



**Kampus
Merdeka**
INDONESIA JAYA



PANDUAN PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT DANA DPA LPPM TAHUN 2026 UNIVERSITAS NEGERI SEMARANG

**LEMBAGA PENELITIAN DAN
PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT**

Semarang, 31 Desember 2025

PENGELOLAAN

No	Skema	Pengelola	
		LPPM UNNES	Fakultas/SPS
1.	Penelitian Dasar	V	-
2.	Penelitian Terapan Hilirisasi	V	-
3.	Penelitian Terapan Kepakaran	V	-
4.	Penelitian Pengembangan Matching Fund	V	-
5.	Penelitian Kajian Kebijakan Strategis	V	-
6.	Penelitian Kolaborasi	V	-
7.	Penelitian Inovasi Lanjutan	V	-
8.	Penelitian Tenaga Kependidikan Fungsional Khusus	V	-

PENGELOLAAN

No	Skema	Pengelola	
		LPPM UNNES	Fakultas/SPS
1.	Penelitian Kolaborasi Antar Lembaga	-	V
2.	Penelitian Dosen	-	V
3.	Penelitian Mahasiswa	-	V
4.	Penelitian Mandiri	-	V

No	Skema	Pengelola	
		LPPM UNNES	Fakultas/SPS
1.	Pengabdian Kepada Masyarakat bagi Dosen	V	-
2.	Pengabdian Ormawa	V	-

SYARAT PENGUSULAN

1. Syarat menjadi Ketua tim pengusul penelitian dan pengabdian kepada masyarakat sesuai dengan skema masing-masing;
2. Tidak punya tunggakan luaran artikel jurnal internasional bereputasi lebih dari 1 (satu) pada penelitian 2022 – 2024;
3. Salah satu anggota tim pengusul memiliki kualifikasi sesuai syarat skema penelitian tersebut;
4. Usulan proposal wajib mengikuti tata tulis. Ketua pengusul wajib melakukan konfirmasi pengiriman dengan menekan tombol “ajukan” dan mengunduh bukti *submit* dari SIPP.
5. Melampirkan hasil turnitin usulan proposal maksimal 25%.

TAHAP PELAKSANAAN

1. Setiap peneliti yang didanai, wajib mengajukan *Ethical Clearance* (EC) di Komisi Etik LPPM UNNES sebelum pengambilan data penelitian.
2. Luaran artikel wajib mencantumkan *keywords* SDGs, serta mencantumkan Astacita presiden RI dan salah satu dari 8 kebijakan strategis (sesuai skim penelitian).

MEKANISME PENCAIRAN DANA PENELITIAN/ PEGABDIAN

Pencairan dana pengabdian sumber dana DPA LPPM dikeluarkan secara bertahap, tahap pertama sebesar 70% dari total dana pengabdian yang dibiayai, dan dana penelitian tahap kedua dicairkan sebesar 30% dari total dana pengabdian yang dibiayai.

Mekanisme Pencairan Dana Tahap I (70%):

1. Ketua peneliti berkewajiban mengunggah revisi proposal yang sudah disahkan oleh Pejabat yang berwenang dan RAB Penelitian dan pengabdian ke SIPP;
2. Mencetak syarat pencairan di SIPP
3. Menyerahkan Berkas pencairan ke LPPM

MEKANISME PENCAIRAN DANA PENELITIAN/ PEGABDIAN

Mekanisme Pencairan Dana Tahap 2 (30%)

1. Ketua peneliti berkewajiban mengunggah RAB 30%, dan Laporan Akhir yang sudah disahkan oleh Pejabat yang berwenang ke SIPP. Laporan akhir yang diunggah harus divalidasi oleh reviewer.
2. Ketua pengabdian wajib menyelesaikan semua tagihan luaran pengabdian (selain artikel jurnal)
3. Mencetak syarat pencairan 30% di SIPP
4. Menyerahkan Berkas pencairan ke LPPM

MEKANISME PENCAIRAN DANA APC JURNAL INTERNASIONAL BEREPUTASI/PROSIDING TERINDEKS SCOPUS/ BOOK CHAPTER TERINDEKS SCOPUS

1. Luaran sudah *accepted/publish*
2. Ketua peneliti berkewajiban mengikuti semua tahapan penelitian.
2. Laporan Akhir yang sudah disahkan oleh Pejabat yang berwenang ke SiPP & divalidasi reviewer.
3. Ketua peneliti wajib menunjukkan luaran penelitian/pengabdian kepada masyarakat kepada reviewer, disertai dengan bukti *history review* pada OJS atau email jika luaran masih berstatus *accepted*. Bagi luaran yang sudah *publish*, ketua peneliti wajib menunjukkan bukti upload luaran pada SiPP kepada reviewer.
4. Ketua peneliti mengumpulkan bukti surat rekomendasi/validasi luaran dari reviewer.

MEKANISME PENCAIRAN DANA APC JURNAL INTERNASIONAL BEREPUTASI/PROSIDING TERINDEKS SCOPUS/ BOOK CHAPTER TERINDEKS SCOPUS

5. Dana yang dicairkan adalah dana APC *at cost*, sesuai bukti pembayaran, dengan batas maksimal:
- 1) Top tier Rp.50 Jt
 - 2) Q1 40 jt
 - 3) Q2 30 jt
 - 4) Q3 20 jt
 - 5) Q4 10 jt
6. Batas waktu luaran yang bisa dicairkan adalah luaran dengan status *accepted/publish* maksimal 31 Oktober 2028.
- Apabila luaran belum *accepted/publish* setelah tahun 31 Oktober 2028, maka dana luaran tidak dapat dicairkan (hangus).

Jangka Waktu	Pendanaan
6-9 BULAN	DPA LPPM 2026

1. Ketua pengusul adalah dosen UNNES
2. Mencantumkan SDGs dan Asta Cita Presiden RI;
3. Jumlah anggota 1-3 dosen dan 3-5 mahasiswa, 1 tendik

PENELITIAN DASAR

- Mendorong dosen melakukan penelitian dasar yang bersifat keilmuan untuk memperoleh invensi, baik metode atau teori baru yang belum pernah ada sebelumnya
- Meningkatkan produktivitas publikasi di jurnal internasional bereputasi

Luaran Wajib

1. Publikasi ilmiah pada Jurnal internasional bereputasi atau prosiding scopus atau *book chapter* scopus (accepted/published);
2. Hak Cipta (granted)

Anggaran Penelitian 21 Juta

	TKT 1	TKT 2	TKT 3	TKT 4	TKT 5	TKT 6	TKT 7	TKT 8	TKT 9
Target Tingkat Kesiapan Teknologi	✓	✓	✓						

Jangka Waktu	Pendanaan
6-9 BULAN	DPA LPPM 2026

1. Ketua pengusul minimal Lektor atau dosen S3, sinta score min 300 (saintek), 100 (soshum)
2. Jumlah anggota 1-3 dosen dan 3-5 mahasiswa
3. Mencantumkan SDGs, Astacita presiden RI, dan rumusan masalah industri
4. Tidak mempunyai tunggakan luaran artikel jurnal internasional bereputasi lebih dari 1 (satu) pada penelitian 2022 – 2024
5. Khusus Skema 2 : tidak punya tunggakan luaran penelitian 2022-2024 (kecuali paten)

Universitas Berwawasan Konservasi & Bereputasi Internasional

PENELITIAN KOLABORASI

1. Meningkatkan dan mendorong percepatan Penelitian Dasar di perguruan tinggi
2. Meningkatkan jumlah dan mutu hasil Penelitian Dasar dan menghasilkan kolaborasi publikasi ilmiah

- A. Kolaborasi LN
 1. Top 100
 - Skema 1
 - Skema 2
 2. Top 200
 3. MG LN
- B. Kolaborasi MG DN
- C. Kolaborasi Mitra kelas dunia
- D. Kolaborasi Antar Lembaga (Fak/SPS)

	TKT 1	TKT 2	TKT 3	TKT 4	TKT 5	TKT 6	TKT 7	TKT 8	TKT 9
Target Tingkat Kesiapan Teknologi		✓	✓						

Luaran Wajib

Jangka Waktu	Pendanaan
6-9 BULAN	DPA LPPM 2026

1. Top 100

- Skema 1: 70-110 jt
- Skema 2: 90-130 jt

2. Top 200: 60-90 jt

3. MG LN (diutamakan dengan LMIC) : 50-85 jt

+ incash/inkind



1. Satu artikel di jurnal internasional bereputasi (Q1), dengan penulis dari kolaborasi penelitian tersebut (***Accepted/ Published***);
Khusus Skema 2: 2 artikel
2. Sertifikat *visiting lecturer* atau *visiting researcher* atau *guest lecturer* antara kedua belah pihak;
3. *Implementation of Arrangement* (IA) antara LPPM dan institusi mitra.
4. Hak Cipta (*Granted*)

	TKT 1	TKT 2	TKT 3	TKT 4	TKT 5	TKT 6	TKT 7	TKT 8	TKT 9
Target Tingkat Kesiapan Teknologi		✓	✓						

Jangka Waktu	Pendanaan
6-9 BULAN	DPA LPPM 2026



Luaran Wajib

1. Artikel di jurnal internasional bereputasi minimal Q3 (***accepted/published***);
2. Sertifikat *visiting lecturer* atau *visiting researcher* atau guest lecturer antara kedua belah pihak;
3. *Implementation of Arrangement* (IA) antara LPPM dan institusi mitra;
4. Hak Cipta (*Granted*).

Rp 21-35 jt + incash

	TKT 1	TKT 2	TKT 3	TKT 4	TKT 5	TKT 6	TKT 7	TKT 8	TKT 9
Target Tingkat Kesiapan Teknologi		✓	✓						

Jangka Waktu	Pendanaan
6-9 BULAN	DPA LPPM 2026



Luaran Wajib

1. Artikel di jurnal internasional bereputasi minimal Q1 (*accepted/published*);
2. Sertifikat *visiting lecturer* atau *visiting researcher* atau *guest lecturer* antara kedua belah pihak;
3. *Implementation of Arrangement* (IA) antara Fakultas/SPS dan institusi mitra;
4. Hak Cipta (*Granted*).

Maks Rp 52,5-85 jt + incash

	TKT 1	TKT 2	TKT 3	TKT 4	TKT 5	TKT 6	TKT 7	TKT 8	TKT 9
Target Tingkat Kesiapan Teknologi		✓	✓						

Jangka Waktu	Pendanaan
6-9 BULAN	DPA FAKULTAS / SPS 2026



Luaran Wajib

1. Artikel di jurnal internasional bereputasi minimal Q3 (*accepted/published*);
2. Sertifikat *visiting lecturer* atau *visiting researcher* atau *guest lecturer* antara kedua belah pihak;
3. *Implementation of Arrangement* (IA) antara Fakultas/SPS dan institusi mitra;
4. Hak Cipta (*Granted*).

Maks Rp 35 jt + incash/inkind

	TKT 1	TKT 2	TKT 3	TKT 4	TKT 5	TKT 6	TKT 7	TKT 8	TKT 9
Target Tingkat Kesiapan Teknologi		✓	✓						

Jangka Waktu	Pendanaan
6-9 BULAN	DPA LPPM 2026

Luaran Wajib

1. Ketua pengusul Adalah penerima Innovation Award bagi Dosen peringkat 1, 2 dan 3 atau pemenang kompetisi lain (SK Universitas);
2. Mencantumkan SDGs, Astacita presiden RI, dan rumusan masalah industri
3. Jumlah anggota 1-3 dosen dan 3-5 mahasiswa

PENELITIAN INOVASI LANJUTAN

- 1.Mendorong dosen melakukan penelitian inovasi kelanjutan dari prestasi yang diraih dalam *Innovation Award*
- 2.Memperoleh perkembangan penelitian terapan dan kerja sama dengan mitra industri

1. Publikasi di Jurnal internasional bereputasi (*accepted/published*) untuk penerima penghargaan AMI dan Pimnas; **atau** Publikasi di jurnal nasional terakreditasi SINTA 1 atau 2 (*accepted/published*) untuk Penerima Innovation award.
2. Hak Cipta (Granted);

Rp 20-50 jt

Target Tingkat Kesiapan Teknologi

TKT 1

TKT 2

TKT 3

TKT 4

TKT 5

TKT 6

TKT 7

TKT 8

TKT 9

✓

✓

Jangka Waktu	Pendanaan
6-9 BULAN	DPA LPPM 2026

Luaran Wajib

1. Ketua pengusul minimal Lektor atau sesuai penugasan pimpinan univ (ST)
2. Mencantumkan SDGs, Astacita presiden RI, dan rumusan masalah industri
3. Jumlah anggota 1-3 dosen

PENELITIAN KAJIAN KEBIJAKAN STRATEGIS

Menjawab permasalahan dosen dengan sekelompok bidang kompetensi; PUI rintisan; Inovasi unggulan; SDG's, Pusat Kajian industri 4.0, 5.0; dan Kajian untuk menghasilkan produk penelitian sesuai dengan Renstra UNNES

1. Publikasi di Jurnal internasional bereputasi atau prosiding scopus (accepted/published);
2. Hak Cipta (Granted)

Anggaran Penelitian
Rp 45-55 Juta

	TKT 1	TKT 2	TKT 3	TKT 4	TKT 5	TKT 6	TKT 7	TKT 8	TKT 9
Target Tingkat Kesiapan Teknologi	✓	✓	✓						

Jangka Waktu	Pendanaan
6-9 BULAN	DPA LPPM 2026

Luaran Wajib

1. Ketua pengusul minimal berpendidikan Lektor, sinta score min 1000 (saintek), 500 (soshum)
2. Mencantumkan SDGs, Astacita presiden RI, dan rumusan masalah industri
3. Tidak punya tunggakan luaran artikel jurnal internasional bereputasi >1 pd penelitian 2022 - 2024;
4. Khusus skema 2 & 3 ketua pengusul tidak punya tunggakan luaran penelitian 2022-2024 (kecuali paten atau paten sederhana);
5. Jumlah anggota 1-3 dosen, 3-5 orang mahasiswa, 1 mitra (jk ada)

PENELITIAN TERAPAN KEPAKARAN

Untuk meningkatkan daya saing peneliti Indonesia melalui luaran artikel di jurnal internasional bereputasi

1. Skema 1: 1 Artikel di jurnal internasional bereputasi Q1 (*accepted/published*);
Skema 2: 2 Artikel di jurnal internasional bereputasi Q1 (*accepted/published*);
Skema 3: 3 Artikel di jurnal internasional bereputasi Q1 (*accepted/published*);
2. Hak Cipta (Granted).

Skema 1: Rp 35-45 Juta

Skema 2: maks Rp 65-75 Juta

Skema 3: maks Rp 100-110 Juta

Target Tingkat Kesiapan Teknologi

TKT 1

TKT 2

TKT 3

TKT 4

TKT 5

TKT 6

TKT 7

TKT 8

TKT 9

✓

✓

Jangka Waktu	Pendanaan
6-9 BULAN	DPA LPPM 2026

Luaran Wajib

1. Ketua pengusul minimal Lektor, sinta score min 300 (saintek) & 150 (soshum & seni)
2. Mencantumkan SDGs, Astacita presiden RI, dan rumusan masalah industri
3. Memiliki artikel scopus sbg penulis pertama/coresp yg relevan
4. Punya KS/IA dengan Mitra utk komersialisasi hasil riset
5. Jumlah anggota 1-3 dosen dan 3-5 mahasiswa, 1 mitra pengguna (Semua anggota dari PT terdaftar Sinta)

PENELITIAN TERAPAN HILIRISASI

1. Menghasilkan produk ilmu pengetahuan, teknologi, seni, dan budaya yang siap diterapkan yang dicirikan dengan TKT 7-9;
2. Membangun kemitraan Academic, Business, Government, dan Community (ABGC);

Penelitian Terapan Luaran Model (35-40 jt)

1. Satu model yang telah diuji di lingkungan/pengguna sebenarnya,
2. Laporan *feasibility study* produk berisi analisis kebutuhan pelanggan dan kondisi pasar
3. Satu artikel jurnal internasional bereputasi

Penelitian Terapan Luaran Prototipe (50-55 jt)

1. Satu purwarupa yang telah diuji oleh lembaga resmi yang relevan (seperti SNI), dan didaftarkan kekayaan intelektualnya yang relevan
2. Laporan *feasibility study* produk berisi analisis kebutuhan pelanggan dan kondisi pasar;
3. Satu artikel jurnal internasional bereputasi

	TKT 1	TKT 2	TKT 3	TKT 4	TKT 5	TKT 6	TKT 7	TKT 8	TKT 9
Target Tingkat Kesiapan Teknologi				✓	✓	✓			

Jangka Waktu	Pendanaan
6-9 BULAN	DPA LPPM 2026

1. Ketua pengusul minimal Lektor, skor Sinta >300 (saintek), >100 (soshum), punya paten yg relevan atau punya produk tervalidasi & punya nilai komersialisasi.
2. Punya surat pernyataan dari mitra yang mau memanfaatkan hasil paten
3. Mencantumkan SDGs, Astacita presiden RI, dan rumusan masalah industri
4. Jumlah anggota 1-3 dosen, 1 mitra (DUDI, UMKM), 3-5 mahasiswa, 1 staf



Luaran Wajib

- 1.Studi Kelayakan Bisnis
- 2.Produk yang siap dipasarkan (wajib diserahkan ke LPPM Unnes, dg BA serah terima)
- 3.Satu jurnal internasional bereputasi
- 4.*Startup*, yang dibangun oleh mahasiswa dan atau alumni (diinkubasi oleh inkubator LPPM)
- 5.Hak Cipta (*Granted*) atau paten/paten sederhana (terdaftar);
6. Implementation Agreement (IA)

Anggaran Penelitian Rp 55-65 juta

Mitra dalam bentuk *cash* dan atau *in-kind* minimal 20% dari dana yang diusulkan

	TKT 1	TKT 2	TKT 3	TKT 4	TKT 5	TKT 6	TKT 7	TKT 8	TKT 9
Target Tingkat Kesiapan Teknologi							✓	✓	✓

Jangka Waktu	Pendanaan
6-9 BULAN	DPA LPPM 2026

Luaran Wajib

1. Ketua pengusul tenaga fungsional khusus
2. Semua memiliki ID Sinta
3. Mencantumkan SDGs, dan Astacita presiden RI
4. Jumlah anggota 1-2 orang tendik, dan 1 orang dosen

PENELITIAN

TENDIK

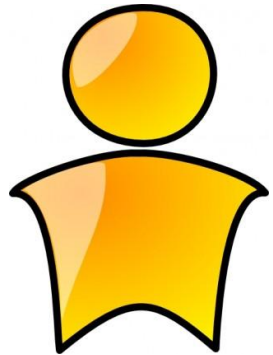
1. Meningkatkan kemampuan meneliti bagi tenaga kependidikan fungsional khusus untuk peningkatan kinerja.
2. Melatih tenaga kependidikan fungsional khusus mempublikasikan hasil penelitiannya

1. Publikasi di jurnal terakreditasi nasional peringkat 1 s.d 6 (S1/S2/S3/S4/S5/S6) (*accepted/published*); Atau prosiding seminar internasional/nasional atau Buku ber-ISBN; Atau Buku Panduan / Modul;
2. Hak Cipta (*Granted*).

Anggaran Penelitian
 Rp 12,5-20 Juta

	TKT 1	TKT 2	TKT 3	TKT 4	TKT 5	TKT 6	TKT 7	TKT 8	TKT 9
Target Tingkat Kesiapan Teknologi	✓	✓							

Jangka Waktu	Pendanaan
6-9 BULAN	DPA FAKULTAS / SPS 2026



PENELITIAN DOSEN

1. Mendorong dosen melakukan penelitian dasar yang bersifat temuan;
2. Memperoleh modal ilmiah yang mendukung perkembangan penelitian dasar yang lebih kompleks

Luaran Wajib

1. Publikasi di jurnal internasional bereputasi atau prosiding scopus atau *book chapter* scopus (*accepted/published*);
2. Hak cipta (*Granted*).

1. Ketua pengusul dosen UNNES
2. Penelitian wajib mencantumkan SDGs dan Asta Cita Presiden RI
3. Jumlah anggota 1-3 dosen dan 3-5 mahasiswa, 1 tendik

Rp 15-21 jt

	TKT 1	TKT 2	TKT 3	TKT 4	TKT 5	TKT 6	TKT 7	TKT 8	TKT 9
Target Tingkat Kesiapan Teknologi	✓	✓	✓						

Jangka Waktu	Pendanaan
6-9 BULAN	MANDIRI

Luaran Wajib

1. Ketua pengusul adalah dosen UNNES
2. Mencantumkan SDGs, Astacita presiden RI, dan rumusan masalah industri
3. Jumlah anggota 1-3 dosen dan 3-5 mahasiswa

PENELITIAN SUMBER DANA MANDIRI

- Mengakselerasi penelitian dosen yg tidak banyak waktu.
- Meningkatkan mutu kompetensi dosen.
- Mengakselerasi publikasi hasil penelitian dosen senior dalam jurnal maupun buku.

1. Publikasi di jurnal nasional terakreditasi peringkat 1 s.d 6 (S1/S2/S3/S4/S5/S6) dengan status luaran (*accepted/published*);
2. Hak Cipta (*Granted*)

Target Tingkat Kesiapan Teknologi

TKT 1

TKT 2

TKT 3

TKT 4

TKT 5

TKT 6

TKT 7

TKT 8

TKT 9

✓

✓

✓

Jangka Waktu	Pendanaan
6-9 BULAN	DPA FAKULTAS/SPS 2026

- 1.Ketua Pengusul: Mahasiswa Pascasarjana aktif, sudah sempro, maksimal semester 3 (S2) atau semester 5 (S3);
- 2.Dosen Pembimbing wajib didaftarkan sebagai anggota
- 3.Substansi penelitian harus terkait dengan SDGs dan Astacita presiden RI.
- 4.Bagi penerima dana, luaran sebagai syarat SBVT

PENELITIAN
MAHASISWA

1.Meningkatkan jumlah dan mutu publikasi ilmiah;
2.Mempercepat penyelesaian studi S2 dan S3

Luaran Wajib

- 1.Artikel jurnal internasional bereputasi atau artikel di prosiding seminar internasional (*accepted*) atau artikel jurnal internasional atau jurnal nasional terakreditasi sinta 1 – sinta 3 (*accepted*);
- 2.Hak Cipta (Granted)

Rp 5-10 jt

	TKT 1	TKT 2	TKT 3	TKT 4	TKT 5	TKT 6	TKT 7	TKT 8	TKT 9
Target Tingkat Kesiapan Teknologi	✓	✓	✓						

Jangka Waktu	Pendanaan
6-8 BULAN	DPA LPPM 2026

1. Ketua pengusul adalah Dosen PNS atau Dosen yg ber-NIDN/NIDK
2. Tiap dosen dapat menjadi 1 ketua atau 1 anggota, kecuali yang mendapat penugasan
3. Multidisiplin
4. Jumlah anggota 2-7 dosen dan 2-5 orang mahasiswa, 1 mitra
5. Jarak maks 200km
6. Mencantumkan 1-2 SDGs, Astacita presiden RI, dan rumusan masalah industri

PKM DOSEN

- Mendorong dosen melakukan desiminasi hasil penelitian guna pemberdayaan masyarakat
- Meningkatkan produktivitas publikasi pada jurnal
- Membangun jejaring kerjasama kampus dengan mitra secara proporsional

Luaran Wajib

1. Publikasi di jurnal nasional terakreditasi Sinta 3 s.d. 6 (*accepted/published*); **Atau** jurnal nasional ber-ISSN (Non Sinta) (*accepted/published*); **Atau** Artikel yang dimuat dalam prosiding nasional (*accepted/published*);
2. Berita pada media massa cetak/elektronik (terpublikasi);
3. Video *highlight* kegiatan yang diunggah pada *Youtube*;
4. Hak Cipta (*Granted*).
5. *Implementation Agreement* (IA)

Rp 15-40 jt (tergantung jumlah anggota)

Jangka Waktu	Pendanaan
6-9 BULAN	DPA LPPM 2026

1. Ketua Pengusul: Dosen ber-NIDN Pendamping ormawa (Wajib melampirkan SK Rektor atau SK Dekan pada proposal).
2. Anggota: anggota ormawa semester 2-7.
3. Proposal diajukan atas nama ormawa
4. Anggota 8-15 orang pengurus
5. Maks 200km

Rp 6-10 jt

PENGABDIAN ORMAWA

1. Meningkatkan jumlah dan mutu publikasi ilmiah;
2. Menciptakan iklim akademik yang lebih dinamis dan kondusif

Luaran Wajib

1. Artikel pada jurnal nasional terindeks sinta 3/4/5/6 (**Accepted/Published**);
2. Berita pada media massa cetak/elektronik (terpublikasi);
3. Video *highlight* kegiatan yang diunggah pada *Youtube LPPM*;
4. Hak Cipta (**Granted**).

BEM KM, DPM dan UKM di tingkat Universitas, BEM Fakultas, DPM Fakultas, HIMA dan BSO di lingkungan fakultas yang memiliki SK penetapan pengurus dari UNNES (Rektor/Dekan).



TERIMA KASIH

*Innovation for brighter
future*