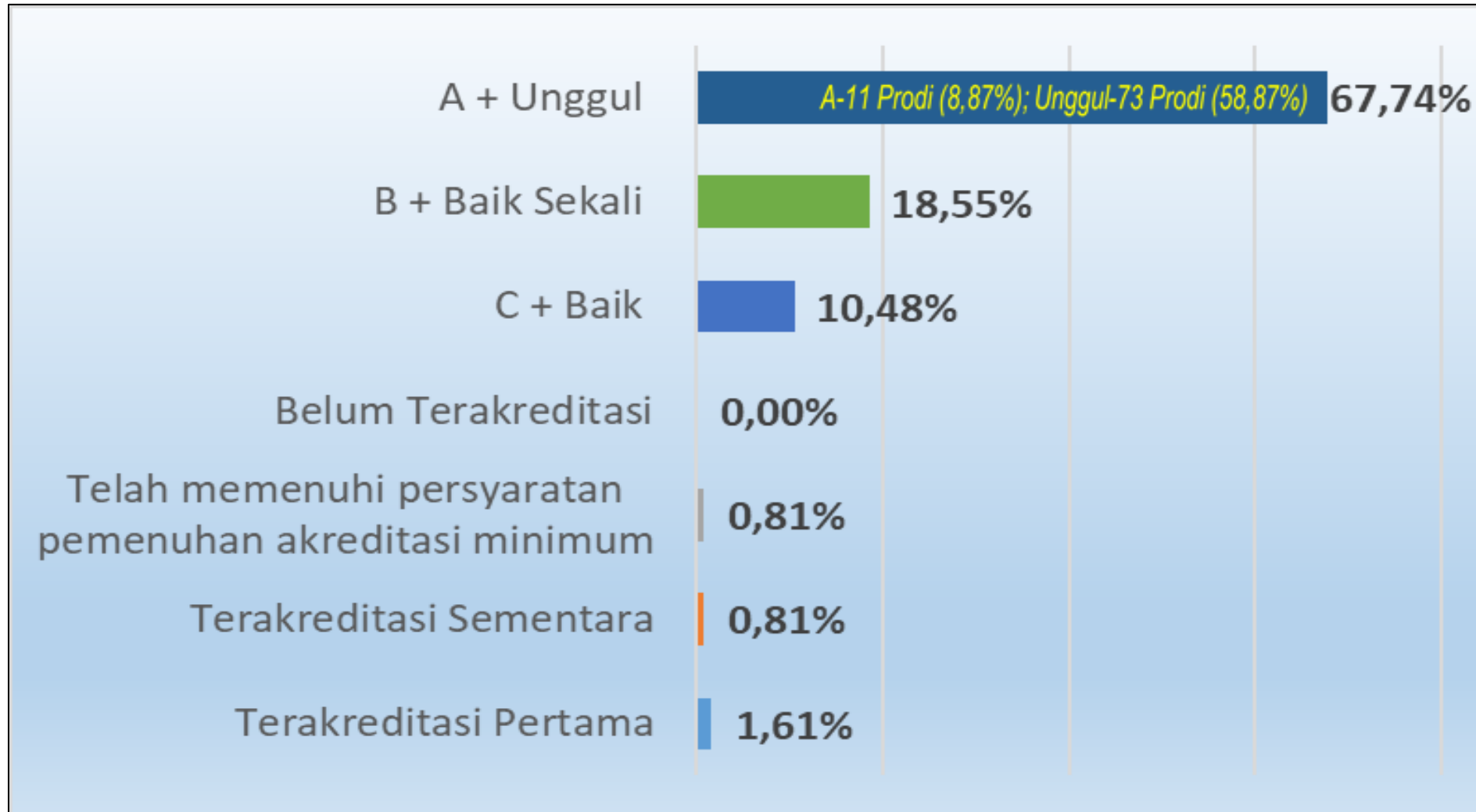
Perkembangan Capaian Akreditasi Prodi A dan UNGGUL





UNNES
UNIVERSITAS NEGERI SEMARANG

Persentase Capaian Akreditasi Prodi 2025





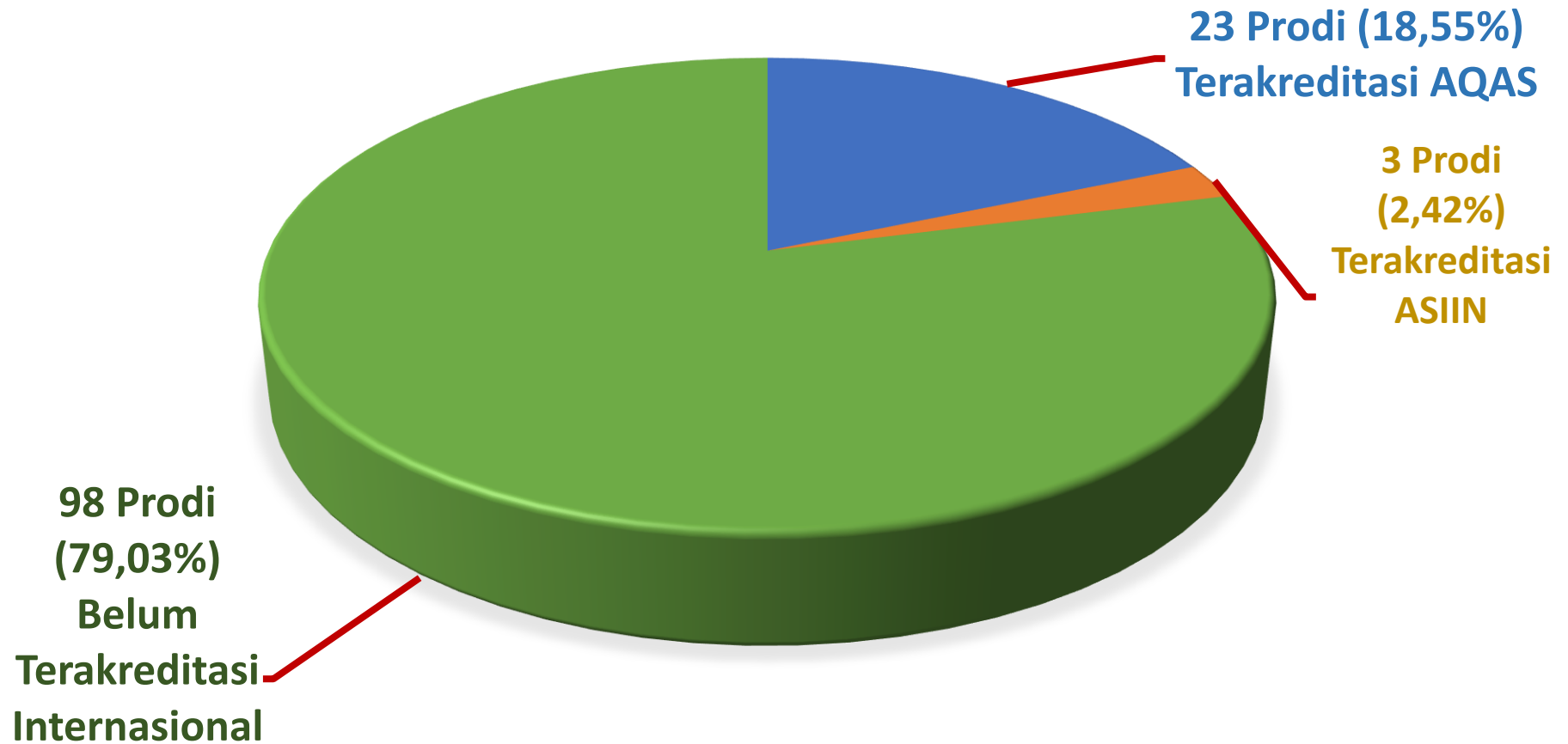
Capaian Akreditasi Prodi per Jenjang Akademik

Status Akreditasi	D3	S1	S2	S3	Profesi	Jumlah
Unggul	0	47 (63,51%)	19 (63,33%)	7 (53,85%)	0	73 (58,87%)
Baik Sekali	0	5 (6,76%)	6 (20,00%)	5 (38,46%)	1 (20,00%)	17 (13,71%)
Baik	0	6 (8,11%)	4 (13,33%)	1 (7,69%)	2 (40,00%)	13 (10,48%)
A	1 (50,00%)	10 (13,51%)	0	0	0	11 (8,87%)
B	1 (50,00%)	4 (5,41%)	0	0	1 (20,00%)	6 (4,84%)
C	0	0	0	0	0	0
Terakreditasi Sementara	0	1 (1,35%)	0	0	0	1 (0,81%)
Telah memenuhi persyaratan minimum akreditasi	0	0	1 (3,33%)	0	0	1 (0,81%)
Terakreditasi Pertama	0	1 (1,35%)	0	0	1 (20,00%)	2 (1,61%)
Belum Terakreditasi	0	0	0	0	0	0



UNNES
UNIVERSITAS NEGERI SEMARANG

Capaian Akreditasi Internasional Prodi di UNNES 2025





UNNES
UNIVERSITAS NEGERI SEMARANG

Sertifikat ISO 21001:2018
ini diberikan kepada:
10 UPPS (Fakultas dan Sekolah Pascasarjana),
4 Direktorat pada
Rektorat, 2 Lembaga, 1 Badan, 1 Satuan Pengawas Internal, 4 Kantor, dan 2 Unit Pelaksana Teknis.

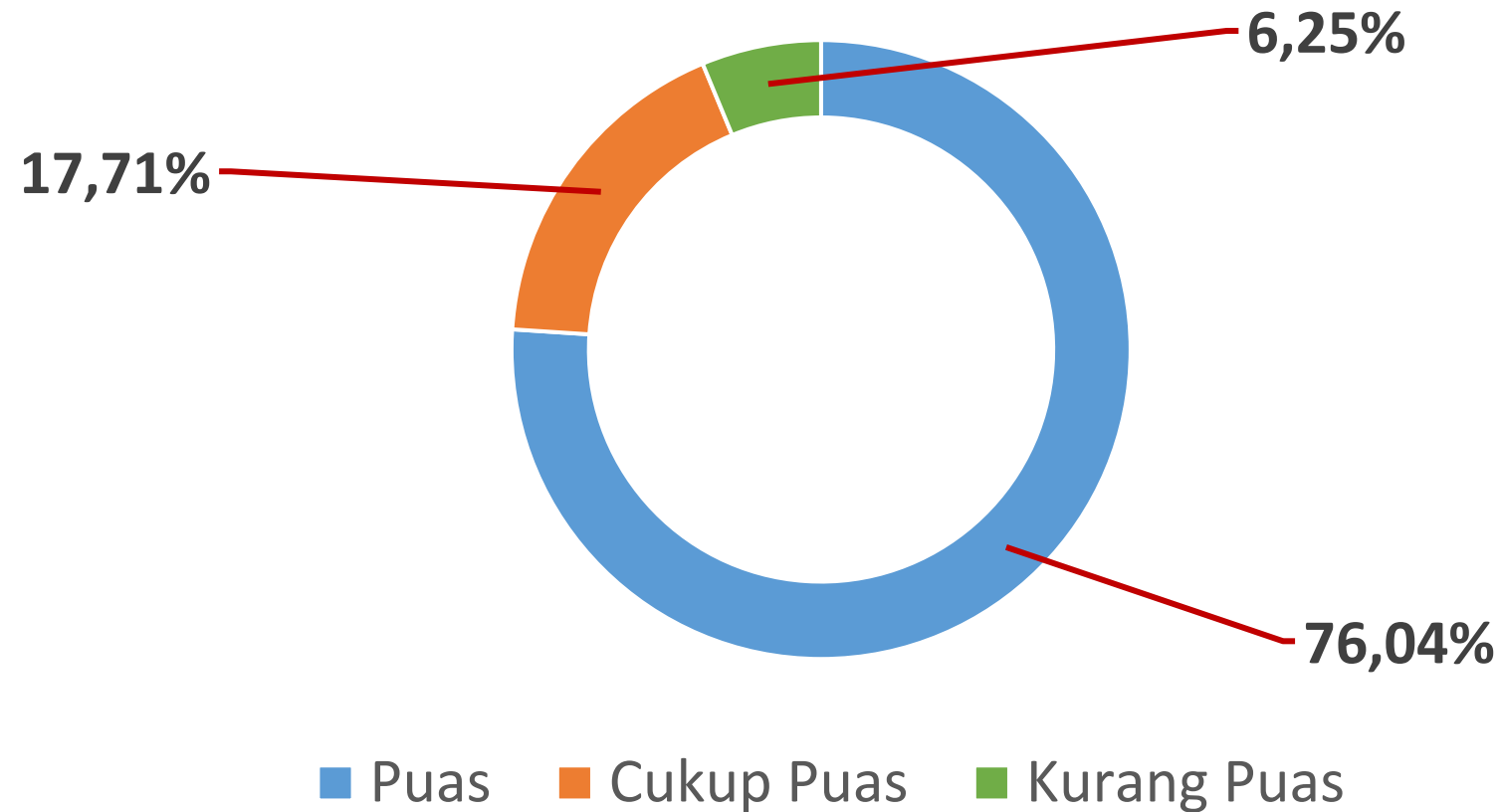
Sertifikat ISO 21001:2018 Universitas Negeri Semarang





UNNES
UNIVERSITAS NEGERI SEMARANG

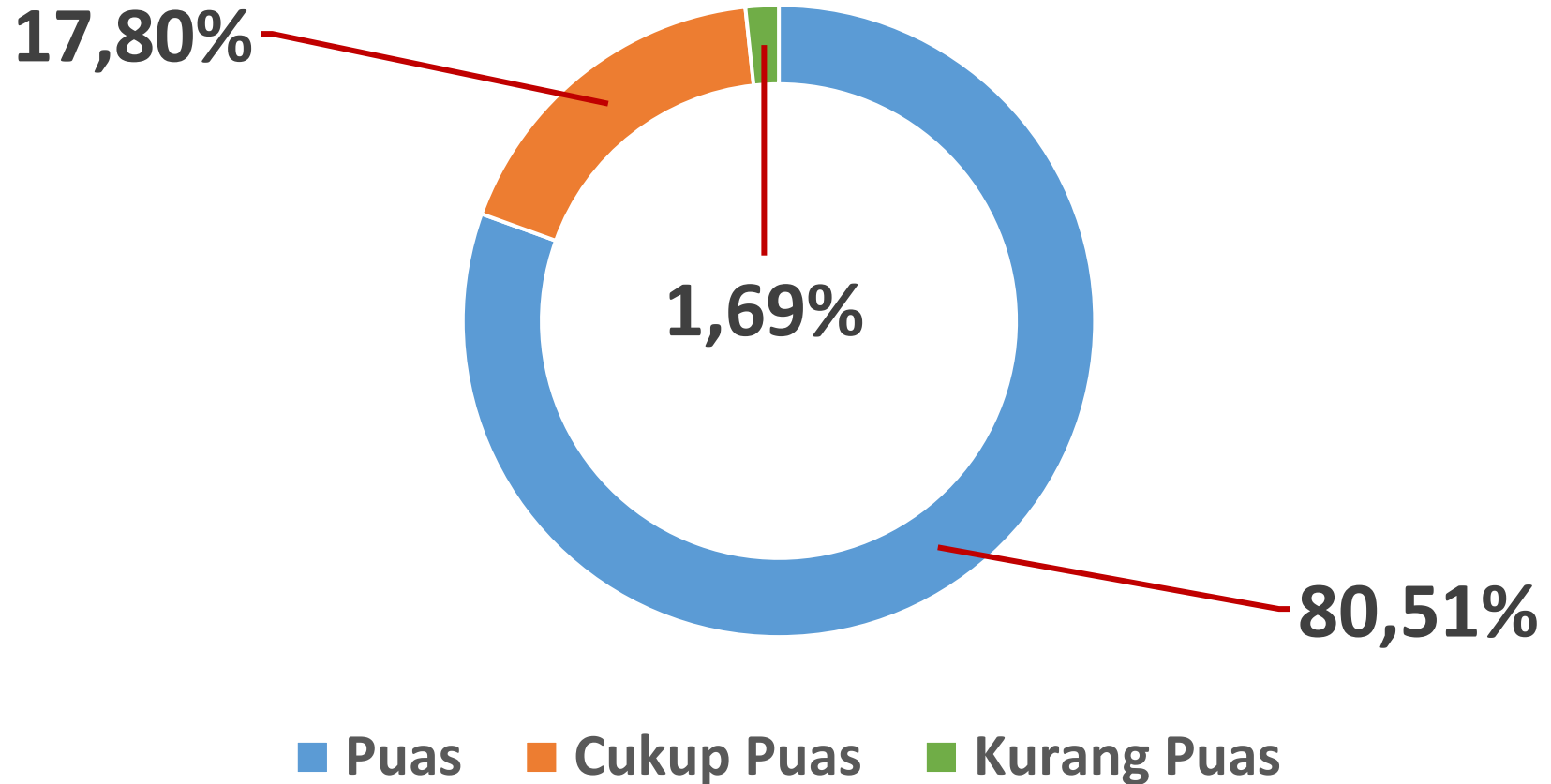
Persentase Kepuasan Dosen terhadap Layanan UNNES





UNNES
UNIVERSITAS NEGERI SEMARANG

Persentase Kepuasan Tenaga Kependidikan terhadap Layanan UNNES





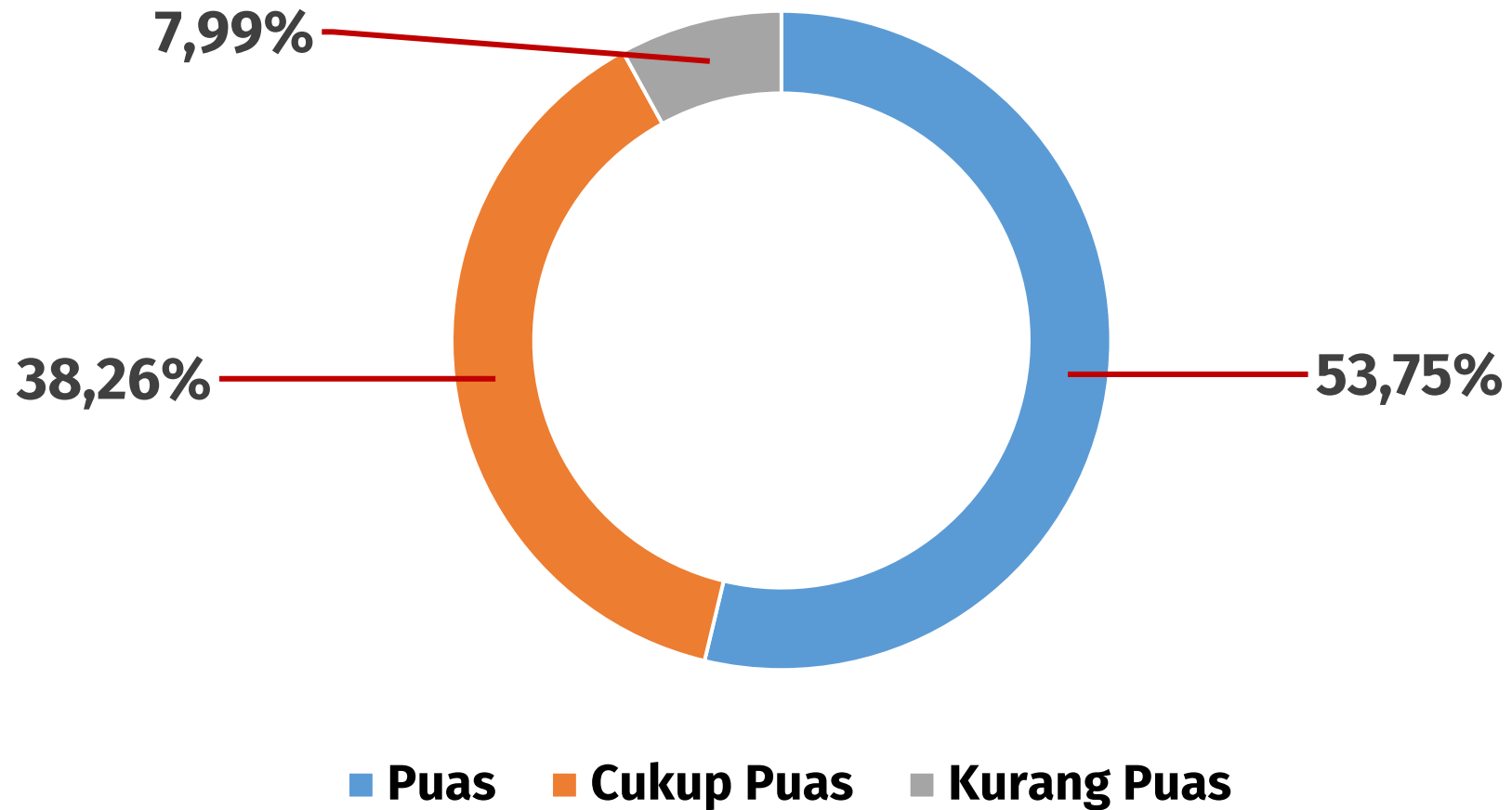
Rekap Pengukuran Kepuasan Mahasiswa terhadap Layanan Perguruan Tinggi

Responden	Tangibles	Reliability	Responsiveness	Assurance	Empathy
Mahasiswa	3,21	3,21	3,21	3,19	3,15
	Puas	Puas	Puas	Puas	Puas



UNNES
UNIVERSITAS NEGERI SEMARANG

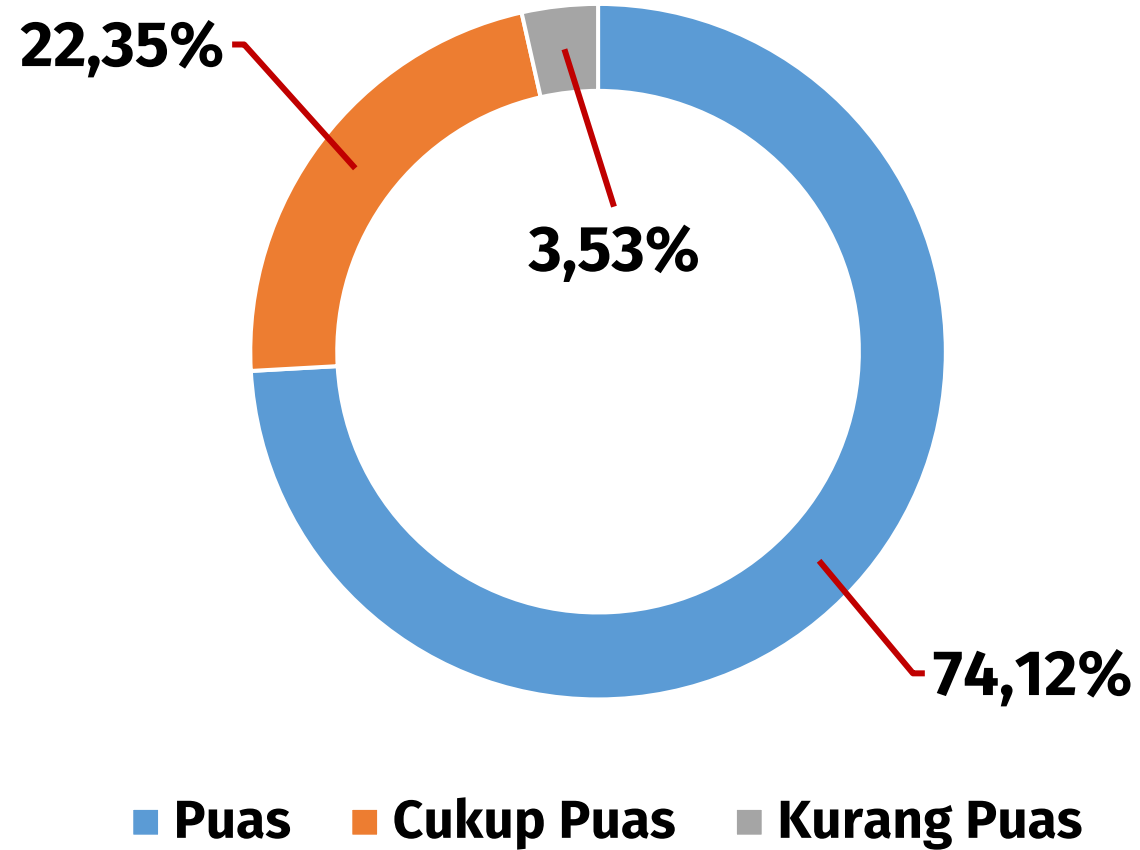
Persentase Kepuasan Mahasiswa terhadap Layanan UNNES





UNNES
UNIVERSITAS NEGERI SEMARANG

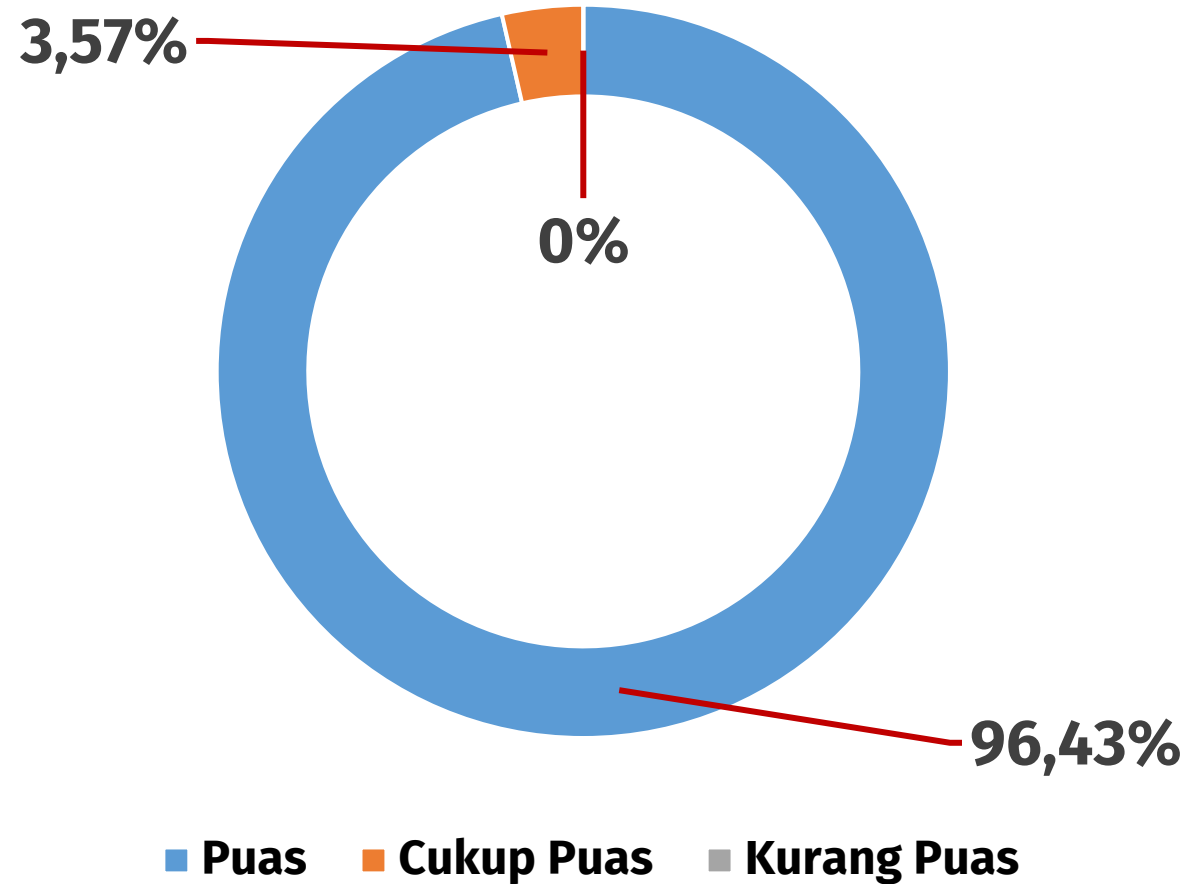
Persentase Kepuasan Alumni Layanan terhadap Layanan UNNES





UNNES
UNIVERSITAS NEGERI SEMARANG

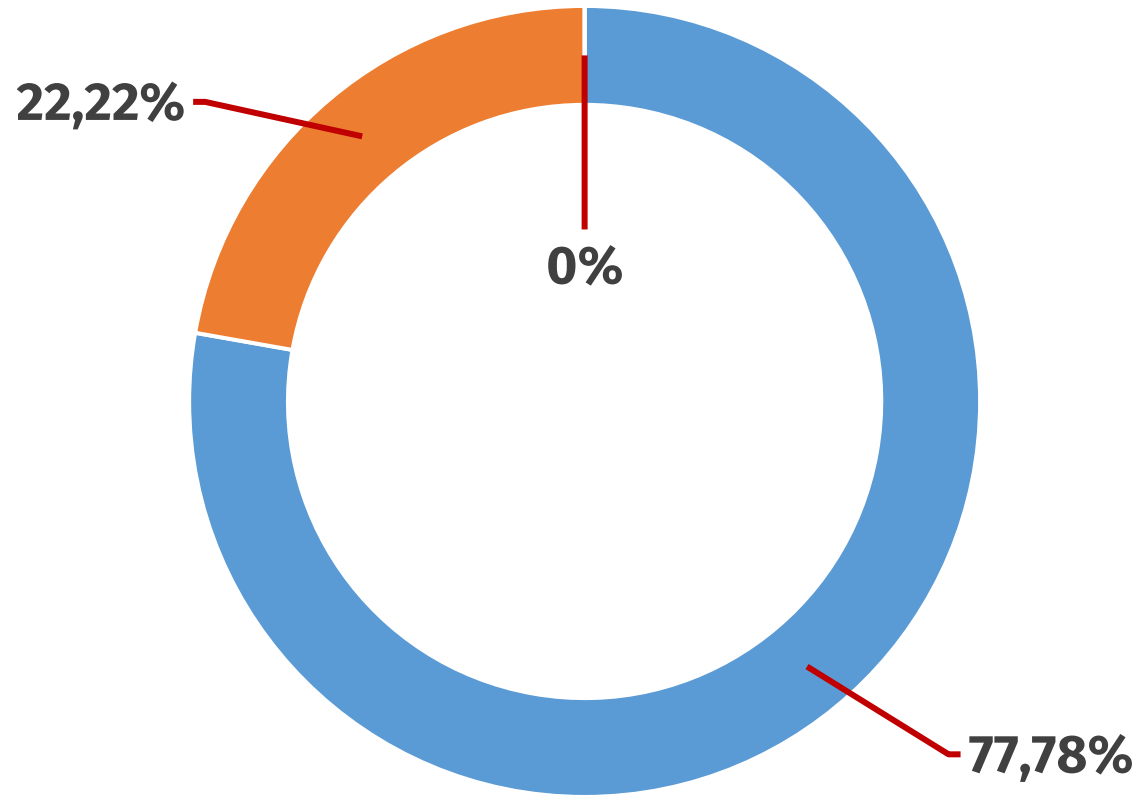
Persentase Kepuasan Pengguna Lulusan terhadap Layanan UNNES





UNNES
UNIVERSITAS NEGERI SEMARANG

Persentase Kepuasan Mitra Kerjasama terhadap Layanan UNNES



■ Puas ■ Cukup Puas ■ Kurang Puas



UNNES
UNIVERSITAS NEGERI SEMARANG

Scoring, Predikat dan Kategori AMI Prodi

Predikat	Skor (S)	Ukuran Pencapaian			
		Pola Proses	Mekanisme kerja (prosedur)	Sasaran dan rencana Mutu	Capaian Kinerja Sesuai Sasaran Mutu
5 Stars	Skor ≥ 361	Telah memiliki	Telah memiliki	Telah menetapkan	Menunjukkan level dan tren semua parameter dengan akselerasi lebih tinggi dibanding unit pembanding
4 Stars	$320 \leq \text{skor} \leq 360$	Telah memiliki	Telah memiliki	Telah menetapkan	Menunjukkan level dan tren parameter yang menjadi prioritas
3 Stars	$280 \leq \text{skor} < 320$	Telah memiliki	Telah memiliki	Telah menetapkan	Menunjukkan level dan tren semua parameter
2 Stars	$240 \leq \text{skor} < 280$	Telah memiliki	Telah memiliki	Telah menetapkan	Menunjukkan level sebagian parameter
1 Star	Skor < 240	Sedang mengembangkan	Sedang mengembangkan		



UNNES
UNIVERSITAS NEGERI SEMARANG

Rerata Capaian AMI per Kriteria

Jenjang	K-1	K-2	K-3	K-4	K-5	K-6	K-7	K-8	K-9
Sarjana	3,98	3,95	3,79	3,86	3,96	3,92	3,67	3,48	3,65
Magister	3,63	3,67	3,56	3,56	3,65	3,65	3,46	3,26	3,48
Doktor	3,90	3,96	3,89	3,90	3,88	3,89	3,77	3,61	3,72
UNNES	3,84	3,86	3,75	3,77	3,83	3,82	3,63	3,45	3,62



UNNES
UNIVERSITAS NEGERI SEMARANG

Perbandingan Skor Capaian AMI Tahun 2024 dan 2025

Jenjang	Tahun	K-1	K-2	K-3	K-4	K-5	K-6	K-7	K-8	K-9
Sarjana	2024	3,98	3,89	3,70	3,79	3,90	3,89	3,60	3,44	3,48
	2025	3,98	3,95	3,79	3,86	3,96	3,92	3,67	3,48	3,65
Magister	2024	3,86	3,88	3,81	3,74	3,86	3,83	3,63	3,35	3,46
	2025	3,63	3,67	3,56	3,56	3,65	3,65	3,46	3,26	3,48
Doktor	2024	3,85	3,88	3,86	3,85	4,00	3,79	3,69	3,42	3,67
	2025	3,90	3,96	3,89	3,90	3,88	3,89	3,77	3,61	3,72
UNNES	2024	3,90	3,88	3,79	3,79	3,92	3,84	3,64	3,40	3,54
	2025	3,84	3,86	3,75	3,77	3,83	3,82	3,63	3,45	3,62



UNNES
UNIVERSITAS NEGERI SEMARANG

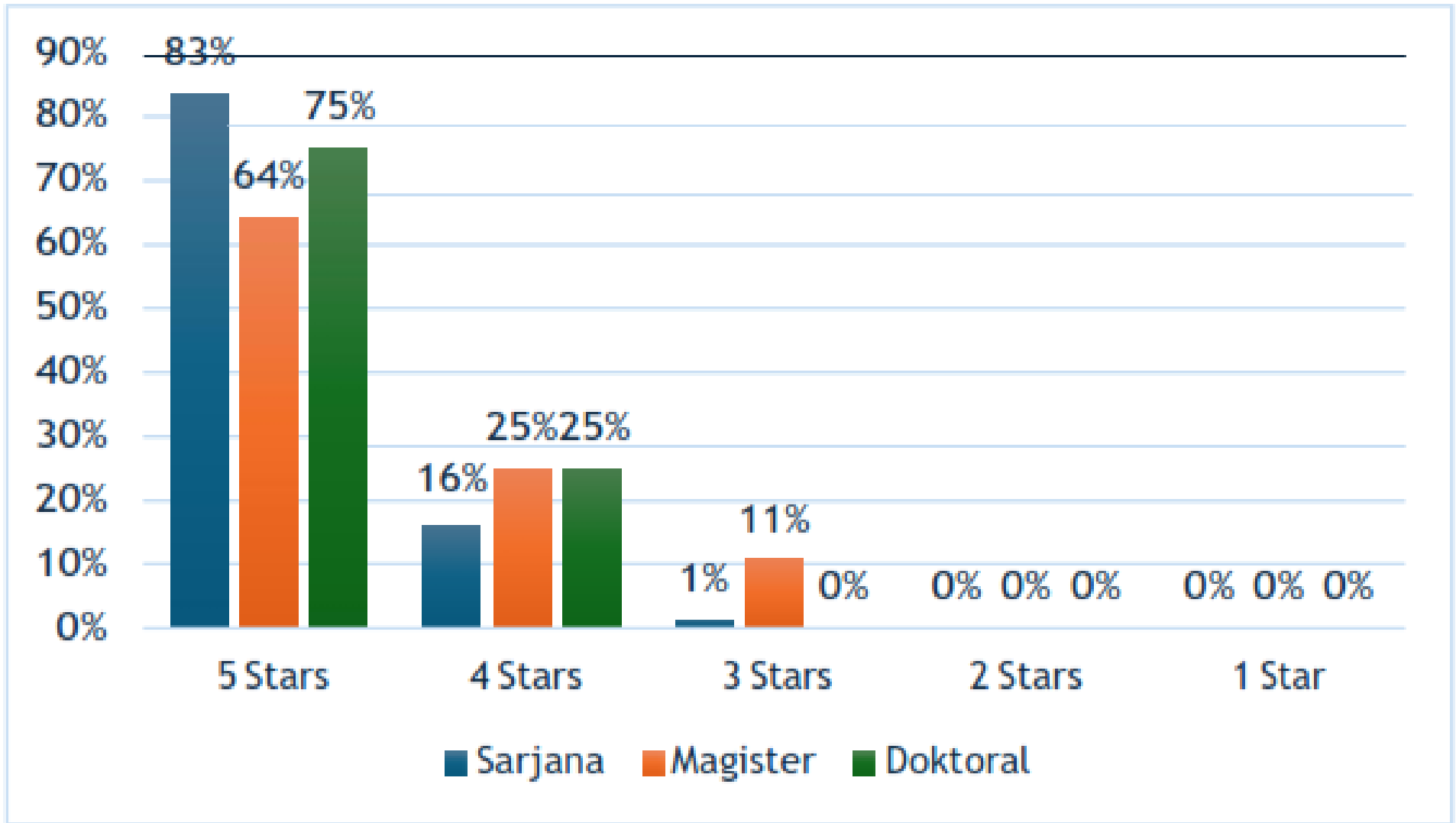
Data Rata-rata Skor Capaian AMI UNNES Berdasarkan Jenjang Prodi Tahun 2025

Jumlah Prodi	Jenjang	Skor
76	Sarjana	379,77
29	Magister	378,39
12	Doktor	383,22



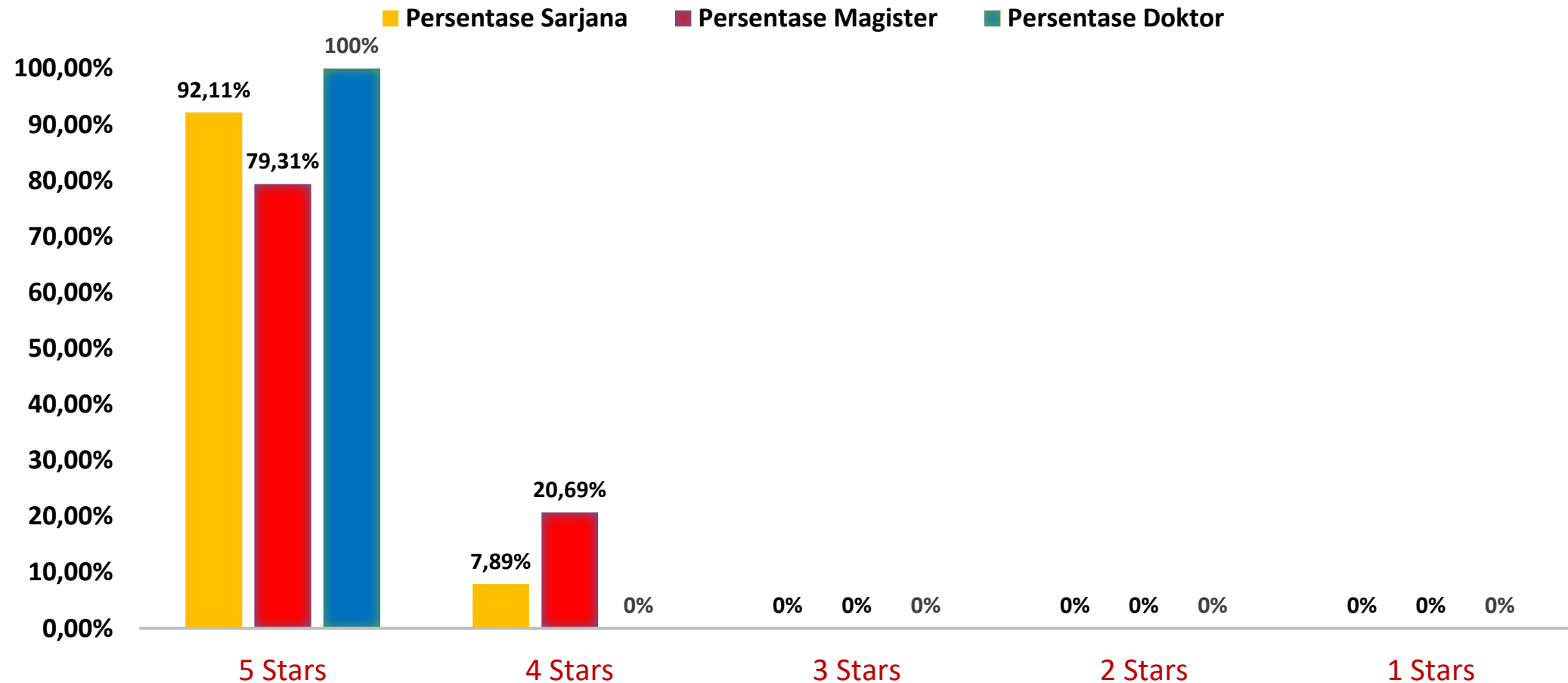
UNNES
UNIVERSITAS NEGERI SEMARANG

Predikat Prodi Tahun 2024



Predikat Prodi Tahun 2025

GRAFIK PERSENTASE PREDIKAT CAPAIAN AMI PRODI PER JENJANG





UNNES
UNIVERSITAS NEGERI SEMARANG

Rekap Hasil Survei Kepuasan Auditee

Indikator Kepuasan	Rata-rata Skor (Skala 0-4)	Kategori Kepuasan
Hasil akhir dari Audit Mutu Internal (AMI) tahun 2025 ini	3.77	Sangat Memuaskan
Proses komunikasi antara tim auditor dan auditee selama proses Audit Mutu Internal (AMI)	3.74	Sangat Memuaskan
Profesionalisme tim auditor selama proses Audit Mutu Internal (AMI)	3.62	Sangat Memuaskan
Penjelasan informasi dari KPM yang diberikan sebelum dan selama pelaksanaan Audit Mutu Internal (AMI) tahun 2025 ini	3.57	Sangat Memuaskan
Sistem Audit Mutu Internal (AMI) menggunakan SIAMI	3.50	Sangat Memuaskan

Tantangan Pasca AMI 2025

1. *Akreditasi PT UNNES 2026*
2. *Akreditasi Internasional 2026 (ACQUIN, ASIIN)*
3. *Akreditasi Nasional 2026*
4. *Akreditasi Minimum, Sementara, Pertama 2026*
5. *Homepage Dosen & Dosen Tetap S3 40%*
6. *Rasio Dosen dan Mahasiswa*
7. *Fasilitas Ruang dan Laboratorium Standar Internasional*
8. *Luaran Tridharma Perguruan Tinggi*
9. *Kelulusan Tepat Masa Tempuh Kurikulum ($\geq 40\%$)*
10. *Prodi Terakreditasi Minimal **BAIK SEKALI /TERAKREDITASI** dan APT **TERAKREDITASI UNGGUL***



UNNES
UNIVERSITAS NEGERI SEMARANG

***Beli tahu pakai bumbu,
Ikan pepes dan ayam betutu.
Mari kita bersatu padu,
Untuk UNNES Maju Bermutu.***





UNNES
UNIVERSITAS NEGERI SEMARANG

Terima Kasih



KPM UNNES