



UNNES
UNIVERSITAS NEGERI SEMARANG

LAPORAN
AKUNTABILITAS
KINERJA UNIT KERJA (LAKUK)
FAKULTAS EKONOMI
Tahun 2020



DAFTAR ISI

PENGANTAR

DAFTAR ISI

RINGKASAN EKSEKUTIF

BAB I	5
Pendahuluan	5
a. Gambaran Umum.....	5
b. Dasar Hukum	6
c. Tugas Pokok dan Fungsi serta Struktur Organisasi	8
d. Permasalahan Utama yang dihadapi Organisasi.....	10
BAB II	12
Perencanaan Kinerja.....	12
a. Visi, Misi, dan Tujuan Renstra Bisnis Unit kerja.....	12
b. Sasaran Renstra Bisnis Unit Kerja.....	13
c. Perjanjian Kinerja Unit Kerja Tahun 2020	26
BAB III	40
Akuntabilitas Kinerja	40
a. Analisis Capaian Kinerja.....	40
b. Realisasi Anggaran.....	101
BAB IV	108
Penutup.....	108

RINGKASAN EKSEKUTIF

Laporan Akuntabilitas Kinerja Unit Kerja (LAKUK) Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Semarang ini disusun berdasarkan Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, serta Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi RI Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah, serta Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 754 tentang Indikator Kinerja Utama Perguruan Tinggi Negeri dan Lembaga Layanan Perguruan Tinggi di Lingkungan Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan tahun 2020. Laporan Akuntabilitas Kinerja Unit Kerja (LAKUK) ini merupakan laporan pertanggungjawaban kinerja Fakultas Ekonomi tentang ketercapaian dan ketidaktercapaian pelaksanaan program dan kegiatan organisasi dalam mencapai tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan melalui alat pertanggungjawaban selama tahun 2020.

Fakultas Ekonomi telah menetapkan visi “Menjadi Fakultas Ekonomi berwawasan konservasi dan bereputasi internasional” yang telah dituangkan dalam Misi, Tujuan, dan Sasaran yang akan dicapai. Visi dan Misi akan menjadi dasar Fakultas Ekonomi dalam merencanakan program dan kegiatan yang akan dilaksanakan.

Secara garis besar Fakultas Ekonomi telah berhasil melaksanakan tugas pokok, fungsi dan misi yang diembannya dalam pencapaian kinerja Fakultas Ekonomi tahun 2020 dengan capaian rata-rata sasaran strategis sebesar 100 persen, meskipun di satu sisi ada yang melebihi target dan ada yang tidak mencapai target yang direncanakan. Pencapaian Kinerja Fakultas Ekonomi sudah baik, namun dalam pelaksanaannya masih dirasakan ada beberapa hal yang belum sesuai dengan harapan.

Pada bidang akademik, capaian sesuai target pada indikator kinerja jumlah prodi terakreditasi A dan prodi kelas internasional dikarenakan seluruh Jurusan di Fakultas Ekonomi telah terakreditasi A dan memiliki kelas internasional. Tahun 2020 jurusan Ekonomi Pembangunan telah memiliki sertifikat nasional prodi yaitu AUN-QA yang diperoleh pada tahun 2019.

Pada bidang umum dan keuangan, capaian sesuai target pada indikator Persentase Unit Kerja yang telah mengimplementasikan layanan sesuai SOP, jumlah dosen dengan gelar dan jumlah pegawai bersertifikat Bahasa asing penunjang akademik (komunikasi ilmiah, tata tulis dan layanan akademik).

Pada bidang kemahasiswaan, capaian jauh melampaui target pada indikator Jumlah mahasiswa yang menanam pohon dan mengunggah bukti pada Siomon per tahun, karena kewajiban terhadap mahasiswa baru untuk melakukan penanaman pohon dan mengunggahnya pada sistem siomon..

Pencapaian sasaran strategis Fakultas Ekonomi harus ditingkatkan untuk tahun anggaran selanjutnya, sehingga beberapa perbaikan dan tindak lanjut mutlak diperlukan. Keberhasilan pencapaian target tergantung faktor internal dan eksternal. Semoga ke depannya, kinerja Fakultas Ekonomi yang sudah baik ini dapat terus dipertahankan dan dapat memberikan dampak yang signifikan dalam rangka kemajuan Universitas Negeri Semarang.

BAB I

PENDAHULUAN

A. GAMBARAN UMUM

Fakultas Ekonomi, sebagai bagian dari UNNES mempunyai tugas yang sama dengan UNNES sebagai perguruan tinggi. Fakultas Ekonomi mengemban tiga mandat dasar yakni pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat. Bertolak dari tiga mandat ini, Fakultas Ekonomi diharapkan menjadi motor bagi tumbuhnya kreativitas dan inovasi guna merespon berbagai perubahan baik di bidang ilmu pengetahuan, teknologi, seni dan olahraga yang terjadi di masyarakat. Namun dalam mewujudkan peran ini, Fakultas Ekonomi masih dihadapkan pada sejumlah persoalan dan tantangan yang perlu dipecahkan yaitu pemerataan dan perluasan, relevansi dan mutu, serta pengembangan otonomi, akuntabilitas, dan pencitraan publik.

Pemerataan dan perluasan terkait dengan terbatasnya daya tampung fakultas yang ada dalam memberikan kesempatan kepada penduduk kelompok umur 19-24 tahun untuk memperoleh pendidikan tinggi. Selain itu, isu pemerataan dan perluasan akses ini juga terkait dengan kenyataan persebaran penduduk dan lembaga pendidikan tinggi Indonesia yang masih asimetris. Kenyataan ini berakibat pada terbatasnya kesempatan bagi penduduk untuk memperoleh pendidikan tinggi yang baik, yang secara langsung juga akan menimbulkan disparitas antar daerah-daerah di Indonesia. Selanjutnya tentang relevansi dan mutu, fakultas yang ada belum memenuhi apa yang ditargetkan. Hal ini berarti program-program fakultas, baik di bidang pendidikan, penelitian maupun pengabdian kepada masyarakat belum semuanya relevan dengan persoalan dan kebutuhan yang berkembang di masyarakat dan belum memenuhi standar mutu yang diharapkan. Kenyataan ini akan berakibat pada inefisiensi dan ketidakefektifan investasi di bidang pendidikan. Investasi di bidang pendidikan yang sangat besar tidak secara signifikan memberikan dampak bagi tercapainya target-target pembangunan nasional. Oleh karena itu, meskipun program-program universitas dan fakultas sebagian telah memenuhi target relevansi yang diharapkan, kualitasnya masih harus ditingkatkan dan sesuai dengan kebutuhan pembangunan nasional.

Otonomi dan akuntabilitas menempati posisi sentral dalam sebuah lembaga keilmuan. Apabila otonomi dan kemandirian dapat diwujudkan, maka pengembangan disiplin keilmuan dapat berjalan dengan baik. Di samping itu, pengembangan ilmu pengetahuan, seni, teknologi dan budaya pada umumnya harus tetap didasarkan pada moralitas dan etika. Oleh karena itu, akuntabilitas perguruan tinggi juga harus dapat dijamin. Bila dua hal ini dapat dijamin, maka sebuah perguruan tinggi dapat memperoleh pengakuan, citra, dan reputasi publik yang positif. Untuk mendukung terwujudnya otonomi dan akuntabilitas ini diperlukan sistem yang kuat.

Kiprah Fakultas Ekonomi dalam mengembangkan Tri Dharma Perguruan Tinggi layak mendapat apresiasi yang baik. Hal ini dapat dilihat kemampuan Fakultas Ekonomi menjadi embrio terciptanya lembaga yang mandiri dan menghasilkan lulusan yang berkualitas serta diterima oleh masyarakat pada umumnya. Terkait dengan tanggung jawab yang diemban, Fakultas Ekonomi UNNES berusaha untuk tetap menjaga kualitas dalam berbagai aspek yang menjadi tugas utamanya melalui proses belajar mengajar sampai dengan pengelolaan, penata usahaan dan pelayanan organisasi yang menjadi tugas utamanya melalui pengelolaan dan penambahan sarana dan prasarana yang dibutuhkan.

Fakultas Ekonomi Tahun 2020 sudah lebih baik dalam perencanaan program dan kegiatan dibandingkan tahun-tahun sebelumnya, meskipun masih ada beberapa hal yang perlu untuk di perbaiki bersama. Semua program tahunan disusun dan direncanakan sebagai bentuk penjabaran aplikatif rencana strategis 5 tahunan yang telah ditetapkan, dari bidang akademik, umum dan keuangan maupun kemahasiswaan.

B. DASAR HUKUM

1. Undang-Undang Dasar 1945;
2. Undang-Undang RI Nomor 17 Tahun 2003, tentang Keuangan Negara;
3. Undang-Undang RI Nomor 20 Tahun 2003, tentang Sistem Pendidikan Nasional;
4. Undang-Undang RI Nomor 1 Tahun 2004, tentang Perbendaharaan Negara;
5. Undang-Undang RI Nomor 15 Tahun 2004, tentang Pemeriksaan Pengelolaan dan tanggung jawab Keuangan Negara;

6. Peraturan Pemerintah RI Nomor 19 Tahun 2005, tentang Standar Nasional Pendidikan;
7. Peraturan Pemerintah RI Nomor 23 Tahun 2005, tentang Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum;
8. Peraturan Pemerintah RI Nomor 24 Tahun 2005, tentang Standar Akuntansi Pemerintahan;
9. Peraturan Pemerintah RI Nomor 8 Tahun 2006, tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah;
10. Peraturan Pemerintah RI Nomor 17 Tahun 2010 tentang Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan;
11. Peraturan Menteri Keuangan RI Nomor 08 Tahun 2006, tentang Kewenangan Pengadaan Barang/Jasa pada Badan Layanan Umum;
12. Peraturan Menteri Keuangan RI Nomor 44/PMK05/2009, tentang Rencana Bisnis Anggaran dan Pelaksanaan anggaran BLU;
13. Peraturan Menteri Keuangan Nomor 109 Tahun 2007, tentang Dewan Pengawas Badan Layanan Umum;
14. Peraturan Menteri Keuangan RI Nomor 119 Tahun 2007, tentang Persyaratan Administratif dalam Rangka Pengusulan dan Penetapan Satuan Kerja Instansi Pemerintah untuk Menerapkan Pengelolaan Keuangan BLU;
15. Peraturan Menteri Pendidikan Nasional RI Nomor 59 Tahun 2009 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Negeri Semarang;
16. Keputusan Menteri Keuangan RI No.362/KMK/05/2008 tentang Penetapan Universitas Negeri Semarang pada Departemen Pendidikan Nasional sebagai instansi Pemerintah yang menerapkan Pengelolaan Keuangan BLU;
17. Peraturan Dirjen Perbendaharaan Nomor 50/PB/2007, tentang Petunjuk Pengelolaan Penerimaan Negara Bukan Pajak oleh Satker Instansi Pemerintah yang Menerapkan Pengelolaan Keuangan BLU;
18. Peraturan Dirjen Perbendaharaan No. 67/PB/2007, tentang Tatacara Pengintegrasian Laporan Keuangan BLU ke Dalam Laporan Keuangan Kementerian Negara Lembaga;
19. Peraturan Presiden RI Nomor 29 Tahun 2014 Tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;
20. Peraturan Menteri No. 23 Tahun 2015 tentang Organisasi dan Tata Kerja UNNES;

21. Kebijakan-kebijakan yang disahkan melalui Peraturan Rektor UNNES;

C. TUGAS POKOK DAN FUNGSI SERTA STRUKTUR ORGANISASI

Sesuai dengan Organisasi dan Tata Kerja Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Semarang mempunyai badan normatif tertinggi yang disebut sebagai Senat Fakultas yang berwenang memilih Dekan, melakukan penilaian angka kredit kenaikan pangkat dosen dan memberikan pertimbangan terhadap kebijakan tertentu yang dilakukan Dekan termasuk pemberian pertimbangan dalam pengangkatan Wakil Dekan yang diusulkan oleh Dekan. Dekan dibantu oleh 3 Wakil Dekan, yaitu Wakil Dekan Bidang Akademik, Wakil Dekan Bidang Umum dan Keuangan, serta Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan.

Dekan dan Wakil Dekan dalam menjalankan tugas sehari-hari secara administratif dibantu oleh satu orang Kepala Bagian Tata Usaha dan empat orang Kepala Sub bagian meliputi Subbagian Akademik dan Kemahasiswaan, Subbagian Umum dan Kepegawaian, Subbagian Keuangan, dan Subbagian Akuntansi. Tahun 2020 pemerintah melalui Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan mengeluarkan peraturan terkait penyetaraan Jabatan struktural eselon 3 dan Eselon 4, jabatan Kepala Bagian dan Kepala Sub Bagian ditiadakan, untuk mengantisipasi hal tersebut sesuai Surat Keputusan Rektor Universitas Negeri Semarang Nomor B/701/UN37/HK/2020 Tentang Pengangkatan Koordinator dan Sub Koordinator di Lingkungan Universitas Negeri Semarang dalam rangka penataan dan optimalisasi kinerja di Lingkungan Universitas Negeri Semarang maka jabatan Kepala Bagian diangkat menjadi Koordinator dan Kepala Sub bagian diangkat sebagai Sub Koordinator dengan bidang kerja sesuai bidang kerja yang diemban sebelumnya.

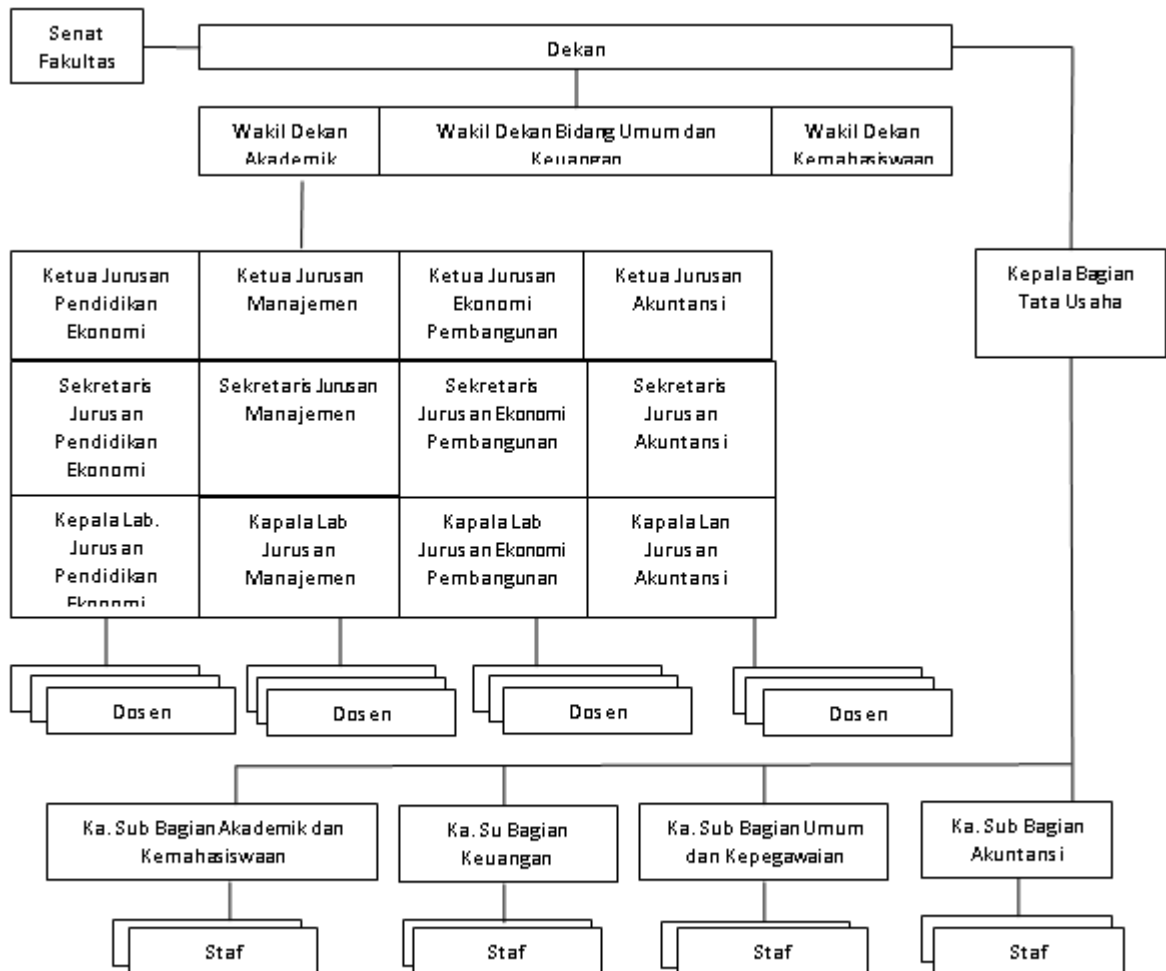
Dalam rangka menunjang pelaksanaan Tri Dharma Perguruan Tinggi, Fakultas Ekonomi membentuk 7 unit penunjang kegiatan yang terdiri atas: (1) Gugus Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat dan Publikasi Ilmiah, (2) Gugus Penjaminan Mutu, (3) Gugus Praktik Kerja Lapangan dan Pengembangan Karier, (4) Gugus Kerjasama, (5) Gugus Konservasi dan Pengembangan Karakter, (6) Gugus Pengembangan IT dan Humas dan (7) Gugus Inovasi dan Komersialisasi. Selain gugus penunjang kegiatan, Fakultas

Laporan Akuntabilitas Kinerja Fakultas Ekonomi 2020

Ekonomi juga membentuk tim pengelola jurnal sebagai pendukung jurnal yang telah terakreditasi, yakni: (1) Pengelola Jurnal *Dinamika Pendidikan Ekonomi*, (2) Pengelola Jurnal *Economic Education Analysis Journal*, (3) Pengelola Jurnal Ilmiah Pendidikan Akuntansi dan Bisnis, (4) Pengelola Jurnal Ilmiah *Dinamika Manajemen*, (4) Pengelola Jurnal Ilmiah *Management Analysis Journal*, (5) Pengelola Jurnal Ilmiah *Dinamika Akuntansi*, (6) Pengelola Jurnal Ilmiah *Accounting Analysis Journal*, (7) Pengelola Jurnal Ilmiah *Economic Development Analysis Journal*, (8) Pengelola Jurnal Ilmiah *Indonesian Journal Of Devotion and Empowerment*, (9) Pengelola Jurnal Ilmiah *Ekonomi dan kebijakan*, (10) Pengelola Jurnal *Efficient Journal*.

Sebagian besar Dosen Fakultas Ekonomi berkualifikasi S2 dan beberapa sudah dan sedang S3. Jumlah dosen sebanyak 125 orang dengan kualifikasi S3 sebanyak 31 orang; S2 sebanyak 94 orang. Dari 31 doktor yang ada, 5 diantaranya menduduki jabatan profesor (sebagai guru besar). Sementara itu tenaga kependidikan sebanyak 36 orang, yang terdiri dari pramubhakti 11 orang, BLU 9 orang dan PNS 16 orang. Dengan kualifikasi pendidikan S2 sebanyak 3 orang, S1 sebanyak 19 orang, Diploma sebanyak 4 orang, SLTA sebanyak 10 orang. Semua unsur dari sumber daya manusia yang ada baik dosen dan tenaga kependidikan bersinergi dengan baik dalam mengemban amanah dan tanggung jawab sesuai tugas pokok dan fungsi masing-masing.

Struktur Organisasi Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Semarang Tahun 2020



D. PERMASALAHAN UTAMA YANG DIHADAPI ORGANISASI

Dalam setiap kehidupan organisasi tidak terlepas dari masalah, hambatan, kendala dan berbagai tantangan atau bahkan ancaman. Beberapa hal yang dapat diidentifikasi sebagai masalah dalam mencapai perwujudan berwawasan konservasi dan bereputasi internasionalisasi secara internal maupun eksternal adalah sebagai berikut:

1. Pandemi Covid 19 yang menyebabkan banyak kegiatan tidak dapat terlaksana secara normal.
2. Belum optimalnya realisasi kerja sama internasional yang telah dirintis.
3. Pelaksanaan program *dual degree* yang belum mapan dan terjamin keberlanjutannya.

4. Belum optimalnya program penelitian kerjasama internasional antar perguruan tinggi.
5. Belum mempunyai jurnal ilmiah yang bereputasi internasional (proses).
6. Belum mempunyai buku literatur karya dosen yang berstandar internasional.
7. Belum terdapat laboratorium yang terpadu.
8. Rasio dosen dan mahasiswa yang masih cukup tinggi.
9. Belum optimalnya pengelolaan mahasiswa yang mengikuti program outbond maupun inbond.
10. Rutinitas monitoring sarana dan prasarana proses belajar mengajar masih perlu ditingkatkan.
11. Sarana dan prasarana kelas internasional yang belum berstandar internasional.
12. Keterbatasan ruang perpustakaan dan kurangnya pemanfaatan laboratorium untuk riset.
13. Banyak perguruan tinggi (PTN dan PTS) yang telah menyadari pentingnya konservasi lingkungan dan telah mengalami perkembangan pesat berdasarkan pemerinkatan green campus.
14. Adanya program kampus merdeka dan merdeka belajar,
15. Adanya revolusi industry 4.0 dan *society* 5.0
16. Munculnya lembaga pendidikan bertaraf internasional dan diijinkannya perguruan tinggi luar negeri melaksanakan pendidikan jarak jauh, merupakan ancaman untuk menjadi perguruan tinggi bertaraf internasional.
17. Merkembangan perguruan tinggi swasta yang berorientasi pada internasionalisasi cukup tinggi, baik di Jawa Tengah maupun di Indonesia.
18. Meningkatnya antusiasme dan komitmen perguruan tinggi lain dalam Program Kreativitas Mahasiswa (PKM).
19. Perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi (IPTEK) yang sangat cepat.
20. Persaingan karena tuntutan masyarakat untuk menghasilkan lulusan yang berkualitas, serta menguasai hardskill dan softskill agar mampu bersaing di tingkat global dan semakin tingginya tuntutan profesionalisme

BAB II

PERENCANAAN KINERJA

A. VISI, MISI DAN TUJUAN RENSTRA BISNIS UNIT KERJA

Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Semarang sebagai sebuah institusi pendidikan mempunyai visi, misi dan tujuan sangat jelas dan realistis dengan penjabarannya sesuai renstra. Pelaksanaan Program ini selalu dievaluasi setiap tahun. Pada LAKUK Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Semarang tahun 2020, Program Kerja Dekan 2018-2022 dijadikan acuan utama dalam perencanaan strategik, terutama yang menyangkut pengembangan Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Semarang. Program Kerja Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Semarang masa bakti 2018-2022 mengacu pada visi, misi dan tujuan Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Semarang yang dilandasi dengan analisis kekuatan dan kelemahan serta peluang dan tantangan (SWOT) yang dihadapi oleh Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Semarang.

1. Visi

Fakultas Ekonomi UNNES mempunyai visi Menjadi Fakultas Ekonomi berwawasan konservasi dan bereputasi internasional

2. Misi

Fakultas Ekonomi UNNES mempunyai misi yang selaras dengan Misi UNNES yaitu:

- a. Menyelenggarakan dan mengembangkan pendidikan yang unggul dan berkarakter konservasi di bidang ilmu ekonomi dan pendidikan ekonomi.
- b. Menciptakan, mengembangkan dan menyebarluaskan ilmu pengetahuan dan teknologi di bidang ilmu ekonomi dan pendidikan ekonomi.
- c. Menyelenggarakan dan mengembangkan tata kelola kelembagaan yang berorientasi kesejahteraan pemangku kepentingan dengan mengikuti prinsip-prinsip *good university governance*.
- d. Mengembangkan kerjasama dan sinergi yang baik dengan mitra dalam maupun luar negeri.

3. Tujuan

Sebagai penjabaran dari visi Fakultas Ekonomi UNNES yang telah ditetapkan, maka tujuan Fakultas Ekonomi UNNES dirumuskan sebagai berikut :

- a. Menghasilkan lulusan yang berkompeten, memiliki kemampuan akademik, vokasional dan/atau profesional, di bidang ilmu ekonomi dan pendidikan ekonomi sesuai dengan perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi serta dunia kerja, jujur, beretika dan memiliki tanggung jawab sosial serta berlandaskan nilai-nilai konservasi.
- b. Menghasilkan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berkelas nasional, regional, dan internasional di bidang ilmu ekonomi dan pendidikan ekonomi yang bermanfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi, serta masyarakat;
- c. Mewujudkan tata kelola fakultas yang berprinsip *good university governance*.

B. SASARAN RENSTRA KERJA UNIT KERJA

Pada tahun 2020 – 2024 merupakan periode krusial bagi FE untuk mempertahankan akreditasi A untuk seluruh prodinya. Karena itu, sasaran program dan kegiatan adalah implementasi strategi pencapaian kedua prioritas tersebut. Atas dasar sasaran strategis dirumuskan sebagai berikut.

1. Menguatnya Pendidikan Berbasis *Outcome Based Education* (OBE) dan Berwawasan Konservasi

UNNES telah merumuskan misi menjadi pelopor konservasi dan menggunakan kekuatan tersebut untuk mengantarkan masyarakat mewujudkan cita-citanya masyarakat sejahtera yang sejajar dengan masyarakat global. FE UNNES terus mendukung pencapaian misi tersebut. Pembangunan infrastruktur dan penyelenggaraan pendidikan di FE UNNES dirancang untuk mengokohkan bahwa UNNES adalah universitas berwawasan konservasi.

Arah kebijakan penyelenggaraan pendidikan FE UNNES, khususnya dalam bidang akademik adalah sebagai berikut;

- a. Penguatan akreditasi program studi nasional dan regional
- b. Pengembangan reputasi akademik internasional
- c. Integrasi konservasi dalam kegiatan tridharma perguruan tinggi

d. Peningkatan kualitas pembelajaran.

Strategi yang didesain untuk mencapai arah kebijakan penguatan akreditasi program studi nasional dan regional adalah

- a. Mempertahankan status program studi yang terakreditasi A.
- b. Mewujudkan jumlah program studi yang tersertifikasi regional (AUN-QA) dan akreditasi internasional (ASIC)

Strategi untuk mewujudkan arah kebijakan pengembangan reputasi akademik internasional adalah

- a. Meningkatkan jumlah prodi penyelenggara kelas internasional
- b. Meningkatkan jumlah publikasi internasional bereputasi (*Scopus* dan *Thomson Reuter*)
- c. Meningkatkan jumlah sitasi publikasi internasional
- d. Meningkatkan jumlah jurnal bereputasi internasional (*Scopus* dan *Thomson Reuter*)
- e. Meningkatkan jumlah buku kolaborasi internasional
- f. Meningkatkan jejaring publikasi internasional
- g. Meningkatkan langganan dan akses jurnal internasional
- h. Meningkatkan jumlah laboratorium pendukung kegiatan tridharma yang memperoleh sertifikasi internasional (ISO 17025)

Strategi untuk mewujudkan arah kebijakan mengintegrasikan nilai-nilai konservasi ke dalam kegiatan tridharma perguruan tinggi adalah:

- a. Meningkatkan jumlah rencana pembelajaran semester (RPS) yang mengintegrasikan nilai konservasi
- b. Meningkatkan jumlah model pembelajaran yang mengintegrasikan nilai konservasi
- c. Meningkatkan jumlah model evaluasi pembelajaran yang mengintegrasikan nilai konservasi
- d. Meningkatkan jumlah penelitian bertema konservasi
- e. Meningkatkan jumlah pengabdian kepada masyarakat bertema konservasi

Strategi dalam meningkatkan kualitas pembelajaran adalah sebagai berikut.

- a. Menata kurikulum yang adaptif dan mampu merespon perkembangan teknologi informasi dan komunikasi
- b. Menyiapkan pedoman akademik penunjang perkuliahan yang berkualitas

- c. Meningkatkan kualitas teknologi pendukung perkuliahan yang berbasis teknologi informasi dan komunikasi
 - d. Meningkatkan peran profesor dan/atau doktor dalam meningkatkan kualitas pendidikan dasar dan menengah
2. Terbentuknya karakter dan softskill mahasiswa berlandaskan nilai-nilai konservasi

Arah kebijakan pengembangan karakter dan softskill mahasiswa berlandaskan nilai-nilai konservasi adalah sebagai berikut;

- a. Mewujudkan mahasiswa FE UNNES menjadi sumberdaya manusia yang berkarakter dan berprestasi unggul yang dilandasi dengan moral dan etika konservasi.
- b. Menjamin penyelenggaraan kegiatan kemahasiswaan sebagai penyokong tercapainya tujuan kompetensi lulusan yang berkualitas dan memiliki soft skill.
- c. Menjamin dukungan finansial dan kesehatan bagi mahasiswa UNNES agar mereka dapat melaksanakan kewajiban administrasi dan kewajiban akademik sebagai mahasiswa melalui pengadaan dan pengelolaan beasiswa dan penyangga kesehatan mahasiswa.

Strategi mewujudkan mahasiswa FE UNNES menjadi sumberdaya manusia yang berkarakter dan berprestasi unggul yang dilandasi dengan moral dan etika konservasi adalah sebagai berikut;

- a. Pembinaan karakter yang berwawasan konservasi. Upaya ini dilakukan melalui pencapaian berikut ini.
 - 1) Menguatnya wawasan kebangsaan dan cinta tanah air melalui pendidikan bela negara.
 - 2) Meningkatnya pembinaan dan kualitas program pengembangan pembentukan karakter unggulan berwawasan nilai-nilai konservasi melalui penguatan kader konservasi.
 - 3) Meningkatnya pembinaan dan kualitas pengembangan visi dan strategi kepemimpinan mahasiswa.
 - 4) Meningkatnya pembinaan dan kualitas pengembangan wawasan kebangsaan mahasiswa.
 - 5) Meningkatnya pembinaan dan kualitas pengembangan budaya organisasi mahasiswa.

- 6) Meningkatnya pembinaan dan kualitas program akademik, multibudaya dan antar bangsa mahasiswa.
 - 7) Meningkatnya pembinaan dan kualitas program pemberian bimbingan/konseling dan penegakan etika dan disiplin mahasiswa.
- b. Pembinaan kewirausahaan. Upaya strategis yang dilakukan adalah untuk mencapai hal-hal sebagai berikut.
- 1) Meningkatnya pembinaan dan kualitas jiwa dan semangat wirausaha mahasiswa.
 - 2) Meningkatkan karya inovasi dan riset, publikasi, serta fasilitasi perolehan hak kekayaan intelektual mahasiswa.
 - 3) Pengembangan enterpreunership corner di setiap fakultas dengan pertimbangan setiap fakultas memiliki keunggulan bidang wirausaha yang dikembangkan dalam bentuk penerapan keilmuan.
 - 4) Setiap fakultas memiliki mini galery karya unggulan mahasiswa sebagai pusat mempromosikan usaha mahasiswa.
- c. Peningkatan prestasi mahasiswa pada kejuaraan tingkat nasional, dan internasional. Upaya yang dilakukan adalah sebagai berikut;
- 1) Meningkatnya pembinaan dan kualitas jiwa seni dan estetika mahasiswa (olah rasa).
 - 2) Meningkatnya pembinaan dan kualitas jasmani dan prestasi olahraga mahasiswa (olah raga).
 - 3) Meningkatnya pembinaan dan kualitas karya ilmiah, karya jurnalisme mahasiswa (olah nalar).
 - 4) Meningkatnya pembinaan dan kualitas komunikasi (lisan dan tulisan) bahasa asing mahasiswa (olah nalar).
 - 5) Meningkatnya pembinaan dan kualitas kepekaan dan kepedulian mahasiswa pada masyarakat dan masalah lingkungan (olah hati).
 - 6) Meningkatnya pembinaan dan kualitas mahasiswa berprestasi di tingkat nasional dan atau regional, internasional.
 - 7) Meningkatnya pembinaan dan kualitas inovasi, kreativitas, daya nalar, penulisan ilmiah dan karya cipta ilmiah mahasiswa.
 - 8) Meningkatnya pembinaan dan kualitas wawasan keilmuan, pengembangan teknologi, dan penguasaan teknologi informasi mahasiswa.

- 9) Meningkatnya pembinaan kegiatan dalam rangka menumbuhkan kepekaan sosial dan profesionalitas mahasiswa dalam menjawab masalah nyata di lapangan yang relevan dengan bidang ilmu yang ditekuni.
- 10) Meningkatnya pembinaan dalam mengembangkan kemampuan intelektual mahasiswa melalui asosiasi keilmuan di forum-forum ilmiah mahasiswa tingkat nasional dan atau regional, internasional.

3. Meningkatnya kualitas lulusan

Dalam rangka meningkatkan kualitas lulusan FE UNNES harus memiliki komitmen untuk membina, membimbing, dan membekali mahasiswa dengan segenap pengetahuan sikap, dan keterampilan yang dibutuhkan agar mereka bisa menyelesaikan studi tepat waktu, meraih prestasi yang setinggi-tingginya, memiliki *soft skill* yang dibutuhkan dunia kerja, dan memiliki karakter konservasi sebagai penciri lulusan FE UNNES.

Arah kebijakan FE UNNES berikutnya adalah meningkatkan kualitas lulusan. Lulusan FE UNNES harus mampu bersaing sehingga harus mempunyai kompetensi dan keahlian yang handal. FE UNNES akan melakukan berbagai strategi dengan melibatkan berbagai stakeholders, termasuk pengguna lulusan. Strategi untuk meningkatkan kualitas lulusan FE UNNES adalah sebagai berikut.

- a. Meningkatkan jumlah lulusan yang studi tepat waktu
- b. Meningkatkan efektivitas pembimbingan mahasiswa dalam penyusunan skripsi
- c. Meningkatkan jumlah lulusan yang bersertifikat kompetensi
- d. Meningkatkan pembinaan karir mahasiswa
- e. Meningkatkan kualitas sistem pelacakan alumni.

4. Meningkatnya kualitas layanan tridharma perguruan tinggi

Arah kebijakan peningkatan kualitas layanan tridharma perguruan tinggi di FE UNNES adalah sebagai berikut;

- a. Meningkatnya kualitas penyelenggaraan pendidikan berbasis TIK
- b. Meningkatnya layanan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.

Strategi yang dilakukan dalam meningkatkan kualitas penyelenggaraan pendidikan berbasis TIK adalah sebagai berikut;

- a. Menguatkan kelembagaan melalui tata kelola yang baik (*good university governance*)
- b. Menguatkan sistem informasi yang handal
- c. Meningkatkan kualitas audit mutu internal
- d. Meningkatkan reputasi internasional

Peningkatan kualitas layanan tridharma perguruan tinggi dalam hal penelitian dan pengabdian, FE UNNES mengikuti program dari LP2M UNNES yang telah membuat sistem informasi yang berbasis pada layanan pengajaran penelitian dan pengabdian yang bisa diakses melalui <http://sipp.unnes.ac.id>. Sejak tahun 2016 sistem ini telah dikembangkan untuk melakukan input rekam jejak karya ilmiah dosen, dalam hal ini karya-karya penelitian artikel jurnal, buku maupun karya-karya pengabdian.

Pada tingkat fakultas, untuk mendukung penelitian dan pengabdian, telah terbentuk gugus penelitian dan pengabdian masyarakat. Diharapkan gugus tersebut dapat menjamin kualitas pelaksanaan penelitian dan pengabdian di tingkat fakultas. Kegiatan riset dosen FE UNNES dirancang menghasilkan invensi dan inovasi serta komersialisasi. Output penelitian dan pengabdian dapat dikontrol dengan sistematis. Kewajiban publikasi pada jurnal bereputasi merupakan salah satu strategi yang dapat dilaksanakan. Artikel ilmiah dosen dan mahasiswa FE UNNES dapat dipublikasikan dalam jurnal nasional dan internasional bereputasi, serta menjadi rujukan penelitian berkaliber dunia. Peningkatan pendanaan juga menjadi strategi jangka panjang untuk meningkatkan kualitas layanan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.

5. Meningkatnya kuantitas dan kualitas sumber daya manusia

Siklus pengelolaan SDM FE UNNES untuk dosen dan tenaga kependidikan meliputi serangkaian kegiatan yang terdiri atas perencanaan, rekrutmen, seleksi, orientasi, penempatan, pengembangan karir, remunerasi, penghargaan, sanksi, dan pemberhentian pegawai. Setiap tahapan pengelolaan SDM dilaksanakan dengan menjunjung tinggi prinsip-prinsip transparansi, keadilan, dan objektivitas.

Secara umum, regulasi terkait rekrutmen, seleksi dan pemberhentian pegawai sudah dilakukan dengan mengikuti pedoman dan panduan yang diberikan oleh Wakil Rektor Bidang Umum dan Keuangan. Kinerja SDM FE

UNNES juga sudah dapat dinilai melalui sistem TIK yang disediakan sehingga dapat diambil kebijakan yang tepat berkaitan dengan perbaikan kualitas maupun kuantitas.

Pengembangan SDM dilaksanakan melalui pendidikan dan pelatihan, pembelajaran langsung di tempat kerja secara informal, dan melalui upaya mandiri, yang dapat digunakan untuk meningkatkan kompetensi SDM. Dengan mempertimbangkan permasalahan pokok yang dihadapi, tantangan, serta kondisi lingkungan strategis yang dihadapi perguruan tinggi, maka kebijakan pengelolaan sumberdaya manusia Fakultas Ekonomi UNNES.

6. Meningkatnya karya penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang menghasilkan luaran berupa:
 - a. jumlah penelitian unggulan dengan tingkat kompetisi tinggi, Meningkatkan jumlah publikasi hasil riset di jurnal nasional terakreditasi dan jurnal internasional terindeks,
 - b. jumlah penelitian dosen,
 - c. jumlah penelitian kolaborasi dengan institusi lain baik di dalam maupun di luar negeri,
 - d. perolehan HKI dan paten dari hasil riset,
 - e. keterlibatan mahasiswa dalam kegiatan penelitian,
 - f. layanan administrasi penelitian melalui sistem layanan administrasi berbasis TIK yang telah dikembangkan oleh LP2M
7. Meningkatnya karya pengabdian kepada masyarakat yang menghasilkan luaran berupa:
 - a. Pengabdian berbasis penelitian
Mengembangkan pengabdian kepada masyarakat berbasis penelitian yang dilakukan oleh dosen
 - b. Pengabdian berbasis kebutuhan masyarakat
Selain mengembangkan pengabdian kepada masyarakat, fakultas ekonomi juga mengembangkan pengabdian kepada masyarakat berbasis pada kebutuhan masyarakat. Dimana masyarakat langsung dapat mengajukan pengabdian kepada fakultas ekonomi.
 - c. Pengabdian berbasis kebutuhan Mitra
Fakultas Ekonomi mengembangkan pengabdian kepada mitra yang membutuhkan pembinaan dibidang ekonomi, utamanya adalah

pengembangan kewirausahaan baik dari akuntansi, manajemen, dan lain-lain.

8. Meningkatnya jejaring kerja sama aktif tingkat nasional, regional dan internasional

Globalisasi yang ditandai dengan kemajuan pesat di bidang teknologi informasi dan teknologi komunikasi dalam dua dasawarsa terakhir telah berpengaruh pada peradaban manusia dan secara signifikan menimbulkan pergeseran pada tatanan sosial, ekonomi, dan politik di dunia. Globalisasi seolah memudahkan batas-batas wilayah geografis antar negara di dunia dalam segala aspek sumber daya. Globalisasi mewariskan perubahan besar pada kehidupan secara komprehensif yang ditandai dengan kemajuan berbagai bidang termasuk ilmu pengetahuan dan teknologi. Perubahan yang dibawa oleh globalisasi ini juga dialami oleh dunia pendidikan dan khususnya perguruan tinggi.

Adanya globalisasi ini berdampak signifikan terhadap masyarakat maupun institusi, terutama perguruan tinggi yang merupakan lembaga pencetak tenaga terdidik dan berkeahlian. Kondisi ini menuntut perguruan tinggi untuk mengembangkan kerja sama yang kuat di tingkat regional, nasional, maupun internasional agar dapat meningkatkan mutu dan kualitas pendidikan, dapat masuk jajaran kampus kelas dunia, dan menghasilkan lulusan dengan kualitas dan kompetensi unggul yang mampu bersaing pada tataran internasional. Tuntutan era globalisasi juga mengharuskan perguruan tinggi untuk lebih berpacu dalam mengejar inovasi kerja sama internasional, di antaranya *students* dan *lecturer mobility*, maupun kerja sama dalam bidang akademik dan kolaborasi penelitian. Pada era globalisasi, bidang kerja sama memiliki peran penting untuk mendukung perguruan tinggi khususnya Fakultas Ekonomi UNNES agar menjadi fakultas yang bereputasi internasional dan memiliki kualitas unggul.

Terkait dengan isu revolusi industri 4.0 dan *society* 5.0, serta dalam rangka upaya untuk mencapai visi dan misi Fakultas Ekonomi, FE UNNES mengembangkan kerja sama dengan Mitra bidang akademik dan non akademik, baik dari dalam maupun luar negeri. Mitra adalah pihak luar FE UNNES yang berada di dalam negeri maupun di luar negeri, bersifat perorangan, kelompok, organisasi, asosiasi, lembaga atau institusi yang

bersepakat untuk melakukan kerja sama dengan FE UNNES. Dan sebaliknya, yang disebut sebagai pihak FE UNNES adalah perorangan, kelompok, program studi, unit kerja, laboratorium, jurusan, fakultas, lembaga, badan yang merupakan bagian dari FE UNNES, atau FE UNNES sendiri sebagai institusi.

Kerja sama antara FE UNNES dengan mitra dilaksanakan berdasarkan prinsip:

- a. Kemitraan, kesetaraan, kebersamaan, dan transparansi akuntabilitas serta azas konservasi;
- b. Saling menguntungkan (*mutual collaboration*) dan dapat memberikan manfaat pada masing-masing pihak;
- c. Saling menghargai fungsi, tugas, dan kewenangan masing-masing pihak

Pengembangan kerja sama FE UNNES diarahkan pada terbentuknya jejaring dan implementasi kerja sama nasional maupun internasional yang kuat, dengan ruang lingkup kerja sama bidang tridarma perguruan tinggi (pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat), penyediaan tenaga ahli, penyediaan tenaga ahli, bahan pengajaran, fasilitas pendidikan dan kebudayaan, bidang manajemen, pengembangan sarana dan prasarana, dan berbagai bentuk kerja sama yang berpotensi untuk mendukung pengembangan institusi serta peningkatan kualitas kelembagaan yang unggul, berwawasan konservasi, dan bereputasi internasional dalam bidang ilmu pengetahuan, lingkungan, teknologi, sosial dan budaya selaras dengan rencana induk pengembangan UNNES. Selain itu, prioritas pelaksanaan kegiatan kerja sama berpedoman pada rencana strategis Universitas Negeri Semarang. Oleh karena itu, pengembangan kerja sama FE UNNES difokuskan pada:

- a. Kerja sama yang mendukung tercapainya visi misi FE UNNES yang bereputasi internasional. Bereputasi internasional bermakna fakultas yang memiliki citra dan nama baik dalam pergaulan internasional serta menjadi rujukan dalam kegiatan tri dharma perguruan tinggi di tingkat internasional. Dengan demikian kerja sama yang dilakukan harus mendukung peningkatan kualitas pendidikan, penelitian, publikasi pada jurnal internasional bereputasi, dan pengabdian kepada masyarakat.
- b. Kerja sama yang mendukung peningkatan kualitas SDM di Fakultas Ekonomi (Dosen, mahasiswa, dan tenaga kependidikan). Hal ini juga terkait dengan peran dan tekad fakultas ekonomi sebagai penopang tumbuhnya UNNES sebagai Rumah Ilmu Pengembang Peradaban Unggul.

Dengan tekad itu, FE UNNES menjaga jati dirinya sebagai fakultas yang bertugas mengembangkan potensi sumber daya manusia Indonesia untuk membangun keunggulan bangsa dan manfaat bagi manusia dan kemanusiaan utamanya adalah lulusan yang memiliki kompetensi dibidang ekonomi yang mampu bersaing ditaraf internasional.

- c. Kerja sama untuk meningkatkan reputasi dan kepercayaan masyarakat terhadap FE UNNES pada tataran nasional dan internasional melalui kegiatan penjarangan mahasiswa asing, serta *student* dan *lecturer mobility* yang bersifat dua arah (*resiprokal*) dari institusi di luar negeri ke FE UNNES (*in-bound*) dan FE UNNES ke institusi di luar negeri (*out-bound*). *Lecturer mobility (in-bound)* akan menambah kualitas pengajaran, penelitian, dan publikasi ilmiah di FE UNNES melalui hadirnya pengajar/peneliti berkelas dunia di FE UNNES. *Lecturer mobility (out-bound)* dalam bentuk *guest lecture*, *visiting professor*, *key-note speaker*, dan sebagainya, adalah salah satu indikasi pengakuan dunia internasional terhadap kepakaran (*expertise*), keilmuan, dan keahlian dosen/ peneliti FE UNNES pada tataran internasional. Hal ini juga menunjukkan reputasi akademik yang tinggi dari suatu perguruan tinggi di tingkat global. Adapun *student mobility (out-bound)* akan memberikan berbagai manfaat, yaitu memberikan kesempatan bagi mahasiswa FE UNNES dalam memperoleh pengalaman pendidikan di luar negeri atau *international exposure*, meningkatkan wawasan mahasiswa FE UNNES khususnya dalam hal budaya dan pendidikan di luar negeri, menyiapkan mahasiswa sebagai calon pemimpin bangsa yang dapat memiliki keunggulan dalam persaingan global dengan tetap mempertahankan budaya lokal. *Student mobility (in-bound)* meningkatkan reputasi FE UNNES sebagai destinasi studi maupun sebagai rujukan dalam berbagai bidang ilmu bagi mahasiswa internasional.
- d. Kerja sama yang mendukung peningkatan *Income Generating* FE UNNES, baik melalui pemanfaatan asset, kegiatan kewirausahaan, kegiatan akademik yang berdampak pada pendapatan, maupun kerja sama dengan dunia industri untuk hilirisasi dan komersialisasi hasil riset. Hilirisasi riset selain bermanfaat untuk *Income Generating* juga berdampak pada pemenuhan kebutuhan masyarakat melalui produk-produk inovatif yang dihasilkan oleh perguruan tinggi.

Untuk memperkuat jejaring kerja sama dan membuka peluang implementasi kerja sama dengan mitra dalam dan luar negeri dalam berbagai bidang, universitas (dalam hal ini Bidang Kerja Sama yang berada di bawah koordinasi Wakil Rektor bidang kerjasama) melaksanakan berbagai kegiatan inisiasi kerja sama dengan calon mitra. Pada tahap inisiasi ini, inisiator kegiatan kerja sama adalah pihak FE UNNES atau pihak luar FE UNNES yang menginisiasi kegiatan kerja sama dan memiliki kepentingan bersama untuk terlaksananya dengan baik kerja sama yang akan dilakukan. Setelah tahap inisiasi, dilakukan peninjauan kerja sama, yang meliputi analisis potensi manfaat kerja sama, kebutuhan sumber daya, dan penentuan program implementasi kerja sama. Apabila hasil peninjauan menunjukkan potensi untuk dilakukannya kerja sama yang saling menguntungkan, maka dapat dilakukan penandatanganan Nota Kesepahaman (*Memorandum of Understanding*) atau MoU. MoU adalah dokumen kesepakatan tentang kehendak untuk bekerja sama antara FE UNNES dengan komando Bidang Kerjasama dibawah koordinasi Wakil Rektor Bidang Kerjasama dengan Mitra yang ditandatangani oleh pejabat berwenang. MoU ini berfungsi sebagai payung untuk pelaksanaan implementasi kerja sama yang akan dilaksanakan antar kedua belah pihak dan hanya dapat ditandatangani oleh Rektor UNNES dan pimpinan tertinggi mitra.

Secara lebih terperinci, arah kebijakan dan implementasi kerja sama dalam dan luar negeri dijabarkan sebagai berikut.

a. Kerja Sama Dalam Negeri

Kerja sama dalam negeri dilakukan dengan instansi pemerintah dan non-pemerintah, bidang kependidikan maupun non kependidikan dengan fokus implementasi kegiatan sebagai berikut:

- 1) Kerja sama dengan institusi pemerintah/non pemerintah dalam negeri untuk penguatan dan peningkatan kualitas tridarma perguruan tinggi
- 2) Kerja sama yang bermanfaat untuk peningkatan kualitas SDM FE UNNES (beasiswa, pelatihan, sertifikasi, dan sebagainya)
- 3) Kerja sama untuk pemanfaatan Aset, lahan, sarana-prasarana, dan SDM FE UNNES, kegiatan kewirausahaan, serta pengembangan bisnis yang menghasilkan *Income Generating*.

- 4) Kerja sama dengan dunia industri dengan tujuan untuk: (a) promosi FE UNNES pada dunia industri untuk meningkatkan serapan lulusan FE UNNES di dunia industri dan peningkatan reputasi lulusan, (b) peningkatan kompetensi lulusan melalui kegiatan PKL atau magang industri, (c) kerja sama industri untuk hilirisasi dan komersialisasi hasil riset melalui bentuk kerja sama *triple helix* (perguruan tinggi-industri-pemerintah/ masyarakat) atau pemanfaatan patent yang berdampak pada *Income Generating*, (d) kerja sama dengan industri terkait *Corporate Social Responsibility* (CSR) untuk pemberdayaan masyarakat.
- 5) Kerja sama dalam bidang layanan publik (layanan laboratorium, pelatihan, *event organizer*, percetakan, penyelenggaraan tes IELTS, TOEFL, Tes TPA, Tes IQ, dsb) yang menghasilkan *Income Generating*.

b. Kerja Sama Luar Negeri dan Internasionalisasi

Implementasi kerja sama luar negeri difokuskan untuk mendukung internasionalisasi, peningkatan reputasi internasional khususnya regional ASEAN, dan mendukung pencapaian pemeringkatan internasional. Secara terperinci, prioritas implementasi kerja sama luar negeri adalah sebagai berikut:

- 1) Promosi dan penjangkaran mahasiswa internasional untuk studi pada program *full-degree* maupun *double degree* di FE UNNES maupun diperguruan tinggi mitra luar negeri.
- 2) *Lecturer mobility* (*out-bound* dan *in-bound*) dalam bentuk *visiting professor*, *guest lecture*, *keynote/ invited speaker*, *post-doctoral programme*, *SAME*, *short-course*, *visiting researcher*, *external examiner*, *external supervisor*, dan sebagainya.
- 3) *Student mobility* (*out-bound* dan *in-bound*) dalam bentuk:
 - a) Kegiatan dengan yang bernilai Kredit:
 - PPL antarbangsa
 - Praktek Kerja Lapangan (PKL) antarbangsa
 - KKN antarbangsa
 - *Credit Transfer*
 - *Joint Degree*
 - *Dual Degree*
 - b) Kegiatan non-kredit

- Kuliah Kerja Lapangan (KKL) antarbangsa
- c) Kerja sama yang mendukung reputasi akademik pada tataran internasional, yaitu: *joint research, joint publication, joint manuscript clinic, joint seminar, joint journal review*, dan sebagainya

9. Meningkatnya *Income Generating*

FE UNNES merupakan fakultas yang berada di UNNES, dimana UNNES merupakan salah satu lembaga pendidikan tinggi di Indonesia saat ini telah menjadi lembaga dengan manajemen Badan Layanan Umum atau BLU. Sejak 17 Desember 2008 atau sejak dikeluarkannya SK Menteri Keuangan RI maka UNNES kemudian menjadi PTN Badan Layanan Umum (BLU). Status BLU secara penuh sebagaimana dimaksud dalam Diktum SK Menteri Keuangan memberikan fleksibilitas pengelolaan keuangan kepada UNNES. Perubahan status kelembagaan ini akan membawa perubahan yang cukup signifikan dan aspek pengelolaan keuangan. Dalam aspek keuangan lembaga dengan manajemen BLU akan mempunyai keleluasaan dalam pengelolaan keuangannya termasuk didalamnya adalah keleluasaannya dalam melakukan *self-income-generating activities* untuk membiayai operasi.

Sumber-sumber *self-income-generating* perlu ditentukan secara dini mengingat pengembangan usaha atau bisnis memerlukan waktu, dana dan daya yang cukup lama. Identifikasi usaha yang menguntungkan, studi kelayakan bisnis, pengembangan usaha dan manajemen, sampai dengan perubahan paradigma pengelolaan adalah beberapa tahap yang perlu dilalui sebelum lembaga ini benar-benar menjadi lembaga dengan manajemen yang mapan. Berbagai asset baik fisik maupun non fisik akan menjadi modal utama bagi FE UNNES dalam mendukung pengembangan UNNES dengan mengandalkan kemampuan sendiri.

Pada dasarnya, pengembangan *self-generating revenue* di FE UNNES dapat dibagi menjadi dua komponen utama:

- a. *Academic-based Bussines*
- b. *Pure Bussines-based*

Academic Based Bussines adalah suatu kegiatan *self-generating revenue* dengan mengandalkan potensi yang dimiliki oleh masing-masing prodi di FE UNNES, sebagai contoh, prodi akuntansi dengan pelatihan brevet pajak, prodi Ekonomi Pembangunan dengan analisis data bidang ekonomi dan lain-lain.

Sementara itu, *pure bussines based* adalah aktivitas *self-generating revenue* yang benar-benar memiliki nilai ekonomis yang tinggi yang berupa unit bisnis komersial yang tidak terkait dengan potensi prodi yang dapat dijadikan sebagai sumber pemasukan utama Fakultas Ekonomi.

C. PERJANJIAN UNIT KERJA TAHUN 2020

Renstra Bisnis UNNES Tahun 2020-2024 merupakan implementasi kedua dalam kurun lima tahun dari RENIP UNNES 2016-2040 yang bertemakan *World Class University Pelopor Inovasi Bereputasi Asia*. Ada 10 sasaran utama dan 54 indikator kinerja utama dalam Renstra Bisnis FE Tahun 2020-2024 yang ditetapkan.

Untuk mengukur setiap sasaran strategi yang telah disusun diperlukan rincian program dan kegiatan. Rincian program dijabarkan dalam bentuk Indikator Kinerja Utama (IKU), sedangkan rincian kegiatan dijabarkan dalam bentuk Program Utama (PU). Selanjutnya, program utama diturunkan menjadi Indikator Kinerja Kegiatan (IKK). Perjanjian Kinerja Fakultas Ekonomi terbagi dalam 149 indikator perjanjian kinerja yaitu:

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Utama (IKU)/Indikator Kinerja Kegiatan (IKK)		Satuan	Target Fakultas
				2020
Tujuan 1: Mewujudkan kebudayaan dan peradaban unggul melalui penyelenggaraan pendidikan serta pelaksanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berwawasan konservasi dan bereputasi internasional.				
1	Terwujudnya World Class University			
		IKU 1.1 Rangkaing QS Asia 500+	Ranking	
		IKK 1.1.2 Jumlah Dokumen QS Rangkaing	Dokumen	12
		IKK 1.1.4 Dokumen QS Rating	Dokumen	8
		IKK 1.1.5 Jumlah Mahasiswa asing kelas reguler	Mahasiswa	11
		IKK 1.1.6 Jumlah Dosen asing mengajar minimal dua semester	Orang	0

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Utama (IKU)/Indikator Kinerja Kegiatan (IKK)		Satuan	Target Fakultas
				2020
		IKK 1.1.7 Jumlah Perusahaan mitra yang mengadakan perekrutan khusus lulusan UNNES	Instansi	8
		IKK 1.1.8 Rasio dosen dan mahasiswa	Rasio	1:35
		IKU 1.2 Jumlah Prodi Terakreditasi Internasional	Prodi	
		IKK 1.2.1 Jumlah Akreditasi Internasional Prodi	Prodi	3
		IKK 1.2.2 Jumlah Sertifikat Internasional Prodi	Dokumen	1
		IKU 1.3 Akreditasi dan Sertifikasi Internasional Institusi	Dokumen	
		IKK 1.3.2 Jumlah Akreditasi Internasional Fakultas	Fak	3
		IKK 1.3.4 Jumlah Sertifikat Internasional Fakultas	Dokumen	1
2	Menguatnya Wawasan Konservasi			
		IKU 2.1 Peringkat Kampus Keberlanjutan Nasional	Ranking	
		IKK 2.1.1 Peringkat Kampus Keberlanjutan Nasional yang Diperoleh	Ranking	
		IKK 2.1.2 Persentase area kampus yang ditutupi dengan tanaman / taman	%	13,64
		IKK 2.1.3 Persentase area permukaan di lingkungan kampus yang dapat menyerap air	%	17,72
		IKK 2.1.4 Persentase anggaran untuk mewujudkan kampus yang berkelanjutan	%	9,4%
		IKK 2.1.5 Persentase jumlah peralatan hemat energi	%	10%

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Utama (IKU)/Indikator Kinerja Kegiatan (IKK)	Satuan	Target Fakultas
			2020
	IKK 2.1.6 Jumlah Implementasi Program Smart Building	Gedung	
	IKK 2.1.7 Jumlah jenis sumber energi terbarukan yang diimplementasikan	Unit	1
	IKK 2.1.9 Jumlah Program daur ulang sampah di Kampus	dokumen	2
	IKK 2.1.10 Jumlah Program untuk mengurangi penggunaan kertas dan plastik di Kampus	Dokumen	2
	IKK 2.1.11 Persentase Pengolahan limbah organik	%	100
	IKK 2.1.12 Persentase Pengolahan limbah anorganik	%	100
	IKK 2.1.15 Jumlah model program konservasi air di Kampus	model	4
	IKK 2.1.17 Persentase Penggunaan peralatan hemat air	%	10%
	IKK 2.1.20 Jumlah mata kuliah bermuatan konservasi 3 pilar	Mata Kuliah	655
	IKK 2.1.21 Persentase dana PNBP untuk penelitian bermuatan konservasi 3 pilar	%	22%
	IKK 2.1.22 Jumlah publikasi ilmiah bermuatan konservasi 3 pilar	Judul	20
	IKK 2.1.23 Jumlah laporan kegiatan kampus/acara yang berkaitan dengan 3 pilar	Dokumen	20
	IKK 2.1.24 Jumlah organisasi kemahasiswaan yang berkaitan dengan konservasi 3 pilar	Unit	19
	IKK 2.1.25 Jumlah website mengenai konservasi 3 pilar	Unit	0
	IKK 2.1.26 Jumlah laporan mengenai keberlanjutan terkait konservasi 3 pilar	Dokumen	0

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Utama (IKU)/Indikator Kinerja Kegiatan (IKK)		Satuan	Target Fakultas
				2020
		IKK 2.1.27 Persentase kegiatan bebas kemasan plastik	%	60
		IKU 2. 2 Jumlah Kader konservasi	Orang	
		IKK 2.2.2 Jumlah mahasiswa yang menanam pohon dan mengunggah bukti pada Siomon per tahun	mahasiswa	927
3	Meningkatnya Atmosfer Akademik			
		IKU 3.1 Jumlah Pengguna Akses Koleksi Pustaka	Orang	
		IKK 3.1.1 Jumlah koleksi pustaka yang dimiliki	Judul	6682
		IKK 3.1.3 Jumlah pustaka yang diunduh dari instansi/lembaga/sumber lain di luar UNNES	Judul	400
		IKK 3.1.4 Jumlah pustaka yang diunggah dari dalam UNNES (full teks)	Judul	100
		IKK 3.1.11 Jumlah karya ilmiah yang tidak terindikasi plagiarism	Judul	400
		IKK 3.1.12 Jumlah pengunjung perpustakaan	Orang	10500
		IKU 3.2 Jumlah Riset Kolaborasi Mahasiswa dan Dosen	Judul	
		IKK 3.2.1 Jumlah skripsi/tesis/disertasi yang dipayungi riset dosen	Judul	22
		IKK 3.2.2 Jumlah publikasi artikel berdasarkan skripsi/tesis/disertasi di jurnal ilmiah	Judul	100

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Utama (IKU)/Indikator Kinerja Kegiatan (IKK)		Satuan	Target Fakultas
				2020
		IKK 3.2.3 Jumlah publikasi artikel berdasarkan skripsi/tesis/disertasi di prosiding	Judul	16
		IKU 3.3 Jumlah Sitasi di Jurnal Internasional	Sitasi	
		IKK 3.3.1 Jumlah sitasi dalam Scopus	Sitasi	10
		IKK 3.3.2 Jumlah sitasi dalam Web of Science (WOS)	Sitasi	2
		IKK 3.3.3 Jumlah sitasi dalam Google Scholar	Sitasi	1146
		IKK 3.3.4 Jumlah sitasi jurnal UNNES	Sitasi	975
		IKK 3.3.5 Rerata jumlah sitasi hasil publikasi per dosen	Rerata	1
		IKU 3.4 Jumlah Jurnal UNNES Terindeks Global	Jurnal	
		IKK 3.4.3 Jumlah Jurnal UNNES yang terakreditasi Sinta	Jurnal	8
		IKU 3.5 Persentase Prodi Terakreditasi Unggul	%	
		IKK 3.5.2 Jumlah program studi terakreditasi unggul	Akreditasi	4
		IKU 3.7 Indeks Kepuasan	Indeks	
		IKK 3.7.1 Indeks kepuasan dosen	Indeks	3,57
		IKK 3.7.2 Indeks kepuasan tenaga kependidikan	Indeks	3,57
		IKK 3.7.3 Indeks kepuasan mahasiswa	Indeks	3,57
		IKK 3.7.4 Indeks kepuasan lulusan	Indeks	3,65
		IKK 3.7.5 Indeks kepuasan pengguna lulusan	Indeks	4

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Utama (IKU)/Indikator Kinerja Kegiatan (IKK)	Satuan	Target Fakultas
4	Meningkatnya Prestasi, Kewirausahaan, dan Karakter Mahasiswa, serta Alumni		
	IKU 4.1 Jumlah Mahasiswa yang Berprestasi (Kompetisi)	Mhs	
	IKK 4.1.1 Jumlah Mahasiswa Berprestasi Nasional	Mhs	120
	IKK 4.1.2 Jumlah Mahasiswa Berprestasi Internasional	Mhs	10
	IKU 4.2 Jumlah Reputasi Mahasiswa (Non Kompetisi)	Dokumen	
	IKK 4.2.1 Jumlah Reputasi Nasional Mahasiswa	Dokumen	250
	IKK 4.2.2 Jumlah Reputasi Internasional Mahasiswa	Dokumen	26
	IKU 4.3 Jumlah mahasiswa yang berwirausaha	Mhs	
	IKK 4.3.1 Jumlah mahasiswa berwirausaha	Mhs	35
	IKK 4.3.2 Jumlah startup mahasiswa	Unit	8
	IKK 4.3.3 Jumlah Tenant	Unit	4
	IKU 4.4 Jumlah Mahasiswa Penerima Beasiswa	Mhs	
	IKK 4.4.1 Jumlah mahasiswa Afirmasi (Bidikmisi, Adik, UKT Gol I, UKT Gol II)	Mhs	522
	IKK 4.4.2 Jumlah Mahasiswa Penerima Beasiswa Lainnya	Mhs	250
	IKU 4.5 Indeks Karakter Mahasiswa	Skor	
	IKK 4.5.1 Indeks Karakter Mahasiswa yang Dihasilkan	Skor	4
	IKK 4.5.2 Mahasiswa mengikuti pendidikan bela negara, antinarkoba dan antikorupsi	Mhs	1250

Sasaran Strategis		Indikator Kinerja Utama (IKU)/Indikator Kinerja Kegiatan (IKK)		Satuan	Target Fakultas
			IKK 4.5.3 Mahasiswa mengikuti pengabdian kepada masyarakat (di luar keg. KKN)	Mhs	4
			IKK 4.5.4 Mahasiswa yang mengikuti pelatihan kepemimpinan bertumbuh	Mhs	1250
		IKU 4.6 Jumlah lulusan bersertifikat kompetensi dan profesi		Orang	
			IKK 4.6.1 Jumlah mahasiswa bersertifikasi kompetensi	Orang	280
			IKK 4.6.2 Jumlah mahasiswa bersertifikasi profesi	Orang	180
		IKU 4.7 Persentase Lulusan Perguruan Tinggi yang Langsung Bekerja		%	
			IKK 4.7.1 Persentase Lulusan Perguruan Tinggi yang Langsung Bekerja	%	50
			IKK 4.7.2 Alumni yang mengisi tracer study	%	70
		IKU 4.8 Persentase Lulusan Prodi Sains dan Teknologi		%	
			IKK 4.8.2 Jumlah Lulusan Sosial Humaniora	Mhs	630
Tujuan 2: Mewujudkan pranata pendidikan dan tata kelola (good governance) universitas yang transparan, efisien, demokratis, dan produktif berwawasan konservasi dan bereputasi internasional.					
5	Terwujudnya Revitalisasi Lembaga Pendidikan Tenaga Kependidikan (LPTK)				
		IKU 5. 1 Jumlah Calon Guru Unggulan, Berwawasan Konservasi dan Multikultural		Orang	
			IKK 5.1.3 Jumlah mahasiswa calon guru bersertifikat TOEFL/ IELTS atau Bahasa Asing Lain	Mhs	140
			IKK 5.1.4 Jumlah mahasiswa calon guru bersertifikat teknologi informasi komunikasi (TIK)	Mhs	140

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Utama (IKU)/Indikator Kinerja Kegiatan (IKK)	Satuan	Target Fakultas
6	Meningkatnya Tata Kelola dan Otonomi Kampus		
	IKU 6.2 Zona Integritas	Skor	
	IKK 6.2.3 Persentase Unit Kerja yang telah mengimplementasi layanan sesuai SOP	%	100%
7	Meningkatnya Pengembangan Keilmuan		
	IKU 7.1 Persentase Dosen yang Menerapkan Blended <i>learning</i>	%	
	IKK 7.1.1 Jumlah dosen yang mengimplementasikan blended <i>learning</i>	Orang	22
	IKK 7.1.2 Persentase Mata Kuliah dengan Daring	%	30
	IKU 7.2 Persentase Prodi yang Menerapkan kurikulum berorientasi pada dunia industri	%	
	IKK 7.2.1 Jumlah mata kuliah yang melibatkan kemitraan Dunia Usaha Dunia Industri dan Sekolah (DUDIS)	MK	12
	IKK 7.2.2 Jumlah mahasiswa yang magang di dunia industri	Mhs	850
	IKK 7.2.3 Jumlah Prodi yang Menerapkan kurikulum berorientasi pada dunia industri	Prodi	4
	IKU 7.4 Jumlah Pusat kajian Berorientasi revolusi industri 4.0 dan <i>Society</i> 5.0	Unit	
	IKK 7.4.1 Jumlah pusat kajian berorientasi <i>Society</i> 5.0	Unit	11
	IKK 7.4.2 Jumlah pusat kajian berorientasi revolusi industri 4.0	Unit	11
	IKK 7.4.3 Jumlah publikasi kajian Berorientasi revolusi industri 4.0	Dokumen	5

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Utama (IKU)/Indikator Kinerja Kegiatan (IKK)	Satuan	Target Fakultas
	IKK 7.4.4 Jumlah publikasi kajian Berorientasi <i>society</i> 5.0	Dokumen	5
Tujuan 3: Menghasilkan sumber daya manusia yang bermutu, kompeten, dan kompetitif serta memiliki integritas di berbagai bidang ilmu pengetahuan, teknologi, seni, dan olahraga yang berwawasan konservasi dan bereputasi internasional			
8	Terwujudnya Sumber Daya Manusia sesuai dengan Tantangan Revolusi Industri 4.0 dan <i>Society</i> 5.0		
	IKU 8.1 Dosen yang mengikuti program visiting profesor	Orang	
	IKK 8.1.1 Jumlah Dosen yang mengikuti program visiting profesor	Orang	12
	IKU 8.2 Dosen yang melakukan kolaborasi riset dan publikasi internasional	Orang	
	IKK 8.2.1 Jumlah Dosen yang melakukan kolaborasi riset	Orang	20
	IKK 8.2.2 Jumlah Dosen yang melakukan publikasi internasional	Orang	93
	IKU 8.3 Dosen yang memiliki KI	Orang	
	IKK 8.3.1 Jumlah Dosen yang memiliki KI (Cipta, Paten, Desain Produk, Merk Dagang)	Orang	26
	IKU 8.4 Dosen yang menjadi keynote/ invited internasional conference	Orang	
	IKK 8.4.1 Jumlah Dosen yang menjadi keynote/invited internasional conference	Orang	1
	IKU 8.5 Persentase SDM Dosen Berkualifikasi S3	%	
	IKK 8.5.1 Jumlah Dosen dengan gelar doktor	Orang	33
	IKU 8.6 Persentase Dosen Lektor Kepala dan Guru Besar	%	
	IKK 8.6.1 Jumlah Dosen dengan jabatan fungsional profesor	Orang	6

Sasaran Strategis		Indikator Kinerja Utama (IKU)/Indikator Kinerja Kegiatan (IKK)		Satuan	Target Fakultas
			IKK 8.6.2 Jumlah Dosen dengan jabatan fungsional Lektor Kepala	Orang	22
		IKU 8.7 Dosen yang mengembangkan MOOC (Massive Open Online Course)		Orang	
			IKK 8.7.1 Jumlah dosen yang mengembangkan MOOC (Massive Open Online Course)	Orang	4
		IKU 8.8 Pegawai berliterasi bahasa asing penunjang akademik		Orang	
			IKK 8.8.1 Jumlah pegawai bersertifikat bahasa asing penunjang akademik (komunikasi ilmiah, tata tulis dan layanan akademik)	Orang	4
		IKU 8.10 Tendik bersertifikat diklat teknis/kompetensi		Orang	
			IKK. 8..10.2 Jumlah dosen bersertifikat kompetensi		33
Tujuan 4: Menghasilkan, menyebarluaskan, dan memanfaatkan karya-karya ilmu pengetahuan, teknologi, seni, dan olah raga yang berwawasan konservasi dan bereputasi internasional					
9	Menguatnya Publikasi dan Inovasi Produk Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat				
		IKU 9.1 Jumlah Penelitian		Judul	
			IKK 9.1.2 Jumlah proposal yang didanai Internasional	Judul	4
			IKK 9.1.3 Jumlah proposal yang didanai oleh lembaga / PT Internal	Judul	61
			IKK 9.1.5 Jumlah Proposal yang dikirimkan ke penyedia dana penelitian Internasional	Judul	4
			IKK 9.1.6 Jumlah Mahasiswa yang terlibat penelitian dosen	Mhs	28
			IKK 9.1.7 Jumlah penelitian inovasi berorientasi Konservasi	Judul	5

Sasaran Strategis		Indikator Kinerja Utama (IKU)/Indikator Kinerja Kegiatan (IKK)	Satuan	Target Fakultas
		IKK 9.1.8 Jumlah penelitian inovasi berorientasi keunggulan PUI	Judul	1
		IKK 9.1.9 Jumlah Roadmap penelitian berbasis kelompok kajian	Dokumen	4
		IKK 9.1.10 Jumlah penelitian dasar	Judul	10
		IKK 9.1.11 Jumlah penelitian terapan	Judul	13
		IKK 9.1.12 Jumlah penelitian pengembangan	Judul	5
		IKK 9.1.13 Jumlah penelitian yang berorientasi kepada kepentingan nasional (RIRN)	Judul	38
		IKK 9.1.14 Jumlah Penelitian Kolaboratif Nasional	Judul	5
		IKK 9.1.15 Jumlah Penelitian Kolaboratif Internasional	Judul	1
		IKU 9.2 Jumlah Pengabdian Kepada Masyarakat	Judul	
		IKK 9.2.2 Jumlah proposal Pengabdian yang didanai oleh lembaga / PT Internal	Judul	61
		9.2.4 Jumlah Mahasiswa yang terlibat pengabdian dosen	Mhs	45
		IKU 9.3 Jumlah Publikasi Internasional	Judul	
		IKK 9.3.1 Jumlah hasil penelitian/kajian pada jurnal yang terindeks SINTA 1 dan 2	Judul	20
		IKK 9.3.2 Jumlah hasil penelitian/kajian pada jurnal yang terindeks SINTA 3 dan 4	Judul	28
		IKK 9.3.3 Jumlah hasil penelitian/kajian di jurnal dan proceeding internasional bereputasi scopus	Judul	93

Sasaran Strategis		Indikator Kinerja Utama (IKU)/Indikator Kinerja Kegiatan (IKK)		Satuan	Target Fakultas
			IKK 9.3.4 Jumlah hasil penelitian/kajian yang dipublikasikan di jurnal dan proceeding internasional bereputasi WOS	Judul	0
			IKK 9.3.5 Jumlah hasil penelitian/kajian yang dipublikasikan di jurnal dan proceeding internasional bereputasi DOAJ	Judul	32
			IKK 9.3.6 Jumlah hasil penelitian/kajian yang dipublikasikan di jurnal dan proceeding internasional	Judul	22
			IKK 9.3.7 Jumlah dosen yang terlibat sebagai pemakalah dalam pertemuan ilmiah Nasional	Orang	22
			IKK 9.3.8 Jumlah dosen yang terlibat sebagai pemakalah dalam pertemuan ilmiah Internasional	Orang	30
			IKK 9.3.9 Jumlah Buku ber ISBN yang diterbitkan oleh penerbit nasional	Judul	14
			IKK 9.3.11 Jumlah <i>Book chapter</i> yang diterbitkan oleh penerbit nasional	Judul	1
			IKK 9.3.12 Jumlah <i>Book chapter</i> yang diterbitkan oleh penerbit Internasional	Judul	2
		IKU 9.4 Jumlah publikasi hasil Pengabdian Kepada Masyarakat		Judul	
			IKK 9.4.1 Jumlah publikasi ilmiah hasil kegiatan PkM dalam jurnal	Judul	10
			IKK 9.4.2 Jumlah publikasi ilmiah hasil kegiatan PkM dalam prosiding	Judul	9
			IKK 9.4.3 Jumlah publikasi hasil kegiatan PkM dan kajian dalam surat kabar / media massa	Judul	10

Sasaran Strategis		Indikator Kinerja Utama (IKU)/Indikator Kinerja Kegiatan (IKK)	Satuan	Target Fakultas
		IKU 9.5 Jumlah Prototype R&D	Produk	
		IKK 9.5.1 Jumlah hasil penelitian yang diaplikasikan	Produk	2
		IKK 9.5.2 Jumlah kebijakan dari hasil penelitian	Dokumen	1
		IKK 9.5.3 Jumlah hasil penelitian yang tepat guna	Dokumen	1
		IKU 9.7 Jumlah Inovasi (Produk, Model, Proses)	Produk	
		IKK 9.7.2 Inovasi Model yang dihasilkan	Produk	12
		IKU 9.9 Jumlah Kekayaan Intelektual yang Terdaftar	KI	
		IKK 9.9.2 Jumlah hasil penelitian yang memperoleh Hak Cipta	Dokumen	26
		IKK 9.9.6 Jumlah hasil penelitian yang didaftarkan Indikasi Geografis	Dokumen	2
		IKK 9.9.11 Jumlah hak cipta dari hasil PkM	Dokumen	4
		IKK 9.9.14 Jumlah buku ber ISBN, <i>book chapter</i> dari hasil PkM	Dokumen	4
		IKU 9.10 Pusat Unggulan Ipteks	Unit	
		IKK 9.10.1 Jumlah kelompok riset multidisiplin	Unit	4
		IKK 9.10.2 Jumlah riset multidisiplin	Judul	8
		IKU 9.13 Jumlah hasil penelitian/ Pengabdian yang dimanfaatkan untuk pemberdayaan masyarakat	Judul	
		IKK 9.13.1 Jumlah hasil penelitian yang dimanfaatkan untuk masyarakat	Produk	36

Sasaran Strategis		Indikator Kinerja Utama (IKU)/Indikator Kinerja Kegiatan (IKK)	Satuan	Target Fakultas
		IKK 9.13.3 Jumlah UMKM yang diberdayakan	Unit	6
		IKK 9.13.4 Jumlah Desa Binaan	Unit	4
		IKK 9.13.5 Jumlah Kerjasama Riset	Dokumen	7
		IKK 9.13.6 Jumlah Kerjasama dengan Dunia Industri	Dokumen	2
Tujuan 5: Mewujudkan kerja sama institusi yang saling menguntungkan untuk penguatan kapasitas dan tata kelola kelembagaan, penyelenggaraan pendidikan, serta pelaksanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berwawasan konservasi				
10	Meningkatnya <i>Income Generating</i> melalui Hilirisasi Produk Inovasi			
		IKU 10.1 <i>Income Generating</i> dari Hasil Kerja sama riset		
		IKK 10.1.1 Jumlah Pendapatan Kerjasama dengan Dunia Industri	Milyar Rupiah	0,005
		IKK 10.1.2 Jumlah Pendapatan hasil Kerjasama Riset	Milyar Rupiah	0,232
		IKK 10.2.8 Jumlah Pendapatan dari Penyelenggaraan Kegiatan Ilmiah	Jutaan Rupiah	350
		IKK 10.2.9 Jumlah Pendapatan dari Penerbitan Jurnal Ilmiah	Jutaan Rupiah	65
		IKU 10.3 <i>Income Generating</i> dari bisnis berbasis penelitian dan inovasi		
		IKK 10.3.4 Jumlah pendapatan hasil proyek kerjasama	Jutaan Rupiah	350

BAB III

AKUNTABILITAS KINERJA

A. ANALISIS CAPAIAN KINERJA

Keseluruhan program dan kegiatan yang telah diagendakan pada masing-masing bidang, baik bidang akademik, kemahasiswaan sampai dengan bidang administrasi umum telah berlangsung dan diupayakan terlaksana sesuai dengan harapan, sesuai dengan ketentuan dan rencana awal yang telah ditentukan. Berdasarkan penetapan kinerja pada awal tahun 2020, paparan mengenai analisis capaian kinerja dalam pelaksanaan berbagai program dan kegiatan di lingkungan Fakultas Ekonomi dapat dijabarkan secara singkat sebagai berikut:

BIDANG AKADEMIK

Pembelajaran di semester genap 2019/2020 dilakukan secara daring karena pandemi COVID-19. Namun demikian, secara umum perkuliahan tersebut dapat dilakukan dengan baik. Jumlah rata-rata pertemuan selama semester ini 16 kali sesuai dengan standar yang ditetapkan oleh Badan Penjaminan Mutu. Jumlah rombel pada semester genap tahun 2020 mencapai 537. Meskipun pembelajaran dilakukan secara daring, agenda-agenda akademik dapat terselenggara dengan baik termasuk semua dosen di Fakultas Ekonomi mampu mengunggah nilai tepat waktu.

Pembelajaran di semester ganjil 2020/2021 dilakukan sepenuhnya dengan menggunakan mode daring. *Platform* yang digunakan oleh dosen mahasiswa untuk perkuliahan daring adalah Zoom, Elena, Webex, Google Classroom, Whatspp, dan lain sebagainya. Capaian Kinerja Bidang Akademik secara rinci dapat dijelaskan sebagai berikut:

1. Jumlah Mahasiswa FE UNNES yang mengikuti dual degree, joint degree, *credit-exchange program*, *sandwich program* serta *non-credit program* (IKK 1.1.12)

Target 2020 : 100 mahasiswa

Realisasi 2020 : 30 mahasiswa

Persentase Capaian : 30 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Fakultas Ekonomi pada tahun 2020 menargetkan ada 100 mahasiswa FE UNNES yang mengikuti *credit exchange* program yakni ke Malaysia ke Universiti Teknologi Mara (UiTM) Melaka, Universitas Pendidikan Sultas Idris (UPSI) dan pertukaran mahasiswa (Program Permata Sakti di Perguruan Tinggi Dalam Negeri) antara lain ke Universitas Lampung, Universitas Mulawarman, Universitas Negeri Gorontalo, Universitas Jakarta, Universitas Padang, Universitas Pendidikan Indonesia, Universitas Andalas, namun karena pandemi COVID – 19 hanya mampu mencapai 30 Mahasiswa yang ikut program *credit transfer* dan pertukaran mahasiswa, sehingga capaian kinerja pada indikator ini hanya terrealisasi 30%

2. Jumlah mahasiswa Asing yang mengikuti *dual degree, joint degree, credit-exchange* program, *sandwich* program serta non-credit program di UNNES (IKK 1.1.13)

Target 2020 : 22 mahasiswa

Realisasi 2020 : 19 mahasiswa

Persentase Capaian : 86,38 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Fakultas Ekonomi pada tahun 2020 menargetkan ada 22 mahasiswa asing yang mengikuti *credit exchange* program di FE UNNES, namun karena pandemi COVID – 19 hanya mampu mencapai 19 Mahasiswa yang ikut program *credit transfer*, capaian ini hampir mendekati target yang diinginkan karena kerja keras gugus kerja sama dan adanya hubungan baik antara FE UNNES dengan mitra luar negeri, sehingga capaian kinerja pada indikator ini terrealisasi 86,38%

3. Jumlah Kelas Internasional (IKK 1.1.14)

Target 2020 : 1 Unit

Realisasi 2020 : 11 Unit

Persentase Capaian : 1100 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Fakultas Ekonomi pada tahun 2020 menargetkan 1 kelas internasional pada Jurusan Pendidikan Ekonomi, namun mulai tahun akademik mulai membuka *Laporan Akuntabilitas Kinerja Fakultas Ekonomi 2020*

kelas internasional di semua Prodi, pada tahun 2020 ini ada 11 kelas prodi internasional yakni Pendidikan Ekonomi (4 kelas) Ekonomi Pembangunan (3 kelas) Jurusan Manajemen (2 kelas) dan Akuntansi (2 kelas) dan capaian ini melebihi target yang ditetapkan. Untuk Pendidikan Ekonomi, dan Ekonomi Pembangunan sudah menerapkan pembelajaran kelas internasional, saat ini ada 2 prodi baru yang membuka kelas internasional yakni Manajemen dan Akuntansi

4. Jumlah *smart class* (IKK 1.1.15)

Target 2020 : 1 Unit

Realisasi 2020 : 1 Unit

Persentase Capaian : 100 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Tahun 2020 Fakultas Ekonomi menargetkan terbentuk 1 *smart class*, Meskipun ada pandemic COVID 19, *smart class* dapat terealisasi di tahun 2020 sesuai target.

5. Jumlah Dokumen QS Ranking (IKK 1.1.2)

Target 2020 : 12 Dokumen

Realisasi 2020 : 12 Dokumen

Persentase Capaian : 100 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Fakultas Ekonomi menargetkan ada 12 dokumen QS Ranking pada tahun 2020, dengan berbagai upaya dan perencanaan yang tersusun FE mampu merealisasikan 12 dokumen QS ranking, target ini tercapai dari kinerja Fakultas yang luar biasa dan dukungan dari semua pihak, sehingga persentase capaian target QS ranking mampu meraih 100%

6. Dokumen QS Rating (IKK 1.1.4)

Target 2020 : 8 Dokumen

Realisasi 2020 : 8 Dokumen

Persentase Capaian : 100 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Fakultas Ekonomi menargetkan ada 8 dokumen QS Rating pada tahun 2020, dengan berbagai upaya dan perencanaan yang tersusun FE mampu merealisasikan 8 dokumen QS rating, target ini tercapai dari kinerja Fakultas
Laporan Akuntabilitas Kinerja Fakultas Ekonomi 2020

yang sangat terencana dengan baik dan dukungan dari civitas akademika FE UNNES, sehingga persentase capaian target QS rating mampu meraih 100%

7. Jumlah Mahasiswa Asing Kelas Reguler (IKK 1.1.5)

Target 2020 : 11 Mahasiswa

Realisasi 2020 : 9 Mahasiswa

Persentase Capaian : 81,82 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Fakultas Ekonomi menargetkan ada 11 mahasiswa asing reguler pada tahun 2020, dengan berbagai Kerjasama internasional dan promosi ke luar negeri secara daring, FE mampu merealisasikan 9 mahasiswa asing reguler kuliah di FE UNNES, sebelumnya 11 mahasiswa sudah diterima sebagai mahasiswa FE, namun karena pandemi ada 2 mahasiswa asing reguler yang membatalkan diri masuk di FE UNNES. Target ini tercapai sangat baik, karena kinerja Fakultas yang sangat terencana dengan baik dan dukungan gugus kerja sama FE UNNES dan *International Office* UNNES, sehingga persentase capaian kinerja target ini mencapai 81,82%

8. Jumlah Dosen asing mengajar minimal dua semester (IKK 1.1.6)

Target 2020 : 0

Realisasi 2020 : 0

Persentase Capaian : 0 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Tahun 2020 Fakultas Ekonomi pada indikator dosen asing yang mengajar minimal 2 semester sejumlah 0, sehingga capaiannya juga 0, karena indikator capaian ini Fakultas Ekonomi mempertimbangkan belum memungkinkan untuk dicapai dan dilaksanakan.

9. Jumlah Perusahaan mitra yang mengadakan perekrutan khusus lulusan UNNES (IKK 1.1.7)

Target 2020 : 8 Institusi

Realisasi 2020 : 6 Intitusi

Persentase Capaian : 75 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Fakultas Ekonomi menargetkan ada 8 Institusi perusahaan mitra yang mengadakan perekrutan khusus lulusan FE UNNES. FE mampu
Laporan Akuntabilitas Kinerja Fakultas Ekonomi 2020

merealisasikan 6 institusi antara lain Bank Indonesia, Bappeda, Phintraco Securities, BEI, LSP Brilliant. Target ini tercapai sangat baik, karena kinerja Fakultas yang sangat terencana dengan baik dan dukungan gugus kerja sama FE UNNES dimana telah terjalin hubungan baik dengan Mitra kerja sama FE UNNES, sehingga persentase capaian kinerja target ini mencapai 75%

10. Rasio Dosen dan Mahasiswa (IKK 1.1.8)

Target 2020 : 1:35
Realisasi 2020 : 1: 42,3
Persentase Capaian : 120,9%

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Tahun 2020 Fakultas Ekonomi pada indikator rasio dosen dan mahasiswa menargetkan 1:35, namun karena ada penambahan jumlah mahasiswa baru, sehingga capaiannya 120.9%, karena indikator capaian ini Fakultas Ekonomi hanya melaksanakan given kebijakan pimpinan UNNES, sehingga capaian rasio dosen mahasiswa 1:42,3

11. Jumlah Akreditasi Internasional Prodi (IKK 1.2.1)

Target 2020 : 3 Prodi
Realisasi 2020 : 1 Prodi
Persentase Capaian : 33,3 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Tahun 2020 Fakultas Ekonomi pada indikator Jumlah Akreditasi Internasional Prodi menargetkan 3 prodi, namun karena proses yang lama dan membutuhkan pengusulan sehingga realisasi capaiannya hanya 1 prodi, karena indikator capaian ini hanya 33,3 %, ada 3 prodi yang sedang mengusulkan AQAS, baru akan visitasi tahun 2021 yakni Jurusan Pendidikan Ekonomi, Manajemen dan Akuntansi

12. Jumlah Sertifikat Internasional Prodi (IKK 1.2.2)

Target 2020 : 1 Dokumen
Realisasi 2020 : 1 Dokumen
Persentase Capaian : 100 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Tahun 2020 Fakultas Ekonomi pada indikator Jumlah Sertifikat Internasional FE menargetkan 1 Dokumen Prodi, dan capaian kinerja target inipun tercapai
Laporan Akuntabilitas Kinerja Fakultas Ekonomi 2020

1 prodi yang memiliki sertifikat internasional, sehingga capaiannya 100%, Target ini tercapai karena Fakultas Ekonomi khususnya jurusan Ekonomi Pembangunan telah mengajukan AUN-QA 2019, dan visitasi 2019, tahun 2020 ini sertifikat tersebut telah terbit.

13. Jumlah Program untuk mengurangi penggunaan kertas dan plastik di Kampus (IKK 2.1.10)

Target 2020 : 2 Dokumen

Realisasi 2020 : 3 Dokumen

Persentase Capaian : 150 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Tahun 2020 ini FE menargetkan ada 2 dokumen kegiatan yang dilaksanakan untuk mengurangi penggunaan kertas dan plastik di Kampus, untuk mencapai target ini FE mengadakan sosialisasi dan pembagian tumbler gratis untuk semua dosen dan Tenaga Kependidikan, sehingga mampu mencapai target menjadi 3 dokumen. Hal ini tercapai karena adanya dukungan dan kinerja yang baik dari seluruh civitas akademika FE UNNES, indikator ini terrealisasi 150%

14. Persentase pengolahan limbah organik (IKK 2.1.11)

Target 2020 : 100 %

Realisasi 2020 : 100 %

Persentase Capaian : 100 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Pada tahun 2020 ini untuk persentase pengolahan limbah organik FE dapat tercapai 100 % karena pengolahan limbah di fakultas mengikuti program yang dilaksanakan oleh universitas.

15. Persentase pengolahan limbah anorganik (IKK 2.1.12)

Target 2020 : 100 %

Realisasi 2020 : 100 %

Persentase Capaian : 100 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Pada tahun 2020 ini untuk persentase pengolahan limbah anorganik FE dapat tercapai 100 % karena pengolahan limbah di fakultas mengikuti program yang dilaksanakan oleh universitas.

16. Jumlah model program konservasi air di Kampus (IKK 2.1.15)

Target 2020 : 4 model

Realisasi 2020 : 4 model

Persentase Capaian : 100%

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Di FE tahun 2020 mempunyai target 4 model program konservasi air di kampus dan sudah tercapai 100 %. Model program konservasi air di kampus pada FE antara lain sumur resapan, bendungan air limbah, pengolahan air hujan dan air limbah serta biopori.

17. Persentase Penggunaan peralatan hemat air (IKK 2.1.17)

Target 2020 : 10 %

Realisasi 2020 : 3 %

Persentase Capaian : 30 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Di FE tahun 2020 mempunyai target 10 % penggunaan peralatan hemat air dan tercapai 3 %. Penggunaan peralatan hemat air antara lain terdapat kran otomatis yang terdapat di wastafel di kamar mandi tenaga kependidikan laki-laki, wastafel di kamar mandi ruang Dekan dan wastafel di kamar mansi ruang wakil dekan.

18. Persentase area kampus yang ditutupi dengan tanaman / taman (IKK 2.1.2)

Target 2020 : 13,64 %

Realisasi 2020 : 40 %

Persentase Capaian : 293,26%

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Pada tahun 2020 FE mempunyai target 13.64 % area kampus yang di tutupi dengan tanaman/taman. FE sudah melampaui target yang diharapkan yaitu sebesar 40% di tahun 2020 ini.



19. Jumlah mata kuliah bermuatan konservasi 3 pilar (IKK 2.1.20)

Target 2020 : 655 %

Realisasi 2020 : 590 %

Persentase Capaian : 90,08%

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Pada tahun 2020 ini 90,08 % mata kuliah di FE bermuatan konservasi sesuai dengan visi dan misi fakultas.

20. Persentase dana PNPB untuk penelitian bermuatan konservasi 3 pilar (IKK 2.1.21)

Target 2020 : 22 %

Realisasi 2020 : 25,25 %

Persentase Capaian : 114,77 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Pada tahun 2020 ini persentase anggaran dana PNPB untuk penelitian bermuatan konservasi 3 pilar di FE sudah melebihi dari target yaitu sebesar 25,25 % dari total anggaran yang dikelola oleh FE.

21. Jumlah publikasi ilmiah bermuatan konservasi 3 pilar (IKK 2.1.22)

Target 2020 : 20 Judul

Realisasi 2020 : 71 Judul

Persentase Capaian : 355 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Pada tahun 2020 FE mempunyai target sebanyak 20 judul publikasi ilmiah bermuatan konservasi 3 pilar dan tercapai melebihi target yaitu sebanyak 71 judul, sehingga capaian kinerja lebih dari 100 persen. Meskipun di tahun ini ada pandemic COVID 19 tetapi tidak membuat para dosen FE untuk berhenti dalam menulis artikel.

22. Jumlah laporan kegiatan kampus/acara yang berkaitan dengan konservasi 3 pilar (IKK 2.1.23)

Target 2020 : 20 Dokumen

Realisasi 2020 : 20 Dokumen

Persentase Capaian : 100 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Capaian kinerja kegiatan kampus/acara yang berkaitan dengan konservasi 3 pilar di fakultas ekonomi tahun 2020 ini sudah sesuai target yaitu 20 dokumen yang berarti capaian kinerjanya sudah 100 %. Kegiatan kampus yang berkaitan dengan konservasi 3 pilar antara lain senam pagi Bersama dan kegiatan bersih-bersih Bersama (kerja bakti).

23. Jumlah organisasi kemahasiswaan yang berkaitan dengan konservasi 3 pilar (IKK 2.1.24)

Target 2020 : 19 Unit

Realisasi 2020 : 20 Unit

Persentase Capaian : 100 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Fakultas Ekonomi mempunyai 19 unit lembaga kemahasiswaan antara lain BEM, DPM, HIMA Pendidikan Ekonomi, HIMA Manajemen, HIMA Akuntansi, HIMA Ekonomi Pembangunan dan 14 BSO. Dari Target 19 unit tahun ini fakultas ekonomi sudah melampaui target dengan mempunyai 20 unit organisasi kemahasiswaan.

24. Persentase kegiatan bebas kemasan plastic (IKK 2.1.27)

Target 2020 : 60 %

Realisasi 2020 : 80 %

Persentase Capaian : 133,33 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Kegiatan-kegiatan yang dilaksanakan di fakultas ekonomi 80 % sudah bebas kemasan plastik. Diharapkan tahun depan kegiatan-kegiatan di fakultas ekonomi bisa 100 % bebas kemasan plastik.

25. Persentase area permukaan di lingkungan kampus yang dapat menyerap air (IKK 2.1.3)

Target 2020 : 17,72 %

Realisasi 2020 : 40 %

Persentase Capaian : 225,73%

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Tahun 2020 ini area permukaan di lingkungan kampus yang dapat menyerap air pada fakultas ekonomi sudah 40 % dari total luas FE, sehingga target sebesar 17,72 % sudah tercapai bahkan melebihi target.



26. Persentase anggaran untuk mewujudkan kampus yang berkelanjutan (IKK 2.1.4)

Target 2020 : 9,4 %

Realisasi 2020 : 20 %

Persentase Capaian : 212,77 %

Laporan Akuntabilitas Kinerja Fakultas Ekonomi 2020

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Fakultas ekonomi menargetkan sebesar 9,4 % dari total anggaran untuk mewujudkan kampus berkelanjutan di tahun 2020 ini. Realisasinya dari total anggaran di tahun ini 20 % nya digunakan untuk mewujudkan kampus yang berkelanjutan, sehingga capaian kinerjanya sudah melampaui dari target.

27. Persentase jumlah peralatan hemat energi (IKK 2.1.5)

Target 2020 : 10%

Realisasi 2020 : 10%

Persentase Capaian : 100%

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Pada Tahun 2020 pada indikator jumlah peralatan hemat energi fakultas ekonomi mempunyai target sebesar 10 % dan realisasinya sudah 10 % peralatan di fakultas ekonomi hemat energi. Peralatan hemat energi yang ada di fakultas ekonomi contohnya adalah penggunaan lampu-lampu LED dan adanya sepeda listrik yang digunakan untuk sarana transportasi.

28. Jumlah jenis sumber energi terbarukan yang diimplementasikan (IKK 2.1.7)

Target 2020 : 1 Unit

Realisasi 2020 : 1 Unit

Persentase Capaian : 100%

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Capaian Kinerja indikator jenis sumber energi terbarukan yang diimplementasikan pada fakultas ekonomi sudah 100 % yaitu adanya sumber energi *solar cell* yang digunakan pada lampu-lampu di taman.

29. Jumlah Program daur ulang sampah di Kampus (IKK 2.1.9)

Target 2020 : 2 Dokumen

Realisasi 2020 : 2 Dokumen

Persentase Capaian : 100%

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Target 2 Dokumen untuk program daur ulang sampah di kampus yang ditargetkan fakultas ekonomi di tahun 2020 ini sudah tercapai 100 %, yaitu antara lain dengan adanya donasi sampah dan program sampah muda serta disediakan tempat-tempat sampah sesuai dengan jenis sampah yaitu organik dan anorganik.



30. Jumlah karya ilmiah yang tidak terindikasi plagiarisme (IKK 3.1.11)

Target 2020 : 400 Judul

Realisasi 2020 : 52 Judul

Persentase Capaian : 13 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Fakultas Ekonomi mendukung penuh hasil-hasil karya ilmiah seluruh civitas akademiknya tidak terindikasi plagiarisme dengan melakukan sosialisasi kepada seluruh civitas akademik kampus mengenai plagiarisme dan menindak tegas pelakunya. Pada tahun 2020 ini sudah tercapai 52 judul karya ilmiah yang tidak terindikasi plagiarisme.

31. Jumlah pengunjung perpustakaan (IKK 3.1.12)

Target 2020 : 10500 orang

Realisasi 2020 : 2768 orang

Persentase Capaian : 26.36 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Target jumlah pengunjung perpustakaan FE tahun 2020 sebanyak 10500 orang. Adanya pandemi covid-19 tidak dipungkiri menyebabkan realisasi di tahun 2020 ini hanya tercapai 2768 orang pengunjung perpustakaan

32. Jumlah koleksi pustaka yang dimiliki (IKK 3.1.1)

Target 2020 : 6682 Judul

Realisasi 2020 : 2518 Judul

Persentase Capaian : 37.7 %

Tahun 2020 Fakultas Ekonomi menargetkan 6682 judul koleksi pustaka. Kebutuhan bahan pustaka menunjukkan bahwa bahan pustaka yang dibutuhkan cukup banyak, sementara dana yang ada pada tahun 2020 disesuaikan karena adanya pandemi covid. Dari target yang ditetapkan 2518 judul koleksi pustaka terealisasi. Fakultas Ekonomi melakukan prioritas dari bahan-bahan pustaka yang dibutuhkan.

33. Jumlah pustaka yang diunduh dari instansi/lembaga/sumber lain di luar UNNES (IKK 3.1.3)

Target 2020 : 400 Judul

Realisasi 2020 : 400 Judul

Persentase Capaian : 100 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Tahun 2020 ini FE menargetkan ada 400 Judul Pustaka yang diunduh dari instansi/Lembaga/sumber lain di luar UNNES, untuk mencapai target ini FE mengadakan sosialisasi kepada dosen dan mahasiswa, sehingga mampu mencapai target 400 judul yang berhasil diunduh. Hal ini tercapai karena adanya dukungan dan kinerja yang baik dari seluruh civitas akademika FE UNNES yakni Dosen dan Mahasiswa, indikator ini terrealisasi 100%

34. Jumlah pustaka yang diunggah dari dalam UNNES (full teks) (IKK 3.1.4)

Target 2020 : 100 Judul

Realisasi 2020 : 6 Judul

Persentase Capaian : 6 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Tahun 2020 ini FE menargetkan ada 400 Judul Pustaka yang diunggah dari dalam UNNES (full teks), untuk mencapai target ini FE mengadakan sosialisasi kepada dosen dan mahasiswa, namun karena keterbatasan referensi dan ketidaktahuan sehingga hanya mampu mencapai target 6 judul yang berhasil diunggah. Hal ini belum tercapai maksimal, indikator ini hanya terrealisasi 6%

35. Jumlah skripsi/tesis/disertasi yang dipayungi riset dosen.(IKK 3.2.1)

Target 2020 : 22 Judul
Realisasi 2020 : 85 Judul
Persentase Capaian : 386,36 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Tahun 2020 ini FE menargetkan ada 22 Judul skripsi yang dipayungi riset dosen, untuk mencapai target ini FE mengadakan sosialisasi kepada dosen dan mahasiswa, karena kinerja yang sangat baik mampu mencapai target 85 judul yang dipayungi riset Dosen. Capaian ini sangat baik, terrealisasi 386,36%

36. Jumlah publikasi artikel berdasarkan skripsi/tesis/disertasi di jurnal ilmiah (IKK 3.2.2)

Target 2020 : 100 Judul
Realisasi 2020 : 139 Judul
Persentase Capaian : 139 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Tahun 2020 ini FE menargetkan ada 100 Judul publikasi artikel di jurnal ilmiah, untuk mencapai target ini FE mengadakan sosialisasi kepada dosen dan mahasiswa, karena kerja sama dan kinerja yang sangat baik mampu mencapai target 139 judul. Capaian ini sangat baik, terrealisasi 139%

37. Jumlah publikasi artikel berdasarkan skripsi/tesis/disertasi di prosiding (IKK 3.2.3)

Target 2020 : 16 Judul
Realisasi 2020 : 62 Judul
Persentase Capaian : 387,5 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Tahun 2020 ini FE menargetkan ada 16 Judul publikasi artikel di Prosiding, untuk mencapai target ini FE selalu mengadakan sosialisasi dan komunikasi secara berkelanjutan kepada dosen dan mahasiswa, karena kerja sama dan kinerja yang sangat baik sehingga mampu mencapai target 62 judul. Capaian ini sangat baik, terrealisasi 387,5%

38. Jumlah Sitasi dalam Scopus (IKK 3.3.1)

Target 2020 : 10 Sitasi

Realisasi 2020 : 239 Sitasi

Persentase Capaian : 2390 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Tahun 2020 ini FE menargetkan ada 10 Sitasi dalam Scopus, untuk mencapai target ini Pimpinan FE selalu mengadakan sosialisasi dan komunikasi secara berkelanjutan kepada dosen dan mahasiswa, karena kerja sama dan kinerja yang sangat baik sehingga mampu mencapai target yang luar biasa hingga 239 sitasi. Capaian ini sangat baik, terrealisasi 2390%

39. Jumlah Sitasi dalam Web of Science (WOS) (IKK 3.3.2)

Target 2020 : 2 Sitasi

Realisasi 2020 : 4 Sitasi

Persentase Capaian : 200 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Tahun 2020 ini FE menargetkan ada 2 Sitasi dalam WOS, untuk mencapai target ini Pimpinan FE selalu mengadakan sosialisasi dan komunikasi serta monitoring secara berkelanjutan kepada dosen dan mahasiswa, karena kerja sama dan kinerja yang sangat baik sehingga mampu mencapai target yang luar biasa hingga 4 sitasi. Capaian ini sangat baik, terrealisasi 200%.

40. Jumlah Sitasi dalam Google Scholar (IKK 3.3.3)

Target 2020 : 1146 Sitasi

Realisasi 2020 : 6730 Sitasi

Persentase Capaian : 587,26 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Tahun 2020 ini FE menargetkan ada 1146 Sitasi dalam Google Scholar, untuk mencapai target ini Pimpinan FE selalu mengadakan sosialisasi dan komunikasi serta monitoring secara berkelanjutan kepada dosen dan mahasiswa, karena kerja sama dan kinerja yang sangat baik sehingga mampu mencapai target yang luar biasa hingga 6730 sitasi. Capaian ini sangat baik, terrealisasi 587,26%

41. Jumlah Sitasi Jurnal UNNES (IKK 3.3.4)

Target 2020 : 975 Sitasi

Realisasi 2020 : 2.709 Sitasi

Persentase Capaian : 277,85 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Tahun 2020 ini FE menargetkan ada 975 Sitasi dalam Jurnal UNNES, untuk mencapai target ini Pimpinan FE selalu mengadakan sosialisasi dan komunikasi serta monitoring secara berkelanjutan kepada dosen dan mahasiswa, karena kerja sama dan kinerja yang sangat baik sehingga mampu mencapai target yang luar biasa hingga 2.709 sitasi. Capaian ini sangat baik, terrealisasi 277,85%.

42. Rerata Jumlah Sitasi Hasil Publikasi per Dosen.(IKK 3.3.5)

Target 2020 : 1 rerata

Realisasi 2020 : 1,2 rerata

Persentase Capaian : 120 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Tahun 2020 ini FE menargetkan ada 1 rerata jumlah Sitasi hasil publikasi per dosen, untuk mencapai target ini Pimpinan FE selalu mengadakan sosialisasi dan komunikasi serta monitoring secara berkelanjutan kepada dosen dan mahasiswa, karena kerja sama dan kinerja yang sangat baik sehingga mampu mencapai target yang luar biasa hingga 1,2 rerata. Capaian ini sangat baik, terrealisasi 120%.

43. Jumlah Jurnal UNNES Terindeks Scopus (IKK 3.4.1)

Target 2020 : 0

Realisasi 2020 : 0

Persentase Capaian : 0 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Tahun 2020 Fakultas Ekonomi pada capaian indikator jurnal UNNES terindeks scopus sejumlah 0, sehingga capaiannya juga 0,

44. Jumlah Jurnal UNNES yang terakreditasi sinta.(IKK 3.4.3)

Target 2020 : 8 Jurnal

Realisasi 2020 : 9 Jurnal

Persentase Capaian : 112,5 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Tahun 2020 ini FE menargetkan ada 8 Jurnal UNNES yang terakreditasi sinta, untuk mencapai target ini Pimpinan FE selalu mengadakan sosialisasi dan komunikasi serta monitoring secara berkelanjutan kepada dosen dan mahasiswa, karena kerja sama dan kinerja yang sangat baik sehingga mampu mencapai target yang luar biasa hingga 9 Jurnal. Capaian ini sangat baik, terealisasi 112,5%. Jurnal- jurnal tersebut antara lain :

Tabel 1. Jurnal FE yang terakreditasi SINTA

No	Nama Jurnal	Pengindeks
1	Jurnal Ekonomi dan Kebijakan (JEJAK)	SINTA 2, ASEAN Citation Index, DOAJ, Dimension, Google Scholar, Garuda
2	Jurnal Dinamika Akuntansi	Sinta 2, Google Scholar, DOAJ, DIMENSIONS, EBSCO, Open Science Directory, GARUDA, Indonesian Publication Index, Indonesia Scientific <i>Journal</i> Database
3	Jurnal Dinamika Manajemen	SINTA 2 dan 45 indexing dan abstracting
4	Jurnal Dinamika Pendidikan	SINTA 2, Indonesian Publication Index, Indonesia Scientific <i>Journal</i> Database, Science and Technology Index, Google Scholar, DOAJ, EBSCO ASEAN Citation Index
5	Economic Development <i>Analysis Journal</i> (EDAJ)	SINTA 2, Google Scholar, DOAJ, EBSCO
6	Economic Education <i>Analysis Journal</i>	DOAJ, Google Scholar, EBSCO

No	Nama Jurnal	Pengindeks
7	<i>Accounting Analysis Journal</i>	SINTA 4, Google Scholar, DOAJ, EBSCO, GARUDA
8	<i>Management Analysis Journal</i>	SINTA 3, EBSCO, Google Scholar, DOAJ, Garuda, Dimension
9	<i>Efficient: Indonesian Journal of Economics Development</i>	SINTA 5 dan Google Scholar

45. Jumlah Program Studi terakreditasi Unggul (IKK 3.5.2)

Target 2020 : 4 Prodi

Realisasi 2020 : 4 Prodi

Persentase Capaian : 100 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Pada Tahun 2020 FE menargetkan 4 prodi terakreditasi unggul, untuk mencapai target ini dalam mengusulkan perpanjangan akreditasi satu prodi yakni Ekonomi Pembangunan disusun tim yang solid dan selalu dalam pengawasan pimpinan, manajerial yang terencana serta dokumentasi yang tersusun sangat baik, sehingga tahun 2020 ini FE masih tetap mencapai 4 prodi terakreditasi unggul. Terrealisasi 100%.

Tabel 2. Program studi terakreditasi unggul

No	Jurusan	Akreditasi	Nomor SK	Akreditasi Internasional
1	Pendidikan Ekonomi	A	1167/SK/BAN-PT/Akred/S/XI/2015	Persiapan AQAS
2	Manajemen	A	2483/SK/BAN-PT/Akred/S/X/2016	Persiapan AQAS
3	Akuntansi	A	0084/SK/BAN-PT/Akred/S/II/2016	Persiapan AQAS
4	Ekonomi Pembangunan	A	5799/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/S/IX/2020	AUN-QA

46. Jumlah Laboratorium yang Memiliki Sertifikat (IKK 3.6.2)

Target 2020 : 0

Realisasi 2020 : 0

Persentase Capaian : 0 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Tahun 2020 Fakultas Ekonomi pada indikator laboratorium yang memiliki sertifikat sejumlah 0, sehingga capaiannya juga 0, karena indikator capaian ini Fakultas Ekonomi mempertimbangkan belum memungkinkan untuk dicapai.

Laporan Akuntabilitas Kinerja Fakultas Ekonomi 2020

47. Indeks Kepuasan Dosen (IKK 3.7.1)

Target 2020 : 3,57
Realisasi 2020 : 4,1
Persentase Capaian : 114,86 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Tahun 2020 ini FE menargetkan 3,57 indeks kepuasan dosen, untuk mencapai target ini Pimpinan FE selalu mengadakan komunikasi dan monitoring serta meningkatkan pelayanan prima dalam berbagai bidang, karena kerja sama dan kinerja yang sangat baik sehingga mampu mencapai target yang luar biasa hingga 4,1. Capaian ini sangat baik, terrealisasi 114,86%

48. Indeks Kepuasan Tenaga Kependidikan (IKK 3.7.2)

Target 2020 : 3,57
Realisasi 2020 : 4,12
Persentase Capaian : 115,41 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Tahun 2020 ini FE menargetkan 3,57 indeks kepuasan tendik, untuk mencapai target ini Pimpinan FE selalu mengadakan komunikasi dan monitoring serta meningkatkan pelayanan prima dalam berbagai layanan, karena kerja sama dan kinerja yang sangat baik sehingga mampu mencapai target yang luar biasa hingga 4,12. Capaian ini sangat baik, terrealisasi 115,41%

49. Indeks Kepuasan Mahasiswa (IKK 3.7.3)

Target 2020 : 3,57
Realisasi 2020 : 4,2
Persentase Capaian : 117,66 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Tahun 2020 ini FE menargetkan 3,57 indeks kepuasan dosen, untuk mencapai target ini Pimpinan FE selalu mengadakan komunikasi dan monitoring serta meningkatkan pelayanan prima kepada mahasiswa, karena kerja sama dan kinerja yang sangat baik sehingga mampu mencapai target yang luar biasa hingga 4,2. Capaian ini sangat baik, terrealisasi 117,66%

50. Indeks Kepuasan Lulusan (IKK 3.7.4)

Target 2020 : 3,65
Realisasi 2020 : 3,75
Persentase Capaian : 102,74 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Tahun 2020 ini FE menargetkan 3,65 indeks kepuasan dosen, untuk mencapai target ini Pimpinan FE selalu mengadakan komunikasi dan monitoring serta meningkatkan pelayanan prima kepada stake holder khususnya alumni, karena kerja sama dan kinerja yang sangat baik sehingga mampu mencapai target yang luar biasa hingga 3,75. Capaian ini sangat baik, terrealisasi 102,74%

51. Jumlah mahasiswa calon guru bersertifikat TOEFL/ IELTS atau Bahasa Asing Lain (IKK 5.1.3)

Target 2020 : 140 Mahasiswa
Realisasi 2020 : 285 Mahasiswa
Persentase Capaian : 189,29%

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Tahun 2020 ini FE menargetkan ada 140 mahasiswa calon guru bersertifikat TOEFL/IELTS, untuk mencapai target ini Pimpinan FE selalu mengadakan komunikasi dan monitoring serta meningkatkan kegiatan yang mendukung seperti pelatihan Bahasa asing untuk mahasiswa, karena kerja sama dan kinerja yang sangat baik sehingga mampu mencapai target yang luar biasa hingga ada 285 mahasiswa yang bersertifikat. Capaian ini sangat baik, terrealisasi 189,29%.

52. Jumlah mahasiswa calon guru bersertifikat teknologi informasi komunikasi (TIK) (IKK 5.1.4)

Target 2020 : 140 mahasiswa
Realisasi 2020 : 75 Mahasiswa
Persentase Capaian : 53,57 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Tahun 2020 ini FE menargetkan ada 140 mahasiswa calon guru bersertifikat TIK, untuk mencapai target ini Pimpinan FE selalu mengadakan

komunikasi dan monitoring serta meningkatkan kegiatan yang mendukung seperti pelatihan computer dan aplikasi yang sejenis, karena kurang kerja sama dan kinerja yang belum maksimal sehingga hanya mampu mencapai 75 mahasiswa yang bersertifikat. Capaian ini hanya terealisasi 53,57%

53. Jumlah dosen yang mengimplementasikan blended *learning* (IKK 7.1.1)

Target 2020 : 22 orang

Realisasi 2020 : 125 orang

Persentase Capaian : 568,18%

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Tahun 2020 ini FE menargetkan ada 22 dosen yang mengimplementasikan *Blended Learning*, untuk mencapa target Pimpinan FE selalu mengadakan sosialisasi, komunikasi dan monitoring serta meningkatkan kegiatan yang mendukung seperti pelatihan *E-Learning* untuk Dosen, karena kerja sama dan kinerja yang sangat baik sehingga mampu mencapai target yang luar biasa hingga a125 dosen yang menerapkan *blended learning*. Capaian ini sangat baik, terrealisasi 568,18%

54. Persentase Mata Kuliah dengan Daring (IKK 7.1.2)

Target 2020 : 30 %

Realisasi 2020 : 100 %

Persentase Capaian : 333.33%

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Persentase perkuliahan secara daring tahun 2020 melampaui target menjadi 100%. Dengan perkuliahan yang dilakukan secara daring, mahasiswa bisa mengikuti perkuliahan kapan pun dan di mana pun sesuai keinginan. Perkuliahan daring juga menghemat biaya transportasi atau pun biaya tempat tinggal bila universitas yang dipilih berada di luar pulau atau luar negeri. Hal ini juga sangat mendukung tercapainya tujuan dan hasil pembelajaran pada saat pandemi.

55. Jumlah mata kuliah yang melibatkan kemitraan Dunia Usaha Dunia Industri dan Sekolah (DUDIS) (IKK 7.2.1)

Target 2020 : 12 Mata Kuliah

Realisasi 2020 : 22 Mata Kuliah

Persentase Capaian : 183.33%

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Mata kuliah yang melibatkan kemitraan Dunia Usaha, Dunia Industri dan Sekolah (DUDIS) pada tahun 2020 sebanyak 22 mata kuliah. Hal ini telah melampaui target awal yaitu sebanyak 12 mata kuliah. Dengan adanya kemitraan dengan dunia usaha, dunia industri dan sekolah diharapkan lulusan yang dihasilkan mampu beradaptasi dengan kebutuhan dunia usaha, dunia industri dan sekolah. Lulusan selain siap kerja juga siap menciptakan lapangan kerja bagi dirinya dan orang lain.

56. Jumlah mahasiswa yang magang di dunia industri (IKK 7.2.2)

Target 2020 : 850 Mahasiswa

Realisasi 2020 : 33 Mahasiswa

Persentase Capaian : 3.88%

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Jumlah mahasiswa yang magang di dunia industri tahun 2020 hanya sebanyak 33 mahasiswa atau 3,88% saja. Pandemi covid-19 menyebabkan banyak instansi ataupun perusahaan untuk sementara tidak menerima kunjungan dari luar termasuk untuk program magang.

57. Jumlah Prodi yang Menerapkan kurikulum berorientasi pada dunia industri (IKK 7.2.3)

Target 2020 : 4 Prodi

Realisasi 2020 : 4 Prodi

Persentase Capaian : 100 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Kurikulum berorientasi pada dunia industri sangat diperlukan untuk menghasilkan lulusan yang siap bekerja dalam dunia industri. Semua program studi telah menerapkannya agar lulusan memiliki keterampilan yang digunakan untuk melakukan pekerjaan sesuai dengan bidang keahlian dan

digunakan untuk mendukung dalam menyelesaikan setiap tugasnya dan siap dalam suasana dunia pekerjaan.

58. Jumlah pusat kajian berorientasi *Society 5.0* (IKK 7.4.1)

Target 2020 : 11 Unit

Realisasi 2020 : 6 Unit

Persentase Capaian : 54.55 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Perguruan tinggi harus mengambil peran dalam menyiapkan lulusannya agar kompeten dan mampu memasuki lapangan kerja yang dibutuhkan dunia saat ini. *Society 5.0* bertujuan untuk mengintegrasikan ruang maya dan ruang fisik menjadi satu sehingga semua hal menjadi mudah. Era *Society 5.0* dan pandemi Covid-19 juga menjadi tantangan bagi dunia pendidikan untuk bisa bertahan, sehingga diperlukan strategi dan metode sebagai respon atas kondisi tersebut. Pada tahun 2020, baru 6 unit pusat kajian berorientasi 5.0 dari target 11 unit yang ditetapkan.

59. Jumlah pusat kajian berorientasi revolusi industri 4.0 (IKK 7.4.2)

Target 2020 : 11 Unit

Realisasi 2020 : 6 Unit

Persentase Capaian : 54.55%

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Di tengah pandemi covid-19 diperlukan penyesuaian dalam menerapkan pendidikan era revolusi industri 4.0. Akan tetapi tidak dapat dipungkiri adanya wabah covid-19 menjadi salah satu pendorong penerapan sistem ini. Selain dituntut memahami teknologi informasi dan cara mengimplementasikannya, terdapat permasalahan yang muncul misalnya terkait sarana prasarana yang memadai. Dari 11 pusat kajian yang ditargetkan, tercapai 6 pusat kajian (54.55%) yang berorientasi revolusi industri 4.0. Fakultas ekonomi terus mendorong peserta didik untuk mampu menyesuaikan diri dan memanfaatkan pendidikan era revolusi 4.0 dengan menerapkan internet sehingga dapat mengembangkan kreatifitas dan inovasinya melalui project atau tugas kolaborasi maupun tugas individu tertentu yang bermanfaat di tengah pandemi.

60. Jumlah publikasi kajian Berorientasi revolusi industri 4.0 (IKK 7.4.3)

Target 2020 : 5 Dokumen

Realisasi 2020 : 5 Dokumen

Persentase Capaian : 100 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Bagi perguruan tinggi, revolusi industri 4.0 diharapkan mampu mewujudkan pendidikan cerdas melalui peningkatan dan pemerataan kualitas pendidikan, perluasan akses dan relevansi dalam mewujudkan kelas dunia. Untuk mewujudkan hal tersebut salah satunya melalui project based-*learning* (melalui publikasi). Di tahun 2020 ini, Fakultas Ekonomi sudah memenuhi target 5 publikasi (100%) berorientasi revolusi industri 4.0.

61. Jumlah publikasi kajian Berorientasi *society* 5.0 (IKK 7.4.4)

Target 2020 : 5 Dokumen

Realisasi 2020 : 5 Dokumen

Persentase Capaian : 100 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Pada dasarnya tujuan industri 4.0 dan *society* 5.0 adalah untuk mempermudah aktivitas manusia dan tentu agar segala sesuatunya menjadi lebih efektif dan efisien. Untuk mewujudkan hal tersebut salah satunya melalui publikasi. Di tahun 2020 ini, Fakultas Ekonomi sudah memenuhi target 5 publikasi (100%) berorientasi revolusi industri 5.0.

62. Jumlah proposal yang didanai Internasional (IKK 9.1.2)

Target 2020 : 4 Judul

Realisasi 2020 : 1 Judul

Persentase Capaian : 25 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Target 4 proposal yang didanai internasional pada tahun 2020 ini belum tercapai. Hal ini karena keterbatasan regional yang menjadi penyebab sulitnya peneliti mendapatkan dana. Peluang negara-negara di Asia Tenggara untuk mendapatkan international funding juga cukup kecil.

Fakultas Ekonomi terus berusaha mencapai target proposal yang didanai internasional dengan cara mendapatkan rekognisi internasional yaitu dengan

terus mempublikasikan jurnal ilmiah secara internasional, serta mencantumkan kata kunci yang umum digunakan dalam lingkup internasional.

63. Jumlah proposal yang didanai oleh lembaga / PT Internal (IKK 9.1.3)

Target 2020 : 61 Judul

Realisasi 2020 : 182 Judul

Persentase Capaian : 298.36 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Jumlah proposal yang didanai oleh lembaga / PT internal di Fakultas Ekonomi pada tahun 2020 telah melampaui target yaitu sebanyak 182 judul (298,36%) dari 61 judul yang ditetapkan. Tercapainya target ini karena peran aktif program studi dan fakultas dengan memberikan motivasi untuk berpartisipasi dalam tawaran LP2M UNNES.

64. Jumlah Proposal yang dikirimkan ke penyedia dana penelitian Internasional (IKK 9.1.5)

Target 2020 : 4 Judul

Realisasi 2020 : 0 Judul

Persentase Capaian : 0 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Fakultas Ekonomi terus berusaha mencapai target proposal yang dikirimkan ke penyedia dana penelitian internasional walaupun belum sesuai target yang ditetapkan. Target 4 proposal yang dikirimkan ke penyedia dana penelitian internasional pada tahun 2020 ini belum tercapai sama sekali. Hal ini dikarenakan peluang negara-negara di Asia Tenggara untuk mendapatkan international funding cukup kecil. Keterbatasan regional juga menjadi penyebab sulitnya peneliti mendapatkan dana.

65. Jumlah Mahasiswa yang terlibat penelitian dosen (IKK 9.1.6)

Target 2020 : 28 Mahasiswa

Realisasi 2020 : 144 Mahasiswa

Persentase Capaian : 514.29%

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Ada banyak keuntungan bagi mahasiswa yang terlibat dalam penelitian dosen, diantaranya memberikan pengalaman penelitian, membantu menumbuhkan motivasi sebagai peneliti yang sangat bermanfaat bagi mahasiswa saat *Laporan Akuntabilitas Kinerja Fakultas Ekonomi 2020*

penyusunan skripsi. Selain itu, keterlibatan mahasiswa dan dosen dalam penelitian bisa menjadi poin penilaian akreditasi bagi Prodi karena hasil penelitian akan dipublikasikan di jurnal ilmiah. Ada 144 mahasiswa (514,29%) dari target 28 mahasiswa yang terlibat penelitian dosen.

66. Jumlah penelitian dasar (IKK 9.1.10)

Target 2020 : 10 Judul

Realisasi 2020 : 13 Judul

Persentase Capaian : 130%

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Jumlah penelitian dasar untuk tahun 2020 mampu melampaui target yang ditetapkan. Dari 10 judul, 13 judul (130%) dicapai oleh Fakultas Ekonomi. Hal ini dikarenakan minat dan motivasi dosen untuk melakukan penelitian sudah baik dan dosen FE ditahun 2020 ini mampu berkompetisi untuk mendapatkan hibah pendanaan dalam skeep penelitian dasar.

67. Jumlah penelitian terapan (IKK 9.1.11)

Target 2020 : 13 Judul

Realisasi 2020 : 43 Judul

Persentase Capaian : 330.77%

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Jumlah penelitian terapan tahun 2020 di Fakultas Ekonomi dari target sebanyak 13 mampu tercapai 43 judul penelitian terapan atau sebesar 330,77%. Dosen FE mampu mengoptimalkan kesempatan untuk melakukan penelitian terapan yang disediakan baik oleh dana penelitian pusat melalui SIMLITABMAS, dana penelitian LP2M dan dana penelitian fakultas.

68. Jumlah penelitian pengembangan (IKK 9.1.12)

Target 2020 : 5 Judul

Realisasi 2020 : 20 Judul

Persentase Capaian : 400 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Tahun 2020 FE UNNES mampu meraih 3 judul penelitian pengembangan dari 5 judul yang ditargetkan. Artinya FE UNNES mampu memenuhi target tersebut, yaitu sebesar 400%. Hal ini dikarenakan FE UNNES mampu

mendorong dosen untuk menghasilkan usulan penelitian yang berkualitas melalui penyelenggaraan workshop penelitian dan publikasi.

69. Jumlah penelitian yang berorientasi kepada kepentingan nasional (RIRN) (IKK 9.1.13)

Target 2020 : 38 Judul

Realisasi 2020 : 1 Judul

Persentase Capaian : 2.63 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Tahun 2020 FE UNNES mampu meraih 1 judul penelitian dari 38 judul yang ditargetkan. Penelitian yang berorientasi kepada kepentingan nasional mempunyai tingkat kompetisi yang sulit. Fakultas Ekonomi akan terus mendorong dan dosen diberikan fasilitasi untuk mampu bersaing dan menghasilkan penelitian yang berorientasi kepada kepentingan nasional agar mampu mendorong kinerja akademik Fakultas Ekonomi.

70. Jumlah penelitian inovasi berorientasi Konservasi (IKK 9.1.7)

Target 2020 : 5 Judul

Realisasi 2020 : 16 Judul

Persentase Capaian : 320 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Penelitian inovasi berorientasi konservasi Fakultas Ekonomi pada tahun 2020 mempunyai target sebanyak 5 judul dan terealisasi 16 judul penelitian (320%). Terealisasinya target ini dikarenakan anggaran untuk tema penelitian inovasi berorientasi konservasi sudah ditingkatkan sehingga lebih menarik minat dosen.

71. Jumlah penelitian inovasi berorientasi keunggulan PUI (IKK 9.1.8)

Target 2020 : 1 Judul

Realisasi 2020 : 3 Judul

Persentase Capaian : 300 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Target jumlah penelitian inovasi berorientasi keunggulan PUI di Fakultas Ekonomi sejumlah 1 judul dan terealisasi sebanyak 3 judul (300%). Fakultas Ekonomi melakukan upaya-upaya dalam penerapan kampus merdeka guna menciptakan adanya SDM yang lebih unggul. Dengan keunggulan-keunggulan
Laporan Akuntabilitas Kinerja Fakultas Ekonomi 2020

PUI dalam bidang penelitian, inovasi, yang mengarah kepada produk dan saintifik, serta didukung dengan peralatan yang memadai dan mutakhir maka PUI memiliki kapasitas dan kompetensi dalam mendukung tercapainya tujuan kampus merdeka yaitu mendorong proses pembelajaran di Perguruan Tinggi yang semakin otonom dan fleksibel serta menciptakan kultur belajar yang inovatif, tidak mengekang dan sesuai dengan kebutuhan mahasiswa.

72. Jumlah Roadmap penelitian dan Pengabdian berbasis kelompok kajian (IKK 9.1.9)

Target 2020 : 4 Dokumen

Realisasi 2020 : 10 Dokumen

Persentase Capaian : 250 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Kelompok kajian penelitian dan pengabdian diperlukan sebagai media dan sarana komunikasi ilmiah dalam bidang riset yang interaktif dengan komunitas masyarakat sesuai dengan perkembangan isu-isu terbaru. Roadmap akan memberikan gambaran, arah, dan target penelitian dan pengabdian yang ingin dicapai. Fakultas Ekonomi telah memiliki 10 dokumen roadmap penelitian dan pengabdian berbasis kelompok kajian dari target 4 dokumen pada tahun 2020.

73. Jumlah Penelitian Kolaboratif Nasional (IKK 9.1.14)

Target 2020 : 5 Judul

Realisasi 2020 : 12 Juudl

Persentase Capaian : 240 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Tahun 2020 Fakultas Ekonomi mempunyai 12 judul penelitian kolaboratif nasional dari 5 judul yang ditargetkan. Penelitian kolaboratif nasional membangun kerjasama riset antar perguruan tinggi, memperkuat wawasan keilmuan dosen / peneliti dan meningkatkan jumlah publikasi.

74. Jumlah Penelitian Kolaboratif Internasional (IKK 9.1.15)

Target 2020 : 1 Judul

Realisasi 2020 : 3 Judul

Persentase Capaian : 300 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Tercapainya target ini sebagai bentuk dari capaian FE UNNES dalam rangka mendukung visi internasionalisasi dan reputasi Universitas Negeri Semarang.

75. Jumlah kelompok riset multidisiplin (IKK 9.10.1)

Target 2020 : 4 Unit

Realisasi 2020 : 2 Unit

Persentase Capaian : 50 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Target ini belum tercapai, walaupun komitmen Fakultas Ekonomi UNNES ingin meningkatkan jumlah riset multidisiplin. Belum tercapainya target ini, karena kerja sama antara FE UNNES dengan PT lain belum dapat mewujudkan kelompok riset multidisiplin secara maksimal karena riset multidisiplin itu sendiri juga belum banyak dilirik oleh dosen dan sedikitnya slot jumlah proposal yang didanai di skema riset multidisiplin.

76. Jumlah riset multidisiplin (IKK 9.10.2)

Target 2020 : 8 Judul

Realisasi 2020 : 3 Judul

Persentase Capaian : 37.5 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Fakultas Ekonomi menghasilkan 3 judul riset multidisiplin dari 8 target yang ditetapkan pada tahun 2020. Target ini belum tercapai, walaupun komitmen Fakultas Ekonomi UNNES ingin meningkatkan jumlah riset multidisiplin. Belum tercapainya target ini, karena kerja sama antara FE UNNES dengan PT lain belum dapat mewujudkan riset multidisiplin secara maksimal karena riset multidisiplin belum banyak dilirik oleh dosen dan sedikitnya slot jumlah proposal yang didanai di skema riset multidisiplin.

77. Jumlah hasil penelitian yang dimanfaatkan untuk masyarakat (IKK 9.13.1)

Target 2020 : 36 Produk

Realisasi 2020 : 3 Produk

Persentase Capaian : 8.33 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Fakultas Ekonomi terus berusaha mencapai target jumlah hasil penelitian yang dimanfaatkan untuk masyarakat walaupun belum sesuai target yang

ditetapkan. Target 36 produk hasil penelitian pada tahun 2020 ini baru 3 produk penelitian (8,33%) yang dimanfaatkan untuk masyarakat.

78. Jumlah UMKM yang diberdayakan (IKK 9.13.3)

Target 2020 : 6 Unit

Realisasi 2020 : 12 Unit

Persentase Capaian : 200 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Pemberdayaan dan pembinaan Usaha Mikro, Kecil dan Menengah (UMKM) merupakan usaha dalam upaya pemulihan perekonomian dengan beragam inovasi. Mahasiswa bisa membantu mengusung platform digital untuk membantu UMKM melakukan pembinaan. Mahasiswa juga bisa membantu jadi penghubung sehingga bisa memudahkan dan meningkatkan perekonomiannya. Dari 6 terget yang ditetapkan, 12 unit (200%) telah tercapai di tahun 2020 ini. Hal ini sesuai dengan program Merdeka Belajar yang diusung Menteri Pendidikan dan Kebudayaan dimana mereka dari perguruan tinggi membawa umpan balik ke masyarakat, begitu juga sebaliknya dari masyarakat ke perguruan tinggi memperbaiki teori, dan menjadi kajian baru yang bermanfaat bagi pengembangan ilmu.

79. Jumlah Desa Binaan (IKK 9.13.4)

Target 2020 : 4 Unit

Realisasi 2020 : 5Unit

Persentase Capaian : 125%

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Tahun 2020 FE menargetkan 4 program desa binaan dan terealisasi sebanyak 5 (125%) program desa binaan. Selain mewujudkan implementasi salah satu Tri Dharma Perguruan Tinggi yaitu Pengabdian kepada Masyarakat dengan melaksanakan program desa binaan memberi motivasi, mengaplikasikan ilmu pengetahuan, meningkatkan pengetahuan, serta merubah perilaku guna meningkatkan derajat kesehatan masyarakat.

80. Jumlah Kerjasama Riset (IKK 9.13.5)

Target 2020 : 7 Dokumen

Realisasi 2020 : 19 Dokumen

Persentase Capaian : 271.43 %

Laporan Akuntabilitas Kinerja Fakultas Ekonomi 2020

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Dengan adanya dukungan penuh dari Fakultas dan peran aktif prodi, jumlah kerjasama riset yang berhasil direalisasikan berhasil melebihi target yang sudah ditetapkan. Dari 7 target, 19 (271,43%) kerjasama riset terealisasi di tahun 2020. Fakultas Ekonomi sangat mendukung dalam rangka mencari mitra strategis yang diajak bekerjasama untuk bisa mewujudkan visi misi dan target yang sudah ditetapkan oleh masing-masing Program Studi.

81. Jumlah Kerjasama dengan Dunia Industri (IKK 9.13.6)

Target 2020 : 2 Dokumen

Realisasi 2020 : 9 Dokumen

Persentase Capaian : 450 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Fakultas Ekonomi terus mendorong jumlah kerjasama dengan dunia industri. Jumlah kerjasama dengan dunia industri pada tahun 2020 telah melampaui target awal yaitu sebanyak 9 dokumen (450%) dari 2 dokumen yang ditargetkan. Kerjasama dengan dunia industri penting dilakukan untuk meningkatkan pentingnya pengetahuan dalam lingkungan industri yang meningkatkan nilai bagi pengetahuan akademis. Selain itu, kerjasama dengan dunia industri dapat meningkatkan anggaran bagi akademisi untuk mendorong dan memotivasi akademisi mencari pendanaan termasuk melalui penelitian dan pengembangan untuk dan dengan industri.

82. Jumlah proposal Pengabdian yang didanai oleh lembaga / PT Internal (IKK 9.2.2)

Target 2020 : 61 Mahasiswa

Realisasi 2020 : 67 Mahasiswa

Persentase Capaian : 109.84 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Jumlah proposal pengabdian yang didanai oleh lembaga / PT internal di Fakultas Ekonomi pada tahun 2020 telah melampaui target yaitu sebanyak 67 judul (109,84%). Tercapainya target ini karena peran aktif program studi dan fakultas dengan memberikan motivasi untuk berpartisipasi dalam tawaran Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat UNNES.

83. Jumlah Mahasiswa yang terlibat pengabdian dosen (IKK 9.2.4)

Target 2020 : 45 Mahasiswa

Realisasi 2020 : 63 Mahasiswa

Persentase Capaian : 140 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Mahasiswa yang terlibat pengabdian dosen dapat memperluas jaringan bagi mereka, melatih menggunakan ilmu yang didapatkan dalam perkuliahan, menumbuhkan kesadaran, rasa tanggung jawab, dan empati mahasiswa untuk memberikan sesuatu yang bermanfaat bagi masyarakat. Selain itu, keterlibatan mahasiswa dan dosen dalam pengabdian bisa menjadi poin penilaian akreditasi bagi program studi. Ada 63 mahasiswa (140%) dari target 45 mahasiswa yang terlibat dalam pengabdian dosen.

84. Jumlah hasil penelitian/kajian yang dipublikasikan pada jurnal yang terindeks SINTA 1 dan 2 (IKK 9.3.1)

Target 2020 : 20 Judul

Realisasi 2020 : 80 Judul

Persentase Capaian : 400 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Dosen FE UNNES mempunyai kemauan kuat dan kompetensi untuk menulis artikel yang dipublikasikan pada jurnal nasional terindeks SINTA 1 dan 2 di luar UNNES. Capaiannya adalah 400%. Hal ini juga dikarenakan masing-masing jurusan juga mempunyai jurnal yang dikelola telah terindeks SINTA 2 seperti *Dinamika Pendidikan*, *Jurnal Dinamika Akuntansi*, *Jurnal Dinamika Manajemen*, *JEJAK*, dan *EDAJ*.

Judul artikel yang telah terpublikasi diantaranya adalah *the determinant of the financial fraud of the village fund management*. Ditulis oleh Drs. Fachrurrozie, M.Si. dkk dan dipublikasikan pada *Jurnal Keuangan dan Perbankan* (diterbitkan oleh Universitas Merdeka Malang). Artikel dengan judul *Defining Internationalization Strategies of Indonesian Universities through Educational Investment Preferences* telah dipublikasikan pada *Jurnal Pendidikan Ekonomi dan Bisnis* yang dikelola oleh FE UNJ dan ditulis oleh Inaya Sari Melati, M.Pd. dkk.

85. Jumlah Buku ber ISBN yang diterbitkan oleh penerbit Internasional (IKK 9.3.10)

Target 2020 : 0 Judul

Realisasi 2020 : 0 Judul

Persentase Capaian : 0 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Capaian pada indikator jumlah buku berISBN yang diterbitkan oleh publisher internasional masih 0% pada tahun 2020, dengan target juga 0. Fakultas telah berusaha untuk memacu dosen menulis karya terbaik sehingga akan mampu diterbitkan oleh publisher internasional, namun belum berhasil. Kerjasama dengan universitas di luar negeri seperti dengan UiTM dan UPSI Malaysia adalah upaya untuk mendorong dosen untuk mampu menghasilkan buku bereputasi internasional. Alasan lainnya adalah banyak dosen yang masih memprioritaskan penulisan artikel pada jurnal internasional bereputasi.

86. Jumlah *Book chapter* yang diterbitkan oleh penerbit nasional (IKK 9.3.11)

Target 2020 : 1 Judul

Realisasi 2020 : 19 Judul

Persentase Capaian : 1900 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Fakultas mampu mencapai 1900% pada indikator kinerja jumlah *book chapter* yang diterbitkan oleh penerbit nasional. Hal ini disebabkan dosen di FE UNNES mempunyai jaringan dengan dosen di universitas lain yang menerbitkan *book chapter* (melalui kegiatan konferensi atau seminar). Di samping itu, dosen FE mampu bekerjasama dengan dosen di lingkungan UNNES untuk mempublikasikan karya penelitian dalam bentuk *book chapter*. Contoh artikel *book chapter* yang dimaksud adalah Pengaruh Kesiapan Mengajar Guru terhadap Efektivitas Pembelajaran Daring di Masa Pandemi Covid-19. Ditulis oleh Lola Kurnia Pitaloka dkk dan dipublikasikan pada *book chapter* dengan judul Dinamika Pembangunan Berkelanjutan: Bertahan di tengah Pandemi Covid-19 dan dipublikasikan oleh Beta Offset.

Pengaruh Kesiapan Mengajar Guru terhadap Efektivitas Pembelajaran Daring di Masa Pandemi Covid-19.

87. Jumlah *Book chapter* yang diterbitkan oleh penerbit Internasional (IKK 9.3.12)

Target 2020 : 2 Judul

Realisasi 2020 : 1 Judul

Persentase Capaian : 50 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Capaian 50% pada indikator kinerja jumlah *book chapter* yang diterbitkan oleh penerbit internasional. Dosen FE telah berusaha untuk bekerjasama dengan penulis (dosen) dari kampus LN seperti UiTM dan UPSI Malaysia namun belum berhasil menerbitkan *book chapter*. Publikasi pada jurnal internasional bereputasi menjadi sasaran utama kedua belah pihak. Namun demikian, masih terdapat *book chapter* yang masih dalam proses penerbitan.

88. Jumlah hasil penelitian/kajian yang dipublikasikan pada jurnal yang terindeks SINTA 3 dan 4 (IKK 9.3.2)

Target 2020 : 28 Judul

Realisasi 2020 : 55 Judul

Persentase Capaian : 196,43 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

FE UNNES mampu mencapai target jumlah hasil penelitian yang dipublikasikan pada jurnal terindeks SINTA 3 dan 4 dengan baik, yaitu sebesar 196,43%. Artikel tersebut dipublikasikan pada jurnal di luar FE UNNES maupun pada jurnal yang dikelola. FE UNNES memiliki jurnal yang terindeks SINTA 3 dan 4 diantaranya *Accounting Analysis Journal* dan *Management Analysis Journal* yang dikelola oleh Jurusan Akuntansi dan Jurusan Manajemen. Dosen bersama mahasiswa bimbingan skripsi menghasilkan karya yang dipublikasikan pada jurnal tersebut. Di samping itu, dosen FE UNNES juga terlibat aktif dalam jaringan pengelolaan jurnal kampus lain untuk peningkatan jumlah publikasi.

Artikel dengan judul *Increased Productivity through Adaptive Behavior, Work Environment, and Training* adalah artikel yang telah published pada *Management Analysis Journal* (SINTA 3) dan ditulis oleh S Martono dengan Isna Tianafitri Indraswari (Jurusan Manajemen). Artikel lainnya dengan judul *The Role of Financial Performance in Increasing Environmental Performance with Firm Size as Moderating Variable* adalah karya dari Elfa Dikah Tri Laporan Akuntabilitas Kinerja Fakultas Ekonomi 2020

Handayani, Agus Wahyudin (Jurusan Akuntansi) dan telah publish pada jurnal *Accounting Analysis Journal* (SINTA 4).

89. Jumlah hasil penelitian/kajian yang dipublikasikan di jurnal dan proceeding internasional bereputasi scopus (IKK 9.3.3)

Target 2020 : 93 Judul

Realisasi 2020 : 130 Judul

Persentase Capaian : 139,78 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Publikasi pada jurnal dan prosiding internasional terindeks scopus adalah target utama FE UNNES pada tahun 2020. Oleh karena itu, berbagai upaya dilakukan untuk meningkatkan jumlah publikasi. Kerjasama OLOS (One Lecturer One Scopus) dengan FE UNJ Jakarta adalah salah satu langkah yang telah dilakukan. Kerjasama dengan kampus LN (UPSI dan UiTM Malaysia) juga ditujukan untuk meningkatkan jumlah publikasi pada jurnal internasional terindeks scopus. Dukungan Fakultas yang kuat dalam bentuk pendanaan dan fasilitasi Kerjasama merupakan upaya berikutnya yang telah berhasil mendongkrak capaian ini. Sehingga pada tahun 2020 FE UNNES menjadi fakultas paling produktif dalam indikator kinerja publikasi pada jurnal internasional terindeks scopus.

Beberapa dosen telah berhasil menembus publikasi pada publisher besar seperti Emerald. Salah satu paper dengan judul *How psychological factors boost compulsive buying behavior in digital era; A case study of Indonesian students* adalah salah satunya. Ditulis oleh Kemal Budi Mulyono dan Rusdarti (Jurusan Pendidikan Ekonomi) telah terpublikasi pada jurnal *International Journal of Social Economics* pada tahun 2020 ini. Terdapat dosen FE yang berhasil publikasi bersama dengan dosen UM dengan judul *Professionalism and professionalization of early-stage teachers in higher education*. Ditulis oleh Nurdian Susilowati (Jurusan Pendidikan Ekonomi) bersama Dr. Cipto Wardoyo (Dosen FE UM) dan publish pada jurnal *Journal of Applied Research in Higher Education* (Emerald).

90. Jumlah hasil penelitian/kajian yang dipublikasikan di jurnal dan proceeding internasional bereputasi WOS (IKK 9.3.4)

Target 2020 : 0 Judul

Realisasi 2020 : 2 Judul

Persentase Capaian : 200 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Capaian cukup baik pada indikator jumlah hasil penelitian yang dipublikasikan di jurnal dan prosiding terindeks *Web of Science* (WoS). Target yang minim dikarenakan prioritas kinerja publikasi pada jurnal dan prosiding terindeks scopus. Namun demikian, terdapa dua paper yang telah terindeks WoS. Artikel yang terpublikasi diantaranya adalah artikel yang ditulis oleh S Martono dkk dengan judul *Understanding the Employee's Intention to Use Information System: Technology Acceptance Model and Information System Success Model Approach*. Artikel telah terpublikasi pada *Journal of Asian Finance, Economics and Business*, 2020, 7(10), pp. 1007–1013. Artikel lainnya ditulis oleh Ahmad Nurkhin dkk dengan judul *Applying blende problem-based learning in Accounting Learning in Higher Education; Optimizing the Utilization of Social Media for Learning*. Artikel tersebut telah publish pada *International Journal of Emerging Technologies in Learning* (iJET), 14(8), 2020, pp 22-39 yang diterbitkan oleh Kassel University Press GmbH Jerman.

91. Jumlah hasil penelitian/kajian yang dipublikasikan di jurnal dan proceeding internasional bereputasi DOAJ (IKK 9.3.5)

Target 2020 : 32 Judul

Realisasi 2020 : 53 Judul

Persentase Capaian : 165,63 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

FE UNNES mampu mencapai target jumlah hasil penelitian yang dipublikasikan di jurnal dan prosiding internasional bereputasi DOAJ dengan baik, yaitu sebesar 165,63%. Hal ini dikarenakan FE UNNES secara rutin menyelenggarakan *International Conference on Economics, Business and Economic Education Science* (ICEBEES). Kinerja publikasi pada tahun 2020 ini adalah hasil luaran ICEBEES 2019 yang dipublikasikan pada KnE publisher. Di samping itu, dosen FE banyak yang mengikuti kegiatan konferensi internasional yang diselenggarakan fakultas lain dan juga kampus *Laporan Akuntabilitas Kinerja Fakultas Ekonomi 2020*

lain pada tahun 2019 dan 2020. Dukungan dana partisipasi kegiatan konferensi dari fakultas sangat mendukung pencapaian indikator ini.

92. Jumlah hasil penelitian/kajian yang dipublikasikan di jurnal dan proceeding internasional (IKK 9.3.6)

Target 2020 : 22 Judul

Realisasi 2020 : 27 Judul

Persentase Capaian : 122,73 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

FE UNNES juga mampu mencapai target jumlah penelitian yang dipublikasikan di jurnal dan prosiding internasional dengan cukup baik, sebesar 122,73%. Dosen FE UNNES juga berusaha untuk mempublikasikan karyanya pada jurnal dan prosiding internasional. Kerjasama dengan dosen di fakultas lain dan kampus lain adalah upaya yang telah dilakukan untuk menghasilkan karya ini, Dosen juga bersama mahasiswa secara aktif untuk penelitian dan publikasi bersama.

93. Jumlah dosen yang terlibat sebagai pemakalah dalam pertemuan ilmiah Nasional (IKK 9.3.7)

Target 2020 : 22 Judul

Realisasi 2020 : 23 Judul

Persentase Capaian : 104,55 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Realisasi sebesar 104,55% pada indikator jumlah dosen yang terlibat sebagai pemakalah dalam pertemuan ilmiah nasional adalah cukup baik bagi FE UNNES. Hal ini dikarenakan prioritas target pada forum ilmiah internasional bagi dosen FE UNNES. Dosen masih aktif mengikuti kegiatan pertemuan ilmiah nasional sebagai pemakalah dalam mode daring karena pandemic covid-19. Pertemuan ini biasanya adalah realisasi kerjasama dengan kampus lain dalam rangka joint publication dan kegiatan bersama.

94. Jumlah dosen yang terlibat sebagai pemakalah dalam pertemuan ilmiah Internasional (IKK 9.3.8)

Target 2020 : 30 Orang

Realisasi 2020 : 80 Orang

Persentase Capaian : 266,67 %

Laporan Akuntabilitas Kinerja Fakultas Ekonomi 2020

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Capaian yang bagus pada indikator jumlah dosen yang terlibat sebagai pemakalah dalam pertemuan ilmiah internasional yaitu sebesar 266,67%. Hal ini tidak terlepas dari dukungan Fakultas untuk memberikan bantuan dana partisipasi kegiatan. FE UNNES juga menyelenggarakan *International Conference on Economics, Business and Economic Education Science (ICEBEES)* pada tahun 2020 secara daring. Di samping itu, FE UNNES juga terlibat sebagai co-host dalam penyelenggaraan international conference oleh kampus mitra seperti UNDIP, anggota APE LPTK, anggota AFEBI, dan lainnya.

95. Jumlah Buku ber ISBN yang diterbitkan oleh penerbit nasional (IKK 9.3.9)

Target 2020 : 14 Judul

Realisasi 2020 : 42 Judul

Persentase Capaian : 300 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Dosen FE UNNES termasuk produktif dalam menghasilkan karya dalam bentuk buku. Sehingga persentase capaian pada indikator jumlah buku ber ISBN yang diterbitkan oleh penerbit nasional mencapai 300%. Sebagian besar karya diterbitkan oleh LP2M Press sebagai publisher utama di UNNES. Di samping itu, terdapat juga dosen yang berhasil menerbitkan bukunya pada publisher ternama seperti Salemba Empat. Buku dengan judul Praktik-praktik Kearsipan yang ditulis oleh Agung Kuswanto adalah yang dimaksud.

96. Jumlah publikasi ilmiah hasil kegiatan PM dalam jurnal (IKK 9.4.1)

Target 2020 : 10 Judul

Realisasi 2020 : 4 Judul

Persentase Capaian : 40 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Capaian kurang maksimal pada indikator kinerja jumlah publikasi ilmiah hasil kegiatan pengabdian masyarakat dalam jurnal yang hanya sebesar 40%. Hal ini dikarenakan hasil pengabdian masih dalam proses submission untuk publikasi pada akhir tahun 2020 atau awal 2021. FE UNNES juga telah memiliki jurnal pengabdian yang dikelola. Jurnal yang dimaksud adalah *Indonesian Journal of Devotion and Empowerment (IJDE)*. Salah satu artikel

dihasilkan oleh Hengky Pramusinto dkk dengan judul *Systematic Management of Office Equipment and Equipment to Support Learning in IT Mutiara Hati Elementary School*. Artikel dengan judul Peningkatan Literasi Keuangan Syariah Bagi Guru Perbankan Syariah yang ditulis oleh Khasan Setiaji dkk telah dipublikasikan pada *DINAMISIA: Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat*, 4(1), 2020, 85-94. Jurnal tersebut diterbitkan oleh Universitas Lancang Kuning Pekanbaru.

97. Jumlah publikasi ilmiah hasil kegiatan PM dalam prosiding (IKK 9.4.2)

Target 2020 : 9 Judul

Realisasi 2020 : 4 Judul

Persentase Capaian : 44,44 %

Publikasi ilmiah hasil kegiatan PM dalam prosiding dosen FE UNNES belum maksimal dilakukan. Persentase capaian hanya sebesar 44,44%. Dosen FE diharapkan untuk dapat mengikuti kegiatan seminar nasional yang mempublikasikan karya pengabdian dalam prosiding nasional atau internasional. LP2M UNNES telah bekerjasama dengan Lembaga pengabdian masyarakat UNDIP dan kampus lainnya untuk menyelenggarakan kegiatan desiminasi hasil pengabdian secara rutin di setiap akhir tahun. Dosen FE juga bisa mengikuti kegiatan sejenis yang diselenggarakan kampus lain.

98. Jumlah publikasi hasil kegiatan PM dan kajian dalam surat kabar / media massa (IKK 9.4.3)

Target 2020 : 10 Judul

Realisasi 2020 : 11 Judul

Persentase Capaian : 110 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Dosen FE UNNES mampu melaksanakan kegiatan pengabdian kegiatan masyarakat dengan baik, sampai dengan publikasi kegiatan pengabdian pda media massa atau surat kabar baik edisi online maupun offline. FE UNNES telah menjalin Kerjasama dengan media massa sehingga dapat bermanfaat untuk mempublikasikan karya pengabdian dosen. Dengan demikian, capaian pada indikator ini adalah sebesar 110%.

99. Jumlah hasil penelitian yang diaplikasikan (IKK 9.5.1)

Target 2020 : 2 produk

Laporan Akuntabilitas Kinerja Fakultas Ekonomi 2020

Realisasi 2020 : 3 produk

Persentase Capaian : 150 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Jumlah hasil penelitian yang diaplikasikan dosen FE UNNES adalah 3 pada tahun 2020 atau persentase capaian sebesar 150%. FE UNNES mempunyai professor dan doctor yang mampu berkolaborasi dengan dosen di luar FE untuk menghasilkan karya penelitian yang dapat diaplikasikan. Prof. Sucihatningsih adalah salah satu professor yang aktif mengaplikasikan karya penelitiannya di bidang pertanian dan agribisnis.

100. Jumlah kebijakan dari hasil penelitian (IKK 9.5.2)

Target 2020 : 1 Dokumen

Realisasi 2020 : 0 Dokumen

Persentase Capaian : 0 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Jumlah kebijakan dari hasil penelitian yang dihasilkan oleh FE UNNES masih 0, artinya capainnya adalah 0%. Kerjasama dengan instansi lain akan mendorong dosen FE UNNES untuk menghasilkan penelitian kebijakan yang bermanfaat. Beberapa dosen telah terlibat aktif dalam perumusan kebijakan dan peraturan yang disusun oleh pemerintah daerah dan instansi pemerintah seperti Bank Indonesia dan lainnya.

101. Jumlah hasil penelitian yang tepat guna (IKK 9.5.3)

Target 2020 : 1 Dokumen

Realisasi 2020 : 3 Dokumen

Persentase Capaian : 300 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Jumlah hasil penelitian yang tepat guna adalah sebesar 3 dengan persentase capaian 300%. Dosen FE secara aktif dan kompeten menghasilkan karya penelitian yang tepat guna. Bidang yang dimaksud adalah bidang pertanian dan agribisnis. Prof. Sucihatningsih dan Dr. Margunani adalah dosen yang sangat aktif dalam pengembangan teknologi tepat guna dari penelitian.

102. Prototype RnD yang dihasilkan (IKK 9.5.4)

Target 2020 : 0

Realisasi 2020 : 0

Laporan Akuntabilitas Kinerja Fakultas Ekonomi 2020

Persentase Capaian : 0 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Prototype RnD yang dihasilkan oleh Dosen FE UNNES masih 0. Target kinerja juga 0 pada tahun 2020 ini. Dosen FE akan didorong untuk menghasilkan output teknologi yang bermanfaat, baik di bidang ekonomi bisnis maupun bidang Pendidikan. Dengan demikian, akan banyak prototype yang dihasilkan.

103. Jumlah hasil penelitian yang didaftarkan Paten/Paten sederhana (IKK 9.9.1)

Target 2020 : 0

Realisasi 2020 : 0

Persentase Capaian : 0 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Jumlah hasil penelitian yang didaftarkan paten atau paten sederhana masih 0% untuk FE UNNES pada tahun 2020. Peneliti belum menghasilkan karya yang dapat didaftarkan paten atau paten sederhana. Dosen FE telah didorong untuk mengikuti workshop atau webinar penelitian yang mampu menghasilkan paten atau paten sederhana yang diselenggarakan oleh LP2M UNNES maupun universitas lain. LP2M UNNES juga telah memberikan fasilitasi dalam menghasilkan paten atau paten sederhana.

104. Jumlah hasil penelitian yang memperoleh Hak Cipta (IKK 9.9.2)

Target 2020 : 26 Dokumen

Realisasi 2020 : 31 Dokumen

Persentase Capaian : 119,23 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Jumlah hasil penelitian dosen FE UNNES yang memperoleh hak cipta cukup banyak. Persentase capaian adalah sebesar 119,23%. Artinya banyak luaran penelitian dosen yang menghasilkan karya yang dapat memperoleh hak cipta seperti buku, monograf, video pembelajaran, dan lainnya. Dosen FE cukup aktif dalam memperoleh hak cipta. LP2M UNNES juga menyediakan fasilitasi terkait perolehan hak cipta.

105. Jumlah hasil penelitian yang didaftarkan Merk Dagang (IKK 9.9.3)

Target 2020 : 0

Realisasi 2020 : 0

Laporan Akuntabilitas Kinerja Fakultas Ekonomi 2020

Persentase Capaian : 0 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Jumlah hasil penelitian yang didaftarkan merk dagang oleh dosen FE UNNES masih 0%. Penelitian yang dilakukan oleh dosen FE masih belum bisa menghasilkan merk dagang. Kerjasama dengan dunia usaha dan dunia industry akan memacu dosen untuk menghasilkan karya terbaik.

106. Jumlah hasil penelitian yang didaftarkan Indikasi Geografis (IKK 9.9.6)

Target 2020 : 2 Dokumen

Realisasi 2020 : 1 Dokumen

Persentase Capaian : 50 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Jumlah hasil penelitian yang didaftarkan indikasi geografis adalah 1 judul atau capaian 50%. Hasil yang cukup baik untuk tahun 2020. FE UNNES secara rutin menyelenggarakan workshop penelitian dan pengabdian bagi dosen dengan menghadirkan narasumber yang kapabel sehingga dosen FE diharapkan mampu menghasilkan karya terbaik di bidang penelitian dan pengabdian.

107. Jumlah hak cipta dari hasil PkM (IKK 9.9.11)

Target 2020 : 4 Dokumen

Realisasi 2020 : 4 Dokumen

Persentase Capaian : 100 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Dosen FE UNNES termasuk aktif dalam menghasilkan karya sampai dengan penerbitan hak cipta, termasuk dari hasil kegiatan pengabdian kepada masyarakat. Capaian pada tahun 2020 adalah 100%. Salah satu karya yang telah di hak cipta kan adalah Aplikasi Program E-Agenda Archive Desa Berbasis MS Acces yang dihasilkan oleh Nina Oktarina dkk.

108. Jumlah buku ber ISBN, *book chapter* dari hasil PkM (IKK 9.9.14)

Target 2020 : 4 Dokumen

Realisasi 2020 : 3 Dokumen

Persentase Capaian : 75 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

umlah buku ber ISBN dan *book chapter* dari hasil pengabdian masyarakat dosen FE adalah cukup baik. Capaian pada tahun 2020 ini adalah sebesar 75%. Artinya, dosen FE cukup aktif dalam menghasilkan paper atau buku yang berasal dari kegiatan PkM. Prioritas publikasi masih ke dalam jurnal ilmiah.

BIDANG UMUM DAN KEUANGAN

1. Persentase Unit Kerja yang telah mengimplementasi layanan sesuai SOP (IKK 6.2.3)

Target 2020 : 100 %

Realisasi 2020 : 100 %

Persentase Capaian : 100 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Adanya SOP yang ada baik ditingkat universitas maupun fakultas, telah dipatuhi dan diimplementasikan oleh semua unit kerja sebagai bentuk tanggungjawab dalam pengelolaan unit. Setiap tahun capaian dalam implementasi layanan sesuai SOP selalu berada pada 100 persen termasuk pada tahun 2020 ini.

2. Jumlah Dosen dengan gelar doktor (IKK 8.5.1)

Target 2020 : 33 dosen

Realisasi 2020 : 33 dosen

Persentase Capaian : 100 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Pada tahun 2020 target yang ditetapkan untuk Fakultas Ekonomi dalam hal jumlah dosen bergelar doktor adalah 33 dosen. Dalam pencapaian target tersebut Fakultas Ekonomi telah menyusun perencanaan SDM dalam hal studi lanjut dalam jangka waktu lima tahunan. Dan pada tahun 2020 ini jumlah doktor yang ada di Fakultas Ekonomi sudah mencapai 33 dosen sesuai dengan target yang telah ditetapkan dengan ketercapaian 100 persen.

3. Jumlah Dosen dengan jabatan fungsional profesor (IKK 8.6.1)

Target 2020 : 6 professor

Realisasi 2020 : 5 professor

Laporan Akuntabilitas Kinerja Fakultas Ekonomi 2020

Persentase Capaian : 83,33%

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Berbagai upaya akselerasi peningkatan jumlah professor di Fakultas Ekonomi telah dilakukan, namun proses pengajuan professor membutuhkan waktu yang cukup panjang. Pada tahun 2020 capaian jumlah professor di Fakultas Ekonomi telah mencapai 83,33% dari target yang ditetapkan. Profesor yang dimiliki oleh FE antara lain Prof. Dr. Rusdarti, M. Si, Prof. Dr. Joko Widodo, M.Pd, Prof. Dr. Etty Soesilowati, M.Si, Prof. Dr. Sucihatiningih Dian WP, M.Si, Prof. Dr. P. Eko Prasetyo, S.E., M.Si.

4. Jumlah Dosen dengan jabatan fungsional Lektor Kepala (IKK 8.6.2)

Target 2020 : 22 dosen

Realisasi 2020 : 19 dosen

Persentase Capaian : 86,36%

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Akselerasi peningkatan jumlah lektor kepala di Fakultas Ekonomi telah dilakukan. Pada tahun 2020 terdapat pengajuan 5 lektor kepala, namun membutuhkan waktu yang cukup lama dalam proses pengajuannya. Sehingga capaian dalam jumlah dosen dengan jabatan fungsional lektor kepala tahun 2020 baru mencapai 86,36%.

5. Jumlah pegawai bersertifikat bahasa asing penunjang akademik (komunikasi ilmiah, tata tulis dan layanan akademik) (IKK 8.8.1)

Target 2020 : 4 orang

Realisasi 2020 : 4 orang

Persentase Capaian : 100%

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Peningkatan kualitas layanan di Fakultas Ekonomi dilakukan dengan berbagai upaya. Sesuai dengan salah satu tujuannya yaitu melakukan internasionalisasi maka pegawai diberikan bekal kemampuan bahasa asing. Pada tahun 2020 target yang ditentukan untuk jumlah pegawai bersertifikat bahasa asing adalah sejumlah 4 orang dan tercapai 100 persen.

6. Jumlah Pendapatan Kerjasama dengan Dunia Industri (IKK 10.1.1)

Target 2020 : 0,005 M

Realisasi 2020 : 0,003 M (Pendapatan Sewa ATM BNI – C6)

Persentase Capaian : 60%

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Dalam jumlah pendapatan kerjasama dengan dunia industri, tahun 2020 Fakultas Ekonomi memiliki target 0,005 M. Realisasi yang bs didapatkan adalah 0,003 M yang didapatkan dari pendapatan sewa ATM atau baru tercapai sebesar 60 persen. Ketidaktercapaian disebabkan oleh beberapa faktor yang diantaranya adalah adanya pandemic covid-19 yang menyebabkan beberapa kegiatan fisik sangat dikurangi.

7. Jumlah Pendapatan hasil Kerjasama Riset (IKK 10.1.2)

Target 2020 : 0,232 M

Realisasi 2020 : 0,191 M (PIHPS BI)

Persentase Capaian : 82,33%

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Kerjasama riset merupakan kegiatan rutin yang selalu dilakukan pada Fakultas Ekonomi. Institusi yang rutin melakukan kerjasama ini salah satunya adalah Bank Indonesia dan BAPPEDA. Pada tahun 2020, target dalam pendapatan hasil kerjasama riset yaitu sebesar 0,232 M, Adapun capaian yang bisa didapatkan adalah sebesar 0,191M atau sebesar 82,33%. Ketidaktercapaian ini dialami karena banyaknya institusi yang mengalihkan pendanaan risetnya dengan subsidi dan bantuan korban covid-19, sehingga berdampak pada penurunan kerjasama riset di Fakultas Ekonomi.

8. Jumlah Pendapatan dari Penyelenggaraan Kegiatan Ilmiah (IKK 10.2.8)

Target 2020 : 350 juta

Realisasi 2020 : 192,59 juta (Icebess dll)

Persentase Capaian : 55,03%

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Penyelenggaraan kegiatan ilmiah juga menjadi salah satu sumber pendapatan yang bisa diandalkan. Pada tahun 2020 ini target pendapatan dari penyelenggaraan kegiatan ilmiah adalah sebesar 350 juta, namun karena

adanya pandemi yang menyebabkan beberapa kegiatan ilmiah yang bersifat *Income Generating* sulit dilakukan maka capaian yang didapatkan adalah 192,59 juta atau 55,03 persen.

9. Jumlah Pendapatan dari Penerbitan Jurnal Ilmiah (IKK 10.2.9)

Target 2020 : 65 juta

Realisasi 2020 : 113 juta

Persentase Capaian : 173,85%

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Fakultas Ekonomi memiliki 5 jurnal yang telah terakreditasi peringkat SINTA 2. Dimana dalam proses publikasinya, penulis dikenakan biaya publikasi. Adanya potensi jurnal tersebut membuat kegiatan penerbitan jurnal menjadi salah satu sumber *Income Generating*. Adapun target pada tahun 2020 ini pada jumlah pendapatan dari penerbitan jurnal ilmiah yaitu sebesar 65 juta, namun capaian yang didapatkan mencapai 173,85 persen atau sejumlah 113 juta.

10. Jumlah pendapatan hasil proyek kerjasama (IKK 10.3.4)

Target 2020 : 350 juta

Realisasi 2020 : 250 juta (Erasmus)

Persentase Capaian : 71,43%

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Jumlah pendapatan hasil proyek kerjasama tahun 2020 pada Fakultas Ekonomi ditargetkan sejumlah 350 juta. Capaian pada bidang tersebut mencapai 250 juta atau 71,43 persen yang didapatkan dari adanya proyek kerjasama dengan Erasmus.

BIDANG KEMAHASISWAAN

Pada awal tahun 2020 pandemi COVID-19 mulai merebak, para mahasiswa masih kebingungan untuk melakukan kegiatan kemahasiswaan maupun mengikuti lomba-lomba tingkat nasional maupun internasional. Hasilnya pada semester pertama prestasi mahasiswa di ajang lomba nasional dan internasional sangat lamban, sehingga prestasi mahasiswa di ajang lomba nasional dan internasional sangat jarang diperoleh.

Mulai awal semester gasal 2020/2021 mahasiswa mulai semangat lagi mengikuti lomba-lomba baik di tataran nasional maupun internasional. Disamping *Laporan Akuntabilitas Kinerja Fakultas Ekonomi 2020*

mereka sudah mengetahui pola kegiatan, mereka juga sudah memahami kebiasaan baru dalam menghadapi pandemi COVID-19. Prestasi mahasiswa pada tahun 2020 mencapai 6 kejuaraan internasional dan 42 kejuaraan nasional. Angka ini di bawah target yang telah ditetapkan yaitu 10 untuk kejuaraan internasional dan 120 untuk kejuaraan nasional.

Keberhasilan bidang kemahasiswaan dilihat dari berbagai indikator, diantaranya adalah meningkatnya kualitas hasil pembelajaran dan prestasi-prestasi di bidang kemahasiswaan baik bidang akademik atau non akademik ditingkat nasional maupun internasional. Berikut ini capaian-capaian dari bidang kemahasiswaan dilihat dari indikator kinerja bidang kemahasiswaan Fakultas Ekonomi UNNES.

1. Jumlah Mahasiswa yang menanam Pohon dan Mengunggah bukti pada Siomon per tahun (IKK 2.2.2)

Target 2020	: 927 Mahasiswa
Realisasi 2020	: 1.252 Mahasiswa
Capaian 2020	: 135,06%

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Kegiatan menanam pohon merupakan salah satu bentuk konservasi fisik yang dilakukan oleh Universitas Negeri Semarang. Fakultas Ekonomi selalu berusaha untuk mendukung dan mewujudkan visi konservasi UNNES salah satunya adalah konservasi fisik dengan menanam pohon. Bukti bahwa kegiatan tersebut telah dilaksanakan oleh FE UNNES secara baik adalah dengan mendokumentasikan kegiatan menanam pohon ini dan mahasiswa telah mengupload dalam Sistem Informasi menanam pohon yang disebut Siomon. FE UNNES tahun 2020 ini telah melakukan kegiatan menanam pohon sebanyak 1.252 mahasiswa dari target 927 mahasiswa. Hal ini telah mencapai target yang diberikan oleh universitas ke Fakultas ekonomi.

2. Jumlah Mahasiswa Berprestasi Nasional (IKK 4.1.1)

Target 2020	: 120 dokumen
Realisasi 2020	: 95 mahasiswa
Capaian 2020	: 79,17 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Fakultas Ekonomi secara sungguh-sungguh ingin meningkatkan prestasi mahasiswa di tingkat nasional dengan cara memberikan pendampingan, pengiriman delegasi diberbagai kompetisi sehingga mahasiswa termotivasi untuk ikut kompetisi dalam berbagai ajang lomba. Namun ditengah pandemic segala upaya yang dilakukan oleh Tim Kemahasiswaan Fakultas Ekonomi belum mampu mencapai target yang dicanangkan pada tahun 2020. Sehingga pada 2020 Fakultas Ekonomi hanya mampu memberikan prestasi tingkat nasional sebanyak 95 dokumen dari 120 yang ditargetkan. Hal ini disebabkan oleh musim pandemic Covid-19 sehingga pencapaian belum mampu sesuai dengan yang ditargetkan.

3. Jumlah Mahasiswa Berprestasi Internasional (IKK 4.1.20)

Target 2020 : 10 dokumen

Realisasi 2020 : 7 mahasiswa

Capaian 2020 : 70 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Fakultas Ekonomi secara sungguh-sungguh ingin meningkatkan prestasi mahasiswa di tingkat internasional dengan cara memberikan pendampingan, pengiriman delegasi diberbagai kompetisi sehingga mahasiswa termotivasi untuk ikut kompetisi dalam berbagai ajang lomba. Pada 2020 Fakultas Ekonomi hanya mampu memberikan prestasi kejuaraan tingkat internasional sebanyak 7 dokumen dari 10 yang ditargetkan. Kendala yang dihadapi dikarenakan musim pandemic covid-19 ini yang menyebabkan semangat mahasiswa FE turun untuk mengikuti kegiatan ditingkat internasional.

4. Jumlah Reputasi Nasional Mahasiswa (IKK 4.2.1)

Target 2020 : 250 dokumen

Realisasi 2020 : 29 mahasiswa

Capaian 2020 : 11,6 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Fakultas Ekonomi secara sungguh-sungguh ingin meningkatkan reputasi mahasiswa di tingkat nasional dengan cara memberikan pendampingan,

pengiriman delegasi diberbagai seminar/*conference* sehingga mahasiswa termotivasi untuk ikut dalam berbagai kegiatan. Pada 2020 Fakultas Ekonomi telah memberikan reputasi tingkat nasional sebanyak 29 mahasiswa dari 250 yang ditargetkan. Kendala yang dihadapi dikarenakan musim pandemic covid-19 ini yang menyebabkan semangat mahasiswa FE turun untuk mengikuti kegiatan ditingkat internasional.

5. Jumlah Reputasi Internasional Mahasiswa (IKK 4.2.2)

Target 2020 : 26 dokumen

Realisasi 2020 : 7 mahasiswa

Capaian 2020 : 26,92 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Fakultas Ekonomi secara sungguh-sungguh ingin meningkatkan reputasi mahasiswa di tingkat internasional dengan cara memberikan pendampingan, pengiriman delegasi diberbagai seminar/*conference* sehingga mahasiswa termotivasi untuk ikut dalam berbagai kegiatan. Pada 2020 Fakultas Ekonomi telah memberikan reputasi tingkat internasional sebanyak 7 mahasiswa dari 26 yang ditargetkan. Kendala yang dihadapi dikarenakan musim pandemic covid-19 ini yang menyebabkan semangat mahasiswa FE turun untuk mengikuti kegiatan ditingkat internasional.

6. Jumlah Mahasiswa Yang Berwirausaha (IKK 4.3.1)

Target 2020 : 35 mahasiswa

Realisasi 2020 : 228 mahasiswa

Capaian 2020 : 651,43%

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Fakultas Ekonomi bertekad memiliki output yang tidak hanya mampu penguasaan teori tetapi juga berupaya menanamkan mental entrepreneurship kepada mahasiswa untuk menghadapi tantangan masa depan. Dengan demikian, FE secara intensif dan massif berusaha menumbuhkan mental dan kemampuan wirausahawan kepada mahasiswa, dan pada 2020 mencapai 228 dari 35 mahasiswa yang ditargetkan. Sekali lagi hal ini menunjukkan pencapaian yang melampaui target.

7. Jumlah Startup Mahasiswa (IKK 4.3.2)

Target 2020 : 8 mahasiswa

Realisasi 2020 : 12 mahasiswa

Capaian 2020 : 150 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Fakultas Ekonomi selalu mendukung terciptanya pengusaha baru dikalangan mahasiswa, utamanya adalah dengan mendirikan Starup. Upaya selalu dilakukan dengan melakukan kegiatan pelatihan dan pendampingan. Namun FE pada tahun 2020 ini telah mencapai 12 mahasiswa yang berhasil memiliki startup baru dari 8 mahasiswa yang ditargetkan di Tahun 2020 ini. Sehingga target terpenuhi hingga angka 150% dari target yang diberikan.

8. Jumlah Tenant Mahasiswa (IKK 4.3.3)

Target 2020 : 1 mahasiswa

Realisasi 2020 : 15 mahasiswa

Capaian 2020 : 375%

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Fakultas Ekonomi selalu mendukung terciptanya pengusaha baru dikalangan mahasiswa, utamanya adalah diharapkan mahasiswa memiliki Tenant baru. Upaya selalu dilakukan dengan melakukan kegiatan pelatihan dan pendampingan. Namun FE pada tahun 2020 ini telah mencapai 15 mahasiswa yang berhasil memiliki startup baru dari 1 mahasiswa yang ditargetkan di Tahun 2020 ini. Sehingga target terpenuhi hingga angka 375% dari target yang diberikan.

9. Jumlah Mahasiswa Afirmasi (Bidikmisi, Adik, UKT Gol I, UKT Gol II)
(IKK 4.4.1)

Target 2020 : 522 mahasiswa

Realisasi 2020 : 307 mahasiswa

Capaian 2020 : 58,81%

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Bentuk kepedulian dan komitmen Universitas Negeri Semarang dalam Pendidikan terwujud dalam pemberian beasiswa maupun uang kuliah tunggal

yang masuk golongan UKT 1 dan 2. Fakultas ekonomi turut mewujudkan komitmen tersebut dalam dunia Pendidikan. Fakultas Ekonomi terus berusaha untuk memberikan berbagai macam sumber beasiswa bagi mahasiswa FE UNNES. Tahun 2020 FE UNNES baru mampu memberikan beasiswa sebanyak 307 mahasiswa dari 522 yang ditargetkan di tahun 2020 ini. Artinya FE UNNES baru mencapai 58,81% dari yang ditargetkan ditahun ini. Sehingga perlu upaya yang lebih baik lagi bagi FE dalam mencarikan sumber beasiswa mapun golongan UKT 1 dan 2.

10. Jumlah Mahasiswa Penerima Beasiswa Lainnya (IKK 4.4.2)

Target 2020 : 250 mahasiswa

Realisasi 2020 : 106 mahasiswa

Capaian 2020 : 42,4%

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Bentuk kepedulian dan komitmen Universitas Negeri Semarang dalam Pendidikan terwujud dalam pemberian beasiswa maupun uang kuliah tunggal yang masuk golongan UKT 1 dan 2. Fakultas ekonomi turut mewujudkan komitmen tersebut dalam dunia Pendidikan. Fakultas Ekonomi terus berusaha untuk memberikan berbagai macam sumber beasiswa bagi mahasiswa FE UNNES. Tahun 2020 FE UNNES baru mampu memberikan beasiswa yang bersumber dari Beasiswa selain Bidikmisi maupun UKT Golongan 1 dan 2 sebanyak 106 mahasiswa dari 250 yang ditargetkan di tahun 2020 ini. Artinya FE UNNES baru mencapai 42,4% dari yang ditargetkan ditahun ini. Sehingga perlu upaya yang lebih baik lagi bagi FE dalam mencarikan sumber beasiswa yang bersumber dari selain Bidikmisi dan UKT Golongan 1 dan 2.

11. Indeks Karakter Mahasiswa Yang Dihasilkan (IKK 4.5.2)

Target 2020 : 4 mahasiswa

Realisasi 2020 : 4 mahasiswa

Capaian 2020 : 100%

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Prosentase capaian indeks Karakter Mahasiswa yang dihasilkan adalah sebesar 100% ini menunjukkan bahwa FE UNNES memiliki komitmen yang tinggi untuk mempersiapkan mahasiswa dalam memiliki karakter yang baik sesuai dengan visi Universitas sebagai Universitas berwawasan konservasi bereputasi
Laporan Akuntabilitas Kinerja Fakultas Ekonomi 2020

Internasional. Oleh karena itu usaha untuk meningkatkan upaya membentuk karakter mahasiswa kedepan terus ditingkatkan.

12. Mahasiswa Yang Mengikuti Pendidikan Bela Negara, Antiradikalisme, antinarkoba dan antikorupsi (IKK 4.5.2)

Target 2020 : 1.250 Mahasiswa

Realisasi 2020 : 1.252 Mahasiswa

Capaian 2020 : 100,16%

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Bela negara merupakan program untuk peningkatan nasionalisme dan patriotisme bagi mahasiswa. Minat dan antusiasme mahasiswa sangat tinggi sehingga target yang diberikan kepada FE UNNES untuk mahasiswa mengikuti bela negara dapat terpenuhi, program ini pada 2020 diikuti oleh 1.252 mahasiswa yang berarti memenuhi target 100,16%. Pendidikan Bela Negara juga merupakan program wajib yang harus di ikuti oleh mahasiswa baru di Fakultas Ekonomi yang pelaksanaannya dilakukan secara bertahap.

13. Mahasiswa Yang Mengikuti Pengabdian Kepada Masyarakat (Diluar Kegiatan KKN) (IKK 4.5.3)

Target 2020 : 4 Mahasiswa

Realisasi 2020 : 76 Mahasiswa

Capaian 2020 : 1.900 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Konsep Pendidikan yang mampu memenuhi kebutuhan eksternal merupakan hal yang penting bagi setiap perguruan tinggi sehingga perguruan tinggi harus terus mengikuti perkembangan dan perubahan dunia kerja agar terjalin *link and match* antara penyelenggara Pendidikan dalam hal ini perguruan tinggi dengan dunia kerja. Tuntutan *link and match* ini terus mendapat perhatian Fakultas Ekonomi. Hal ini tergambar pada persentase Mahasiswa yang terlibat langsung dalam pengabdian kepada Masyarakat pada tahun 2020 yang ditargetkan sebanyak 4 mahasiswa dari target 4 Mahasiswa. Hal ini berarti bahwa FE UNNES mampu mencapai realisasi sebanyak 1.900%.

14. Mahasiswa Yang Mengikuti Pelatihan Kepemimpinan Bertumbuh (IKK 4.5.4)

Target 2020 : 1.250 dokumen

Realisasi 2020 : 1.250 dokumen

Capaian 2020 : 100%

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Fakultas Ekonomi tidak hanya fokus pada kemampuan akademik untuk meningkatkan kapasitas mahasiswa, namun memperhatikan dan mengupayakan kemampuan dan ketrampilan lain berupa penyelenggaraan kegiatan pengembangan softskill. Salah satunya adalah pelatihan kepemimpinan bertumbuh yang dikembangkan oleh Rektor Universitas Negeri Semarang. Fakultas Ekonomi pada 2020 telah berhasil mengirimkan sebanyak 1.250 mahasiswa untuk mengikuti Pelatihan Kepemimpinan bertumbuh tersebut. Jumlah tersebut telah sesuai dengan yang ditargetkan pada tahun 2020 ini.

15. Jumlah Mahasiswa Bersertifikasi Kompetensi (IKK 4.6.1)

Target 2020 : 280 dokumen

Realisasi 2020 : 324 dokumen

Capaian 2020 : 115,71%

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Keunggulan program studi adalah merupakan ujung tombak keunggulan sebuah Universitas. Keunggulan tersebut terwujud dari pengelolaan mahasiswa sebagai calon lulusan program studi tersebut dapat membawa reputasi program studi, fakultas, dan universitas. Oleh karena itu program studi harus mampu membekali mahasiswanya sebagai calon lulusan. Sehingga salah satu yang dapat dilakukan adalah dengan cara memberikan kompetensi pendamping, sehingga pada saat lulus mereka memiliki sertifikat kompetensi sebagai pendamping ijazah. Tahun 2020 FE UNNES memiliki target 280 Dokumen sedangkan realisasinya mencapai 324 Dokumen. Hal ini FE UNNES mampu mencapai target sebesar 115,71%.

16. Jumlah Mahasiswa Bersertifikasi Profesi (IKK 4..6.2)

Target 2020 : 180 dokumen

Realisasi 2020 : 100 dokumen

Capaian 2020 : 55,56%

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Keunggulan program studi adalah merupakan ujung tombak keunggulan sebuah Universitas. Keunggulan tersebut terwujud dari pengelolaan mahasiswa sebagai calon lulusan program studi tersebut dapat membawa reputasi program studi, fakultas, dan universitas. Oleh karena itu program studi harus mampu membekali mahasiswanya sebagai calon lulusan. Sehingga salah satu yang dapat dilakukan adalah dengan cara mendorong mahasiswa memiliki sertifikasi profesi, sehingga pada saat lulus mereka memiliki sertifikasi Profesi sebagai kompetensi yang dapat mendukung professional kerja mereka saat memasuki dunia kerja. Tahun 2020 FE UNNES memiliki target 180 Dokumen sedangkan realisasinya mencapai 100 Dokumen. Hal ini FE UNNES mampu mencapai target sebesar 55,56%.

17. Persentase Lulusan Perguruan Tinggi Yang Langsung Bekerja (IKK 4.7.2)

Target 2020 : 50%

Realisasi 2020 : 30%

Persentase capaian : 60%

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Konsep Pendidikan yang mampu memenuhi kebutuhan eksternal merupakan hal yang penting bagi setiap perguruan tinggi sehingga perguruan tinggi harus terus mengikuti perkembangan dan perubahan dunia kerja agar terjalin *link and match* antara penyelenggara Pendidikan dalam hal ini perguruan tinggi dengan dunia kerja. Tuntutan *link and match* ini terus mendapat perhatian Fakultas Ekonomi. Namun Fakultas Ekonomi baru mencapai target 60% dari target yang ditetapkan sebanyak 50% lulusan yang langsung bekerja sesuai bidangnya pada tahun 2020.

18. Alumni Yang mengisi *tracer study* (IKK 4.7.2)

Target 2020 : 70% Lulusan

Realisasi 2020 : 70% Lulusan

Persentase capaian : 100 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Alumni merupakan bagian dari *stakeholder* perguruan tinggi yang sangat penting yang dapat dipakai sebagai indikator tingkat keberhasilan pola pendidikan dan kurikulum yang telah dijalankan. Melalui profil alumni, *Laporan Akuntabilitas Kinerja Fakultas Ekonomi 2020*

masyarakat dapat menilai dan membuktikan kualitas suatu institusi pendidikan.

Untuk mengetahui seberapa besar lulusan perguruan tinggi dapat berkiprah dalam pembangunan sesuai relevansi pendidikannya, maka perguruan tinggi perlu melakukan kegiatan *tracer study*. Hasil *tracer study* dapat digunakan untuk mengetahui keberhasilan proses pendidikan yang telah dilakukan kepada anak didiknya. Untuk keperluan tersebut, Fakultas Ekonomi secara kontinu melakukan kegiatan *tracer study*. Keberhasilan *tracer study* sangat ditentukan oleh seberapa tinggi *respon rate* kegiatan tersebut. Ditahun 2020 Fakultas Ekonomi menargetkan *respon rate* sebesar 70% dan dari jumlah tersebut terealisasi sebesar 70% atau secara persentase capaiannya sebesar 100%.

19. Jumlah Lulusan Sosial Humaniora (IKK 4.8.2)

Target 2020 : 630 Mahasiswa

Realisasi 2020 : 613 Mahasiswa

Persentase capaian : 97,3 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Tahun 2020 fakultas ekonomi mampu meluluskan sebanyak 613 mahasiswa dari 630 lulusan yang ditargetkan sebagai lulusan humaniora. Sehingga lulusan humaniora yang mampu dicapai oleh Fakultas Ekonomi sebanyak 97,3%. Fakultas Ekonomi kedepannya harus terus mengupayakan untuk meningkatkan jumlah lulusan Humaniora sehingga mampu mencapai 100%.

BIDANG PERENCANAAN DAN KERJASAMA.

Selama tahun 2020 Fakultas Ekonomi tetap melakukan kerjasama dengan universitas di dalam negeri maupun di luar negeri. Disamping itu, Fakultas Ekonomi tetap berkomitmen untuk melakukan kerjasama dengan Dunia Usaha dan Industri (DUDI) untuk berbagai keperluan. Kegiatan kerjasama juga melakukan agenda internasionalisasi sebagai berikut:

- Credit Transfer
- International Internship
- International visit (daring)
- Lecturer exchange program (Daring)
- International Joint Publication

Laporan Akuntabilitas Kinerja Fakultas Ekonomi 2020

❑ International joint research

Beberapa agenda internasionalisasi tersebut mengalami hambatan, karena Pandemi COVID-19. Sebagai contoh, international internship tidak bisa dilakukan, karena adanya halangan perjalanan internasional bagi para mahasiswa.

1. Jumlah dosen yang mengikuti program visiting professor (IKK 8.1.1)

Target 2020 : 12 orang

Realisasi : 3 orang

Persentase capaian : 25 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Target ini hanya tercapai sebesar 25%, sebelum adanya pandemic target yang ditetapkan adalah sebanyak 12 orang dosen, namun dengan adanya pandemic pada awal tahun 2020 hingga akhir tahun, Fakultas Ekonomi UNNES berhasil mencapai 25% dari target yang ada, ini disebabkan adanya hambatan mobilitas antar negara yang terhambat dan bahkan terhenti dalam berbagai fase di masa pandemic ini. Harapannya dalam tahun ke depan capaian bisa lebih meningkat dengan mekanisme yang disesuaikan dalam era pandemic COVID-19 ini. Mekanisme kerjasama sudah terjalin baik dengan beberapa universitas di luar negeri salah satunya dengan Universiti Teknologi Mara Malaysia dan Universiti Pendidikan Sultan Idris, sehingga bisa mendukung program ini pada periode selanjutnya.

2. Jumlah dosen bersertifikat kompetensi (IKK 8.10.2)

Target 2020 : 33 orang

Realisasi : 49 orang

Persentase capaian : 148,48%

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Dalam tahun 2020 ini, Fakultas Ekonomi UNNES berhasil melebihi target capaian untuk jumlah dosen bersertifikat kompetensi. Hal ini bisa dicapai berkat adanya dukungan dari pihak fakultas yang memberikan fasilitas dalam memberikan informasi dan dukungan kepada para dosen untuk bisa mendapatkan sertifikat kompetensi, Serta dengan didukung oleh adanya suatu komitmen yang tinggi dari para dosen di lingkungan FE UNNES untuk meningkatkan kompetensi sesuai dengan bidang keahlian mereka dan tentunya untuk lebih meningkatkan kinerja individu dan fakultas pada umumnya.

3. Jumlah dosen yang melakukan kolaborasi riset (IKK 8.2.1)

Target 2020 : 20 orang

Realisasi : 18 orang

Persentase capaian : 90%

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Jumlah dosen yang melakukan kolaborasi riset di Fakultas Ekonomi UNNES mencapai angka sebesar 10 orang dosen untuk tahun 2020. Ini adalah capaian yang cukup baik mengingat kondisi yang dihadapi dalam era pandemi COVID-19 ini. Dalam melakukan penelitian pengumpulan data dan mencari bentuk riset yang sesuai dan bisa dilakukan secara aman dalam kondisi pandemi adalah tantangan tersendiri. Dengan capaian 90% ini menunjukkan walaupun dengan keterbatasan yang ada Fakultas Ekonomi UNNES berhasil mendekati angka target yang sudah ditetapkan dan hampir mencapai target capaian dalam tahun 2020 ini.

4. Jumlah dosen yang melakukan publikasi internasional (IKK 8.2.2)

Target 2020 : 93 orang

Realisasi : 115 orang

Persentase capaian : 123,66%

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Dalam capaian target untuk jumlah dosen yang melakukan publikasi internasional Fakultas Ekonomi berhasil melebihi target yang sudah ditetapkan dalam tahun 2020 ini. Dari target yang ditetapkan sebanyak 93 dosen yang melakukan publikasi internasional, terdapat capaian sebesar 115 orang. Hal ini bisa terjadi dikarenakan komitmen para dosen yang tinggi dalam melakukan penulisan artikel yang bermutu internasional dan didukung oleh Fakultas dalam penulisan artikel/manuskrip yang berkualifikasi internasional di jurnal internasional bereputasi.

5. Jumlah dosen yang memiliki KI (Cipta, Paten, Desain Produk, Merk)
(IKK 8.3.1)

Target 2020 : 26 orang

Realisasi : 38 orang

Persentase capaian : 146,15%

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Jumlah dosen yang memiliki KI (Cipta, Paten, Desain Produk, Merk) pada Fakultas Ekonomi UNNES berhasil melebihi target yang sudah ditetapkan. Jumlah yang tercapai dalam tahun 2020 ini adalah sebanyak 38 orang dosen, angka ini melebihi target sebesar 12 orang atau 46,15%. Hal ini bisa dicapai berkata adanya komitmen yang tinggi dari para dosen Fakultas Ekonomi UNNES dalam menghasilkan karya intelektual dalam bentuk cipta, seperti buku ajar, buku referensi dan lainnya. Serta tidak terlepas dari peran Fakultas dalam memacu dan memberikan dorongan dan dukungan bagi dosen untuk bisa menghasilkan karya cipta yang bermutu dan sesuai dengan bidang ilmu.

6. Jumlah dosen yang menjadi *keynote/invited speaker* internasional (IKK 8.4.1)

Target 2020 : 1 orang

Realisasi : 3 orang

Persentase capaian : 300 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Dalam tahun 2020 ini, Fakultas Ekonomi UNNES berhasil melebihi target sebesar 3 kali lipat dari target yang sudah dicanangkan. Hal ini berkat makin meningkatnya reputasi para dosen di lingkungan Fakultas Ekonomi dalam kancah bidang ilmu ekonomi dalam lingkup internasional. Selain itu dalam kurun waktu terakhir, begitu marak seminar internasional dengan menggunakan *platform digital online* sehingga bisa memberikan kesempatan yang lebih besar bagi para dosen Fakultas Ekonomi UNNES untuk bisa memberikan materi akademik daalam kancah seminar internasional. Selain itu dukungan dari fakultas juga besar dalam memacu para dosen untuk menjadi *keynote speaker* dalam seminar internasional bidang ekonomi dan bisnis.

7. Jumlah dosen yang mengembangkan MOOC (*Massive Open Online Course*) (IKK 8.7.1)

Target 2020 : 4 orang

Realisasi : 61 orang

Persentase capaian : 1525%

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Jumlah dosen Fakultas Ekonomi UNNES yang mengembangkan MOOC (*Massive Open Online Course*) pada tahun 2020 ini adalah sebanyak 61 orang dosen. Capaian ini jauh melebihi target yang ditetapkan sejumlah 4 orang dosen saja. Hal ini bisa diakibatkan salah satunya adalah karena adanya situasi yang menuntut dan mewajibkan setiap dosen untuk mengembangkan system pembelajaran daring secara mandiri, situasi tersebut adalah kondisi yang diakibatkan oleh pandemi global virus COVID-19. Dan ini menjadi suatu *blissing in disguise*, di mana keadaan mewajibkan para dosen untuk kreatif dan mengembangkan MOOC ini. Serta fasilitas yang ada di fakultas juga mendukung untuk tercapainya angka yang melebihi target ini.

8. Prototype industri yang dihasilkan (IKK 9.6.1)

Target 2020 : 0 produk

Realisasi : 0 produk

Persentase capaian : 0 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Dalam tahun 2020 ini target dan capaian untuk prototype industri adalah tidak ada atau nihil. Hal ini disebabkan dalam ilmu social yang menjadi basis Fakultas Ekonomi UNNES cukup menantang untuk menghasilkan suatu prototype industri yang lebih didominasi dan dicapai oleh bidang ilmu teknik atau engineering. Hal ini bisa menjadi suatu bahan pertimbangan di masa yang akan datang apakah dengan target ini bisa dicapai dengan suatu kolaborasi riset dengan bidang ilmu *engineering* atau teknik sehingga di samping bisa memberikan kontribusi manajerial, aspek bisnis bisa ikut menghasilkan suatu hasil protoyope hasil rekayasa teknik dan bisnis yang berguna bagi para *stakeholders*.

9. Inovasi produk yang dihasilkan (IKK 9.7.1)

Target 2020 : 0 produk

Realisasi : 0 produk

Persentase capaian : 0 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Untuk inovasi produk yang dihasilkan, Fakultas Ekonomi UNNES memang dari awal tidak mencanangkan target untuk tahun 2020 ini. Hal ini disebabkan dalam konotasi pengertian produk lebih condong ke bidang ilmu rekayasa teknik, seperti manufaktur. Dengan bidang ilmu sosial yang dimiliki tentunya akan sangat menantang bagi Fakultas Ekonomi UNNES dalam mencapai target di bidang ini. Dalam ke depannya bisa didiskusikan tentang kelaorasi riset yang bermuara pada hasil produk inovatif di mana aspek manajemen, akuntansi, kondisi perekonomian bisa menjadi suatu kesatuan paket produk yang bisa dihasilkan.

10. Inovasi Model yang dihasilkan (IKK 9.7.2)

Target 2020 : 12 produk

Realisasi : 15 produk

Persentase capaian : 125 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Dalam tahun 2020 ini Fakultas Ekonomi UNNES berhasil melebihi target yang sudah ditetapkan. Dalam target ditetapkan sebanyak 12 model dan berhasil dicapai 15 produk, hal ini memberikan presentase capaian target sebesar 125%. Hal ini bisa dicapai berkat adanya dukungan fakultas yang solid kepada para dosen dalam mengembangkan kaedah keilmuan sehingga bisa memunculkan berbagai macam model hasil rekayasa ilmu pengetahuan dan teknologi di bidang manajemen, akuntansi, pendidikan ekonomi dan ilmu ekonomi. Hal ini bisa menjadi momentum untuk tahun selanjutnya sehingga bisa lebih meningkatkan capaian jumlah model di Fakultas Ekonomi UNNES.

11. Inovasi proses yang dihasilkan (IKK 9.7.3)

Target 2020 : 0 produk

Realisasi : 0 produk

Persentase capaian : 0 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Fakultas Ekonomi UNNES dalam tahun 2020 ini tidak menghasilkan inovasi proses dalam capaiannya. Dalam tahun 2020 ini Fakultas Ekonomi UNNES tidak mentargetkan untuk bisa mencapai suatu inovasi proses. Hal ini disebabkan dalam menghasilkan suatu proses dan inovasinya harus didahului

oleh rekayasa teknik yang tidak menjadi inti bidang ilmu yang ada di Fakultas Ekonomi UNNES yang berbasis pada ilmu sosial. Sehingga dalam jangka panjang juga perlu untuk dirintis suatu kerjasama atau kolaborasi penelitian yang bisa menghasilkan suatu proses rekayasa teknik yang dilengkapi dengan analisis dan kaedah kelimuan ekonomi dan bisnis. Ini tentunya akan sangat berguna ke depannya mengingat keadaan pasar global yang tidak bisa diprediksi dalam era revolusi industri 4.0 ini dan adanya era disrupsi dalam masa digital dewasa ini.

12. Jumlah produk inovasi (IKK 9.7.4)

Target 2020 : 0 produk

Realisasi : 0 produk

Persentase capaian : 0 %

Analisis ketercapaian/ketidaktercapaian:

Fakultas Ekonomi UNNES dari awal tidak menetapkan target untuk jumlah produk inovasi untuk tahun 2020 ini. Dan tentunya capaian target untuk tahun ini adalah nihil untuk jumlah produk inovasi. Hal ini terjadi diakibatkan oleh 'core' dari bidang ilmu sosial, ekonomi dan bisnis pada umumnya kurang bisa mendukung tercapainya suatu hasil inovasi produk. Senada dengan target dan capaian untuk prototype industri, inovasi produk, dan proses sebelumnya, untuk masa yang akan datang perlu adanya suatu kolaborasi riset yang bisa mengakomodir aspek bidang ilmu ekonomi dan pengelolaan bisnis ke dalam suatu proses rekayasa produk inovasi yang dihasilkan. Hal ini cukup krusial karena produk inovasi yang dihasilkan adalah suatu produk inovasi yang bisa memenuhi apa yang diinginkan oleh masyarakat dalam hal ini pelanggan dan aspek keberhasilan suatu produk inovasi dalam bisnis harus bisa teruji dan untuk itu perlu adanya kajian aspek bidang ilmu ekonomi dan bisnis mulai perancangan produk inovasi hingga peluncurannya ke pasar.

B. REALISASI ANGGARAN

Pada tahun 2020 Fakultas Ekonomi (FE) dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya sebagai fakultas yang mandiri. Pembiayaan dilakukan menggunakan sumber pendanaan dari PNBPN (utamanya berasal dari UKT mahasiswa/pendapatan layanan pendidikan), *Income Generating*, Suplemen yang masing-masing ada Petunjuk Operasional Kegiatan (POK) tersendiri. PAGU PNBPN anggaran sebesar Rp. 9.988.967.000,00 terjadi pengurangan sebesar Rp 1.098.786.000,00 sehingga PAGU PNBPN FE awal tahun menjadi Rp. 8.890.181.000,00,-

Tabel 3. Alokasi Anggaran FE Tahun 2020 Berdasarkan Kegiatan

PENGELOMPOKAN PROGRAM KEGIATAN	ANGGARAN(Rp)
Akademik	2.740.300.000
Umum dan Keuangan	4.079.230.000
Kemahasiswaan	702.000.000
Pendidikan Ekonomi	408.731.000
Manajemen	275.100.000
Akuntansi	269.520.000
Ekonomi Pembangunan	272.300.000
Tata Usaha	143.000.000
Total	8.890.181.000

Pandemi Covid-19 pada awal tahun 2020 berdampak terhadap anggaran FE. Pada Bulan April 2020 terjadi Realokasi Anggaran oleh Universitas sebesar Rp 420.863.000 yang digunakan untuk penanganan pandemi COVID-19 di Universitas Negeri Semarang. Dengan adanya realokasi anggaran tersebut maka anggaran FE berkurang menjadi Rp 8.469.318.000,00. Selain Realokasi Anggaran, dilakukan juga penyesuaian akun-akun.

Pada tahun 2020 ini Fakultas Ekonomi sudah melakukan beberapa kali revisi anggaran. Pada Revisi Anggaran yang terakhir sebesar Rp. 287.000.000 dari anggaran Fakultas Ekonomi dikembalikan ke Anggaran UNNES karena beberapa kegiatan yang tidak dapat direalisasi. Selain itu juga terdapat pengembalian anggaran gaji 13 dan 14 sebesar Rp 128.551.000. Secara Singkat Perubahan PAGU anggaran FE tahun 2020 dapat dijelaskan pada tabel 4 berikut :

Tabel 4. Perubahan Anggaran PNBPN FE UNNES T.A 2020

NO	KETERANGAN	NOMINAL	PAGU AKHIR
1	PNBP Semula	9.988.967.000	9.988.967.000
2	Penurunan PAGU awal Tahun	(1.098.786.000)	8.890.181.000
3	Realokasi Anggaran untuk COVID	(420.863.000)	8.469.318.000
4	Anggaran yang dikembalikan ke pusat dari kegiatan	(287.000.000)	8.182.318.000
5	Anggaran yang dikembalikan ke pusat dari gaji 13 dan 14	(128.551.000)	8.053.767.000
6	Reward Akreditasi AUN Jurusan Ekonomi Pembangunan	30.000.000	8.083.767.000

Selain Anggaran PNBPN FE juga mengelola anggaran dari *Income Generating* dan Suplemen. Anggaran tersebut sudah masuk di POK tersendiri yang tidak tergabung dengan POK PNBPN Non Suplemen. Anggaran *Income Generating* yang dikelola oleh FE tahun 2020 semula sebesar Rp. 1.067.785.000. Tetapi pada bulan Agustus 2020 terdapat perubahan dalam POK *Income Generating*. Hal ini disesuaikan dengan rencana realisasi *Income Generating* karena terdapat beberapa kegiatan *Income Generating* yang tidak dapat dilaksanakan. POK *Income Generating* FE setelah adanya perubahan adalah sebesar Rp. 188.788.000. Tahun 2020 ini Pendapatan yang diperoleh FE tidak semua tertuang dalam POK *Income Generating* antara lain pendapatan dari workshop jurnal dan pendapatan dari Penerbitan Jurnal Ilmiah. *Income Generating* dapat di lihat pada tabel 5.

Tabel 5. Anggaran *Income Generating* FE Tahun 2020

NO	KEGIATAN	JUMLAH ANGGARAN
1	Semester Antara	45.338.000
2	Seminar Internasional ICEBEES	118.300.000
3	Penyelenggaraan Kompetisi Perkantoran	4.500.000
4	Penyelenggaraan Kompetisi Kewirausahaan	2.150.000
5	Pelatihan Brevet Pajak	12.000.000
6	Workshop Penulisan Ilmiah Bidang Sosial Ekonomi dan Kependidikan	6.500.000
7	Workshop Jurnal	3.500.000
6	Pendapatan dari penerbitan jurnal-jurnal ilmiah	113.000.000

Untuk Anggaran Suplemen Fakultas Ekonomi mengelola 2 kegiatan Suplemen yaitu Pusat Informasi Harga Pangan Strategis (PIHPS) Pedagang Besar sebesar dan PIHPS Harga Produsen dengan total anggaran sebesar Rp. 221.797.000 dengan rincian pada tabel 6.

Tabel 6. Anggaran Suplemen FE Tahun 2020

NO	KETERANGAN	NOMINAL
	SUPLEMEN	
1	PIHPS PEDAGANG BESAR	81.225.000
2	PIHPS HARGA PRODUSEN	140.572.000
	Jumlah	221.797.000

Pandemi COVID-19 sangat berdampak terhadap pelaksanaan realisasi program dan anggaran selama tahun 2020. Akan Tetapi Serapan Anggaran Fakultas Ekonomi sampai dengan bulan November ini baik, mengingat kondisi sekarang dengan adanya pandemic COVID 19 yang menghambat pelaksanaan kegiatan-kegiatan yang sudah direncanakan. Tahun kemarin dengan kondisi tanpa adanya pandemi COVID 19 serapan sampai dengan bulan november 2019 sebesar 81,99% tetapi tahun sampai dengan bulan November 2020 serapan anggaran kita bahkan lebih besar dari tahun kemarin yaitu sebesar 85,99%. Secara garis besar rekapan realisasi anggaran PNBP, *Income Generating* dan Suplemen sd Desember 2020 dapat dilihat pada tabel 7, tabel 8 dan tabel 9 berikut :

Tabel 7.Serapan Anggaran FE UNNES Tahun 2020

NO	DETAIL KEGIATAN	PAGU	REALISASI	%
1	Biaya Perjalanan Dinas	8.124.000	8.123.336	99,99
2	Gaji dan Tunjangan Dosen Tidak Tetap	351.877.000	350.736.020	99,68
3	Gaji dan Tunjangan Tenaga Kependidikan BLU	79.959.000	79.828.000	99,84
4	Gaji dan Tunjangan Tenaga Kependidikan Non PNS	84.745.000	82.374.000	97,20
5	Gaji dan Tunjangan Tenaga Pendidik BLU	6.800.000	6.512.000	95,76
6	Implementasi Kurikulum Program Internasionalisasi	45.390.000	42.265.000	93,12
7	Kegiatan Penyediaan Sarana Pendukung Pembelajaran Program Sarjana	231.650.000	231.210.500	99,81
8	Langganan Daya dan Jasa	10.600.000	8.163.627	77,02

NO	DETAIL KEGIATAN	PAGU	REALISASI	%
9	Layanan Perkantoran dan Pendidikan	582.687.000	574.838.650	98,65
10	Organisasi Kemahasiswaan	191.743.000	179.218.000	93,47
11	Pelaksanaan publikasi Hasil Penelitian	565.700.000	565.497.879	99,96
12	Pelatihan Soft atau Hard Skill Mahasiswa	70.450.000	70.447.000	100,00
13	Pemeliharaan Alat Perkantoran	390.800.000	390.617.351	99,95
14	Pemeliharaan Gedung	175.000.000	175.000.000	100,00
15	Pemeliharaan Halaman	198.976.000	198.976.000	100,00
16	Penambahan Nilai Gedung dan Bangunan	374.900.000	374.781.000	99,97
17	Penelitian dosen pemula	150.000.000	150.000.000	100,00
18	Penelitian kelembagaan	30.000.000	30.000.000	100,00
19	Penelitian swadana	170.000.000	169.055.000	99,44
20	Penelitian Terapan	450.000.000	450.000.000	100,00
21	Penelusuran Data Alumni	38.285.000	38.282.300	99,99
22	Penerbitan Jurnal	24.500.000	21.008.500	85,75
23	Pengabdian kepada masyarakat yang didanai	300.000.000	300.000.000	100,00
24	Pengadaan Alat Pendidikan	615.441.000	614.987.500	99,93
25	Pengadaan Alat Perkantoran	145.000.000	144.920.000	99,94
26	Pengadaan Buku Pendukung Pembelajaran	93.454.000	93.453.800	100,00
27	Pengelolaan Ijin Akreditasi Program Studi dan Institusi	103.594.000	103.577.600	99,98
28	Pengiriman delegasi mahasiswa tingkat nasional/internasional	160.957.000	160.412.823	99,66
29	Penyelenggaraan kegiatan Prestasi dan Kreasi Mahasiswa	25.000.000	25.000.000	100,00
30	Penyelenggaraan Audit Mutu Akademik	10.000.000	10.000.000	100,00
31	Penyelenggaraan Dies Natalis Fakultas	128.500.000	128.428.788	99,94
32	Penyelenggaraan monitoring/evaluasi kinerja program dan anggaran	11.170.000	11.161.500	99,92
33	Penyelenggaraan Orientasi Mahasiswa Baru Program Sarjana	15.000.000	15.000.000	100,00
34	Penyelenggaraan Pelatihan/ Lokakarya/ Diseminasi dan Pembinaan Tenaga Pendidik	480.690.000	469.178.100	97,61

NO	DETAIL KEGIATAN	PAGU	REALISASI	%
36	Penyelenggaraan Promosi di kancan nasional/internasional	18.600.000	18.558.000	99,77
37	Penyelenggaraan Promosi Kelembagaan	56.866.000	56.795.100	99,88
38	Penyelenggaraan Seleksi Proposal Penelitian	117.000.000	117.000.000	100,00
39	Penyelenggaraan Seminar Hasil Penelitian	171.000.000	170.850.000	99,91
40	Penyelenggaraan Studium General	20.000.000	20.000.000	100,00
41	Penyelenggaraan Wisuda dan Yudisium Program Sarjana	5.000.000	5.000.000	100,00
42	Penyelenggaraan Koordinasi Layanan Akademik dan Administrasi Umum	330.072.000	326.374.000	98,88
43	Penyusunan Buku ajar, buku teks, buku monografi dan buku referensi nasional pendukung pembelajaran Program Sarjana	140.500.000	139.790.000	99,49
44	Penyusunan Jadwal dan Perangkat Perkuliahan Program Sarjana	45.000.000	44.861.000	99,69
45	Penyusunan Jurnal akreditasi nasional di program studi Program Sarjana	363.187.000	363.187.000	100,00
46	Perintisan Kerjasama Bidang Kependidikan	99.300.000	99.184.000	99,88
47	Perkuliahan Tatap Muka dan Ujian Akhir Semester Program Sarjana	109.869.000	109.869.000	100,00
48	Praktek Kerja Lapangan Mahasiswa Program Sarjana	43.680.000	42.780.000	97,94
49	Program Pendampingan Kegiatan Kemahasiswaan	40.000.000	38.570.400	96,43
50	Tunjangan Manajerial	106.240.000	102.792.500	96,75
Jumlah		8.080.497.000	8.021.856.274	99,27

Tabel 8. Realisasi Anggaran POK *Income Generating* FE Tahun 2020

BIDANG KERJA	ANGGARAN <i>INCOME GENERATING</i>	REALISASI	
		Rp.	%
<i>INCOME GENERATING</i>			
Semester Antara	45.338.000	45.338.000	100
Seminar Internasional ICEBEES	118.300.000	115.950.000	98
Penyelenggaraan Kompetisi Perkantoran	4.500.000	4.500.000	100
Penyelenggaraan Kompetisi Kewirausahaan	2.150.000	1.500.000	70
Pelatihan Brevet Pajak	12.000.000	12.000.000	100
Workshop Penulisan Ilmiah Bidang Ssosial Ekonomi dan Kependidikan	6.500.000	6.500.000	100

Tabel 9. Realisasi Anggaran POK Suplemen FE Tahun 2020

BIDANG KERJA	ANGGARAN SUPLEMEN	REALISASI	
		Rp.	%
SUPLEMEN			
PIHPS PEDAGANG BESAR	81.225.000	81.225.000	100
PIHPS HARGA PRODUSEN	140.572.000	140.572.000	100
JUMLAH	221.797.000	221.797.000	100

Pelaksanaan Anggaran pada Fakultas Ekonomi di Tahun 2020 sudah cukup baik. Hal ini dapat di lihat dari serapan anggaran sebesar Rp 8.021.856.274,00 dengan presentase sebesar 99,27% untuk PNBP, 92.32 % untuk *Income Generating* dan 100 % untuk Suplemen. Realisasi anggaran pada Fakultas Ekonomi menggunakan 3 metode penyerapan yaitu :

- a. LS pihak ketiga/ rekanan dalam pengadaan barang/ jasa, belanja modal dan pemeliharaan.
- b. LS pegawai/ LS BPP sebagai bentuk pencairan pembiayaan berbagai honorarium tetap maupun tidak tetap (tunjangan dosen kontrak ber NIDK, uang makan tenaga kontrak, honor pengelola gugus, pengelola keuangan, honor kepanitiaan, dsb)

Laporan Akuntabilitas Kinerja Fakultas Ekonomi 2020

c. GUP dan atau Nihil TUP.

Adapun beberapa hal yang menyebabkan tidak maksimalnya serapan anggaran adalah:

1. beberapa kegiatan mengalami penundaan pelaksanaannya, dikarenakan penyesuaian jadwal;
2. adanya proses berbagai revisi anggaran baik revisi KPA (meliputi pergeseran MAK), revisi permohonan penambahan PAGU, revisi antar output, dsb;
3. pemahaman Penanggungjawab Kegiatan (PJK) masih rendah terhadap mekanisme pencairan anggaran, sehingga PJK menganggap prosesnya masih berbelit-belit;

Pendek kata Fakultas Ekonomi harus semakin melaju, untuk menjadi lebih baik dan memacu diri dalam mengaktualisasikan sumber daya yang dimilikinya. Hal tersebut tidak terlepas dari keterlibatan dan kerjasama seluruh komponen yang ada dalam Fakultas Ekonomi. Dalam hal ini konsolidasi dan koordinasi penyamaan persepsi selalu terus dilakukan demi tercapainya cita-cita fakultas yang tersirat dalam visi misinya. Dalam hal perencanaan penganggaran fakultas melibatkan setiap pihak dengan totalitas dan kepehaman yang baik. Sehingga dalam pelaksanaan program dan anggaran yang telah direncanakan dapat ditemukan kesesuaian antara rencana sub unit (RAPA) terhadap renstra maupun penetapan kinerja yang telah disepakati antara pimpinan fakultas dengan pimpinan universitas. Setiap program kegiatan yang direncanakan dan diusulkan anggarannya mampu memberikan kontribusi terhadap pencapaian target kinerja dan memiliki output yang jelas dan logis.

Keberhasilan program dan kegiatan sangat ditentukan oleh partisipasi dari seluruh elemen organisasi. Bahwa penganggaran berbasis kinerja sangat berbeda dengan anggaran berimbang dinamis pada era sebelumnya, sistem penganggaran saat ini adalah sistem penganggaran berbasis kinerja, sesungguhnya serapan anggaran bukanlah satu-satunya faktor penentu kinerja, meskipun kinerja yang baik pun dapat dilihat dari kesesuaian perencanaan dengan realisasi yang ada.

BAB IV

PENUTUP

Terselesaikannya Laporan Akuntabilitas Kinerja Unit Kerja (LAKUK) Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Semarang tahun 2020 yang telah dipaparkan merupakan wujud pertanggung jawaban unit kerja ini terhadap publik dan para *stakeholder*. Rencana Strategik yang digunakan dalam LAKUK ini mengacu pada tiga tujuan pada Rencana Strategis Fakultas Ekonomi 2020-2024.

Dari hasil yang dicapai oleh Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Semarang tahun 2020 ternyata realisasi dari pencapaian kinerja diatas rata-rata dari seluruh program kegiatan yang ditargetkan. Pencapaian kinerja kegiatan Fakultas Ekonomi secara keseluruhan melampoi dari target merupakan pencapaian yang sangat baik, hal inipun juga didukung dengan pelaksanaan semua program kegiatan yang direncanakan dapat dilaksanakan dengan sebaik-baiknya secara efektif, efisien dan ekonomis.

Adapun realisasi keuangan pada pendanaan PNBPN 99.27%. Meskipun tidak mencapai angka 100% akan tetapi semua program kegiatan dapat terlaksana dengan baik dan lancar. Sisa anggaran yang tidak terserap merupakan bentuk dari efisiensi anggaran yang berhasil diupayakan oleh Fakultas Ekonomi. Paradigma pengelolaan anggaran di FE sejak awal ditekankan pada kualitas serapan yang mengedepankan efisiensi, tanpa mengurangi efektifitas anggaran, artinya kegiatan terselenggara dengan baik.

Keberhasilan program dan kegiatan sangat ditentukan oleh partisipasi dari seluruh elemen organisasi. Oleh karena itu peran serta dari seluruh tenaga pengajar beserta seluruh tenaga kependidikan dalam melaksanakan program dan kegiatan Tahun 2020 sangat diharapkan lebih ditingkatkan lagi pada tahun selanjutnya. Peningkatan pemahaman dan perubahan cara pandang seluruh sivitas akademika dalam proses penganggaran bersumber dana masyarakat (PNBP); pelaksanaan program yang sesuai prosedur; mengembangkan sistem manajemen keuangan berbasis teknologi informasi (IT); menggali berbagai sumber penerimaan baru yang dapat meningkatkan efisiensi manajemen keuangan dan mengeliminasi pemborosan dana; peningkatan perubahan pola pikir perencanaan pekerjaan berbasis kinerja, sudah selazimnya bahwa kita harus membuka paradigma dan pola pikir bahwa anggaran yang ada tidak harus terserap semuanya secara maksimal, sebab tolok ukur

keberhasilan dan kinerja bukan lagi dilihat dari besar kecilnya serapan anggaran, namun pada kualitas output yang dihasilkan. Yakni bisa mencapai output yang berkualitas dengan cara efisien, efektif dan ekonomis sesuai amanat UU No. 17 tahun 2003 dan UU No. 1 tahun 2004, bahwa penganggaran berbasis kinerja sangat berbeda dengan anggaran berimbang dinamis pada era sebelumnya yang mensyaratkan penghabisan dan penyerapan anggaran secara maksimal walaupun mengabaikan sisi kualitas output. Mengingat bahwa sistem penganggaran saat ini adalah sistem penganggaran berbasis kinerja, sesungguhnya serapan anggaran bukanlah satu-satunya faktor penentu kinerja, meskipun kinerja yang baik pun dapat dilihat dari kesesuaian perencanaan dengan realisasi yang ada. Setiap elemen diharapkan dapat menjalankan tugas, fungsi pokok masing-masing dan bersinergidengan baik. Dengan demikian Fakultas Ekonomi dari tahun ke tahun secarabertahap akan dapat mencapai visinya.

Lampiran

No.	Kode Kegiatan	Detail Kegiatan	Fisik	Realisasi Fisik	Capaian Manfaat
1	T1.SU 1.IKU 1.1.PU 1.IKK 1.1.2	Jumlah Dokumen QS Rangking	12	12 Dokumen	1
2	T1.SU 1.IKU 1.1.PU 1.IKK 1.1.4	Dokumen QS Rating	8	8 Dokumen	1
3	T1.SU 1.IKU 1.1.PU 1.IKK 1.1.8	Rasio dosen dan mahasiswa	35	4.23 Rasio	12.09 %
4	T1.SU 1.IKU 1.1.PU 1.IKK 1.1.14	Jumlah Kelas Internasional	1	11 unit	11
5	T1.SU 1.IKU 1.1.PU 1.IKK 1.1.15	Jumlah Smart Class	1	1 unit	1
6	T1.SU 1.IKU 1.1.PU 1.IKK 1.1.6	Jumlah Dosen asing mengajar minimal dua semester	0	0 orang	0
7	T1.SU 1.IKU 1.1.PU 1.IKK 1.1.5	Jumlah Mahasiswa asing kelas reguler	11	9 Mahasiswa	81.82 %
8	T1.SU 1.IKU 1.1.PU 1.IKK 1.1.7	Jumlah Perusahaan mitra yang mengadakan perekrutan khusus lulusan UNNES	8	6 Institusi	1
9	T1.SU 1.IKU 1.1.PU 1.IKK 1.1.12	Jumlah mahasiswa UNNES yang mengikuti dual degree, joint degree, credit-exchange program, sandwich program serta non-credit program	100	30 Mahasiswa	0
10	T1.SU 1.IKU 1.1.PU 1.IKK 1.1.13	Jumlah mahasiswa Asing yang mengikuti dual degree, joint degree, credit-exchange program, sandwich program serta non-credit program di UNNES	22	19 Mahasiswa	86.36 %
11	T1.SU 1.IKU 1.2.PU 2.IKK 1.2.1	Jumlah Akreditasi Internasional Prodi	3	1 Prodi	33.33 %
12	T1.SU 1.IKU 1.2.PU 2.IKK 1.2.2	Jumlah Sertifikat Internasional Prodi	1	1 Dokumen	1
13	T1.SU 2.IKU 2.1.PU 4.IKK 2.1.4	Persentase anggaran untuk mewujudkan kampus yang berkelanjutan	9.4	0	212.77 %
14	T1.SU 2.IKU 2.1.PU 4.IKK 2.1.21	Persentase dana PNBPN untuk penelitian bermuatan konservasi 3 pilar	22	25.25 %	114.77 %
15	T1.SU 2.IKU 2.1.PU 4.IKK 2.1.22	Jumlah publikasi ilmiah bermuatan konservasi 3 pilar	20	71 Judul	4

No.	Kode Kegiatan	Detail Kegiatan	Fisik	Realisasi Fisik	Capaian Manfaat
16	T1.SU 2.IKU 2.1.PU 4.IKK 2.1.23	Jumlah laporan kegiatan kampus/acara yang berkaitan dengan konservasi 3 pilar	20	20 Dokumen	1
17	T1.SU 2.IKU 2.1.PU 4.IKK 2.1.2	Persentase area kampus yang ditutupi dengan tanaman / taman	13.64	0	293.26 %
18	T1.SU 2.IKU 2.1.PU 4.IKK 2.1.3	Persentase area permukaan di lingkungan kampus yang dapat menyerap air	17.72	0	225.73 %
19	T1.SU 2.IKU 2.1.PU 4.IKK 2.1.5	Persentase jumlah peralatan hemat energi	10	0	1
20	T1.SU 2.IKU 2.1.PU 4.IKK 2.1.7	Jumlah jenis sumber energi terbarukan yang diimplementasikan	1	1 unit	1
21	T1.SU 2.IKU 2.1.PU 4.IKK 2.1.9	Jumlah Program daur ulang sampah di Kampus	2	2 Dokumen	1
22	T1.SU 2.IKU 2.1.PU 4.IKK 2.1.10	Jumlah Program untuk mengurangi penggunaan kertas dan plastik di Kampus	2	3 Dokumen	2
23	T1.SU 2.IKU 2.1.PU 4.IKK 2.1.11	Persentase Pengolahan limbah organik	100	1	1
24	T1.SU 2.IKU 2.1.PU 4.IKK 2.1.12	Persentase Pengolahan limbah anorganik	100	1	1
25	T1.SU 2.IKU 2.1.PU 4.IKK 2.1.15	Jumlah model program konservasi air di Kampus	4	4 Model	1
26	T1.SU 2.IKU 2.1.PU 4.IKK 2.1.17	Persentase Penggunaan peralatan hemat air	10	0	0
27	T1.SU 2.IKU 2.1.PU 4.IKK 2.1.20	Jumlah mata kuliah bermuatan konservasi 3 pilar	655	590 MATA KULIAH	90.08 %
28	T1.SU 2.IKU 2.1.PU 4.IKK 2.1.24	Jumlah organisasi kemahasiswaan yang berkaitan dengan konservasi 3 pilar	19	20 unit	105.26 %
29	T1.SU 2.IKU 2.1.PU 4.IKK 2.1.27	Persentase kegiatan bebas kemasan plastik	60	1	133.33 %
30	T1.SU 2.IKU 2.2.PU 5.IKK 2.2.2	Jumlah mahasiswa yang menanam pohon dan mengunggah bukti pada Siomon per tahun	927	1252 Mahasiswa	135.06 %
31	T1.SU 3.IKU 3.1.PU 8.IKK 3.1.1	Jumlah koleksi pustaka yang dimiliki	6682	2519 Judul	37.7 %
32	T1.SU 3.IKU 3.1.PU 9.IKK 3.1.3	Jumlah pustaka yang diunduh dari instansi/lembaga/sumber lain di luar UNNES	400	400 Judul	1

No.	Kode Kegiatan	Detail Kegiatan	Fisik	Realisasi Fisik	Capaian Manfaat
33	T1.SU 3.IKU 3.1.PU 9.IKK 3.1.4	Jumlah pustaka yang diunggah dari dalam UNNES (full teks)	100	6 Judul	0
34	T1.SU 3.IKU 3.1.PU 10.IKK 3.1.11	Jumlah karya ilmiah yang tidak terindikasi plagiarism	400	52 Judul	0
35	T1.SU 3.IKU 3.1.PU 11.IKK 3.1.12	Jumlah pengunjung perpustakaan	10500	2768 orang	26.36 %
36	T1.SU 3.IKU 3.2.PU 12.IKK 3.2.1	Jumlah skripsi/tesis/disertasi yang dipayungi riset dosen	22	85 Judul	386.36 %
37	T1.SU 3.IKU 3.2.PU 13.IKK 3.2.2	Jumlah publikasi artikel berdasarkan skripsi/tesis/disertasi di jurnal ilmiah	100	139 Judul	1
38	T1.SU 3.IKU 3.2.PU 13.IKK 3.2.3	Jumlah publikasi artikel berdasarkan skripsi/tesis/disertasi di prosiding	16	62 Judul	387.5 %
39	T1.SU 3.IKU 3.3.PU 14.IKK 3.3.5	Rerata jumlah sitasi hasil publikasi per dosen	1	1.2 Rerata	1
40	T1.SU 3.IKU 3.3.PU 14.IKK 3.3.1	Jumlah sitasi dalam Scopus	10	239 Sitasi	24
41	T1.SU 3.IKU 3.3.PU 14.IKK 3.3.2	Jumlah sitasi dalam Web of Science (WOS)	2	4 Sitasi	2
42	T1.SU 3.IKU 3.3.PU 14.IKK 3.3.3	Jumlah sitasi dalam Google Scholar	1146	6730 Sitasi	587.26 %
43	T1.SU 3.IKU 3.3.PU 14.IKK 3.3.4	Jumlah sitasi jurnal UNNES	975	2709 Sitasi	277.85 %
44	T1.SU 3.IKU 3.4.PU 15.IKK 3.4.3	Jumlah Jurnal UNNES yang terakreditasi Sinta	8	9 jurnal	112.5 %
45	T1.SU 3.IKU 3.4.PU 15.IKK 3.4.1	Jumlah Jurnal UNNES terindeks Scopus	0	jurnal	0
46	T1.SU 3.IKU 3.5.PU 16.IKK 3.5.2	Jumlah program studi terakreditasi unggul	4	4 Prodi	1
47	T1.SU 3.IKU 3.6.PU 17.IKK 3.6.2	Jumlah laboratorium yang memiliki sertifikat	0	unit	0
48	T1.SU 3.IKU 3.7.PU 18.IKK 3.7.1	Indeks kepuasan dosen	3.57	4.1 Indeks	114.85 %
49	T1.SU 3.IKU 3.7.PU 18.IKK 3.7.2	Indeks kepuasan tenaga kependidikan	3.57	4.12 Indeks	115.41 %

No.	Kode Kegiatan	Detail Kegiatan	Fisik	Realisasi Fisik	Capaian Manfaat
50	T1.SU 3.IKU 3.7.PU 18.IKK 3.7.3	Indeks kepuasan mahasiswa	3.57	4.2 Indeks	117.65 %
51	T1.SU 3.IKU 3.7.PU 18.IKK 3.7.4	Indeks kepuasan lulusan	3.65	3.75 Indeks	102.74 %
52	T1.SU 4.IKU 4.1.PU 21.IKK 4.1.1	Jumlah Mahasiswa Berprestasi Nasional	120	95 Mahasiswa	79.17 %
53	T1.SU 4.IKU 4.1.PU 21.IKK 4.1.2	Jumlah Mahasiswa Berprestasi Internasional	10	7 Mahasiswa	1
54	T1.SU 4.IKU 4.2.PU 22.IKK 4.2.1	Jumlah Reputasi Nasional Mahasiswa	250	29 Dokumen	11.6 %
55	T1.SU 4.IKU 4.2.PU 22.IKK 4.2.2	Jumlah Reputasi Internasional Mahasiswa	26	7 Dokumen	26.92 %
56	T1.SU 4.IKU 4.3.PU 23.IKK 4.3.1	Jumlah mahasiswa berwirausaha	35	228 Mahasiswa	651.43 %
57	T1.SU 4.IKU 4.3.PU 23.IKK 4.3.2	Jumlah startup mahasiswa	8	12 unit	2
58	T1.SU 4.IKU 4.3.PU 23.IKK 4.3.3	Jumlah Tenant mahasiswa	4	15 unit	4
59	T1.SU 4.IKU 4.4.PU 24.IKK 4.4.1	Jumlah mahasiswa Afirmasi (Bidikmisi, Adik, UKT Gol I, UKT Gol II)	522	307 Mahasiswa	58.81 %
60	T1.SU 4.IKU 4.4.PU 24.IKK 4.4.2	Jumlah Mahasiswa Penerima Beasiswa	250	106 Mahasiswa	42.4 %
61	T1.SU 4.IKU 4.5.PU 25.IKK 4.5.1	Indeks Karakter Mahasiswa yang Dihasilkan	4	4 Skor	1
62	T1.SU 4.IKU 4.5.PU 25.IKK 4.5.2	Mahasiswa mengikuti pendidikan bela negara, antiradikalisme, antinarkoba dan antikorupsi	1250	1252 Mahasiswa	100.16 %
63	T1.SU 4.IKU 4.5.PU 25.IKK 4.5.3	Mahasiswa mengikuti pengabdian kepada masyarakat (di luar keg. KKN)	4	76 Mahasiswa	19
64	T1.SU 4.IKU 4.5.PU 25.IKK 4.5.4	Mahasiswa yang mengikuti pelatihan kepemimpinan bertumbuh	1250	1250 Mahasiswa	1
65	T1.SU 4.IKU 4.6.PU 26.IKK 4.6.1	Jumlah mahasiswa bersertifikasi kompetensi	280	324 Mahasiswa	115.71 %
66	T1.SU 4.IKU 4.6.PU 26.IKK 4.6.2	Jumlah mahasiswa bersertifikasi profesi	180	100 Mahasiswa	55.56 %

No.	Kode Kegiatan	Detail Kegiatan	Fisik	Realisasi Fisik	Capaian Manfaat
67	T1.SU 4.IKU 4.7.PU 27.IKK 4.7.1	Persentase Lulusan Perguruan Tinggi yang Langsung Bekerja	50	0	1
68	T1.SU 4.IKU 4.7.PU 27.IKK 4.7.2	Alumni yang mengisi tracer study	70	1	1
69	T1.SU 4.IKU 4.8.PU 28.IKK 4.8.2	Jumlah Lulusan Sosial Humaniora	630	613 Mahasiswa	97.3 %
70	T2.SU 5.IKU 5.1.PU 30.IKK 5.1.3	Jumlah mahasiswa calon guru bersertifikat TOEFL/ IELTS atau Bahasa Asing Lain	140	265 Mahasiswa	189.29 %
71	T2.SU 5.IKU 5.1.PU 30.IKK 5.1.4	Jumlah mahasiswa calon guru bersertifikat teknologi informasi komunikasi (TIK)	140	75 Mahasiswa	53.57 %
72	T2.SU 6.IKU 6.2.PU 34.IKK 6.2.3	Persentase Unit Kerja yang telah mengimplementasi layanan sesuai SOP	100	1	1
73	T2.SU 7.IKU 7.1.PU 39.IKK 7.1.1	Jumlah dosen yang mengimplementasikan blended learning	22	125 orang	568.18 %
74	T2.SU 7.IKU 7.1.PU 39.IKK 7.1.2	Persentase Mata Kuliah dengan Daring	30	1	333.33 %
75	T2.SU 7.IKU 7.2.PU 40.IKK 7.2.2	Jumlah mahasiswa yang magang di dunia industri	850	33 Mahasiswa	3.88 %
76	T2.SU 7.IKU 7.2.PU 40.IKK 7.2.3	Jumlah Prodi yang Menerapkan kurikulum berorientasi pada dunia industri	4	4 Prodi	1
77	T2.SU 7.IKU 7.2.PU 40.IKK 7.2.1	Jumlah mata kuliah yang melibatkan kemitraan Dunia Usaha Dunia Industri dan Sekolah (DUDIS)	12	22 MATA KULIAH	183.33 %
78	T2.SU 7.IKU 7.4.PU 42.IKK 7.4.3	Jumlah publikasi kajian Berorientasi revolusi industri 4.0	5	5 Dokumen	1
79	T2.SU 7.IKU 7.4.PU 42.IKK 7.4.4	Jumlah publikasi kajian Berorientasi society 5.0	5	5 Dokumen	1
80	T2.SU 7.IKU 7.4.PU 42.IKK 7.4.1	Jumlah pusat kajian berorientasi Society 5.0	11	6 unit	54.55 %
81	T2.SU 7.IKU 7.4.PU 42.IKK 7.4.2	Jumlah pusat kajian berorientasi revolusi industri 4.0	11	6 unit	54.55 %
82	T5.SU 10.IKU 10.1.PU 80.IKK 10.1.1	Jumlah Pendapatan Kerjasama dengan Dunia Industri	0.005	0.003 Milyar	1
83	T5.SU 10.IKU 10.1.PU 80.IKK 10.1.2	Jumlah Pendapatan hasil Kerjasama Riset	0.232	0.191 Milyar	82.33 %

No.	Kode Kegiatan	Detail Kegiatan	Fisik	Realisasi Fisik	Capaian Manfaat
84	T5.SU 10.IKU 10.3.PU 83.IKK 10.3.4	Jumlah pendapatan hasil proyek kerjasama	350	250 jutaan rupiah	71.43 %
85	T3.SU 8.IKU 8.1.PU 43.IKK 8.1.1	Jumlah Dosen yang mengikuti program visiting profesor	12	3 orang	0
86	T3.SU 8.IKU 8.2.PU 44.IKK 8.2.1	Jumlah Dosen yang melakukan kolaborasi riset	20	18 orang	1
87	T3.SU 8.IKU 8.2.PU 44.IKK 8.2.2	Jumlah Dosen yang melakukan publikasi internasional Lihat Bukti Capaian	93	115 orang	123.66 %
88	T3.SU 8.IKU 8.3.PU 45.IKK 8.3.1	Jumlah Dosen yang memiliki KI (Cipta, Paten, Desain Produk, Merk Dagang)	26	38 orang	146.15 %
89	T3.SU 8.IKU 8.4.PU 46.IKK 8.4.1	Jumlah Dosen yang menjadi keynote/invited internasional conference	1	3 orang	3
90	T3.SU 8.IKU 8.5.PU 47.IKK 8.5.1	Jumlah Dosen dengan gelar doktor	33	33 orang	1
91	T3.SU 8.IKU 8.6.PU 48.IKK 8.6.1	Jumlah Dosen dengan jabatan fungsional profesor	6	5 orang	83.33 %
92	T3.SU 8.IKU 8.6.PU 48.IKK 8.6.2	Jumlah Dosen dengan jabatan fungsional Lektor Kepala	22	19 orang	86.36 %
93	T3.SU 8.IKU 8.7.PU 49.IKK 8.7.1	Jumlah dosen yang mengembangkan MOOC (Massive Open Online Course)	4	61 orang	15
94	T3.SU 8.IKU 8.8.PU 50.IKK 8.8.1	Jumlah pegawai bersertifikat bahasa asing penunjang akademik (komunikasi ilmiah, tata tulis dan layanan akademik)	4	4 orang	1
95	T3.SU 8.IKU 8.10.PU 52.IKK 8.10.2	Jumlah Dosen bersertifikat kompetensi	33	49 orang	148.48 %
96	T4.SU 9.IKU 9.1.PU 58.IKK 9.1.2	Jumlah proposal yang didanai Internasional	4	1 Judul	0
97	T4.SU 9.IKU 9.1.PU 58.IKK 9.1.3	Jumlah proposal yang didanai oleh lembaga / PT Internal	61	182 Judul	298.36 %
98	T4.SU 9.IKU 9.1.PU 58.IKK 9.1.5	Jumlah Proposal yang dikirimkan ke penyedia dana penelitian Internasional	4	Judul	0
99	T4.SU 9.IKU 9.1.PU 58.IKK 9.1.6	Jumlah Mahasiswa yang terlibat penelitian dosen	28	144 Mahasiswa	514.29 %
100	T4.SU 9.IKU 9.1.PU 59.IKK 9.1.7	Jumlah penelitian inovasi berorientasi Konservasi	5	16 Judul	3

No.	Kode Kegiatan	Detail Kegiatan	Fisik	Realisasi Fisik	Capaian Manfaat
101	T4.SU 9.IKU 9.1.PU 59.IKK 9.1.8	Jumlah penelitian inovasi berorientasi keunggulan PUI	1	3 Judul	3
102	T4.SU 9.IKU 9.1.PU 59.IKK 9.1.9	Jumlah Roadmap penelitian dan Pengabdian berbasis kelompok kajian	4	10 Dokumen	3
103	T4.SU 9.IKU 9.1.PU 59.IKK 9.1.10	Jumlah penelitian dasar	10	13 Judul	1
104	T4.SU 9.IKU 9.1.PU 59.IKK 9.1.11	Jumlah penelitian terapan	13	43 Judul	330.77 %
105	T4.SU 9.IKU 9.1.PU 59.IKK 9.1.12	Jumlah penelitian pengembangan	5	20 Judul	4
106	T4.SU 9.IKU 9.1.PU 59.IKK 9.1.13	Jumlah penelitian yang berorientasi kepada kepentingan nasional (RIRN)	38	1 Judul	2.63 %
107	T4.SU 9.IKU 9.1.PU 60.IKK 9.1.14	Jumlah Penelitian Kolaboratif Nasional	5	12 Judul	2
108	T4.SU 9.IKU 9.1.PU 60.IKK 9.1.15	Jumlah Penelitian Kolaboratif Internasional	1	3 Judul	3
109	T4.SU 9.IKU 9.2.PU 61.IKK 9.2.2	Jumlah proposal Pengabdian yang didanai oleh lembaga / PT Internal	61	67 Judul	109.84 %
110	T4.SU 9.IKU 9.2.PU 61.IKK 9.2.4	Jumlah Mahasiswa yang terlibat pengabdian dosen	45	63 Mahasiswa	1
111	T4.SU 9.IKU 9.3.PU 62.IKK 9.3.1	Jumlah hasil penelitian/kajian yang dipublikasikan pada jurnal yang terindeks SINTA 1 dan 2	20	80 Judul	4
112	T4.SU 9.IKU 9.3.PU 62.IKK 9.3.2	Jumlah hasil penelitian/kajian yang dipublikasikan pada jurnal yang terindeks SINTA 3 dan 4	28	55 Judul	196.43 %
113	T4.SU 9.IKU 9.3.PU 62.IKK 9.3.3	Jumlah hasil penelitian/kajian yang dipublikasikan di jurnal dan proceeding internasional bereputasi scopus	93	130 Judul	139.78 %
114	T4.SU 9.IKU 9.3.PU 62.IKK 9.3.5	Jumlah hasil penelitian/kajian yang dipublikasikan di jurnal dan proceeding internasional bereputasi DOAJ	32	53 Judul	165.63 %
115	T4.SU 9.IKU 9.3.PU 62.IKK 9.3.6	Jumlah hasil penelitian/kajian yang dipublikasikan di jurnal dan proceeding internasional	22	27 Judul	122.73 %

116	T4.SU 9.IKU 9.3.PU 62.IKK 9.3.7	Jumlah dosen yang terlibat sebagai pemakalah dalam pertemuan ilmiah Nasional	22	23 orang	104.55 %
No.	Kode Kegiatan	Detail Kegiatan	Fisik	Realisasi Fisik	Capaian Manfaat
117	T4.SU 9.IKU 9.3.PU 62.IKK 9.3.8	Jumlah dosen yang terlibat sebagai pemakalah dalam pertemuan ilmiah Internasional Lihat Bukti Capaian	30	80 orang	266.67 %
118	T4.SU 9.IKU 9.3.PU 62.IKK 9.3.9	Jumlah Buku ber ISBN yang diterbitkan oleh penerbit nasional	14	42 Judul	3
119	T4.SU 9.IKU 9.3.PU 62.IKK 9.3.11	Jumlah Book Chapter yang diterbitkan oleh penerbit nasional	1	19 Judul	19
120	T4.SU 9.IKU 9.3.PU 62.IKK 9.3.12	Jumlah Book Chapter yang diterbitkan oleh penerbit Internasional	2	1 Judul	1
121	T4.SU 9.IKU 9.3.PU 62.IKK 9.3.4	Jumlah hasil penelitian/kajian yang dipublikasikan di jurnal dan proceeding internasional bereputasi WOS	0	2 Judul	2
122	T4.SU 9.IKU 9.3.PU 62.IKK 9.3.10	Jumlah Buku ber ISBN yang diterbitkan oleh penerbit Internasional	0	Judul	0
123	T4.SU 9.IKU 9.4.PU 63.IKK 9.4.1	Jumlah publikasi ilmiah hasil kegiatan PM dalam jurnal	10	4 Judul	0
124	T4.SU 9.IKU 9.4.PU 63.IKK 9.4.2	Jumlah publikasi ilmiah hasil kegiatan PM dalam prosiding	9	4 Judul	44.44 %
125	T4.SU 9.IKU 9.4.PU 63.IKK 9.4.3	Jumlah publikasi hasil kegiatan PM dan kajian dalam surat kabar / media massa	10	11 Judul	1
126	T4.SU 9.IKU 9.5.PU 65.IKK 9.5.1	Jumlah hasil penelitian yang diaplikasikan	2	3 Produk	2
127	T4.SU 9.IKU 9.5.PU 65.IKK 9.5.2	Jumlah kebijakan dari hasil penelitian	1	0 Dokumen	0
128	T4.SU 9.IKU 9.5.PU 65.IKK 9.5.3	Jumlah hasil penelitian yang tepat guna	1	3 Dokumen	3
129	T4.SU 9.IKU 9.5.PU 65.IKK 9.5.4	Prototype RnD yang dihasilkan	0	Produk	0
130	T4.SU 9.IKU 9.6.PU 66.IKK 9.6.1	Prototype Industri yang dihasilkan	0	Produk	0
131	T4.SU 9.IKU 9.7.PU 67.IKK 9.7.2	Inovasi Model yang dihasilkan	12	15 Produk	1

132	T4.SU 9.IKU 9.7.PU 67.IKK 9.7.1	Inovasi Produk yang dihasilkan	0	Produk	0
133	T4.SU 9.IKU 9.7.PU 67.IKK 9.7.3	Inovasi Proses yang dihasilkan	0	Produk	0
No.	Kode Kegiatan	Detail Kegiatan	Fisik	Realisasi Fisik	Capaian Manfaat
134	T4.SU 9.IKU 9.7.PU 67.IKK 9.7.4	Jumlah Produk Inovasi (TRL 7 - 9)	0	Produk	0
135	T4.SU 9.IKU 9.9.PU 69.IKK 9.9.2	Jumlah hasil penelitian yang memperoleh Hak Cipta	26	31 Dokumen	119.23 %
136	T4.SU 9.IKU 9.9.PU 69.IKK 9.9.6	Jumlah hasil penelitian yang didaftarkan Indikasi Geografis	2	1 Dokumen	1
137	T4.SU 9.IKU 9.9.PU 69.IKK 9.9.1	Jumlah hasil penelitian yang didaftarkan Paten/Paten sederhana	0	Dokumen	0
138	T4.SU 9.IKU 9.9.PU 69.IKK 9.9.3	Jumlah hasil penelitian yang didaftarkan Merk Dagang	0	Dokumen	0
139	T4.SU 9.IKU 9.9.PU 70.IKK 9.9.11	Jumlah hak cipta dari hasil PkMLihat Bukti Capaian	4	4 Dokumen	1
140	T4.SU 9.IKU 9.9.PU 70.IKK 9.9.14	Jumlah buku ber ISBN, book chapter dari hasil PkM	4	3 Dokumen	1
141	T4.SU 9.IKU 9.10.PU 71.IKK 9.10.2	Jumlah riset multidisiplin	8	3 Judul	37.5 %
142	T4.SU 9.IKU 9.10.PU 71.IKK 9.10.1	Jumlah kelompok riset multidisiplin	4	2 unit	1
143	T4.SU 9.IKU 9.13.PU 77.IKK 9.13.1	Jumlah hasil penelitian yang dimanfaatkan untuk masyarakat	36	3 Produk	8.33 %
144	T4.SU 9.IKU 9.13.PU 77.IKK 9.13.3	Jumlah UMKM yang diberdayakan	6	12 unit	2
145	T4.SU 9.IKU 9.13.PU 77.IKK 9.13.4	Jumlah Desa Binaan	4	5 unit	1
146	T4.SU 9.IKU 9.13.PU 78.IKK 9.13.5	Jumlah Kerjasama Riset	7	19 Dokumen	271.43 %
147	T4.SU 9.IKU 9.13.PU 78.IKK 9.13.6	Jumlah Kerjasama dengan Dunia Industri	2	9 Dokumen	5
148	T5.SU 10.IKU 10.2.PU 82.IKK 10.2.8	Jumlah Pendapatan dari Penyelenggaraan Kegiatan Ilmiah	350	192.594 jutaan rupiah	55.03 %

149	T5.SU 10.IKU 10.2.PU 82.IKK 10.2.9	Jumlah Pendapatan dari Penerbitan Jurnal Ilmiah	65	128 jutaan rupiah	196.92 %
Rata-rata IKK					189.86 %
Rata-rata PK					184.9 %

FAKULTAS EKONOMI



Gedung L1 Fakultas Ekonomi
Universitas Negeri Semarang
Kampus Sekaran, Gunungpati, Semarang