

**LAPORAN
AKUNTABILITAS
KINERJA UNIT KERJA
(LAKUK)
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS NEGERI
SEMARANG**

Tahun 2018



DAFTAR ISI

| | |
|---|-----------|
| BAB I | 1 |
| Pendahuluan | 1 |
| a. Gambaran Umum | 1 |
| b. Dasar Hukum | 3 |
| c. Tugas Pokok dan Fungsi serta Struktur Organisasi | 5 |
| d. Permasalahan Utama dalam Organisasi | 7 |
| BAB II | 11 |
| Rencana Strategis dan Penetapan Kinerja | 11 |
| a. Rencana Strategis | 11 |
| 1. Visi, Misi, Tujuan, dan Tata Nilai | 12 |
| 2. Sasaran dan Indikator Sasaran | 14 |
| 3. Kebijakan dan Program | 15 |
| b. Penetapan dan Pengukuran Kinerja 2018 | 18 |
| BAB III | 20 |
| Akuntabilitas Kinerja | 20 |
| Capaian Kinerja Organisasi | 20 |
| a. Bidang Akademik | 20 |
| b. Bidang Administrasi dan Umum | 61 |
| c. Bidang Kemahasiswaan | 66 |
| BAB IV | 78 |
| Penutup | 78 |

BAB I

PENDAHULUAN

A. GAMBARAN UMUM

Fakultas Ekonomi, sebagai bagian dari Unnes mempunyai tugas yang sama dengan Unnes sebagai perguruan tinggi. Fakultas Ekonomi mengemban tiga mandat dasar yakni pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat. Bertolak dari tiga mandat ini, Fakultas Ekonomi diharapkan menjadi motor bagi tumbuhnya kreativitas dan inovasi guna merespon berbagai perubahan baik di bidang ilmu pengetahuan, teknologi, seni dan olahraga yang terjadi di masyarakat. Namun dalam mewujudkan peran ini, Fakultas Ekonomi masih dihadapkan pada sejumlah persoalan dan tantangan yang perlu dipecahkan yaitu pemerataan dan perluasan, relevansi dan mutu, serta pengembangan otonomi, akuntabilitas, dan pencitraan publik.

Pemerataan dan perluasan terkait dengan terbatasnya daya tampung fakultas yang ada dalam memberikan kesempatan kepada penduduk kelompok umur 19-24 tahun untuk memperoleh pendidikan tinggi. Selain itu, isu pemerataan dan perluasan akses ini juga terkait dengan kenyataan persebaran penduduk dan lembaga pendidikan tinggi Indonesia yang masih asimetris. Kenyataan ini berakibat pada terbatasnya kesempatan bagi penduduk untuk memperoleh pendidikan tinggi yang baik, yang secara langsung juga akan menimbulkan disparitas antar daerah-daerah di Indonesia. Selanjutnya tentang relevansi dan mutu. Persoalan ini terkait dengan kenyataan bahwa fakultas yang ada belum memenuhi relevansi dan mutu yang ditargetkan. Artinya

program-program fakultas, baik di bidang pendidikan, penelitian maupun pengabdian kepada masyarakat belum semuanya relevan dengan persoalan dan kebutuhan yang berkembang di masyarakat dan belum memenuhi standar mutu yang diharapkan. Kenyataan ini dipastikan akan berakibat pada inefisiensi dan ketidakefektifan investasi di bidang pendidikan; yakni bahwa investasi di bidang pendidikan tinggi tidak secara signifikan memberikan dampak bagi tercapainya target-target pembangunan nasional. Oleh karena itu, meskipun program-program universitas dan fakultas sebagian telah memenuhi target relevansi yang diharapkan, kualitasnya masih harus ditingkatkan dan sesuai dengan kebutuhan pembangunan nasional.

Adapun otonomi dan akuntabilitas menempati posisi sentral dalam sebuah lembaga keilmuan. Apabila otonomi dan kemandirian dapat diwujudkan, maka pengembangan disiplin keilmuan dapat berjalan dengan baik. Di samping itu, pengembangan ilmu pengetahuan, seni, teknologi dan budaya pada umumnya harus tetap didasarkan pada moralitas dan etika. Oleh karena itu, akuntabilitas perguruan tinggi juga harus dapat dijamin. Bila dua hal ini dapat dijamin, maka sebuah perguruan tinggi dapat memperoleh pengakuan, citra, dan reputasi publik yang positif. Untuk mendukung terwujudnya otonomi dan akuntabilitas ini diperlukan sistem yang kuat.

Kiprah Fakultas Ekonomi dalam mengembangkan sayapnya sudah layak mendapat apresiasi yang baik. Hal ini dapat dilihat bahwasanya Fakultas Ekonomi mampu menjadi embrio terciptanya lembaga yang mandiri dan menghasilkan lulusan yang berkualitas serta diterima oleh masyarakat pada umumnya. Terkait dengan tanggung jawab yang diemban, Fakultas Ekonomi

Unnes berusaha untuk tetap menjaga kualitas dalam berbagai aspek yang menjadi tugas utamanya melalui proses belajar mengajar sampai dengan pengelolaan, penata usahaan dan pelayanan organisasi yang menjadi tugas utamanya melalui pengelolaan dan penambahan sarana dan prasarana yang dibutuhkan. Melewati tahun 2018 Fakultas Ekonomi sudah lebih dewasa dan mantap dalam perencanaan program dan kegiatan meskipun masih banyak yang perlu untuk di perbaiki bersama. Semua program tahunan disusun dan direncanakan sebagai bentuk penjabaran aplikatif rencana strategis 5 tahunan yang telah ditetapkan, dari bidang akademik, kemahasiswaan maupun umum dan administrasi.

B. DASAR HUKUM

1. Undang-Undang Dasar 1945;
2. Undang-Undang RI Nomor 17 Tahun 2003, tentang Keuangan Negara;
3. Undang-Undang RI Nomor 20 Tahun 2003, tentang Sistem Pendidikan Nasional;
4. Undang-Undang RI Nomor 1 Tahun 2004, tentang Perbendaharaan Negara;
5. Undang-Undang RI Nomor 15 Tahun 2004, tentang Pemeriksaan Pengelolaan dan tanggung jawab Keuangan Negara;
6. Peraturan Pemerintah RI Nomor 19 Tahun 2005, tentang Standar Nasional Pendidikan;
7. Peraturan Pemerintah RI Nomor 23 Tahun 2005, tentang Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum;

8. Peraturan Pemerintah RI Nomor 24 Tahun 2005, tentang Standar Akuntansi Pemerintahan;
9. Peraturan Pemerintah RI Nomor 8 Tahun 2006, tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah;
10. Peraturan Pemerintah RI Nomor 17 Tahun 2010 tentang Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan;
11. Peraturan Menteri Keuangan RI Nomor 08 Tahun 2006, tentang Kewenangan Pengadaan Barang/Jasa pada Badan Layanan Umum;
12. Peraturan Menteri Keuangan RI Nomor 44/PMK05/2009, tentang Rencana Bisnis Anggaran dan Pelaksanaan anggaran BLU;
13. Peraturan Menteri Keuangan Nomor 109 Tahun 2007, tentang Dewan Pengawas Badan Layanan Umum;
14. Peraturan Menteri Keuangan RI Nomor 119 Tahun 2007, tentang Persyaratan Administratif dalam Rangka Pengusulan dan Penetapan Satuan Kerja Instansi Pemerintah untuk Menerapkan Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum;
15. Peraturan Menteri Pendidikan Nasional RI Nomor 59 Tahun 2009 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Negeri Semarang;
16. Keputusan Menteri Keuangan RI No.362/KMK/05/2008 tentang Penetapan Universitas Negeri Semarang pada Departemen Pendidikan Nasional sebagai instansi Pemerintah yang menerapkan Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum;

17. Peraturan Dirjen Perbendaraan Nomor 50/PB/2007, tentang Petunjuk Pengelolaan Penerimaan Negara Bukan Pajak oleh Satker Instansi Pemerintah yang Menerapkan Pengelolaan Keuangan BLU;
18. Peraturan Dirjen Perbendaraan No. 67/PB/2007, tentang Tatacara Pengintegrasian Laporan Keuangan BLU ke Dalam Laporan Keuangan Kementerian Negara Lembaga;
19. Peraturan Presiden RI Nomor 29 Tahun 2014 Tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;
20. Peraturan Menteri No. 23 Tahun 2015 tentang Organisasi dan Tata Kerja Unnes;
21. Kebijakan-kebijakan yang disahkan melalui Peraturan Rektor UNNES;

C. TUGAS POKOK DAN FUNGSI SERTA STRUKTUR ORGANISASI

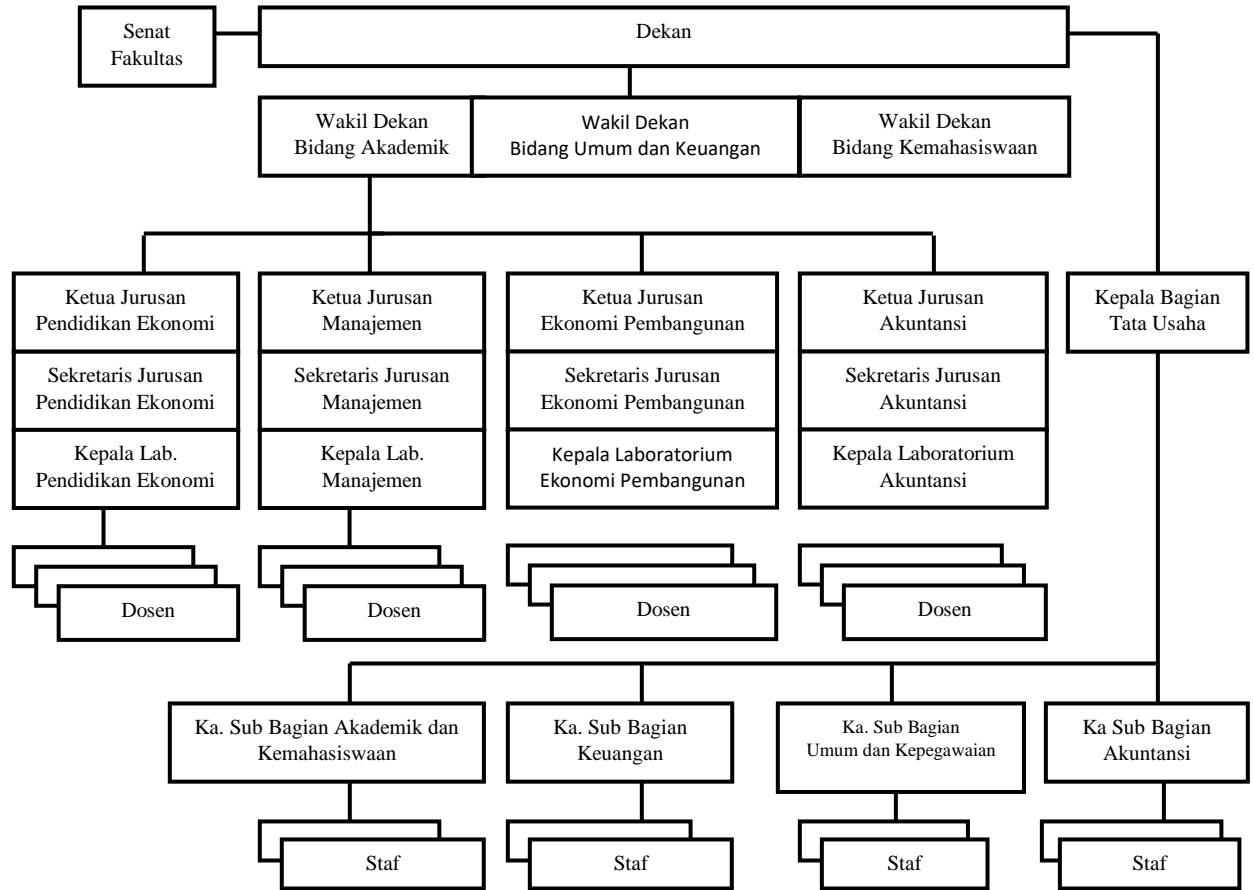
Sesuai dengan Organisasi dan Tata Kerja Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Semarang mempunyai badan normatif tertinggi yang disebut sebagai Senat Fakultas yang berwenang memilih Dekan, melakukan penilaian angka kredit kenaikan pangkat dosen dan memberikan pertimbangan terhadap kebijakan tertentu yang dilakukan Dekan termasuk pemberian pertimbangan dalam pengangkatan Wakil Dekan yang diusulkan oleh Dekan. Dekan dibantu oleh 3 Wakil Dekan, yaitu Wakil Dekan Bidang Akademik, Wakil Dekan Bidang Umum dan Keuangan, serta Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan. Dalam tugas sehari-hari, Dekan dan Wakil Dekan secara administratif dibantu oleh satu orang Kepala Bagian Tata Usaha dan empat orang Kepala Sub bagian meliputi Subbagian Akademik dan Kemahasiswaan, Subbagian Umum dan

Kepegawaian, Subbagian Keuangan, dan Subbagian Akuntansi. Pemisahan fungsi administrasi ini secara logis diharapkan dapat meningkatkan kualitas Unnes dan memperbaiki kerja dan kinerja sesuai tugas pokok fungsi baru yang sejalan dengan Badan Layanan Umum.

Dalam rangka menunjang pelaksanaan Tri Dharma Perguruan Tinggi, Fakultas Ekonomi membentuk 6 unit penunjang kegiatan yang terdiri atas: (1) Gugus Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat dan Publikasi Ilmiah, (2) Gugus Penjaminan Mutu, (3) Gugus Praktik Kerja Lapangan dan Pengembangan Karier, (4) Gugus Kerjasama dan Pengembangan Usaha, (5) Gugus Konservasi dan Pengembangan Karakter, (6) Gugus Pengembangan IT dan Humas. Selain gugus penunjang kegiatan, Fakultas Ekonomi juga membentuk tim pengelola jurnal sebagai pendukung jurnal yang telah terakreditasi, yakni: (1) Pengelola Jurnal Dinamika Pendidikan Ekonomi dan *Economic Education Analysis Journal*, (2) Pengelola Jurnal Dinamika Akuntansi dan *Accounting Analysis Journal*, (3) Pengelola Jurnal Ekonomi Kebijakan dan *Economic Development Analysis Journal*, (4) Pengelola Jurnal Dinamika Manajemen dan *Management Analysis Journal*.

Sebagian besar Dosen Fakultas Ekonomi berkualifikasi S2 dan beberapa sudah dan sedang S3. Jumlah dosen sebanyak 112 orang dengan kualifikasi S3 sebanyak 25 orang; S2 sebanyak 87 orang (22 orang diantaranya sedang menempuh Studi S3). Dari 25 doktor yang ada, 6 diantaranya menduduki jabatan profesor (sebagai guru besar). Sementara itu tenaga kependidikan sebanyak 37 orang, yang terdiri dari pramubhakti 9 orang, BLU 9 orang dan PNS 19 orang. Dengan kualifikasi pendidikan S2 sebanyak 8

orang, S1 sebanyak 17 orang, Diploma sebanyak 1 orang, SLTA sebanyak 12 orang. Semua unsur dari sumber daya manusia yang ada baik dosen dan tenaga kependidikan bersinergi dengan baik dalam mengemban amanah dan tanggung jawab sesuai tugas pokok dan fungsi masing-masing.



Gambar-1. Struktur Organisasi Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Semarang

Tahun 2018

D. PERMASALAHAN UTAMA DALAM ORGANISASI

Dalam setiap kehidupan organisasi tidak terlepas dari masalah, hambatan, kendala dan berbagai tantangan atau bahkan ancaman. Beberapa hal yang dapat diidentifikasi sebagai masalah dalam mencapai perwujudan

konservasi, internasionalisasi dan sutera baik menurut analisis internal maupun eksternal organisasi pada Fakultas Ekonomi diantaranya:

1. Kurang optimalnya kemampuan dan kualitas tenaga pendidik dan kependidikan serta perangkat pendukung dalam implementasi nilai-nilai konservasi.
2. Belum optimalnya program penanaman pohon bagi mahasiswa khususnya evaluasi pelaksanaannya melalui SIOMON.
3. Belum optimalnya realisasi kerja sama internasional yang telah dirintis.
4. Pelaksanaan program *dual degree* yang belum mapan dan terjamin keberlanjutannya.
5. Belum adanya program penelitian kerjasama internasional antar perguruan tinggi.
6. Belum mempunyai jurnal ilmiah yang bereputasi internasional (proses).
7. Belum mempunyai buku literatur karya dosen yang berstandar internasional.
8. Belum terdapat laboratorium yang berstandar internasional.
9. Masih banyak program studi yang belum menerapkan kurikulum berstandar internasional.
10. Rasio dosen : mahasiswa yang masih cukup tinggi.
11. Penilaian kinerja pegawai yang masih tidak jelas tolok ukurnya serta penetapan beban kerja yang masih belum pakem.
12. Belum memiliki organisasi ikatan alumni yang kredibel dan profesional.
13. Belum optimalnya pengelolaan mahasiswa mancanegara dan mahasiswa afirmasi (program khusus).

14. Sarana dan prasarana proses belajar mengajar terutama belum seimbang jumlah mahasiswa dan jumlah ruang kelas sehingga perkuliahan dilaksanakan sampai sore hari.
15. Fasilitas ruang kerja dosen dan ruang kuliah yang belum memadai, sarana laboratorium bengkel belum memenuhi kebutuhan, bahan pustaka di perpustakaan belum mencukupi dan sebagian besar ketinggalan jaman, akses jurnal internasional yang belum memadai, sarana penunjang pengajaran yang berbasis ICT dan peralatan laboratorium untuk riset belum memadai.
16. Rasio pembagian pendapatan 35% : 65% antara universitas dan fakultas yang perlu direview kembali.
17. Banyak perguruan tinggi (PTN dan PTS) yang telah menyadari pentingnya konservasi lingkungan dan telah mengalami perkembangan pesat berdasarkan pemeringkatan *green campus*.
18. Adanya MEA (Masyarakat Ekonomi ASEAN) membuka peluang negara asing mendirikan lembaga pendidikan tinggi di Indonesia, dibuktikan dengan meningkatnya jumlah pendidikan tinggi internasional. Hal ini merupakan ancaman bagi pembangunan pendidikan nasional, selain juga meningkatnya persaingan memperoleh kesempatan kerja bagi lulusan.
19. Munculnya lembaga pendidikan bertaraf internasional dan diijinkannya perguruan tinggi luar negeri melaksanakan pendidikan jarak jauh, merupakan ancaman untuk menjadi perguruan tinggi bertaraf internasional.
20. Perkembangan perguruan tinggi swasta yang berorientasi pada

internasionalisasi cukup tinggi, baik di Jawa Tengah maupun di Indonesia.

21. Tuntutan masyarakat untuk menghasilkan lulusan yang berkualitas, serta menguasai *hardskill* dan *softskill* agar mampu bersaing di tingkat global.
22. Meningkatnya antusiasme dan komitmen perguruan tinggi lain dalam Program Kreativitas Mahasiswa (PKM).
23. Perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi (IPTEK) yang sangat cepat.
24. Persaingan yang semakin ketat bagi para lulusan di lapangan kerja, globalisasi berdampak kepada semakin tingginya tuntutan profesionalisme.

BAB II

RENCANA STRATEGIS DAN PENETAPAN KINERJA

A. RENCANA STRATEGIS

Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Semarang sebagai sebuah institusi pendidikan mempunyai visi, misi dan tujuan sangat jelas dan realistis dengan penjabarannya pada masa bakti 2015-2019. Pelaksanaan Program ini selalu dievaluasi setiap tahun. Pada LAKUK Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Semarang tahun 2018, Program Kerja Dekan 2015-2019 dijadikan acuan utama dalam perencanaan strategik, terutama yang menyangkut pengembangan Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Semarang. Program Kerja Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Semarang masa bakti 2015-2019 mengacu pada visi, misi dan tujuan Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Semarang yang dilandasi dengan analisis kekuatan dan kelemahan serta peluang dan tantangan (SWOT) yang dihadapi oleh Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Semarang.

1. VISI, MISI, TUJUAN DAN TATA NILAI

Visi

Menjadi Fakultas Ekonomi berwawasan konservasi dan bereputasi internasional dalam bidang ilmu ekonomi dan bisnis, serta pendidikan ekonomi.

Misi

Menyelenggarakan dan mengembangkan pendidikan yang unggul dan berkarakter konservasi di bidang ilmu ekonomi dan pendidikan ekonomi.

- 1) Menciptakan, mengembangkan dan menyebarluaskan ilmu pengetahuan dan teknologi di bidang ilmu ekonomi dan pendidikan ekonomi.
- 2) Menyelenggarakan dan mengembangkan tata kelola kelembagaan yang berorientasi kesejahteraan pemangku kepentingan dengan mengikuti prinsip-prinsip *good university governance*.
- 3) Mengembangkan kerjasama dan sinergi yang baik dengan mitra dalam maupun luar negeri.

Tujuan dan Tata Nilai

- 1) Menghasilkan lulusan yang berkompeten, memiliki kemampuan akademik, vokasional dan/atau profesional, di bidang ilmu ekonomi dan pendidikan ekonomi sesuai dengan perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi serta dunia kerja, jujur, beretika dan memiliki tanggung jawab sosial serta berlandaskan nilai-nilai konservasi.
- 2) Menghasilkan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berkelas nasional, regional, dan internasional di bidang ilmu ekonomi dan pendidikan ekonomi yang bermanfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi, serta masyarakat;
- 3) Mewujudkan tata kelola fakultas yang berprinsip *good university governance*.

2. SASARAN DAN INDIKATOR SASARAN

Mengacu pada tiga pilar yang menjadi tujuan utama Universitas Negeri Semarang (tabel renstra terlampir), yakni:

- 1) Tujuan 1: Menghasilkan lulusan profesional yang berlandaskan nilai-nilai konservasi

- a. Persentase mata kuliah pada setiap prodi yang mengembangkan dan mengimplementasikan pendidikan berbasis konservasi
 - b. Persentase kurikulum berbasis konservasi yang dimiliki prodi yang mendapat pengakuan internasional
 - c. Persentase prodi yang berproses untuk membuka kelas Internasional
 - d. Jumlah jurnal bereputasi yang dilanggan
 - e. Indeks karakter mahasiswa
 - f. Indeks prestasi non akademik (ekstrakurikuler)
 - g. Indeks kompetensi lulusan
- 2) Tujuan 2: Menghasilkan karya ilmu pengetahuan, teknologi, seni, dan olahraga yang berkelas nasional, regional, dan internasional
- a. Peningkatan jumlah penelitian dan pengabdian kepada masyarakat bertema konservasi melalui penelitian payung dan mandiri
 - b. Rasio dana penelitian dengan jumlah dosen tetap dan fungsional tertentu
 - c. Rasio dana pengabdian kepada masyarakat dengan jumlah dosen tetap dan fungsional tertentu
 - d. Peningkatan jumlah penelitian dan pengabdian kepada masyarakat bertema kependidikan
 - e. Jumlah jurnal ilmiah terakreditasi nasional/bereputasi internasional yang dimiliki
 - f. Jumlah publikasi dalam seminar nasional dan internasional

- g. Jumlah judul publikasi buku ajar, buku teks, buku referensi, monografi dan referensi buku-buku sekolah nasional/internasional
 - h. Peningkatan jumlah kerjasama aktif kependidikan dan nonkependidikan
 - i. Jumlah kegiatan yang mendukung promosi di kancah nasional atau internasional
- 3) Tujuan 3: Mewujudkan tata kelola universitas yang berprinsip *good governance*
- a. Persentase kinerja pendukung teknis
 - b. Penerapan kualitas tata kelola sesuai dengan GUG
 - c. Peningkatan kualitas manajemen SDM
 - d. Indeks kinerja dosen
 - e. Indeks kinerja tenaga kependidikan
 - f. Peningkatan kualitas kinerja layanan akademik dan non akademik
 - g. Indeks kinerja layanan akademik dan non akademik
 - h. Perolehan akreditasi perguruan Tinggi A
 - i. Perolehan opini laporan keuangan

3. KEBIJAKAN DAN PROGRAM

Tahun 2018 Fakultas Ekonomi sudah lebih dewasa dan mantap dalam perencanaan program dan kegiatan. Semua program tahunan ini disusun dan direncanakan sebagai bentuk penjabaran rencana strategis lima tahunan yang telah ditetapkan, dari bidang akademik, kemahasiswaan maupun umum dan administrasi.

Banyak kebijakan dan aturan-aturan utamanya dalam hal penganggaran dan pengelolaan keuangan yang mulai di terapkan sebagai wujud penertiban dan menuju arah yang lebih baik. Kebijakan mengenai anggaran berbasis kinerja mulai diimplementasikan secara bertahap. Dalam Penganggaran berbasis kinerja, beberapa hal yang perlu di perhatikan:

- 1) Output program kerja dan kegiatan harus jelas dan dapat diukur, ada indikator yang jelas untuk mengukur output.
 - a. ada rencana kegiatan yang jelas dan output jelas dan diikuti pendanaannya.
 - b. berkaitan dengan itu, untuk mengukur dan mengetahui ketercapaian kegiatan sesuai yang diharapkan maka untuk kegiatan (misal, diseminasi) bisa di lakukan dengan memberikan *pre test* dan *post test* pada peserta
- 2) Penganggaran 2018
 - a. integrasi sianggar – sikeu – siakunt
kebijakan untuk penertiban dengan mapping kegiatan:
kegiatan terstandar se-universitas yang sesuai dengan renstra dan peraturan lainnya.
Kegiatan yang sudah terinput dalam usulan (sianggar) dan DIPA/POK sudah terkunci berdasarkan MAK dan induk masing-masing program kegiatan.
 - b. Antar kegiatan tidak bisa saling bertukar tambah anggaran/ mengganti nama kegiatan.

- 3) Keseragaman harga untuk belanja bahan (ATK, konsumsi, biaya sewa, dll) se-universitas.
- 4) Pengelompokan kegiatan menjadi RD (rutin dasar) dan RP (rutin penunjang)
 - a. RD, pembiayaan hanya untuk belanja bahan dan tidak ada konsekuensi pembayaran honor berupa apapun. Dimaksudkan kegiatan ini sudah sesuai dengan tuisi masing-masing.
 - b. RP, pembiayaan untuk belanja bahan dan honor*
(* honor berlaku sesuai ketentuan SBU)
- 5) Tidak ada pembayaran transport untuk kegiatan pada hari kerja dan atau di lingkungan kerja.
- 6) Pembicara/ narasumber internal (dari dalam Unnes/ kementerian yang linier) tidak ada konsekuensi pembayaran honor.

Pembayaran honor pembicara dilakukan untuk pembicara luar dan atau sebagai jasa profesi (profesi di tunjukkan dengan sertifikat).
- 7) Input kegiatan pada e-kegiatan.

Memasukkan segala sesuatu berkaitan dengan kegiatan yang dilakukan (kendala, hambatan, ketercapaian, dll).

Pada akhirnya penilaian yang dilakukan tidak semata-mata besarnya serapan anggaran (rupiah) akan tetapi juga tentang capaian kinerjanya. Capaian kinerja yang dinilai adalah capaian dari target kinerja yang telah ditentukan dan ditetapkan serta telah ditanda tangani pimpinan fakultas bersama pimpinan universitas (pakta).

Pembaharuan dan peninjauan ulang dalam pengelolaan keuangan antara lain:

- 1) Peningkatan pemahaman dan perubahan cara pandang seluruh sivitas akademika dalam proses penganggaran bersumber dana masyarakat (PNBP);
- 2) Peningkatan perubahan pola pikir perencanaan pekerjaan berbasis kinerja;
- 3) Pemahaman mengenai mapping kegiatan dalam RD (rutin dasar) dan RP (rutin penunjang);
- 4) Basis penyusunan rencana anggaran berdasar kinerja (ada indikator dan target kinerja per program): mengaitkan pengeluaran dengan hasil, melaporkan kinerja atas target-target tersebut dan menggunakan informasi kinerja untuk pengambilan keputusan alokasi anggaran pada masa mendatang;
- 5) Tidak ada lagi pos anggaran uang transport pada hari kerja dan dalam lingkungan kerja, hal ini sesuai dengan Surat Pembantu Rektor Bid. Administrasi Umum tanggal 7 Oktober 2010 No.S-6481/H37/KU/2010 perihal Pembayaran Uang Transport Kegiatan.
- 6) Meniadakan surat tugas yang masih berkaitan dengan tupoksi. Hal ini berkaitan dengan kebijakan rektor mengenai pemberian tunjangan peningkatan kinerja (remunerasi) yang akan ditetapkan.
- 7) Koordinasi antar subbag di fakultas ekonomi untuk membahas kegiatan-kegiatan yang saling terkait antar subbag terutama antara

Subbag Keuangan dengan Subbag Akuntansi untuk rekonsiliasi data penggunaan anggaran.

- 8) Menggali berbagai sumber penerimaan baru yang dapat meningkatkan efisiensi manajemen keuangan dan mengeliminasi pemborosan dana.
- 9) Tertib anggaran dan pelaksanaan program sesuai yang direncanakan.

B. PENETAPAN DAN PENGUKURAN KINERJA 2018

Penetapan kinerja yang telah di buat oleh Dekan pada awal Tahun 2018 dapat dilihat pada tabel (lampiran), namun perlu diketahui bahwa seiring proses berjalannya waktu tahun anggaran terjadi beberapa revisi yang dilakukan oleh Fakultas Ekonomi berkaitan dengan rencana anggaran, akan tetapi tidak mengubah dari target pada setiap sasaran dan indikator kinerja kegiatan. Berdasarkan penetapan kinerja yang mengacu pada target renstra maka kemudian disusunlah Rencana kinerja tahunan pada Fakultas Ekonomi tahun 2018 berdasarkan pada pedoman umum penyusunan RKT dan RKAT yang berlandaskan pada Rencana Strategis FE 2015-2019. Pokok-pokok program kegiatan pada RKT 2018 di kelompokkan menjadi dua yaitu Program Rutin Dasar dan Rutin Penunjang. Penyusunan RKT 2018 juga didasarkan pada sistem tata kelola pendidikan, tata kelola keuangan dan administrasi lainnya yang berlaku dengan penyempurnaan-penyempurnaan yang di pandang perlu untuk meningkatkan efektivitas dan efisiensinya.

Pengukuran kinerja dilakukan berdasarkan capaian dari target kinerja yang telah ditetapkan pada Tahun 2018. Pengukuran kinerja dilakukan pada

masing-masing bidang diantaranya, Bidang Akademik, Bidang Administrasi Umum, Bidang Kemahasiswaan dan Bidang Kerjasama.

BAB III

AKUNTABILITAS KINERJA

CAPAIAN KINERJA ORGANISASI

Keseluruhan program dan kegiatan yang telah diagendakan pada masing-masing bidang, baik bidang akademik, kemahasiswaan sampai dengan bidang administrasi umum telah berlangsung dan diupayakan terlaksana sesuai dengan harapan, sesuai dengan ketentuan dan rencana awal yang telah ditentukan. Berdasarkan penetapan kinerja pada awal tahun 2018, paparan mengenai analisis capaian kinerja dalam pelaksanaan berbagai program dan kegiatan di lingkungan Fakultas Ekonomi dapat dijabarkan secara singkat sebagai berikut:

A. BIDANG AKADEMIK

1. Persentase Rencana Pembelajaran Semester yang mengintegrasikan nilai konservasi

Target 2018 : 100

Realisasi 2018 : 100

Persentase Capaian : 100%

Visi dan Misi Universitas Negeri Semarang yang salah satunya adalah berwawasan konservasi telah menjadikannya dalam rencana pembelajaran semester yang diterapkan di Fakultas Ekonomi, Unnes. Sejak awal akan dimulainya proses pembelajaran, pihak fakultas sudah memberikan berbagai macam arahan dan motivasi dalam mengintegrasikan nilai konservasi di Fakultas Ekonomi (FE), Unnes. Sehingga para dosen bisa menyusun suatu

rencana pembelajaran yang terintegrasi dengan nilai-nilai konservasi yang menjadi bagian dari visi-misi Unnes.

2. Persentase Model Pembelajaran yang mengintegrasikan nilai konservasi

Target 2018 : 100

Realisasi 2018 : 100

Persentase Capaian : 100%

Semua model pembelajaran sudah mengintegrasikan nilai konservasi, mengingat staf di FE Unnes, baik pembelajaran dosen dan tendik dalam perilakunya sudah memahami dan mengintegrasikan nilai-nilai konservasi dalam kehidupan sehari-hari. Sehingga dapat secara sistematis mengintegrasikan model pembelajaran yang mengintegrasikan nilai-nilai konservasi. FE Unnes berhasil mencapai target 100% dalam hal capaian model pembelajaran ini.

3. Persentase Evaluasi Pembelajaran yang mengintegrasikan nilai konservasi

Target 2018 : 100

Realisasi 2018 : 100

Persentase Capaian : 100%

Fakultas Ekonomi, sebagai bagian dari Unnes mempunyai tugas yang sama dengan Unnes sebagai perguruan tinggi. Fakultas Ekonomi mengemban tiga mandat dasar yakni pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat. Bertolak dari tiga mandat ini, Fakultas Ekonomi diharapkan menjadi motor bagi tumbuhnya kreativitas dan inovasi guna merespon berbagai perubahan baik di bidang ilmu pengelahuan, teknologi, seni dan

olahraga yang terjadi di masyarakat. Demikian halnya dengan evaluasi pembelajaran yang menjadi salah satu sub bagian dari *mandate* dasar di atas, dengan pencapaian 100% dari target, hal ini menunjukkan komitmen besar Fakultas Ekonomi dalam mengintegrasikan nilai konservasi dalam evaluasi pembelajaran. Salah satu contoh tugas dikirim via email sehingga lebih bersifat *paperless* sesuai dengan nilai konservasi.

4. Indeks Kepuasan Mahasiswa terhadap capaian Pembelajaran

Target 2018 : 3,87

Realisasi 2018 : 3,5

Persentase Capaian : 111%

Indeks kepuasan mahasiswa terhadap capaian pembelajaran menjadi salah satu unsur pokok dalam penilaian akreditasi maupun sertifikasi suatu fakultas maupun program studi. Dalam tahun 2018 ini dengan memegang secara teguh visi-misi universitas, Fakultas Ekonomi berhasil melebihi capaian target 3,5 dengan skor 3,87. Hal ini menunjukkan bahwa para mahasiswa di lingkungan Fakultas Ekonomi dalam kenyataan yang mereka alami dalam proses pembelajaran melebihi ekspektasi mereka. Mengingat capaian yang melebihi 100% ini, menunjukkan pula integritas dan komitmen yang tinggi dari staf pengajar di lingkungan Fakultas Ekonomi Unnes dalam memberikan pelayanan terbaik kepada para mahasiswa.

5. Persentase Portofolio Dosen terhadap capaian Pembelajaran

Target 2018 : 100

Realisasi 2018 : 100

Persentase Capaian : 100%

Persentase portofolio dosen di lingkungan Fakultas Ekonomi telah bisa mencapai realisasi 100% dalam tahun 2018 ini dalam hal capaian pembelajaran. Sebagian besar Dosen Fakultas Ekonomi berkualifikasi S2 dan beberapa sudah dan sedang S3. Jumlah dosen sebanyak 112 orang dengan kualifikasi S3 sebanyak 23 orang; S2 sebanyak 89 orang (22 orang diantaranya sedang menempuh Studi S3) dan professor sebanyak 6 orang. Dari 23 doktor yang ada, 6 diantaranya adalah menduduki jabatan professor. Dengan komposisi yang ada tersebut, capaian pembelajaran bisa terlaksana dengan baik mencapai target yang ditetapkan.

6. Jumlah Laboratorium Terpadu

Target 2018 : 7

Realisasi 2018 : 7

Persentase Capaian : 100%

Tahun 2018 Fakultas Ekonomi sudah lebih dewasa dan mantap dalam perencanaan program dan kegiatan. Semua program tahunan ini disusun dan direncanakan sebagai bentuk penjabaran rencana strategis lima tahunan yang telah ditetapkan, dari bidang akademik. Dalam bidang akademik salah satunya adalah perwujudan laboratorium terpadu, laboratorium ini adalah laboratorium yang terintegrasi dari empat jurusan yang ada di Fakultas Ekonomi, Unnes. Laboratorium terpadu tersebut adalah Laboratorium Perbankan, Laboratorium Komputer, Laboratorium Pasar Modal, Laboratorium Manajemen Terpadu, Laboratorium Koperasi-UMKM, Laboratorium Akuntansi Manual, dan dan Laboratorium Bahasa.

7. Jumlah SK pendirian dan SK pengelola laboratorium

Target 2018 : 3

Realisasi 2018 : 5

Persentase Capaian : 166,67%

Pada tahun 2018 ini, berkaitan dengan pengembangan laboratorium, lebih khususnya dalam pengelolaan laboratorium, Fakultas Ekonomi Unnes mencapai 166,67% melebihi target yang ditetapkan. Hal ini dikarenakan sesuai dengan rencana strategis universitas dalam merevitalisasi laboratorium sebagai pusat pengembangan dan pusat kajian di program studi. Ini juga mendorong peningkatan dalam menambah baik secara kualitas dan kuantitas dalam pengelolaan laboratorium. Dalam hal ini peningkatan jumlah capaian untuk poin ini adalah peningkatan jumlah Surat Keputusan Laboratorium Fakultas Ekonomi Unnes. Harapannya dengan peningkatan ini akan meningkatkan mutu layanan laboratorium tersebut.

8. Jumlah prosedur mutu/tata laksana laboratorium

Target 2018 : 4

Realisasi 2018 : 6

Persentase Capaian : 150%

Capaian realisasi prosedur mutu/tata laksana laboratorium di lingkungan Fakultas Ekonomi, Unnes yang mencapai 150%, adalah suatu bentuk nyata dalam membuat suatu sistem *standard operating procedure* (SOP) yang menjadi basis dari semua penilaian seperti sertifikasi dan akreditasi di sebuah institusi. Dengan adanya peningkatan yang signifikan ini adalah komitmen yang tinggi dari pengelola laboratorium untuk dalam masa mendatang

mewujudkan laboratorium yang bestandar nasional dan ke depannya mengarah ke standar internasional. Peningkatan ini di antaranya ada pada peningkatan jumlah SOP peminjaman literatur, prosedur peminjaman ruangan, prosedur penggunaan fasilitas (galeri investasi), prosedur dalam pengajuan kegiatan laboratorium, prosedur dalam perekrutan asistem laboratorium dan dalam penambahan literatur pustaka laboratorium.

9. Jumlah visitasi audit internal dan kaji ulang manajemen laboratorium

Target 2018 : 2

Realisasi 2018 : 2

Persentase Capaian : 100%

Dalam rangka meningkatkan mutu pengelolaan dan kajian ilmu laboratorium, pihak universitas dan dari badan standar mutu telah melakukan kunjungan visitasi dan audit internal serta kaji ulang manajemen laboratorium di Fakultas Ekonomi Unnes. Kegiatan ini sudah terjadwalkan sejak awal dan pihak pengelola laboratorium FE Unnes sangat perhatian terhadap peningkatan mutu laboratorium. Visitasi audit laboratorium di FE Unnes, adalah Audit Mutu Internal dan Audit atau visitasi laboratorium sebagai unsur *income generating*. Hasil yang dihasilkan dari visitasi ini adalah, salah satu laboratorium di salah satu prodi di FE, yaitu Galeri Investasi Unnes bahkan sudah terbiasa mendapat penghargaan dari Lembaga eksternal.

10. Jumlah pelatihan/training ISO/IEC laboratorium (Training Laboratory Preparation for ISO/IEC)

Target 2018 : 3

Realisasi 2018 : 9

Persentase Capaian : 300%

Persentase capaian sebanyak tiga kali lipat dari target menunjukkan bahwa FE Unnes berkomitmen tinggi dalam mendukung program Universitas dalam memberdayakan laboratorium di Fakultas. Training ISO/IEC ini memberikan bekal teknis bagi pengelola laboratorium dalam mencapai target laboratorium yang berstandar, baik nasional dan internasional. Juga di samping itu, bisa modal dasar dalam mewujudkan laboratorium sebagai pusat kajian berbagai ilmu, baik dalam scope makro ekonomi dan mikro ekonomi. Terlebih lanjut lagi, pelatihan ini bisa menjadi fundamental bagi pengembangan laboratorium sebagai pusat pengembangan ilmu baik secara akademik dan praktik. Peningkatan pelatihan tersebut di antaranya adalah pelatihan perbankan, pelatihan pasar modal (WPPE - Wakil Perantara Pedagang Efek), pelatihan digital marketing, pelatihan rekrutmen pegawai, pelatihan digital marketing, dan sekolah pasar modal.

11. Pusat Kajian Keilmuan Berbasis Laboratorium

Target 2018 : 5

Realisasi 2018 : 8

Persentase Capaian : 160%

Dalam indikator ini pada periode sebelumnya Fakultas Ekonomi berkomitmen untuk menargetkan pusat kajian UMKM. Atas dukungan berbagai pihak FE dapat membentuk pusat kajian tersebut. Pada periode 2018 pusat kajian keilmuan berkembang menjadi delapan pusat kajian. Pusat Kajian UMKM ini nantinya akan berkembang, dan terwujud menjadi delapan pusat kajian, dalam tahap awalnya, laborarotium terpadu di FE Unnes ini

akan menjadi data base bagi semua pihak di kawasan regional Jawa Tengah. Data base yang tersedia berkaitan dengan riset-riset yang bertema UMKM- baik scope nasional maupun internasional, berbagai kebijakan pemerintah daerah untuk sektor UMKM, *contact list* asosiasi dalam industri yang bisa dijadikan pendamping dan mentor dalam mewujudkan bisnis UMKM. Serta data base yang memberikan informasi tentang model bisnis apa saja yang sesuai dalam mewujudkan bisnis baru. Dengan capaian sebesar 160% ini akan menjadi modal utama dalam pengembangan laboratorium FE Unnes, di antaranya dengan adanya penambahan pusat kajian lain baik dalam scope makro ekonomi dan mikro ekonomi seperti pusat kajian perbankan, kebijakan moneter, model perjanjian usaha seperti waralaba/*franchising*.

12. Persentase lulusan bersertifikasi kompetensi dan Profesi

Target 2018 : 5
Realisasi 2018 : 17
Persentase Capaian : 340%

Pencapaian persentase lulusan bersertifikasi kompetensi dan profesi ini bisa melampaui target yang ditetapkan karena Fakultas mendukung penuh adanya program sertifikasi kompetensi dan profesi yang dikembangkan dimasing-masing jurusan, dan menjadikan program sertifikasi kompetensi dan profesi sebagai Surat Keterangan Pendamping Ijazah (SKPI). FE Unnes melampaui target pada tahun 2018 ini sebanyak 17% persentase mahasiswa yang sudah mendapatkan sertifikat kompetensi. Dalam perkembangan untuk menggandeng mitra dalam menerbitkan sertifikat kompetensi dan profesi ini, sudah terdapat beberapa mitra yang terqualifikasi untuk bisa memberikan

sertifikat kompetensi dan profesi, seperti The Indonesian Capital Market Institute - TICMI yang merupakan lembaga pendidikan dan pelatihan profesi pasar modal yang didirikan oleh Perhimpunan Pendidikan Pasar Modal Indonesia (P3MI). Dengan TICMI para mahasiswa bisa memperoleh pelatihan tentang pasar modal dan mempunyai sertifikat untuk melakukan transaksi di pasar modal. Hal ini akan memberikan nilai lebih bagi para lulusan dalam memulai karirnya setelah mendapatkan gelar sarjana dari FE Unnes.

13. Jumlah lulusan pendidikan profesi non-guru

Target 2018 : 20

Realisasi 2018 : 100

Persentase Capaian : 500%

Jumlah lulusan Pendidikan profesi non-guru untuk tahun 2018 sudah melebihi target yang ditetapkan. Pendidikan profesi non-guru sudah mulai dikembangkan di FE dengan mulai dibukanya program profesi pasar modal dan program profesi sumber daya manajemen di Jurusan Manajemen, selanjutnya akan segera dibuka pula program profesi non-guru di jurusan Pendidikan Ekonomi, jurusan Akuntansi dan Jurusan Ekonomi Pembangunan. Tahun 2018 ini program profesi pasar modal sudah berhasil meluluskan mahasiswa sebanyak 65 mahasiswa dan diikuti program profesi sumber daya manusia yang sudah meluluskan 35 mahasiswa, sehingga total di FE sudah ada lulusan profesi non-guru sejumlah 100 mahasiswa.

14. Jumlah Lulusan bersertifikat kompetensi

Target 2018 : 25

Realisasi 2018 : 100

Persentase Capaian : 400%

Fakultas Ekonomi berusaha membekali mahasiswa dengan membuka program sertifikasi kompetensi sebagai bagian dari surat keterangan pendamping ijazah (SKPI), jadi selain mendapatkan ijazah saat lulus mahasiswa juga sudah dibekali SKPI berupa sertifikasi kompetensi sesuai bidang keahlian yang diambil. Ada beberapa program sertifikasi profesi yang sudah ditawarkan, diantaranya sertifikasi Wakil Perantara Pedagang Efek (WPPE) untuk profesi di pasar modal, Sertifikasi SDM Brilliant untuk profesi SDM, Brevet Pajak untuk keahlian perpajakan, dan program sertifikasi lainnya. Target tahun 2018 untuk lulusan yang memperoleh sertifikasi kompetensi sudah melebihi target yang ditetapkan. Untuk program yang sudah meluluskan mahasiswa dan sudah mendapatkan sertifikat kompetensi diantaranya adalah program sertifikasi WPPE yang sudah meluluskan 65 mahasiswa dan program sertifikasi SDM Brilliant yang sudah meluluskan 35 mahasiswa, jadi total jumlah mahasiswa FE yang sudah memperoleh sertifikasi kompetensi sejumlah 100 mahasiswa.

15. Jumlah dokumen evaluasi kurikulum program studi kependidikan

Target 2018 : 3

Realisasi 2018 : 3

Persentase Capaian : 100%

Dokumen evaluasi kurikulum program studi kependidikan ditahun 2018 ini sudah sesuai dengan target yang ditentukan. Jurusan Pendidikan Ekonomi yang terdiri dari Prodi Pendidikan Akuntansi, Prodi Pendidikan Administrasi Perkantoran, dan Prodi Koperasi sudah melakukan evaluasi kurikulum. Evaluasi kurikulum tersebut disesuaikan dengan kebutuhan dari *stakeholders*, sesuai dengan KKNI dan mengacu pada nilai konservasi.

16. Jumlah Prodi terakreditasi A

Target 2018 : 4

Realisasi 2018 : 4

Persentase Capaian : 100%

Akreditasi program studi merupakan hal yang sangat penting baik untuk institusi maupun untuk para alumni. Nilai akreditasi merupakan pengejawantahan dari semua proses pendidikan yang ada di prodi. Penilaian akreditasi didasarkan pada tujuh standard yaitu: (1) Visi, misi, tujuan dan sasaran, serta strategi pencapaiannya; (2) Tata pamong, kepemimpinan, sistem pengelolaan dan penjaminan mutu; (3) Mahasiswa dan lulusan; (4) Sumber daya manusia; (5) Kurikulum, pembelajaran, dan suasana akademik; (6) Pembiayaan, sarana dan prasarana, serta sistem informasi; dan (7) Penelitian, pelayanan/pengabdian kepada masyarakat dan kerjasama.

Nilai akreditasi sangat penting bagi universitas, karena nilai ini menjadi salah satu persyaratan bagi universitas untuk bisa mendapatkan AIPT unggul. Nilai akreditasi juga bisa sebagai indikator dari kualitas pendidikan, sehingga para lembaga penyerap tenaga kerja akan sangat mempertimbangkan nilai akreditasi program studi dari pelamar. Oleh karena itu, Fakultas Ekonomi

Universitas Negeri Semarang sudah berusaha sekuat tenaga untuk memperbaiki akreditasi program studi.

Di Fakultas Ekonomi, UNNES terdapat empat program studi S1 dan dua program studi D3. Semua program studi D3 sudah *passing out*, karena pendidikan D3 (*applied*) sudah digarap oleh politeknik di kota Semarang. FE UNNES berkonsentrasi untuk penyelenggaraan program S1 akademik. Berikut ini adalah akreditasi dari masing-masing program studi baik untuk S1 maupun D3.

Tabel 1. Akreditasi Program Studi

| No | Prodi | Akreditasi | SK BAN-PT | Kedaluarsa | Keterangan |
|----|-----------------------------|------------|--------------------------------------|------------|-------------|
| 1 | Ekonomi Pembangunan | A | 1011/SK/BAN-PT/Akred/S/IX/2015 | 2020-09-19 | |
| 2 | Akuntansi | A | 0084/SK/BAN-PT/Akred/S/II/2016 | 2021-02-18 | |
| 3 | Pendidikan Ekonomi | A | 1167/SK/BAN-PT/Akred/S/XI/2015 | 2020-11-28 | |
| 4 | Manajemen | A | 2483/SK/BAN-PT/Akred/S/X/2016 | 2021-10-20 | |
| 5 | Administrasi Perkantoran D3 | B | 326/SK/BAN-PT/Akred/Dpl-III/V/2015 | 2020-05-02 | Passing out |
| 6 | Akuntansi D3 | B | 476/SK/BAN-PT/Akred/Dpl-III/XII/2014 | 2019-12-21 | Passing out |

Fakultas Ekonomi mempunyai 4 prodi aktif yang keseluruhan prodi telah terakreditasi A pada Tahun 2016, sehingga pada 2018 FE sudah tidak memiliki target akreditasi prodi.

17. Jumlah prodi kelas internasional

Target 2018 : 4

Realisasi 2018 : 4

Persentase Capaian : 100%

Tahun 2018 yang ditetapkan Unnes sebagai tahun internasionalisasi, didukung penuh oleh Fakultas Ekonomi Unnes, salah satunya dengan mengembangkan 4 (empat) kelas internasional yaitu pada Prodi Ekonomi Pembangunan, Prodi Pendidikan Akuntansi, Prodi Pendidikan Administrasi Perkantoran, dan Prodi Koperasi. Komitmen penuh Fakultas dalam pengembangan kelas internasional ini dibuktikan dengan pengiriman dosen-dosen prodi untuk melanjutkan studi ke luar negeri, menyelenggarakan *focus group discussion* dengan perguruan tinggi *benchmark* yang sudah terakreditasi internasional dalam hal penyempurnaan kurikulum dan pengelolaan kelas internasional, serta peningkatan *soft skill* dosen kelas internasional dalam kefasihan berbahasa Inggris maupun dalam proses belajar mengajar sesuai kurikulum internasional.

18. Jumlah prodi yang terakreditasi regional/internasional (AUN QA/ASIIN)

Target 2018 : 1

Realisasi 2018 : 0

Persentase Capaian : 0%

Sampai saat ini belum ada prodi di Fakultas Ekonomi yang tersertifikasi internasional, walaupun kurikulum yang disusun sudah menitikberatkan pada perubahan lingkungan internasional yang sangat signifikan. Pada tahun 2016, 2017 belum mempunyai target untuk akreditasi internasional. Namun

demikian, pada tahun 2018 FE sudah menganggarkan untuk kegiatan akreditasi AUN-QA yang rencananya akan diimplementasikan untuk jurusan Ekonomi Pembangunan.

Persiapan dokumen sertifikasi AUN-QA akan dilakukan pada tahun 2018 dan dimasukkan pada tahun tersebut. Diharapkan pada awal tahun 2019 akan ada visitasi dari AUN-QA dan hasilnya pun akan diterima pada tahun 2019. Setelah mempunyai pengalaman sertifikasi AUN-QA untuk jurusan Ekonomi Pembangunan, maka sertifikasi yang sama akan dilakukan untuk prodi-prodi yang lain.

19. Jumlah HKI yang didaftarkan

Target 2018 : 6

Realisasi 2018 : 23

Persentase Capaian : 383.33%

Realisasi jumlah Hak Kekayaan Intelektual berupa Hak Cipta di Fakultas Ekonomi pada tahun 2018 telah melampaui target yang ditentukan. Hal ini dikarenakan adanya komitmen penuh Fakultas Ekonomi dalam memberikan dukungan sarana dan prasarana kepada seluruh dosen setiap tahunnya, berkaitan dengan penyelenggaraan kegiatan workshop penulisan buku referensi, penyediaan anggaran berupa bantuan dalam penyusunan dan penerbitan buku referensi karya dosen di lingkungan Fakultas Ekonomi.

| No | Nama Karya | Nama Dosen/Mahasiswa Peraih |
|----|--|--|
| 1 | Buku "Penyuluh Pertanian Indonesia " | Prof. Dr. Sucihatningsih Dian Wisika Prajanti, M.Si |
| 2 | Buku "Metode Analisis Efisiensi Produk dan Pengambilan Keputusan Bidang Ekonomi Pertanian" | Prof. Dr. Sucihatningsih Dian Wisika Prajanti, M.Si |
| 3 | Buku "Ekonomi Pertanian (Sebuah Pendekatan Empiris)" | Prof. Dr. Sucihatningsih Dian Wisika Prajanti, M.Si |
| 4 | Buku "Penanganan Pasca Panen Buah Salak dengan Freezing Frying dan Pola Pemberdayaan Sinergis Petani-Industri" | Prof. Dr. Sucihatningsih Dian Wisika Prajanti, M.Si |
| 5 | Buku "Ekonomi Regional" | Dr. Amin Pujiati, M.Si dan Fafurida S.E, M.Si |
| 6 | Buku "Pedoman Pembuatan Batako dari Enceng Gondok" | Prof. Dr. Sucihatningsih Dian Wisika Prajanti, M.Si dan Fafurida S.E, M.Si |
| 7 | Buku "TEKUPI (Teh Kulit Kopi)" | Karsinah, S.E., M.Si. |
| 8 | Buku : Akuntansi Dasar | Dr. Agus Wahyudi, M.Si / Dr. Muhammad Khafid, M.Si |
| 9 | Buku : Metodologi Penelitian | Dr. Agus Wahyudi, M.Si |
| 10 | Buku : Akuntansi Syariah (Teori dan Praktik) | Drs. Asrori, M.S. / Hasan Mukhibad, SE, M.Si |
| 11 | Buku : Akuntansi Keuangan Lanjut Jil 1 | Dr. Muhammad Khafid, M.Si |
| 12 | Buku : Akuntansi Keuangan Lanjut Jil 2 | Dr. Muhammad Khafid, M.Si |
| 13 | Buku : Akuntansi Penentuan Harga Pokok Penjualan | Dr. Muhammad Khafid, M.Si |
| 14 | Buku : Praktikum Perpajakan | Kiswanto, SE, M.Si / Trisni Suryarini, SE, M.Si |
| 15 | Buku pedoman model membangun jejaring kewirausahaan | Dr. Nina Oktarina, Dr. Murwatiningsih |
| 16 | SIKEPO sebagai Efektivitas Kinerja Santri Pondok Pesantren Durrotu Aswaja dalam Pencatatan dan Pengelolaan Dana Secara Efisien | Janah Setiya Nurul Arifa, dkk |
| 17 | Software Manajemen Kearsipan Elektronik Arsip | Agung Kuswantoro |
| 18 | Buku Akuntabilitas Sekolah | Prof. Dr. Joko Widodo, M.Pd., Dr. Nina Oktarina, M.Pd |
| 19 | Praktik Perkantoran | Ismiyati, S.Pd., M.Pd. |
| 20 | Buku "KEWIRAUSAHAAN: Kajian Manajemen Keuangan | Dr. Kardoyo, M.Pd. |
| 21 | Manajemen Keuangan dalam Perspektif Pendidikan | Khasan Setiaji, S.Pd., M.Pd. |
| 22 | Ekonomi Fenomena di Sekitar Kita 2 | Rusdarti; Kusmuriyanto |
| 23 | Buku Pedoman Model Membangun Jejaring | Dr. Nina Oktarina, Dr. Murwatiningsih |

20. Jumlah Paten

Target 2018 : 2

Realisasi 2018 : 0

Persentase Capaian : 0%

Jumlah paten di tahun 2018 belum bisa terealisasi di FE. Hasil penelitian dan pengabdian di FE masih sedikit yang bisa dikembangkan lebih lanjut untuk bisa memperoleh paten, sehingga ditahun 2018 dengan menetapkan target 2 paten tidak bisa terpenuhi, meski demikian FE senantiasa terus memberikan dorongan dan memfasilitasi sarana prasarana agar hasil dari penelitian dan pengabdian Dosen di FE bisa menghasilkan paten.

21. Jumlah Hak Cipta

Target 2018 : 3

Realisasi 2018 : 8

Persentase Capaian : 266.67%

Realisasi jumlah Hak Cipta/HKI di Fakultas Ekonomi pada tahun 2018 telah melampaui target yang ditentukan. Hal ini dikarenakan adanya komitmen penuh Fakultas Ekonomi dalam memberikan dukungan sarana dan prasarana kepada seluruh dosen setiap tahunnya, berkaitan dengan penyelenggaraan kegiatan workshop penulisan buku referensi, penyediaan anggaran berupa bantuan dalam penyusunan dan penerbitan buku referensi karya dosen di lingkungan Fakultas Ekonomi.

22. Jumlah Penelitian Pembinaan/kapasitas

Target 2018 : 2

Realisasi 2018 : 4

Persentase Capaian : 200%

Jumlah penelitian pembinaan ditahun 2018 sudah melebihi target, hal ini dikarenakan semakin banyak dosen FE yang bisa mengakses skema penelitian pembinaan. Skema penelitian yang disediakan oleh Universitas dan Fakultas Ekonomi yang cukup banyak juga menambah peluang untuk bisa semakin manambah jumlah penelitian pembinaan untuk tahun-tahun mendatang.

23. Jumlah Penelitian Fundamental

Target 2018 : 17

Realisasi 2018 : 14

Persentase Capaian : 82.35%

Jumlah penelitian Fundamental untuk tahun 2018 tidak mencapai target yang ditetapkan. Hal ini dikarenakan adanya seleksi yang cukup ketat baik ditingkat universitas maupun Fakultas sehingga jumlah penelitian fundamental yang diterima tidak sesuai dengan target yang ditetapkan.

| No | Judul Penelitian | Nama Dosen/ Peneliti | Skema Penelitian | Sumber Dana | Jumlah Dana |
|----|--|-------------------------|---------------------------|----------------|-------------------|
| 1 | Evaluasi Preferensi Wisatawan Terhadap Daya Tarik, Aksesibilitas, Fasilitas, Promosi Dan Informasi Wisata Di Kota Semarang | Fafurida S.E, M.Sc. | Penelitian Fundamental | Fakultas | Rp. 12.800.000 |
| 2 | Eksistensi Pasar Tradisional Di Kota Semarang Pasca | Karsinah S.E., M.Si. | Penelitian Fundamental | Fakultas | Rp. 12.800.000 |

| No | Judul Penelitian | Nama Dosen/ Peneliti | Skema Penelitian | Sumber Dana | Jumlah Dana |
|----|---|-------------------------------|------------------------|----------------|----------------|
| | Revitalisasi | | | | |
| 3 | Kajian Empiris Penerapan Islamic Governance Disclosure Pada Bank Syariah Di Indonesia | Dr. Agus Wahyudin M.Si. | Penelitian Fundamental | Fakultas | Rp. 12.800.000 |
| 4 | Dampak Pengungkapan Sustainability Reporting Terhadap Kinerja Keuangan Dan Nilai Perusahaan | Linda Agustina S.E., M.Si. | Penelitian Fundamental | Fakultas | Rp. 12.800.000 |
| 5 | Penghindaran Pajak Pada Perusahaan Multinasional Dipengaruhi Oleh? Multinationality, Pemanfaatan Tax Haven, Ketidakpastian Pajak Dan Pengungkapan CSR | TRISNI SURYARINI SE., M.Si. | Penelitian Fundamental | Fakultas | Rp. 12.800.000 |
| 6 | Pengujian Variabel Penentu Audit Judgment Yang Dimoderasi Variabel Kredibilitas Klien | Drs. Subowo M.Si. | Penelitian Fundamental | Fakultas | Rp. 12.800.000 |
| 7 | Moderasi Kualitas Corporate Social Responsibility Pengaruh Corporate Governance Terhadap Penghindaran Pajak Di Indonesia | Kiswanto S.E., M.Si. | Penelitian Fundamental | Fakultas | Rp. 12.800.000 |
| 8 | Model Determinasi Teacherpreneurship Dan Pengaruhnya Pada Inovasi Dan Keunggulan Kompetitif Guru Di Era Disrupsi | Muhammad Feriady S.Pd., M.Pd. | Fundamental Fakultas | Fakultas | Rp. 12.800.000 |
| 9 | Hubungan Gender, Dukungan Sosial Dan Emotional Intelligence Terhadap Academic Hardiness Mahasiswa Pendidikan Akuntansi | Kardiyem | Fundamental Fakultas | Fakultas | Rp. 12.800.000 |
| 10 | Kepemimpinan Bertumbuh (Studi Kasus Kepemimpinan Rektor Unnes) | Agung Kuswantoro | Fundamental Fakultas | Fakultas | Rp. 12.800.000 |
| 11 | Akuntabilitas Perguruan Tinggi | Raeni | Fundamental | Fakultas | Rp. |

| No | Judul Penelitian | Nama Dosen/ Peneliti | Skema Penelitian | Sumber Dana | Jumlah Dana |
|----|---|--------------------------------|-------------------------|----------------|-------------------|
| | Mewujudkan Internationalised Learning Environment: Persepsi Mahasiswa Asing Dan Lokal | | Fakultas | | 12.800.000 |
| 12 | Anatomi Manajemen Modal Kerja Start-Up Berbasis Komitmen Berwirausaha | Ita Nuryana | Fundamental Fakultas | Fakultas | Rp. 12.800.000 |
| 13 | Integrasi Sosial Dan Akademik Individu Serta Pengaruhnya Terhadap Kelangsungan Pendidikan Mahasiswa | Nina Farliana | Fundamental Fakultas | Fakultas | Rp. 12.800.000 |
| 14 | Strategi Inovasi Umkm Kreatif Kota Semarang Melalui Pengelolaan Knowledge Management Practice | Dra. Palupiningdyah M.Si | Fundamental Fakultas | Fakultas | Rp. 12.800.000 |

24. Jumlah Penelitian Terapan (PTUPT)

Target 2018 : 5

Realisasi 2018 : 5

Persentase Capaian : 100%

Jumlah penelitian terapan tahun 2018 di FE sudah sesuai dengan target yang ditetapkan. Dosen dilingkungan FE sudah berusaha mengoptimalkan kesempatan yang disediakan baik oleh dana penelitian pusat melalui SIMLITABMAS, dana penelitian LP2M dan dana penelitian fakultas.

| No | Judul Penelitian | Nama Dosen/ Peneliti | Skema Penelitian | Sumber Dana | Jumlah Dana |
|----|---|--|--------------------------------|----------------|-----------------|
| 1 | Perbaikan Kualitas Kandungan Fisiokimia dan Diversifikasi Produk Olahan Tepung Umbi Sebagai Sumberdaya Pangan Lokal dan Substitusi Impor Bahan Baku Industri | Etty Soesilowati | Penelitian PUPPT Terapan, DRPM | Dikti | Rp. 120.000.000 |
| 2 | Riset Aksi Konservasi Holistik Rawa Pening Rekrayasa Teknologi Pupuk dan Beton Ringan Dengan Pendekatan Sinergi Akademisi-Bisnis-Government_Community (ABGC) | Sri Mulyani Endang Susilowati, Sucihatiningsih DWP, Fafurida | Penelitian PUPPT Terapan, DRPM | Dikti | Rp. 110.000.000 |
| 3 | Standarisasi dan Komersialisasi Pemasaran Produk Industri Kreatif Berbasis Limbah Industri Tekstil dan Produk Tekstil Sebagai Upaya Peningkatan Kesempatan Kerja dan Pertumbuhan Ekonomi Daerah | P. Eko Prasetyo | Penelitian PUPPT Terapan, DRPM | Dikti | Rp. 140.000.000 |
| 4 | Pengaruh Resiko Bisnis Dan Makro Ekonomi Terhadap Keputusan Struktur Modal Dinamis (Analisis Data Panel 2008-2015) | ARIEF YULIANTO, RINI SW, Anindya | PTUPT | Dikti | Rp. 59.850.000 |
| 5 | Model Sistem Informasi Mitigasi Kredit Berbasis Credit Score Untuk Menurunkan Kredit Macet Koperasi | MUHAMMAD KHAFID | PTUPT | Dikti | Rp. 56.000.000 |

25. Jumlah Pengabdian kepada masyarakat hasil hilirisasi penelitian

Target 2018 : 11

Realisasi 2018 : 2

Persentase Capaian : 18.18%

Target jumlah pengabdian kepada masyarakat hasil hilirisasi penelitian masih belum mencapai target ditahun 2018 ini. Hal ini dikarenakan masih sedikit bapak/ibu dosen peneliti yang memiliki *roadmap* penelitian yang terintegrasi dengan pengabdian, sehingga kebanyakan luaran penelitian yang dilakukan oleh bpk/ibu dosen peneliti di FE masih berorientasi kepada publikasi di jurnal internasional yang bereputasi, buku referensi dan prosiding.

| No | Judul Pengabdian Dosen | Nama Dosen Pengabdi (Ketua dan Anggota) | Sumber Dana | Jumlah Dana |
|----|---|--|-------------|----------------------|
| 1 | Peningkatan Nilai Ekonomi Limbah Organik Melalui Penerapan Teknologi Pengolahan Biobriket Bagi Bank Sampah Di Kabupaten Magelang | Prof. Etty Soesilowati (Ketua PPTTG) | Dikti | Rp 167.700.000,00 |
| 2 | Pengembangan Pusat Industri dan Pelatihan Kriya Tulang Daun Sebagai Upaya Penguatan Program Eduwisata UNNES Berwawasan Konservasi | Prof. Dr. Sucihatningsih Dian Wisika Prajanti, M.Si, | Dikti | Rp 150.000.000,00 |

26. Jumlah Penelitian Pengembangan Unggulan Perguruan Tinggi

Target 2018 : 3

Realisasi 2018 : 3

Persentase Capaian : 100%

Tahun 2018 FE UNNES mampu meraih 3 judul penelitian pengembangan unggulan perguruan tinggi dari 3 judul yang ditargetkan. Artinya FE UNNES mampu memenuhi target tersebut, yaitu sebesar 100%. Hal ini dikarenakan FE UNNES mampu mendorong dosen untuk menghasilkan usulan penelitian yang berkualitas melalui penyelenggaraan workshop penelitian dan publikasi pada jurnal internasional bereputasi. Ketiga judul penelitian yang dimaksud

diantaranya adalah (1) “Pengembangan Pengukuran Kinerja Karyawan Berbasis Pada Indikator Green HRM Dalam Implementasi Sistem Manajemen Lingkungan” yang disusun oleh Rini Setyo Witiastuti S.E., M.M.; (2) Rancang Bangun Sistem Perhitungan Tarif Layanan Untuk Peningkatan Kualitas Tata Kelola UNNES, oleh Indah Anisykurlillah, S.E., M.Si., Akt., CA.; dan (3) Peningkatan Sitasi Publikasi Ilmiah Menggunakan Eprints Framework, oleh Moh Khoiruddin S.E, M.Si.

27. Jumlah Penelitian Pengembangan Unggulan Nasional Dan Internasional

Target 2018 : 1

Realisasi 2018 : 3

Persentase Capaian : 300%

Penelitian pengembangan unggulan perguruan nasional dan internasional merupakan salah satu skim penelitian desentralisasi yang diseleksi oleh LP2M dan mempunyai tingkat kompetisi yang sulit. Tahun 2018 FE UNNES mampu meraih 3 judul penelitian dari 1 judul yang ditargetkan. Artinya FE UNNES mampu melampaui target tersebut, yaitu sebesar 300%. Ketiga judul penelitian yang dimaksud diantaranya adalah (1) “Pengembangan Model Manajemen Kearsipan Desa Berbasis *E-Archive* Untuk Menunjang Terciptanya *Good Governance*, oleh Dra. Nanik Suryani, M.Pd.; dan (2) Model Penyesuaian Persepsi Praktisi Dan Akademisi Bidang Akuntansi Dalam Menghadapi ASEAN Economic Community, oleh Drs. Heri Yanto, MBA., Ph.D.; dan (3) Pengaruh Resiko Bisnis Dan Makro Ekonomi Terhadap Keputusan Struktur Modal Dinamis (Analisis Data Panel 2008-2015), oleh Dr. Arief Yulianto, M.M.

Penelitian ini akan menghasilkan luaran yang mampu mendorong kinerja akademik FE, yaitu berupa luaran artikel jurnal internasional bereputasi, HAKI, dan buku ajar. Dosen FE akan didorong dan diberikan fasilitasi untuk mampu bersaing meraih dana skim penelitian ini, khususnya pada kompetisi tingkat internasional.

28. Jumlah Program Pengembangan Produk Unggulan Daerah

Target 2018 : 1
Realisasi 2018 : 0
Persentase Capaian : 0%

Dosen FE UNNES belum mampu menghasilkan produk unggulan daerah pada tahun 2018. Target program pengembangan produk unggulan daerah hanya satu dikarenakan tingkat kesulitan dalam merealisasikan program. Dibutuhkan kerjasama dengan pemerintah daerah atau instansi pemerintah untuk merealisasikan target ini. Tahun 2018 FE UNNES telah menyelenggarakan rintisan kerjasama dengan berbagai instansi/Lembaga pemerintah seperti PEMPROV, PEMKOT, Dinas Koperasi, Bank Indonesia dan lainnya agar mampu memberikan kontribusi pada pengembangan produk unggulan daerah.

29. Jumlah publikasi artikel dalam jurnal internasional bereputasi

Target 2018 : 20
Realisasi 2018 : 25
Persentase Capaian : 125%

FE UNNES mampu meraih capaian yang melebihi target pada poin publikasi artikel dalam jurnal internasional bereputasi, yakni sebesar 125%. FE UNNES sangat termotivasi untuk meningkatkan kinerja dalam poin publikasi artikel dalam jurnal internasional bereputasi. Beberapa kegiatan seperti workshop, clinic artikel, konferensi internasional dilaksanakan dengan menghadirkan narasumber yang “bereputasi”. Dengan demikian, dosen memperoleh bekal yang cukup untuk menghasilkan artikel yang layak publish dalam jurnal internasional bereputasi. Di samping itu, FE UNNES juga memberikan fasilitas dukungan dana publikasi, *translate* dan *proofreading*, dan dana partisipasi kegiatan konferensi internasional.

Beberapa judul yang dimaksud diantaranya adalah; (1) The Influence of Effective BOC on Choice of Auditor, *Pertanika J. Soc. Sci. & Hum.* 25 (S): 271 - 280 (2017), Badingatus Solikhah, Nicco Della Firmansyah dan Kashan Pirzada; (2) Service Quality of Self-Checkout Technology in Malaysian Hypermarket: A Case Study in Johor, *Journal of Telecommunication, Electronic and Computer Engineering*, 10 (2-8), 2018, oleh J.W.Siah, S.F.Fam1, D.D. Prastyo, Heri Yanto, dan K.S. Fam; (3) Improving Communication Skills of Tertiary Level Indonesian Learners through a Conversation Lounge, *The Asian EFL Journal*, 20 (4), 2018, oleh Fahrur Rozi; (4) Managerial Ownership, Corporate Governance and Earnings Quality: The Role of Institutional Ownership as Moderating Variable, *Pertanika J. Soc. Sci. & Hum.* 25 (S): 241 - 254 (2017), oleh Muhammad Khafid dan Sandy Arief.

30. Jumlah publikasi artikel dalam jurnal internasional

Target 2018 : 25

Realisasi 2018 : 20

Persentase Capaian : 80%

FE UNNES hanya mampu merealisasikan target sebesar 80% pada item jumlah publikasi artikel dalam jurnal internasional. Hal ini dikarenakan dosen FE mulai memilih jurnal internasional bereputasi untuk publikasi karya ilmiahnya. Artikel ini merupakan luaran dari penelitian yang dihasilkan oleh dosen FE baik dari skim penelitian seleksi nasional, peneltiian desentralisasi, penelitian LP2M, maupun penelitian skim dana DIPA FE. Di samping itu, dosen mengikuti konferensi internasional terlebih dahulu sehingga artikelnya dapat dipublikasikan pada jurnal internasional. Di tahun yang akan datang, jurnal internasional tidak menjadi prioritas. Dosen akan diarahkan untuk publikasi pada jurnal internasional bereputasi (yang terindeks scopus, *web of science*, Thomson reuters).

Beberapa artikel dalam jurnal internasional diantaranya; (1) Fraud Prevention: Information Technology and Internal Control Perspective, International Journal of Economics, Commerce and Management, VI (10), 2018, 329-337 oleh Sukirman, Retnoningrum Hidayah, dan Dhini Suryandari; (2) Trade-off or Pecking Order Theory in Indonesia, European Journal of Business and Management, oleh Arief Yulianto, Rini Setyo Witiastuti, Anindya Ardiansari; (3) The Impact of Islamic and Non-Islamic Stocks Determination Toward The Stock Return - The Case of The Indonesian Stock Exchange Securities, International Journal of Excellence in Islamic Banking

& Finance, 6 (1), oleh Hasan Mukhibad dan Ahmad Nurkhin; dan (4) Strategy to Improve Quality of Higher Education Institution Based on AUN-QA Standard, International Journal for Innovation Education and Research, 6 (9), oleh Suwito Eko Pramono, Badingatus Solikhah, Diah Vitri Widayanti, dan Agung Yulianto.

31. Jumlah publikasi artikel dalam prosiding internasional bereputasi

Target 2018 : 20

Realisasi 2018 : 56

Persentase Capaian : 280%

Realisasi jumlah publikasi artikel dalam prosiding internasional bereputasi adalah sebesar 280%, atau 56 artikel dari 20 artikel yang ditargetkan. FE UNNES berusaha untuk terus meningkatkan jumlah publikasi dosen pada jurnal internasional bereputasi dan prosiding internasional bereputasi. Penelitian yang dilakukan oleh dosen FE dituntut untuk menghasilkan luaran minimal artikel dalam prosiding internasional bereputasi. FE UNNES memberikan dukungan dana untuk mengikuti konferensi internasional baik yang diselenggarakan di dalam negeri maupun di luar negeri. Dan tahun 2018 FE UNNES juga menyelenggarakan konferensi internasional pada tanggal 17-18 Juli 2018 dalam tajuk “International Conference on Economics, Business and Economic Education Science” atau ICEBEES. FE UNNES juga menjadi co-host dalam penyelenggaraan konferensi internasional APE LPTK yang diselenggarakan pada 25-26 Oktober 2018 di Bali dengan judul 3rd ICEEBA (*International Conference on Economic Education, Business and Accounting*).

Beberapa judul artikel yang dipublikasikan dalam prosiding prosiding internasional bereputasi diantaranya adalah; (1) Aggregation pheromones for monitoring the coconutrhinoceros beetle (*Oryctes rhinoceros*) in Jerukwangi Village, Jepara, Indonesia, dalam International Conference on Mathematics, Science and Education 2017 (ICMSE2017), IOP Conf. Series: Journal of Physics: Conf. Series 983 (2018) 012177 IOP Publishing, oleh D R Indriyanti, J E Lutfiana, P Widiyaningrum, E Susilowati and M Slamet; (2) Impact of Fishery Policy on Fishery Manufacture Output, Economy and Welfare in Indonesia dalam 3rd International Conference on Tropical and Coastal Region Eco Development 2017, IOP Conf. Series: Earth and Environmental Science 116 (2018) 012023 IOP Publishing, oleh Firmansyah, Shanty Oktavilia, F.X. Sugiyanto, dan Ibnu N Hamzah.

32. Jumlah publikasi prosiding internasional

Target 2018 : 32

Realisasi 2018 : 20

Persentase Capaian : 62,5%

Target jumlah publikasi prosiding internasional adalah sebesar 32 judul artikel. FE UNNES tidak mampu mencapai target tersebut, karena hanya mampu mencapai realiasi sebesar 20 paper atau sebesar 62,5%. Hal ini dikarenakan terjadi pergeseran prioritas publikasi. Dosen FE lebih memilih konferensi internasional yang kesempatan publikasinya minimal pada prosiding internasional bereputasi (terindeks scopus atau Thomson reuters). Dosen FE juga sangat aktif mengikuti konferensi internasional yang

diselenggarakan di dalam negeri maupun di luar negeri. Baik yang diselenggarakan oleh FE maupun fakultas di lingkungan UNNES.

Beberapa artikel yang dimaksud diantaranya adalah sebagai berikut; (1) Developing UNNES Web Framework as an Effort to Improve University Reputation, dalam the 8th Basic Science International Conference (BaSIC) 2018, 6 – 7 March 2018 at Ijen Suites Hotel Resort and Convention, Malang, Indonesia, oleh S Martono, Moh Khoiruddin, dan Ahmad Nurkhin; (2) Investigating the Impact of E-Marketing Teaching and Social Media Activeness on Students' Entrepreneurial Interest, dalam The 4th International Conference on Education, 5-7 April 2018, Bangkok Thailand, oleh Tusyanah dan Heri Yanto; (3) A profile of Graduate of Master Degree Program in Economic Education UNNES; a Tracer Study, dalam The 4th International Conference on Science, Education and Technology (ISET) 2018, 7 Agustus 2018, UTC dan Kampus Pascasarjana UNNES, oleh Kardoyo dan Ahmad Nurkhin.

33. Jumlah publikasi artikel book chapter dalam buku internasional

Target 2018 : 1
Realisasi 2018 : 2
Persentase Capaian : 200%

Publikasi karya ilmiah dosen selain pada jurnal dan prosiding adalah menulis buku atau book chapter. Dan tingkat book chapter yang diraih adalah tingkat internasional, yaitu untuk mendapatkan pengalaman dan mitra kerjasama tingkat internasional. FE UNNES mendukung dosen untuk menghasilkan artikel pada book chapter dalam buku internasional. LP2M UNNES juga

sering menyelenggarakan workshop atau training tentang penulisan artikel pada book chapter. Dengan demikian, dosen FE dapat memanfaatkan kegiatan tersebut untuk mampu menghasilkan karya ilmiah. Salah satu karya dosen FE dalam book chapter internasional adalah “Teaching Efficacy Analysis of Economics Prospective Teacher Students” oleh Indri Murniawaty, S.Pd., M.Pd. yang diterbitkan oleh Headway Global Research Consultancy PTE LTD, Singapore.

34. Jumlah langganan jurnal internasional bereputasi

Target 2018 : 33

Realisasi 2018 : 27

Persentase Capaian : 81,82%

FE Unnes menetapkan target jumlah langganan jurnal nasional bereputasi sejumlah 33 jurnal, namun realisasi sejumlah 27 jurnal atau 81,82% dari yang ditargetkan. Capaian belum dapat maksimal karena sebagian jurnal hanya menyediakan abstrak, dan untuk full text harus membayar. Dana yang disediakan masih terbatas, sehingga jurnal yang bisa diakses juga terbatas. Untuk meningkatkan jumlah jurnal internasional yang dilanggan bisa dengan menambah dana untuk berlangganan karena jurnal ini sangat bermanfaat untuk dosen dan mahasiswa dalam menyusun tulisan maupun penelitian.

35. Jumlah publikasi artikel dalam jurnal terakreditasi nasional

Target 2018 : 20

Realisasi 2018 : 43

Persentase Capaian : 215%

Target yang ditetapkan pada 2018 untuk publikasi jurnal nasional terakreditasi adalah 20 artikel, sedangkan capaian realisasi adalah 43 artikel atau sebesar 215% dari yang di targetkan. Hal ini dapat terwujud karena komitmen Fakultas dalam memenuhi kebutuhan tenaga pendidik dalam publikasi. Publikasi yang diutamakan adalah pada skala internasional akan tetapi hal ini bukan berarti mengabaikan yang tingkat nasional. Sebagaimana kebijakan di lingkungan FE setiap tenaga pendidik yang akan melakukan publikasi selalu mendapatkan dukungan positif baik dalam hal penulisan maupun pembiayaan. Capaian sebesar 215% ini merupakan hal yang membanggakan dan akan terus dikembangkan pada tahun yang akan datang.

Peningkatan jumlah artikel ini dikarenakan dua hal, yaitu meningkatnya jumlah artikel yang dihasilkan oleh dosen dan kebijakan dari universitas dan fakultas. Jumlah artikel yang semakin banyak dan open acces membuat dosen FE UNNES termotivasi untuk menulis. Di samping itu pimpinan Fakultas mensupport dengan memfasilitasi kegiatan Workshop penulisan jurnal dan fasilitasi penerjemahan free untuk artikel ilmiah. Beberapa artikel yang sudah terbit di jurnal nasional terakreditasi antara lain: Menjelaskan Black Box Person-Organization Fit Pada Munculnya Kreativitas Karyawan, The Relationships Between Instagram Social Media Usage, Hedonic Shopping Motives and Financial Literacy on Impulse Buying, How to Enhance MSMEs Readiness? an Empirical Study in Semarang Municipality, MAINTAINING EMPLOYEES' MORALITY TO IMPROVE INTERNAL CONTROL IN THE SHARIA MICROFINANCE INSTITUTION, The Influence of Tax Understanding, Tax Awareness and Tax Amnesty toward Taxpayer

Compliance, The Moderation Role of the Audit Committee Quality on the Effect of the Ownership Structure on Intellectual Capital Disclosures, dan seterusnya.

36. Jumlah publikasi artikel dalam jurnal nasional

Target 2018 : 64

Realisasi 2018 : 46

Persentase Capaian : 72,88%

FE Unnes menetapkan target publikasi artikel dalam jurnal nasional sejumlah 64 artikel, namun realisasi sejumlah 46 artikel atau 72,88% dari yang ditargetkan. Capaian belum dapat maksimal karena sebagian dosen lebih tertarik memasukkan artikelnya ke jurnal internasional dan ke jurnal nasional terakreditasi. Untuk meningkatkan jumlah artikel yang terpublikasi dalam jurnal nasional dapat dilakukan dengan mencantumkan nama dosen pembimbing dalam artikel mahasiswa yang ada di jurnal ilmiah mahasiswa yang ada di lingkungan FE Unnes, seperti EEAJ, AAJ, MAJ, EDAJ. Beberapa artikel yang telah terbit berjudul: PROGRAM PENINGKATAN LITERASI KEUANGAN SYARIAH BAGI GURU TPQ SE KECAMATAN GUNUNGPATI KOTA SEMARANG, Pengaruh Modal, Lama Usaha dan Lokasi Terhadap Pendapatan Pedagang Pasar Pasca Relokasi, Scientific Learning Approach on Subject Material Computer Application for Financial Administration, Analisis Faktor Produksi terhadap Daya Saing Batik Semarang, dan seterusnya.

37. Jumlah publikasi artikel dalam prosiding nasional

Target 2018 : 24

Realisasi 2018 : 14

Persentase Capaian : 58,33%

Target publikasi artikel dalam prosiding nasional sejumlah 24 artikel, namun realisasi sejumlah 14 artikel atau 58,33% dari yang ditargetkan. Capaian belum dapat maksimal karena sebagian dosen lebih tertarik mengikuti call for paper dalam international conference yang artikelnya masuk ke prosiding internasional. Untuk meningkatkan jumlah artikel yang terpublikasi dalam prosiding nasional dapat dilakukan dengan mendorong dosen untuk mengikuti call for paper dalam seminar nasional. Pihak internal sebaiknya mengadakan call for paper untuk nasional maupun internasional, sehingga kebutuhan untuk publikasi pada prosiding nasional juga dapat meningkat. Adapun beberapa yang sudah terbit : Pemanfaatan Media Sosial untuk Pembelajaran Akuntansi di Perguruan Tinggi; Studi Empiris di Universitas Negeri Semarang, Peran Standarisasi Pengembangan Produk Baru Pada Industri Kreatif di Era Digital, Pengujian Faktor Individual, Situasional, Organisasional, dan Demografi terhadap Intensi Whistleblowing: Konfirmasi Teori Prosocial, Jenis Pembiayaan, Corporate Governance, Human Capital Investment dan Implikasinya Terhadap Non Performing Financing, dan seterusnya.

38. Jumlah publikasi buku referensi yang ber-ISBN

Target 2018 : 14

Realisasi 2018 : 5

Persentase Capaian : 35,71%

FE UNNES menetapkan target jumlah buku referensi sebanyak 14 buku. Realisasi target 2017 sebanyak 5 buku referensi atau mencapai 35,71 %. Artinya terdapat 5 buku referensi karya dosen FE yang telah ber ISBN. Buku referensi merupakan suatu tulisan ilmiah yang substansi pembahasannya fokus pada satu bidang ilmu dan membahas topik yang cukup luas. Buku referensi biasanya digunakan sebagai pendamping buku ajar dalam perkuliahan. Penurunan jumlah buku referensi ini disebabkan karena sebagian dosen membuat dalam bentuk buku ajar. Untuk upaya meningkatkan jumlah buku referensi yang diterbitkan, perlu adanya pelatihan penulisan buku referensi hingga siap terbit. Menurut data di SIPP terdapat 9 buku referensi yang sudah terbit diantaranya: Manajemen Kearsipan, Riset Pengembangan, Manajemen Keuangan dan Literasi Keuangan, Manajemen Keuangan, Greeny Behaviour : Konsep Green HRM pada setting organisasi, Teori dan Praktek Reward dan Punishment, Praktik SDM pada Konteks Perguruan Tinggi, Dimensi Keefektifan Organisasi Berbasis Budaya Kerja Unggul, Strategi Meningkatkan Kinerja Program Studi di Perguruan Tinggi, Teaching English Writing for ESL Students in the Global Era.

39. Jumlah publikasi monograf yang ber-ISBN

Target 2018 : 3

Realisasi 2018 : 0

Persentase Capaian : 0%

Target publikasi monograf yang ber-ISBN 3, namun realisasi masih 0. Dosen lebih tertarik membuat buku referensi dan buku ajar yang akan

digunakan dalam kegiatan belajar mengajar. Monograf biasanya berisi satu topik yang berkaitan, dan biasanya ditulis oleh satu orang. Upaya yang bisa dilakukan adanya pelatihan pembuatan monograf yang bisa dimanfaatkan dalam pembelajaran. Menurut data SIPP terdapat 1 monograf yang diterbitkan oleh dosen yaitu atas nama Dr. Widiyanto, MBA dengan judul Wirausaha Pilihanku.

40. Jumlah publikasi buku ajar yang ber-ISBN

Target 2018 : 9

Realisasi 2018 : 5

Persentase Capaian : 55,56%

FE UNNES menetapkan target jumlah buku ajar sebanyak 9 buku. Realisasi target 2017 sebanyak 5 buku ajar atau mencapai 55,56 %. Artinya hanya terdapat 5 buku ajar karya dosen FE yang telah ber ISBN. Buku ajar adalah jenis buku yang diperuntukkan bagi mahasiswa yang digunakan dalam kegiatan belajar mengajar yang memuat bahan ajar sesuai kurikulum yang berlaku. Buku ajar bisa digunakan sebagai sarana belajar untuk belajar mandiri. Sebenarnya setiap semester dosen diwajibkan membuat bahan ajar dan harus mengupload di Sikadu. Untuk selanjutnya, perlu adanya kajian kelompok dosen yang mengajar pada mata kuliah yang sama untuk membuat buku ajar yang ber-ISBN. Adapun buku ajar yang telah terbit diantaranya: Ekonomi Industri, Penyuluh Pertanian Indonesia, Menemukan Komunikasi "Bisnis" (Diri) Cara Melejitkan Potensi Untuk Menggapai Kesuksesan, MENGENAL DUNIA BISNIS, dan seterusnya.

41. Jumlah langganan jurnal terakreditasi nasional

Target 2018 : 26

Realisasi 2018 : 30

Persentase Capaian : 115,38%

Target yang ditetapkan pada 2018 untuk langganan jurnal nasional terakreditasi nasional sejumlah 26 jurnal, sedangkan capaian realisasi adalah 30 artikel atau sebesar 115,38% dari yang di targetkan. Hal ini dapat terwujud karena komitmen Fakultas dalam memenuhi kebutuhan tenaga pendidik maupun mahasiswa akan pentingnya jurnal untuk bahan penulisan penelitian. Penelitian yang baik harus didasarkan dengan hasil penelitian terdahulu yang biasanya terpublish di jurnal. Selain itu, setiap jurusan di Fakultas Ekonomi Unnes juga sudah memiliki jurnal yang sudah terakreditasi.

42. Jumlah Sitasi dari Artikel dalam Jurnal/Prosiding Internasional Bereputasi

Target 2018 : 50

Realisasi : 40

Persentase Capaian : 80%

FE UNNES menetapkan jumlah sitasi dari artikel dalam jurnal dan prosiding internasional bereputasi sebanyak 50. Hal ini berdasarkan baseline pada tahun 2017, yaitu sebesar 16. Realisasi target 2018 pada sitasi ini adalah sebanyak 40 kali sitasi. Artinya terdapat 40 judul artikel yang mensitasi artikel yang dihasilkan oleh dosen FE UNNES. Jumlah ini meningkat dari tahun sebelumnya.

Peningkatan jumlah sitasi dikarenakan dua hal, yaitu meningkatnya jumlah artikel yang dihasilkan oleh dosen dan kebijakan sitasi dari universitas dan fakultas. Jumlah artikel yang semakin banyak dan open acces membuat para peneliti, dosen, dan mahasiswa mudah menemukan artikel yang dihasilkan dosen FE UNNES. Dan akhirnya mereka menggunakan artikel tersebut sebagai sumber atau referensi karya ilmiah. Kebijakan universitas dan fakultas tentang sitasi juga mempengaruhi. Dosen FE UNNES yang akan mempublikasikan artikel ilmiahnya dihimbau untuk mensitasi karya dosen FE UNNES lainnya, khususnya jurnal dan prosiding internasional yang bereputasi.

43. Jumlah Sitasi dari Artikel dalam Jurnal/Prosiding Internasional

Target 2018 : 270

Realisasi : 476

Persentase Capaian : 176,3%

Fakultas Ekonomi UNNES menetapkan target jumlah sitasi dari artikel dalam jurnal dan prosiding internasional adalah sebanyak 270 pada tahun 2018. Jumlah ini berdasarkan baseline pada tahun 2017. Realisasi target pada poin ini adalah sebanyak 476 kali sitasi. Atau meningkat hampir dua kali lipat dari tahun 2017. Dengan demikian, realisasi melebihi target yang telah ditetapkan.

Pencapaian yang baik ini terjadi dikarenakan kebijakan universitas dan fakultas mengenai sitasi. Dosen diharuskan mensitasi karya dosen yang telah dipublikasikan pada jurnal pada saat menyusun penelitian atau artikel yang akan dipublikasikan. Mahasiswa yang sedang menyusun skripsi atau tugas akhir juga diharuskan melakukan hal yang sama. Meningkatnya jumlah

artikel jurnal internasional dosen juga menjadi faktor penentu peningkatan jumlah sitasi. Artinya, semakin banyak artikel dosen yang dapat ditemukan di internet dan akhirnya disitasi oleh para peneliti, dosen, mahasiswa, dan lainnya.

44. Jumlah Sitasi dari Artikel dalam Book Chapter atau Buku Referensi, Monograf, Buku Ajar yang Ber-ISBN dan Buku Internasional Bereputasi

Target 2018 : 4

Realisasi : 4

Persentase Capaian : 100%

Indikator ini dapat direalisasi oleh Fakultas Ekonomi pada tahun 2018 sesuai dengan target yaitu 4 (empat) sitasi, hal ini dikarenakan pada tahun 2018 ini terdapat publikasi artikel book chapter atau buku referensi, monograf, buku ajar yang ber-ISBN, dan buku internasional bereputasi oleh dosen Fakultas Ekonomi. Meskipun demikian, Fakultas Ekonomi berkomitmen penuh untuk tetap meningkatkan sitasi atas artikel book chapter dari dosen tersebut, diantaranya melalui sharing artikel terpublikasi tersebut pada forum-forum kajian yang ada di Fakultas Ekonomi.

45. Jumlah Sitasi dari Artikel dalam Jurnal Terakreditasi Nasional, Jurnal Nasional, dan Prosiding Nasional

Target 2018 : 10

Realisasi : 29

Persentase Capaian : 290%

Indikator jumlah sitasi dari artikel dalam jurnal terakreditasi nasional, jurnal nasional, dan prosiding nasional ini dapat terealisasi oleh Fakultas Ekonomi

pada tahun 2018 melebihi dengan target yaitu 29 (empat) sitasi, hal ini dikarenakan pada tahun 2018 ini terdapat publikasi artikel dalam jurnal terkreditasi nasional, jurnal nasional, dan prosiding nasional seperti pada Jurnal Ekonomi dan Kebijakan, Jurnal Keuangan dan Perbankan, maupun Dinamika Pendidikan. Walaupun demikian Fakultas Ekonomi tetap berkomitmen penuh untuk selalu meningkatkan sitasi atas artikel dalam jurnal terakreditasi nasional, jurnal nasional, dan prosiding nasional.

46. Jumlah Jurnal Ilmiah Nasional yang Dimiliki

Target 2018 : 5

Realisasi : 7

Persentase Capaian : 140 %

Jumlah jurnal ilmiah nasional yang dimiliki oleh fakultas ekonomi untuk tahun 2018 ini terealisasi sebanyak 7 (tujuh). Adapun target yang ditetapkan pada tahun 2018 adalah 5 (lima). Pencapaian target tahun 2018 untuk jumlah jurnal ilmiah nasional yang ada di Fakultas Ekonomi, menjadi satu bukti komitmen Fakultas Ekonomi dalam tahun reputasi UNNES. Fakultas Ekonomi mendukung penuh pencapaian jumlah jurnal ilmiah nasional yang ada di lingkungan FE UNNES, diantaranya dalam hal penyediaan sarana dan prasarana bagi pengelola jurnal ilmiah baik itu berupa penyediaan anggaran, ruang khusus pengelola jurnal, dan pengiriman pelatihan bagi pengelola jurnal.

47. Jumlah Jurnal Ilmiah Terakreditasi Nasional yang Dimiliki

Target 2018 : 3

Realisasi : 6

Persentase Capaian : 200 %

Pencapaian target tahun 2018 untuk jumlah jurnal ilmiah terakreditasi nasional yang ada di Fakultas Ekonomi, menjadi satu bukti komitmen Fakultas Ekonomi dalam tahun reputasi Unnes 2017. Fakultas Ekonomi mendukung penuh pencapaian akreditasi jurnal ilmiah yang ada di lingkungan FE Unnes, diantaranya dalam hal penyediaan sarana dan prasarana bagi pengelola jurnal ilmiah baik itu berupa penyediaan anggaran, ruang khusus pengelola jurnal, dan pengiriman pelatihan bagi pengelola jurnal.

48. Jumlah Jurnal Ilmiah Internasional yang Dimiliki

Target 2018 : 2

Realisasi : 5

Persentase Capaian : 250%

Fakultas Ekonomi pada tahun ini menargetkan 2 (dua) jurnal ilmiah yang mencapai level internasional, namun berkat kinerja dari pengelola jurnal di FE yaitu Jejak dan Dinamika Pendidikan sudah berhasil mendaftarkan jurnal untuk terindeks dalam ASEAN Citation Indeks (ACI), dengan adanya sitasi ini maka Jejak sudah diakui sebagai Jurnal Internasional di ASEAN.

Jurnal ilmiah yang ada di Fakultas Ekonomi mendapat dukungan sepenuhnya dari Fakultas sehingga dari 4 Jurnal berhasil mendapatkan akreditasi dari

Dikti, yaitu Jejak dan JDM. Kedua jurnal tersebut juga sedang dalam proses untuk memperoleh indeks scopus. Sedangkan Dinamika Pendidikan dan Dinamika Akuntansi akan mengajukan kembali setelah sebelumnya belum berhasil.

49. Jumlah Penelitian Bertema Konservasi

Target 2018 : 15

Realisasi : 11

Persentase Capaian : 73,3%

Jumlah penelitian bertema konservasi yang ditetapkan sebagai target tahun 2018 ini oleh FE UNNES adalah sebanyak 15 (lima belas) penelitian yang bertema konservasi. Adapun realisasi target 2018 pada jumlah penelitian bertema konservasi ini adalah sebanyak 11 (sebelas) atau 73,3%. Artinya dari 15 jumlah penelitian bertema konservasi yang ditetapkan hanya terdapat 11 judul penelitian yang bertema konservasi. Jumlah ini belum sesuai dengan target yang ditentukan.

Target yang belum tercapai pada penelitian bertema konservasi ini dikarenakan meningkatnya tingkat kompetisi untuk mendapatkan pendanaan baik di tingkat fakultas maupun universitas, walaupun secara motivasi dosen sudah antusias atau bersemangat untuk membuat penelitian yang bertema konservasi tersebut. Penelitian bertema konservasi yang disusun oleh tim FE diantaranya adalah Environmental Behavior Mahasiswa Pendidikan Akuntansi dan Faktor yang Mempengaruhi, Identifikasi Potensi Obyek Wisata dan Analisis Kesiapan Masyarakat dalam Pengembangan Desa Wisata

Traji, Akuntabilitas Perguruan Tinggi Mewujudkan Intenasionalized Learning Environmet: Persepsi Mahasiswa Asing dan Lokal, dan lain-lain.

50. Jumlah Pengabdian kepada Masyarakat Bertema Konservasi

Target 2018 : 10

Realisasi : 10

Persentase Capaian : 100%

FE UNNES menetapkan jumlah pengabdian kepada masyarakat bertema konservasi sebanyak 10. Realisasi target 2018 pada jumlah pengabdian kepada masyarakat bertema konservasi ini adalah sebanyak 10 atau 100%. Artinya terdapat 10 judul pengabdian kepada masyarakat bertema konservasi. Jumlah ini telah sesuai dengan target yang ditentukan.

Tercapainya target jumlah pengabdian kepada masyarakat bertema konservasi ini dikarenakan meningkatnya motivasi dosen dalam melakukan pengabdian kepada masyarakat terutama yang bertemakan konservasi serta dukungan dari fakultas dan universitas melalui pendanaan yang signifikan. Pengabdian kepada masyarakat bertema konservasi yang dilakukan oleh tim FE diantaranya adalah Pemberdayaan Kelompok Sadar Wisata melalui Optimalisasi Pengorganisasian Wisata di Desa Kartikajaya Patebon Kendal, Publikasi Potensi Desa Wisata Pulau Tiban Bebas *Green Marketing*, Penguatan Manajemen Modal Kerja sebagai upaya kelangsungan start-up kawasan UNNES, dan lain-lain.

B. BIDANG ADMINISTRASI DAN UMUM

Bidang Administrasi dan Umum, guna melaksanakan tugas pokok dan fungsinya Fakultas Ekonomi Universitas negeri Semarang didukung oleh 112 orang Dosen. Selanjutnya, untuk melihat keadaan jumlah dosen berdasarkan jabatan fungsional dan tingkat pendidikan dapat dilihat pada tabel berikut ini:

Tabel 2.1. Jumlah Dosen Berdasarkan Jabatan Fungsional dan Pendidikan

| Berdasarkan Jabatan Fungsional | | | | Berdasarkan Pendidikan | | |
|--------------------------------|-----------------|------------|----------------|------------------------|------------|----------------|
| No | Kepangkatan | Jumlah | Persentase (%) | Pendidikan | Jumlah | Persentase (%) |
| 1. | Profesor | 6 | 5,36% | Magister (S2) | 63 | 56,25% |
| 2. | Lektor Kepala | 21 | 18,75% | Doktor (S3) | 26 | 23,21% |
| 3. | Lektor | 33 | 29,46% | Studi Lanjut (S3) | 23 | 20,54% |
| 4. | Asisten Ahli | 14 | 12,50% | | | |
| 5. | Tenaga Pengajar | 38 | 33,93% | | | |
| | TOTAL | 112 | 100% | | 112 | 100% |

1. Persentase Profesor

Dosen Fakultas Ekonomi yang memiliki jabatan fungsional profesor sebanyak 6 orang. Hal ini merupakan konsekuensi logis, karena fakultas ekonomi merupakan fakultas baru yang berdiri di tahun 2006. Dimana Dosen fakultas ekonomi yang merupakan pengembangan Jurusan Ekonomi terdiri dari Dosen yang mendekati masa purna tugas, sedangkan Dosen yang lain sebagian besar merupakan dosen baru dengan jabatan Lektor dan Tenaga Pengajar. Sehingga secara persentase keberadaan Dosen dengan jabatan

Profesor terhadap seluruh Dosen Fakultas Ekonomi adalah sebesar 5,36%. Kondisi inilah yang kemudian mendorong fakultas ekonomi untuk selalu melakukan peningkatan jumlah Dosen dengan jabatan Profesor guna mendukung kegiatan akademik dan pengembangan fakultas ekonomi dimasa mendatang.

2. Persentase Lektor Kepala

Jumlah Dosen berdasarkan jabatan fungsional Lektor Kepala yang dimiliki Fakultas Ekonomi berjumlah 23 orang atau sebanyak 20,54%. Jumlah inilah yang dimanfaatkan dan dikembangkan oleh fakultas ekonomi untuk menambah jumlah profesor. Jumlah ini sangat potensial untuk mendukung pengembangan fakultas ekonomi dimasa yang akan datang. Selanjutnya, banyak upaya yang telah dilakukan oleh fakultas ekonomi, diantaranya: pengiriman dosen mengikuti kegiatan international conference, fasilitasi publikasi internasional bereputasi, dll.

3. Persentase Lektor

Sementara itu, Kondisi yang hampir sama dengan jumlah dosen dengan jabatan Lektor Kepala terjadi pada jumlah dosen dengan jabatan fungsional Lektor. Dimana jumlah dosen dengan jabatan Lektor sebanyak 33 Orang atau 29,46%, hal ini merupakan potensi yang sangat baik untuk fakultas ekonomi dalam pengembangan Sumberdaya utamanya tenaga pendidik. Selain itu fakultas ekonomi masih didukung dengan potensi sumberdaya dosen yang sangat baik, karena dosen dengan jabatan dibawah Lektor masih dalam jumlah yang banyak. Dimana dosen dengan jabatan Asisten Ahli dan Tenaga Pengajar berjumlah 52 orang atau 46,43%.

4. Persentase Doktor

Jumlah Dosen dengan tingkat pendidikan Doktor (S3) Fakultas Ekonomi sebanyak 26 orang atau 23,21%. Hal ini merupakan dukungan potensial yang dapat mendorong pertumbuhan fakultas ekonomi dimasa mendatang. Sebanyak 26 orang dengan gelar akademik Doktor akan dikembangkan oleh fakultas ekonomi untuk meraih profesor.

5. Persentase Dosen Studi Lanjut S3

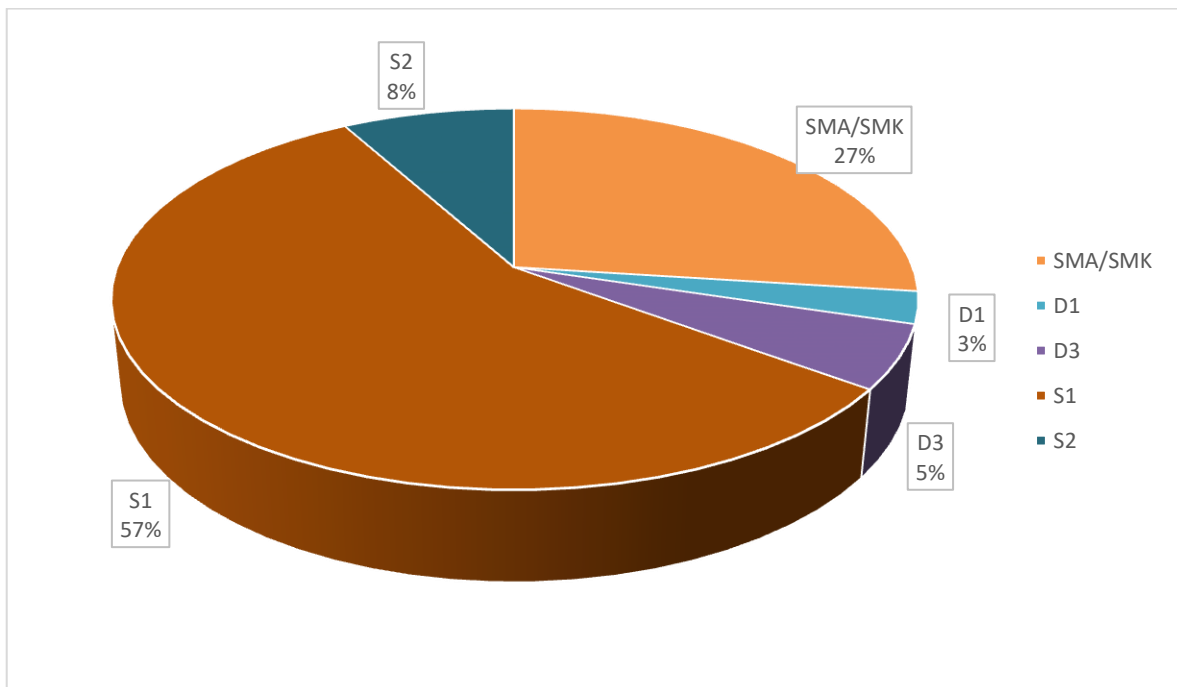
Fakultas Ekonomi terus berupaya meningkatkan kapasitas sumberdaya utamanya adalah Dosen. Salah satu upaya tersebut adalah pengiriman dosen untuk studi lanjut S3. Sampai dengan 2018 ini fakultas ekonomi mengirimkan dosen sebanyak 23 orang atau 20,54% untuk studi lanjut baik dalam negeri maupun luar negeri. Sehingga kedepan persentase dosen dengan gelar akademik Doktor menjadi 43,75% dari semula (20,54%) jika dosen yang sedang proses studi selesai masa studinya).

6. Persentase Tenaga Kependidikan Dengan Sertifikasi Kompetensi

Fakultas Ekonomi didukung dengan tenaga kependidikan sebanyak 37 orang. Jumlah tersebut merupakan potensi yang dimiliki fakultas ekonomi untuk dikembangkan ke arah sertifikasi kompetensi masing-masing fungsi sesuai tugas pokoknya. Hal ini dikarenakan fakultas ekonomi belum memiliki tenaga kependidikan dengan sertifikasi kompetensi sesuai dengan bidang kerjanya masing-masing. Namun demikian, tenaga kependidikan fakultas ekonomi telah didukung dengan kualifikasi pendidikan yang sangat baik.

Distribusi tingkat pendidikan tenaga kependidikan fakultas ekonomi dapat dilihat pada tabel berikut ini:

Gambar 3.1. Sebaran Persentase Tenaga Kependidikan Berdasarkan Tingkat Pendidikan Fakultas Ekonomi



7. REALISASI BIDANG KEUANGAN

Administrasi Dan Umum

Fakultas Ekonomi mendapatkan alokasi pagu anggaran PNBPN sebesar Rp. 10.321.812.000,-. Pendanaan sebesar tersebut di gunakan untuk berbagai macam pembiayaan diantaranya, penyelenggaraan kegiatan akademik, kemahasiswaan, kerjasama, dan kegiatan administrasi umum seperti: pengadaan alat pendidikan dan perkantoran, pengadaan seragam, pemeliharaan peralatan perkantoran, pemeliharaan gedung bangunan dan halaman, penambahan nilai gedung (rehab sedang gedung), pembayaran

berbagai macam honor dan uang makan, pengadaan persediaan (ATK), serta pembiayaan berbagai macam rapat termasuk rapat kerja tahunan dan rapat pimpinan (evaluasi program anggaran).

Berbagai macam kegiatan dan operasional secara langsung dan tidak langsung telah mendukung pencapaian target kinerja organisasi yang tertuang pada pakta integritas maupun renstra. Pelaksanaan Anggaran Tahun 2018 mampu mencapai realisasi keuangan sebesar Rp 10.017.886.163,- (97.06%).

Hal ini sangat baik karena secara keseluruhan program kegiatan dapat berjalan, penyelenggaraan tri dharma, pemenuhan kebutuhan sarana prasarana baik sarana utama maupun penunjang, akan tetapi anggaran yang ada tidak secara keseluruhan dapat terserap. Hal ini disebabkan perencanaan penganggaran yang tidak bisa presisi berdasarkan situasi dan kondisi, misal sisa anggaran pada kelebihan mengajar dan honor dosen luar biasa, serta langganan telepon yang ternyata realisasinya lebih kecil dari pada anggaran yang disediakan.

C. BIDANG KEMAHASISWAAN

Keberhasilan bidang kemahasiswaan dilihat dari berbagai indikator, diantaranya adalah meningkatnya kualitas hasil pembelajaran dan prestasi-prestasi di bidang kemahasiswaan baik bidang akademik atau non akademik ditingkat nasional maupun internasional. Berikut ini capaian-capaian dari bidang kemahasiswaan dilihat dari indikator kinerja bidang kemahasiswaan Fakultas Ekonomi UNNES.

Tabel 3.1

Capaian Indikator Kinerja Kemahasiswaan Fakultas Ekonomi Tahun 2018

| Sasaran Strategis | Indikator Kinerja | Tahun 2018 | | |
|---|---|------------|-----------|------|
| | | Target | Realisasi | % |
| (1) | (2) | (3) | (4) | (5) |
| Meningkatnya Kualitas Pembelajaran dan Kemahasiswaan Pendidikan Tinggi di Tingkat Nasional | Jumlah prestasi mahasiswa dalam memperoleh kejuaraan peringkat 1,2 dan 3 tingkat nasional | 50 | 63 | 126 |
| | Jumlah prestasi mahasiswa untuk kategori non kejuaraan tingkat nasional | 80 | 66 | 82,5 |
| Meningkatnya Kualitas Pembelajaran dan Kemahasiswaan Pendidikan Tinggi di tingkat Internasional | Jumlah prestasi mahasiswa untuk memperoleh peringkat 1,2,3 dalam kompetensi tingkat internasional | 6 | 3 | 50 |
| | Jumlah prestasi mahasiswa untuk kategori non kejuaraan tingkat internasional | 20 | 119 | 595 |
| Meningkatnya Kualitas Pembelajaran dan Kemahasiswaan Pendidikan Tinggi dalam berwirausaha | Jumlah mahasiswa yang berwirausaha | 100 | 156 | 156 |

Dilihat dari tabel capaian dari bidang kemahasiswaan berdasarkan indikator kinerja bidang kemahasiswaan Fakultas Ekonomi UNNES diatas, dapat diketahui

dari 3 indikator yang menjadi pengukuran kinerja bidang ini dua diantaranya telah mencapai target bahkan melebihi target yang telah ditentukan. Pada indikator kinerja jumlah prestasi mahasiswa dalam memperoleh kejuaraan peringkat 1, 2 dan 3 tingkat nasional, target 2018 sejumlah 50 prestasi, sedangkan capaian yang diraih yaitu 63 prestasi atau sebesar 126% pada kategori kejuaraan. Sedangkan pada kategori non kejuaraan telah tercapai 82,5%. Hal tersebut menunjukkan tingginya kualitas mahasiswa sehingga mampu meraih berbagai kejuaraan di tingkat nasional.

Prestasi kejuaraan akademik meliputi beberapa kegiatan yang dilaksanakan seperti: 1) PIMNAS Nasional, 2) Lomba Karya Tulis Ilmiah (LKTI), 3) Lomba Analisis 4), Lomba Debat Nasional, 5) National Accounting Challenge, 6) Lomba Essay Nasional, 7) Olimpiade Ilmiah, dan 8) lainnya. Selain di bidang akademik, mahasiswa Fakultas Ekonomi memiliki prestasi yang luar biasa di bidang non akademik diantaranya yaitu: 1) LKTI Alquran, dan 2). Delegasi Duta Bahasa.

Untuk Prestasi internasional, Mahasiswa FE UNNES berhasil meraih 122 penghargaan di Tahun 2018. Ke 122 penghargaan tersebut terbagi menjadi 2 kategori yaitu kategori kejuaraan dan non kejuaraan. Untuk kategori kejuaraan, mahasiswa Fakultas Ekonomi mendapatkan tiga prestasi di tingkat internasional. Sedangkan pada kategori non kejuaraan tingkat internasional, mahasiswa Fakultas Ekonomi mendapatkan 119 prestasi. Hal tersebut menunjukkan selain berdaya saing di tingkat nasional, mahasiswa Fakultas Ekonomi mampu bersaing di tingkat internasional. Adapun beberapa event yang telah diikuti pada tingkat internasional tersebut diantaranya seperti *Call for Paper International Accounting Week* Tahun 2018, *Indonesia Capital Market Studies*, *ICE BEES 2018* , dan lain sebagainya. Indikator lain dalam pengukuran kinerja bidang kemahasiswaan adalah

meningkatnya kualitas pembelajaran dan kemahasiswaan pendidikan tinggi dalam berwirausaha. Dilihat dari jumlah mahasiswa yang berwirausaha, Fakultas Ekonomi telah mencapai target yang telah ditentukan, yaitu dengan capaian 156 mahasiswa dari 100 mahasiswa yang ditargetkan. Hal tersebut mencerminkan bahwa Fakultas Ekonomi telah berhasil dalam berbagai aspek pengembangan kemahasiswaan. Adapun rincian beberapa prestasi yang telah diraih oleh mahasiswa Fakultas Ekonomi disampaikan pada tabel berikut ini.

Tabel 3.2

Prestasi Mahasiswa FE UNNES Kategori Kejuaraan Nasional

| No | NAMA KEJUARAAN | NAMA | PENYELENGGARA | TEMPAT/TGL | PERINGKAT |
|----|---|------------------------------------|----------------------------------|---|-----------|
| 1 | Kompetisi Pengetahuan Pasar Modal 2018 | Chelly Aprilia Wardani (Akuntansi) | Universitas Atma Jaya Yogyakarta | Universitas Atma Jaya Yogyakarta, 04 – 08 Februari 2018 | Juara 2 |
| 2 | Kompetisi Pengetahuan Pasar Modal 2018 | Mohammad Mahendrayana (Manajemen) | Universitas Atma Jaya Yogyakarta | Universitas Atma Jaya Yogyakarta, 04 – 08 Februari 2018 | Juara 2 |
| 3 | Lomba Karya Tulis Ilmiah Nasional EXPO 2018 | Ramllah (P.Akuntansi) | Universitas Jambi | Universitas Jambi, 16 – 20 Februari 2018 | Juara 1 |
| 4 | Lomba Karya Tukis Ilmiah Nasional EXPO 2018 | Nisa Widya Wardani (P. Koperasi) | Universitas Jambi | Universitas Jambi, 16 – 20 Februari 2018 | Juara 1 |
| 5 | Kompetisi Pengetahuan Pasar Modal 2018 | Vivi Ayuning Tyas (Akuntansi) | Universitas Atma Jaya Yogyakarta | Universitas Atma Jaya Yogyakarta, 04 – 08 Februari 2018 | Juara 3 |
| 6 | Kompetisi Pengetahuan Pasar Modal 2018 | Atik UI Mussanadah (P. Akuntansi) | Universitas Atma Jaya Yogyakarta | Universitas Atma Jaya Yogyakarta, 04 – 08 Februari 2018 | Juara 3 |
| 7 | Business Plan Competition | Evi Dwi Wardhani (| Universitas Darussalam | Universitas Darussalam | Juara 1 |

| | | | | | |
|----|---|--|--|---|---------|
| | Entrepreneur Days 2018 | P. Akuntansi) | Gontor | Gontor, 19 – 21 Februari 2018 | |
| 8 | Business Plan Competition Entrepreneur Days 2018 | Wahyu Hadi Winarno (P. Akuntansi) | Universitas Darussalam Gontor | Universitas Darussalam Gontor, 19 – 21 Februari 2018 | Juara 1 |
| 9 | Kompetisi Esai Nasional Pekan Intelektual Muda Indonesia 2018 | Siswanto (P. Akuntansi) | Universitas Islam Indonesia Yogyakarta | Universitas Islam Indonesia Yogyakarta, 02 Maret 2018 | Juara 2 |
| 10 | Call For Paper International Accounting Week 2018 | David Indra Gunawan (Akuntansi) | Universitas Muhammadiyah Yogyakarta | Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, 03 Maret 2018 | Juara 1 |
| 11 | Call For Paper International Accounting Week 2018 | Fitri Yuliani (Akuntansi) | Universitas Muhammadiyah Yogyakarta | Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, 03 Maret 2018 | Juara 1 |
| 12 | EXTRAORDINARY CAPITAL MARKET COMPETITION (EXPLOSION 2018) | Ratna Purnasari (Akuntansi) | UMY Yogyakarta | UMY Yogyakarta, 14 – 15 Maret 2018 | Juara 3 |
| 13 | EXTRAORDINARY CAPITAL MARKET COMPETITION (EXPLOSION 2018) | Lutvianan Nur Hakiki (Akuntansi) | UMY Yogyakarta | UMY Yogyakarta, 14 – 15 Maret 2018 | Juara 3 |
| 14 | PAPER COMPETITION PROGRES SHARIA ECONOMIC EVENT KSEI 2018 | Ramllah (P. Akuntansi) | STIE Tazkia Bogor | STIE Tazkia Bogor, 11 – 13 Maret 2018 | Juara 1 |
| 15 | PAPER COMPETITION PROGRES SHARIA ECONOMIC EVENT KSEI 2018 | Nisa Widya Wardani (P. Koperasi) | STIE Tazkia Bogor | STIE Tazkia Bogor, 11 – 13 Maret 2018 | Juara 1 |
| 16 | PAPER COMPETITION PROGRES SHARIA ECONOMIC EVENT KSEI | Muhammad Syahrul Apriliyanto (P. Koperasi) | STIE Tazkia Bogor | STIE Tazkia Bogor, 11 – 13 Maret 2018 | Juara 1 |

| | | | | | |
|----|---|---|-------------------------------|---|---------|
| 17 | SHARIA ECONOMICS ADVANCEMENT-SUNAN KALIJAGA 2018 | Arina Miftahul Janah (Manajemen) | UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta | UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta, 04 – 06 April 2018 | Juara 1 |
| 18 | SHARIA ECONOMICS ADVANCEMENT-SUNAN KALIJAGA) 2018 | Reni Oktaliana (P. Akuntansi) | UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta | UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta, 04 – 06 April 2018 | Juara 1 |
| 19 | SHARIA ECONOMICS ADVANCEMENT-SUNAN KALIJAGA) 2018 | Novera Wamassati (P. Akuntansi) | UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta | UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta, 04 – 06 April 2018 | Juara 1 |
| 20 | PEKAN ESSAY NASIONAL ONLINE HIMAPIK (PENA OLIMPIK) 2018 | Hidayatul Khasanah (Akuntansi) | Universitas Lampung | Universitas Lampung, 26 Februari 2018 | Juara 3 |
| 21 | PEKAN ESSAY NASIONAL ONLINE HIMAPIK (PENA OLIMPIK) 2018 | Fatkha Risqi (P.Koperasi) | Universitas Lampung | Universitas Lampung, 26 Februari 2018 | Juara 3 |
| 22 | PEKAN ESSAY NASIONAL ONLINE HIMAPIK (PENA OLIMPIK) 2018 | Eka Nur Afiani (Manajemen) | Universitas Lampung | Universitas Lampung, 26 Februari 2018 | Juara 3 |
| 23 | SILIWANGI CHESS COMPETITION 2018 | Wahyu Hadi Winarno (P. Akuntansi) | UPI Bandung | UPI Bandung, 07 – 08 April 2018 | Juara 2 |
| 24 | ACCOUNTING COMPETITION (3ACTION) PART 9 2018 | Ema Suprpti (Akuntansi) | Universitas Trilogi Jakarta | Universitas Trilogi Jakarta, 16 – 19 April 2018 | Juara 1 |
| 25 | ACCOUNTING COMPETITION (3ACTION) PART 9 2018 | Fitri Yuliani (Akuntansi) | Universitas Trilogi Jakarta | Universitas Trilogi Jakarta, 16 – 19 April 2018 | Juara 1 |
| 26 | ACCOUNTING COMPETITION (3ACTION) PART 9 2018 | Adhilia Mega Cahyaningrum (Akuntansi) | Universitas Trilogi Jakarta | Universitas Trilogi Jakarta, 16 – 19 April 2018 | Juara 1 |
| 27 | LKTIN ECONOMIC OPERATION V (EDOV FESTIVAL) 2018 | Laily Andriani Pangestuti (P.Perkantoran) | Universitas Riau | Universitas Riau, 16 – 19 April 2018 | Juara 1 |
| 28 | LKTIN ECONOMIC | Fitri Andriani Setyowati (P. | Universitas Riau | Universitas Riau, 16 – 19 | Juara 1 |

| | | | | | |
|----|---|----------------------------------|----------------------------|--|---------|
| | OPERATION V (EDOV FESTIVAL) 2018 | Koperasi) | | April 2018 | |
| 29 | LKTIN ECONOMIC OPERATION V (EDOV FESTIVAL) 2018 | Warmih (P.Koperasi) | Universitas Riau | Universitas Riau, 16 – 19 April 2018 | Juara 1 |
| 30 | LKTIN ECONOMIC OPERATION V (EDOV FESTIVAL) 2018 | Uswatun Hasanah (P. Akuntansi) | Universitas Riau | Universitas Riau, 16 – 19 April 2018 | Juara 2 |
| 31 | LKTIN ECONOMIC OPERATION V (EDOV FESTIVAL) 2018 | Arina Adila (Akuntansi) | Universitas Riau | Universitas Riau, 16 – 19 April 2018 | Juara 2 |
| 32 | LKTIN ECONOMIC OPERATION V (EDOV FESTIVAL) 2018 | Siti Nur Sholihah (Akuntansi) | Universitas Riau | Universitas Riau, 16 – 19 April 2018 | Juara 2 |
| 33 | NATIONAL ESSAY COMPETITION 2018 UNIVERSITAS MATARAM LOMBOK 2018 | Nisa Widya Wardani (P.Koperasi) | Universitas Mataram Lombok | Universitas Mataram Lombok, 19 – 23 April 2018 | Juara 2 |
| 34 | NATIONAL ESSAY COMPETITION 2018 UNIVERSITAS MATARAM LOMBOK 2018 | Muhammad Syahrul A. (P.Koperasi) | Universitas Mataram Lombok | Universitas Mataram Lombok, 19 – 23 April 2018 | Juara 2 |
| 35 | LKTI KATULISTIWA UNIVERSITAS BRAWIJAYA 2018 | Puji Novita Sari (P. Akuntansi) | Universitas Brawijaya | Universitas Brawijaya Malang, 19 – 22 April 2018 | Juara 3 |
| 36 | LKTI KATULISTIWA UNIVERSITAS BRAWIJAYA 2018 | Sari Lestari (P. Akuntansi) | Universitas Brawijaya | Universitas Brawijaya Malang, 19 – 22 April 2018 | Juara 3 |
| 37 | LKTI KATULISTIWA | Arif Santoso | Universitas Brawijaya | Universitas Brawijaya | Juara 3 |

| | | | | | |
|----|---|--|---|---|---------|
| | UNIVERSITAS BRAWIJAYA 2018 | (P.Akuntansi) | | Malang, 19 – 22 April 2018 | |
| 38 | LKTIN THE 1ST ENGINEERING AND SCIENCE FESTIVAL 2018 | Khanifatturrahmah (Akuntansi) | Universitas Pattimura Ambon | Universitas Pattimura Ambon, 23 – 25 April 2018 | Juara 3 |
| 39 | FINALIS LOMBA ESAI TINGKAT NASIONAL (EPIC) 2018 | Siti Nur Sholihah (Akuntansi) | Universitas Lampung | Universitas Lampung, 02 – 03 Mei 2018 | Juara 1 |
| 40 | LOMBA DEBAT BAHASA INDONESIA TINGKAT PERGURUAN TINGGI SE-INDONESIA 2018 | Dwi Yuliyanti Barokah (Manajemen) | Universitas Negeri Makassar | Universitas Negeri Makassar, 03 – 05 Mei 2018 | Juara 1 |
| 41 | OLIMPIADE AKUNTANSI 2018 | Krisna Dewi (Akuntansi) | Universitas Muhammadiyah Malang | Universitas Muhammadiyah Malang, 08 Mei 2018 | Juara 2 |
| 42 | OLIMPIADE AKUNTANSI 2018 | Popi Asih (Akuntansi) | Universitas Muhammadiyah Malang | Universitas Muhammadiyah Malang, 08 Mei 2018 | Juara 2 |
| 43 | Scientist Event 2018 Universitas Mulawarman, Samarinda, Kaltim | Eka Nur Afiani (Manaj), Sutini (Manaj), Retno Sri Purwanti (Manaj) | Universitas Mulawarman, Samarinda, Kaltim | | Juara 3 |
| 44 | Pekan Ilmiah Akuntansi 2018 Universitas Jendral Soedirman | Nani Fitriani(Akt), Popi Asih (Akt) Nurul Ailia (Akt) | Univesitas jendral Soedirman | | Juara 2 |
| 45 | CAPITAL MARKET COMPETITION (CAPTION 2018) | Ratna Purnasari (Akuntansi) | Universitas Pekalongan | Universitas Pekalongan, 24 Maret 2018 | Juara 2 |
| 46 | CAPITAL MARKET COMPETITION (CAPTION 2018) | Gunawan Nur Sambudi (Manajemen) | Universitas Pekalongan | Universitas Pekalongan, 24 Maret 2018 | Juara 2 |
| 47 | (NATIONAL ACCOUNTING CHALLENGE) ACCOUNTING FAIR 11 2018 | Nani Fitriani (Akuntansi) | Universitas Bengkulu | Universitas Bengkulu, 07 – 08 Mei 2018 | Juara 2 |
| 48 | (NATIONAL ACCOUNTING CHALLENGE) ACCOUNTING FAIR 11 2018 | Rita Apriyanti (Akuntansi) | Universitas Bengkulu | Universitas Bengkulu, 07 – 08 Mei 2018 | Juara 2 |
| 49 | (NATIONAL ACCOUNTING CHALLENGE) | Siti Munawaroh (Akuntansi) | Universitas Bengkulu | Universitas Bengkulu, 07 | Juara 2 |

| | | | | | |
|----|---|--|------------|-------------------------------|----------------------|
| | ACCOUNTING FAIR 11 2018 | | | - 08 Mei 2018 | |
| 50 | Lomba Essay Festival Ilmiah Se-Jawa di FIK UNNES | Nisa Widya Wardani (Pend. Ekonomi) | FIK UNNES | | Juara 1 |
| 51 | LOMBA CALL FOR PAPER NATIONAL TORISM STUDENT CHAMPIONSHIP (NTSC) 2018 | Eka Nur Afiani (Manajemen) | STPBI Bali | STPBI Bali, 09 – 10 Mei 2018 | Juara 3 |
| 52 | LOMBA CALL FOR PAPER NATIONAL TORISM STUDENT CHAMPIONSHIP (NTSC) 2018 | Nurlintang Bening (Manajemen) | STPBI Bali | STPBI Bali, 09 – 10 Mei 2018 | Juara 3 |
| 53 | LOMBA CALL FOR PAPER NATIONAL TORISM STUDENT CHAMPIONSHIP (NTSC) 2018 | Sinta Novia (P.Perkantoran) | STPBI Bali | STPBI Bali, 09 – 10 Mei 2018 | Juara 3 |
| 54 | LKTIN GREEN SCIENTIFIC COMPETITION 2018 | Arif Santoso (P.Akuntansi) | UNNES | UNNES | Juara 2 |
| 55 | LKTIN GREEN SCIENTIFIC COMPETITION 2018 | Puji Novita Sari (P. Akuntansi) | UNNES | UNNES | Juara 2 |
| 56 | FORUM GENERAL DISCUSSION AND SHOW CASE (UCMC) 2018 | Vivi Ayuningtyas (Akuntansi) dan Arum Triasih (Akuntansi) | UNSSAF | OJK Kantor Semarang | Juara 3 |
| 57 | PIMNAS ke 31 UNY | Nur Anita (Pend. Akt) | UNY | 27 Agustus – 2 September 2018 | Juara 2 (Presentasi) |

| | | | | | |
|----|--|---|-------------------------------------|-------------------------------|------------------|
| 58 | PIMNAS ke 31 UNY | Riska Amalia Solecha (Akuntansi) | UNY | 27 Agustus – 2 September 2018 | Juara 1 (Poster) |
| 59 | Seven Shelter LKTI Ekonomi Islam di Universitas Jendral Soedirman | Nisa Widya Wardani (IUP Penkop. 2016) dan Hidayatu lHasanah (IUP Penkop. 2016) | Universitas Islam Jendral Soedirman | 14 - 16 September 2018 | Juara 3 |
| 60 | PROFESIONAL SAMPOERNA UNIVERSITY STOCK COMPETITION (PROSPECT) | Ratna Purnasari (Akuntansi 2016) | UNIVERSITAS SAMPOERNA JAKRTA | 8 -9 September 2018 | Juara 1 |
| 61 | Lomba Essay Nasional National Economics Creative Competition di UIN Alauddin Makassar 2018 | Laily Nurohmawati (Pend. Kop.), Indah Puspitasari Pend. Kop.) dan Fitri Andriani s (Pend. Kop.) | UIN Alauddin Makassar | | Juara 1 |
| 62 | Lomba Essay Nasional National Economics Creative Competition di UIN Alauddin Makassar 2018 | Sarjuki (Akt), Laily Andriani P (PAP) dan Lita Citra Dewi Pend. Kop.) | UIN Alauddin Makassar | | Juara 3 |
| 63 | Week of Stock Competition Universitas Negeri Surabaya | Mohammad Mahendrayana (Manajemen) dan Aprilia Wardani(Akt) | Universitas Negeri surabaya | | Juara 3 |

Tabel 3.3 Prestasi Mahasiswa FE UNNES Kategori Kejuaraan Internasional

| No | NAMA KEJUARAAN | NAMA | PENYELENGGARA | TEMPAT/ TGL | PERINGKAT |
|----|--|-------------------------------------|-------------------------------|--|-----------|
| 1 | Debate Competition PELTAC 2018 | Ana Rachmawati (P. Perkantoran) | UTM Malaysia | Universiti Teknologi Malaysia, 25 – 30 Januari 2018 | Juara 1 |
| 2 | WORLD UNIVERSITY WOODBALL CHAMPIONSHIP 2018" | Wulan Slamet Susilo (Manajemen, S1) | MALAYSIA WOODBALL ASSOCIATION | Taman Metropolitan Batu, Kuala Lumpur 19-24Juli 2018 | Juara 1 |
| 3 | WORLD UNIVERSITY | Wulan Slamet Susilo | MALAYSIA WOODBALL | Taman Metropolitan Batu, Kuala | Juara 1 |

| | | | | | |
|--|-----------------------------------|-----------------|-------------|---------------------------|--|
| | WOODBALL CHAMPIONSHIP 2018" | (Manajemen, S1) | ASSOCIATION | Lumpur 19- 24Juli 2018 | |
|--|-----------------------------------|-----------------|-------------|---------------------------|--|

Pada prestasi mahasiswa Fakultas Ekonomi kategori non kejuaraan di tingkat internasional, terdapat 119 keikutsertaan dalam utusan atau delegasi, dimana mahasiswa berhasil menjadi finalis ataupun pemakalah pada event internasional. Presenter maupun partisipan dalam acara tingkat Internasional yang pernah diikuti seperti Call Paper 2018, ICE-BEES, 1st International Conference on Community Service Programme LPPM, dan Participant of PELTAC UTM Malaysia yang diselenggarakan oleh berbagai Universitas seperti UNAIR Surabaya, Universiti Teknologi Malaysia (UTM) dan Universitas PGRI.

Meskipun bersifat non kejuaraan, keikutsertaan mahasiswa di semua event di tingkat internasional ini layak diapresiasi. Ada banyak manfaat yang dapat diperoleh dari keikutsertaan tersebut, antara lain untuk peningkatan skill, knowledge dan capacity building yang dapat berdampak positif bagi mahasiswa baik secara individu maupun kelompok/ organisasi. Selain itu, dengan pengiriman delegasi – delegasi tersebut diharapkan mampu meningkatkan relasi, hubungan baik atau networking dengan mahasiswa dari negara lain.

Secara keseluruhan, prestasi yang dicapai oleh Fakultas Ekonomi di tahun 2018 dari indikator prestasi mahasiswa di tingkat internasional, sangat baik. Bahkan dari jumlah total capaian prestasi yang didapatkan, prestasi pada tingkat internasional lebih banyak dibandingkan dengan prestasi tingkat nasional, hal tersebut menunjukkan komitmen untuk mendorong misi UNNES untuk internasionalisasi telah dijalankan dengan baik oleh Fakultas Ekonomi. Prestasi ini juga menunjukkan

komitmen para civitas akademika untuk mengarah dan mencapai visi dan misi Fakultas Ekonomi UNNES.

Faktor penyebab tingginya capaian kinerja prestasi mahasiswa baik tingkat nasional maupun internasional tersebut merupakan hasil dari berbagai upaya dan dukungan Fakultas Ekonomi yang relatif besar, salah satunya dari sisi anggaran. Selain kebijakan anggaran, kebijakan lain yang mendukung peningkatan prestasi bidang kemahasiswaan diantaranya meliputi:

- a) Program pelatihan menulis karya ilmiah melalui program kegiatan di HIMA setiap jurusan yang ada di Fakultas Ekonomi
- b) Mengarahkan setiap lembaga kemahasiswaan terutama HIMA jurusan mengadakan event kegiatan ilmiah seperti seminar nasional dan diskusi actual yang rutin dilakukan
- c) Bekerja sama dengan Universitas, melakukan program-program pengembangan *softskill* dan pendidikan karakter mahasiswa Fakultas Ekonomi.
- d) Penjaringan kerjasama dalam negeri dan luar negeri dengan lembaga lainnya terkait dengan kegiatan penguatan mahasiswa di fakultas Ekonomi seperti: lembaga bank, lembaga non bank, Lembaga Pemerintah baik pusat maupun daerah. Univeritas di Malaysia (UteM).
- e) Penawaran terbuka bagi mahasiswa yang siap berkompetisi melalui pengumuman even-even yang bermanfaat bagi mahasiswa melalui pengumuman yang ditempel atau pun via website

Pada indikator jiwa kewirausahaan, jumlah mahasiswa yang mampu berwirausaha menunjukkan capaian yang melebihi target, dari target 100 mahasiswa, tercatat ada 156 mahasiswa yang berwirausaha (156%). Jiwa kewirausahaan (entrepreneurship) ini sangat penting dipupuk dan ditumbuhkembangkan di kalangan mahasiswa. Pada era globalisasi dan keterbukaan seperti saat ini, selain kemampuan akademik, mahasiswa harus mampu mempunyai keahlian dalam segala bidang. Fakultas Ekonomi memiliki komitmen penuh untuk menumbuhkan jiwa kewirausahaan, dengan harapan, mahasiswa setelah lulus, mampu berdiri sendiri dan menciptakan lapangan pekerjaan baik untuk dirinya maupun untuk orang lain. Ada beberapa cara yang dilakukan oleh Fakultas Ekonomi. Yang mendasar adalah dengan menjadikan mata kuliah Kewirausahaan sebagai mata kuliah wajib di tahun-tahun awal mahasiswa kuliah di Fakultas Ekonomi. Selain itu, dengan anggaran kemahasiswaan yang cukup tinggi, Fakultas Ekonomi berusaha memfasilitasi pengembangan jiwa kewirausahaan mahasiswa, lewat training-training, workshop-workshop yang dilakukan lewat HIMA atau BSO-BSO dengan tujuan untuk memberikan bekal yang cukup berupa keterampilan dasar berwirausaha serta kecukupan ilmu yang menggabungkan *hardskill* dan *softskill* supaya nantinya mahasiswa mampu menjalankan usaha yang sehat dan berkelanjutan.

BAB IV

PENUTUP

Terselesaikannya Laporan Akuntabilitas Kinerja Unit Kerja (LAKUK) Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Semarang tahun 2018 yang telah dipaparkan merupakan wujud pertanggung jawaban unit kerja ini terhadap publik dan para *stakeholder*. Rencana Strategik yang digunakan dalam LAKUK ini mengacu pada tiga tujuan pada Rencana Strategis Fakultas Ekonomi 2015-2019.

Dari hasil yang dicapai oleh Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Semarang tahun 2017 ternyata realisasi dari pencapaian kinerja diatas rata-rata dari seluruh program kegiatan yang ditargetkan. Pencapaian kinerja kegiatan Fakultas Ekonomi secara keseluruhan melampoi dari target merupakan pencapaian yang sangat baik, hal inipun juga didukung dengan pelaksanaan semua program kegiatan yang direncanakan dapat dilaksanakan dengan sebaik-baiknya secara efektif, efisien dan ekonomis.

Adapun realisasi keuangan pada pendanaan PNBPN 96.97%, RM 99.68% sehingga rata-rata capaian realisasi anggaran secara keseluruhan adalah 97.06%. Meskipun tidak mencapai angka 100% akan tetapi semua program kegiatan dapat terlaksana dengan baik dan lancar. Sisa anggaran yang tidak terserap merupakan bentuk dari efisiensi anggaran yang berhasil diupayakan oleh Fakultas Ekonomi. Paradigma pengelolaan anggaran di FE sejak awal ditekankan pada kualitas serapan yang mengedepankan efisiensi, tanpa mengurangi efektifitas anggaran, artinya kegiatan terselenggara dengan baik.

Keberhasilan program dan kegiatan sangat ditentukan oleh partisipasi dari seluruh elemen organisasi. Oleh karena itu peran serta dari seluruh tenaga pengajar beserta seluruh tenaga kependidikan dalam melaksanakan program dan kegiatan Tahun 2018 sangat diharapkan lebih ditingkatkan lagi pada tahun selanjutnya. Peningkatan pemahaman dan perubahan cara pandang seluruh sivitas akademika dalam proses penganggaran bersumber dana masyarakat (PNBP); pelaksanaan program yang sesuai prosedur; mengembangkan sistem manajemen keuangan berbasis teknologi informasi (IT); menggali berbagai sumber penerimaan baru yang dapat meningkatkan efisiensi manajemen keuangan dan mengeliminasi pemborosan dana; peningkatan perubahan pola pikir perencanaan pekerjaan berbasis kinerja, sudah selazimnya bahwa kita harus membuka paradigma dan pola pikir bahwa anggaran yang ada tidak harus terserap semuanya secara maksimal, sebab tolok ukur keberhasilan dan kinerja bukan lagi dilihat dari besar kecilnya serapan anggaran, namun pada kualitas output yang dihasilkan. Yakni bisa mencapai output yang berkualitas dengan cara efisien, efektif dan ekonomis sesuai amanat UU No. 17 tahun 2003 dan UU No. 1 tahun 2004, bahwa penganggaran berbasis kinerja sangat berbeda dengan anggaran berimbang dinamis pada era sebelumnya yang mensyaratkan penghabisan dan penyerapan anggaran secara maksimal walaupun mengabaikan sisi kualitas output. Mengingat bahwa sistem penganggaran saat ini adalah sistem penganggaran berbasis kinerja, sesungguhnya serapan anggaran bukanlah satu-satunya faktor penentu kinerja, meskipun kinerja yang baik pun dapat dilihat dari kesesuaian perencanaan dengan realisasi yang ada. Setiap elemen diharapkan dapat menjalankan tugas, fungsi pokok masing-masing dan bersinergi

dengan baik. Dengan demikian Fakultas Ekonomi dari tahun ke tahun secara bertahap akan dapat mencapai visinya.