

# Roadmap (Peta Jalan) Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat



FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS NEGERI SEMARANG

## HALAMAN PENGESAHAN

Road Map (Peta Jalan) Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat  
Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Semarang



Dekan Fakultas Ekonomi

Drs. Heri Yanto, M.B.A, Ph. D  
NIP. 196307181987021001

Wakil Dekan Bid. Akademik

Dr. Kardoyo, M.Pd  
NIP. 196205291986011001

## PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberi rahmat dan dan hidayah sehingga penyusunan roadmap Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (PkM) Fakultas Ekonomi, Universitas Negeri Semarang dapat diselesaikan dengan baik.

Penyusunan roadmap penelitian dan pengabdian ini mengacu pada roadmap penelitian dan pengabdian masyarakat UNNES, dan Visi dan Misi UNNES dan FE, dan merupakan penjabaran dari kebijakan, skema, serta peta jalan Penelitian Unggulan dan PkM FE UNNES. Dalam roadmap ini dijelaskan pula evaluasi diri mengenai kekuatan, kelemahan, tantangan dan peluang penelitian dan PkM FE UNNES dan capaian penelitian yang diharapkan.

Semoga dengan adanya roadmap penelitian dan pengabdian ini bisa menjadi sarana peningkatan mutu dan kualitas penelitian dan pengabdian di FE dan mampu menghasilkan output yang berkualitas dan mendukung pencapaian visi, misi baik Fakultas Ekonomi maupun Universitas Negeri Semarang.

Semarang, September 2019  
Dekan FE UNNES



Drs. Heri Yanto, M.B.A, Ph. D  
NIP. 196307181987021001

## **I. PENDAHULUAN**

Fakultas Ekonomi UNNES memiliki 4 jurusan yaitu Pendidikan Ekonomi, Ekonomi Pembangunan, Manajemen, dan Akuntansi. Pendidikan Ekonomi memiliki 3 konsentrasi yaitu Pendidikan Ekonomi Koperasi, Pendidikan Administrasi Perkantoran, dan Pendidikan Akuntansi, sedangkan Manajemen memiliki konsentrasi Manajemen Pemasaran, Manajemen Keuangan, dan Manajemen Sumber Daya Manusia. Di masing-masing jurusan dan konsentrasi ilmu berkembang dengan pesat maka diperlukan penelitian untuk menguji teori, mengembangkan teori, menghasilkan teori sehingga dapat dimanfaatkan oleh masyarakat, untuk itu disusun road map penelitian dan pengabdian masyarakat di Fakultas Ekonomi UNNES. Road map ini akan menjadi pedoman dalam mengelola dan mengambil keputusan pelaksanaan kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat di FE UNNES.

Kualitas hasil penelitian diukur dari outcome yaitu publikasi ilmiah, karya inovasi, HKI, paten, model/prototipe, karya seni, buku referensi, monograf serta kebermanfaatannya di masyarakat. Menghasilkan penelitian unggul diperlukan road map penelitian supaya tidak tumpang tindih dan terarah sehingga dapat di terapkan di masyarakat. Road map penelitian dan pengabdian masyarakat FE UNNES mengacu pada road map penelitian dan pengabdian dan Renstra UNNES serta visi misi UNNES dan visi misi FE. Hal tersebut diharapkan mampu memberi gambaran tentang implementasi kebijakan yang dilakukan secara bertahap dan berkelanjutan untuk mencapai visi dan misi sekaligus sebagai sarana untuk melakukan evaluasi terhadap kinerjanya. Road map penelitian dan pengabdian masyarakat FE UNNES meliputi: Roadmap penelitian dan pengabdian masyarakat Ekonomi Pembangunan, Roadmap penelitian dan pengabdian masyarakat Manajemen, road map penelitian dan pengabdian masyarakat Akuntansi, road map penelitian dan pengabdian masyarakat Pendidikan Ekonomi.

## II. VISI, MISI, TUJUAN

### 2.1 Visi UNNES

Visi Unnes adalah menjadi universitas berwawasan konservasi dan bereputasi Internasional.

### 2.2 Misi UNNES

1. Menyelenggarakan dan mengembangkan pendidikan dalam program kependidikan dan non-kependidikan yang unggul berwawasan konservasi dan bereputasi internasional.
2. Mengembangkan dan menciptakan ilmu pengetahuan, teknologi, seni, budaya, peradaban dan olahraga yang berwawasan konservasi dan bereputasi internasional.
3. Menyebarluaskan ilmu pengetahuan, teknologi, seni, budaya dan olahraga yang berwawasan konservasi dan bereputasi internasional; dan
4. Membangun dan mengembangkan kerjasama Institusi dalam menunjang penguatan kelembagaan yang bereputasi internasional.

### 2.3 Tujuan UNNES

1. Mewujudkan kebudayaan unggul dalam pendidikan melalui upaya pelestarian dan pengembangan nilai pengetahuan dan keyakinan berwawasan konservasi.
2. Mewujudkan pranata pendidikan dan tata kelola yang efektif, kreatif, serta produktif yang berwawasan konservasi dan bereputasi internasional;
3. Menghasilkan pendidik, tenaga kependidikan, akademisi dan profesional yang memiliki kompetensi unggul dalam bidang ilmu pengetahuan, teknologi, seni, dan olahraga berwawasan konservasi.
4. Menghasilkan dan menyebarluaskan karya-karya ilmu pengetahuan, teknologi, seni dan olahraga yang berwawasan konservasi dan bereputasi internasional; dan
5. Menjalin kerja sama institusi dalam menunjang penguatan kelembagaan yang bereputasi internasional.

## 2.4 Visi FE

Fakultas Ekonomi yang berwawasan konservasi dan bereputasi internasional di bidang ilmu ekonomi dan bisnis serta pendidikan ekonomi.

## 2.5 Misi FE

1. Menyelenggarakan mengembangkan pendidikan yang unggul dan berkarakter konservasi di bidang ilmu ekonomi dan pendidikan ekonomi.
2. Menciptakan mengembangkan dan menyebarkan ilmu pengetahuan dan teknologi di bidang ilmu ekonomi dan pendidikan ekonomi.
3. Menyelenggarakan dan mengembangkan tata kelola kelembagaan yang berorientasi kesejahteraan pemangku kepentingan dengan mengikuti prinsip-prinsip good university governance.

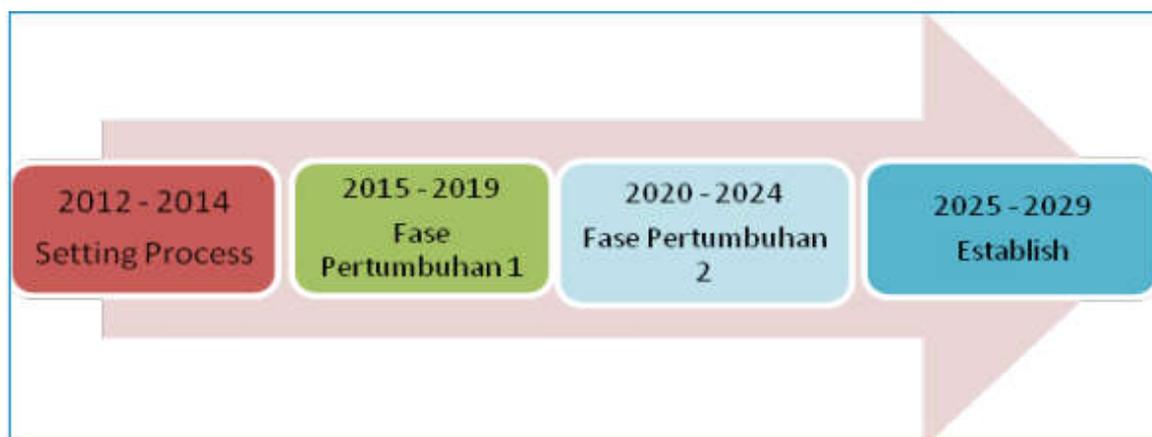
## 2.6 Tujuan FE

1. Menghasilkan lulusan yang berkompeten, memiliki kemampuan akademi, vokasional dan/atau profesional, di bidang ilmu ekonomi dan pendidikan ekonomi sesuai dengan perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi serta dunia kerja, jujur, beretika dan memiliki tanggung jawab sosial;
2. Menghasilkan penelitian yang bermutu di bidang ilmu ekonomi dan pendidikan ekonomi yang bermanfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi, serta masyarakat;
3. Menjalinkan kerjasama yang sinergis dengan lembaga lain baik dalam maupun luar negeri di bidang ilmu ekonomi dan pendidikan ekonomi;
4. Mengabdikan kepada masyarakat di bidang ilmu ekonomi dan pendidikan ekonomi sebagai wujud tanggung jawab sosial.

### III. ROAD MAP PENELITIAN DAN PENGABDIAN PADA MASYARAKAT

Fakultas Ekonomi UNNES lahir 6 Juni 2006 yang semula Jurusan Pendidikan Ekonomi memperoleh mandat untuk membuka jurusan Akuntansi, Manajemen, dan Ekonomi Pembangunan, untuk Pendidikan Ekonomi dengan konsentrasi Pendidikan Ekonomi Koperasi, Pendidikan Administrasi Perkantoran, dan Pendidikan Akuntansi. Roadmap FE disusun berdasar roadmap pengembangan penelitian di Unnes diharapkan mampu memberi gambaran tentang implementasi kebijakan yang dilakukan secara bertahap dan berkelanjutan untuk mencapai visi dan misi sekaligus sebagai sarana untuk melakukan evaluasi terhadap kinerjanya. Roadmap penelitian dan pengabdian kepada masyarakat Unnes meliputi 3 bidang, yaitu:

1. Roadmap penelitian unggulan dan pengabdian Unnes.
2. Roadmap pengembangan sumberdaya manusia dan sarana pendukungnya
3. Roadmap peningkatan kualitas manajemen penelitian dan pengabdian kepada masyarakat beserta pemanfaatan hasil.



**Gambar Rencana Strategis Kegiatan Penelitian & Pengabdian kepada Masyarakat Jangka Panjang**

Tiap tahap pelaksanaan memiliki indikator-indikator capaian sebagai berikut :

#### **Setting Proses**

1. Terbentuknya Roadmap Penelitian & Pengabdian.
2. Terbangunnya Sistem Manajemen Informasi.
3. Terbangunnya Standart Operation Prosedur.

#### **Pertumbuhan Tahap 1**

1. Terbentuknya *research group*
2. Produk "*Research and Development*"

3. Meningkatkan publikasi ilmiah dan perolehan HaKI
4. Terbangunnya Kerjasama dengan Berbagai Stakeholder
5. Meningkatnya kesejahteraan masyarakat lingkaran kampus beserta sistem kelembagaan.

### **Pertumbuhan Tahap 2**

1. Meningkatnya kualitas SDM Peneliti & Pengabdian.
2. Meningkatnya jumlah Publikasi Internasional dan perolehan HaKI.
3. Termanfaatkannya Produk Hasil Penelitian & Pengabdian oleh masyarakat dan DUDI.
4. Meningkatnya Sarana & Prasarana.
5. Terbangunnya Unit Bisnis LP2M.

### **Establish**

1. Terciptanya *Revenue Generating*
2. *Spin off Inisiation to World Class University*

### **3.1 Roadmap Penelitian Unggulan Fakultas Ekonomi**

Penelitian unggulan diangkat dari isu-isu nasional dan lokal dengan memperhatikan sumberdaya yang dimiliki. Peneliti tersebar di empat jurusan dengan bidang yang beragam.

***Ekonomi Pembangunan*** dibagi dalam kajian:

Ekonomi Pertanian

Ekonomi Moneter

Ekonomi Syariah

Ekonomi Publik

Ekonomi Regional

Ekonomi Sumber Daya

***Manajemen*** dibagi dalam kajian:

Manajemen Sumber Daya Manusia

Manajemen Pemasaran

Manajemen Keuangan

***Akuntansi*** dibagi dalam kajian

Auditing

Akuntansi Publik

Akuntansi Syariah

Akuntansi Manajemen

Akuntansi Pajak

Akuntansi Keuangan

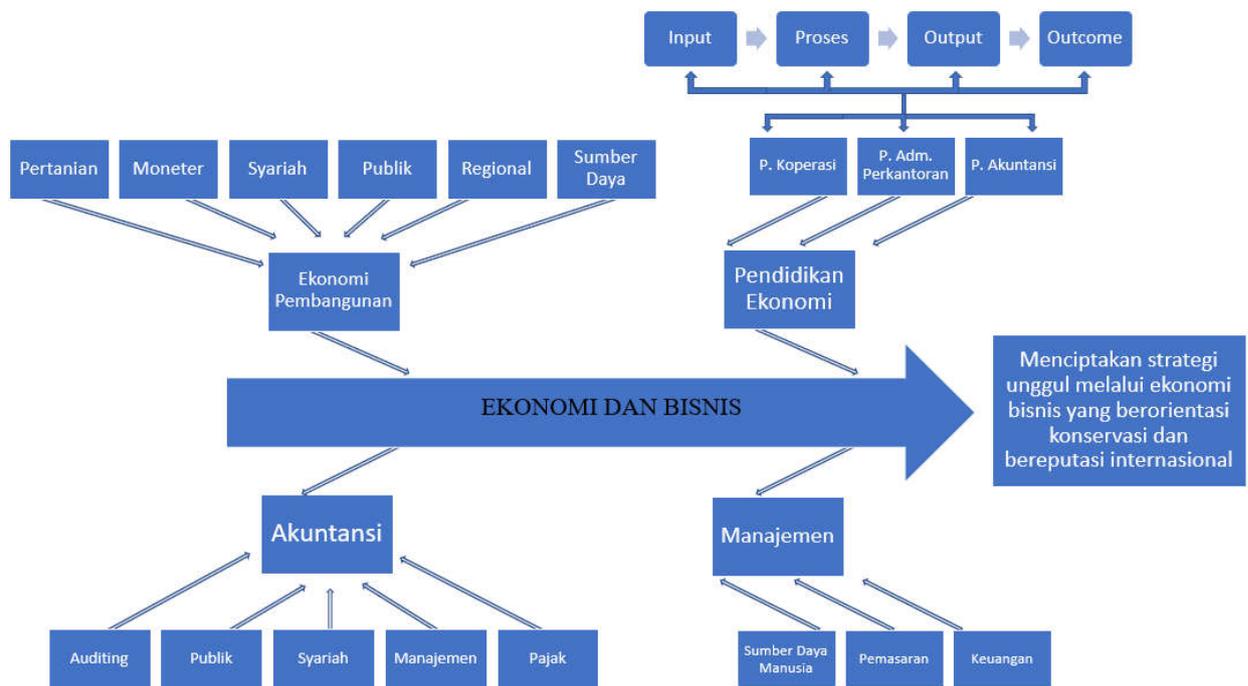
**Pendidikan Ekonomi** dalam kajian

Pendidikan Ekonomi/Koperasi

Pendidikan Administrasi Perkantoran

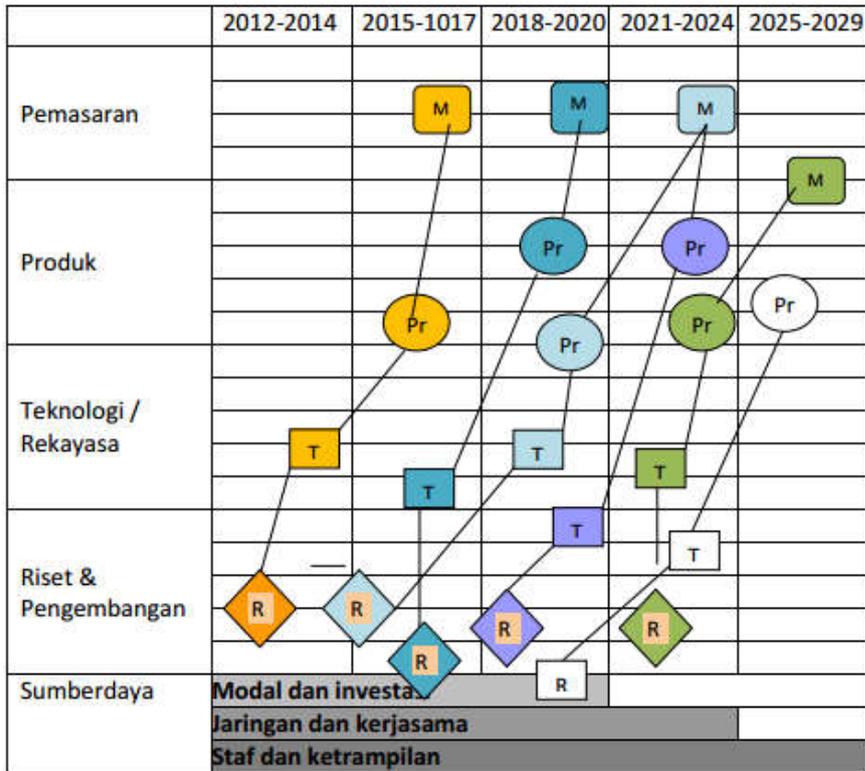
Pendidikan Akuntansi

Pendidikan Ekonomi disamping mengkaji komponen-komponen pendidikan yaitu *input* (*instrumental dan environmental*), *proses*, *output*, dan *outcome* maka juga mengkaji materi ekonomi, administrasi/manajemen perkantoran, dan akuntansi.



**Gambar Roadmap Penelitian dan Pengabdian Masyarakat FE UNNES**

karena itu bidang-bidang penelitian unggulan dan tema yang dikembangkan diintegrasikan, berkelanjutan dari hulu hingga hilir dibawah Jurusan dan kajian yang ada. Penelitian unggulan harus dikembangkan melalui kerjasama dengan Dunia Usaha, Dunia Industri, dan Dunia Sekolah (DUDIS) sehingga berdayaguna dan mendatangkan *revenue generating*.



**Gambar Roadmap Penelitian Unggulan.**

Keterangan:

R : Riset & pengembangan

T : Penelitian berorientasi teknologi

Pr : Penelitian berorientasi produk

M : Penelitian berorientasi market atau pemasaran produk

### 3.2. Strategi Pengembangan

#### 3.2.1 Strategi Pengembangan Sumberdaya Manusia Dan Sarana Pendukungnya

Kemampuan meneliti dosen ditingkatkan secara bertahap dengan pelatihan penulisan proposal dan penyediaan skim penelitian yang bersifat pembinaan bagi Dosen Pemula dan skim hibah kompetitif bagi dosen senior. Sistem kompetisi yang terbuka akan mendorong peneliti untuk meningkatkan kemampuan meneliti secara berkelanjutan.

Fasilitasi dalam publikasi dan pematenan luaran hasil penelitian dalam bentuk penerbitan jurnal, pelatihan penulisan artikel ilmiah di jurnal bereputasi, penulisan monograf/buku referensi, dan penyiapan dokumen paten menjadi salah satu strategi dalam peningkatan mutu luaran penelitian. Keterlibatan mahasiswa dalam penelitian dosen dan pemanfaatan hasil penelitian sebagai bahan ajar akan meningkatkan atmosfer ilmiah yang mendukung. Mendatangkan ahli dalam forum ilmiah dapat menjadi inspirasi dan motivasi, disamping meningkatkan wawasan peneliti.

Sistem reward akan diterapkan bagi dosen yang mampu mempublikasikan karya ilmiahnya pada jurnal/ seminar internasional bereputasi, menulis buku teks/ monograf/ buku ajar ataupun prestasi lain yang dapat memberikan kontribusi pada peningkatan nilai akreditasi lembaga. Peningkatan kualitas sumberdaya tidak saja bagi Dosen dan mahasiswa tetapi juga staf pendukung melalui *capacity building*, dan pengadaan/ peremajaan sarana prasarana pendukung.

### **3.2.2 Strategi Peningkatan Kualitas Manajemen Penelitian dan Pemanfaat Hasil**

FE merupakan bagian dari UNNES telah memperoleh sertifikat ISO 9001:2008 dan IWA-2 pada tahun 2011 semua jurusan terakreditasi A dan satu jurusan sertifikasi AUN QA pada tahun 2018 dan 5 Jurnal terakreditasi sinta 2 tentu dalam manajemen penelitian dan pengabdian kepada masyarakat memiliki potensi untuk dikembangkan secara cepat. Peningkatan kualitas manajemen penelitian terus dilakukan dengan beberapa strategi yaitu: (1) Membangun dan menyempurnakan link dengan sistem informasi manajemen penelitian dan pengabdian berbasis Teknologi (SIPP), (2) Meningkatkan kualitas internal *reviewernya* dengan pelatihan, (3) Sistem monitoring dan evaluasi yang efektif, (4) Memperkuat dan memperluas jaringan kerjasama, (5) Revitalisasi pusat-pusat kajian penelitian di Jurusan.

Agar hasil-hasil penelitian dan pengabdian berdayaguna dan mendatangkan *income generating* maka dibentuklah Unit Bisnis Mechadise menjual produk hasil penelitian maupun pengabdian pada masyarakat/ mitra binaan sekaligus berfungsi sebagai wadah inkubator bisnis.

Skim penelitian baru yang dikembangkan adalah Penelitian Kerjasama Internasional, Penelitian Riset Unggulan Fakultas dan Penelitian yang melibatkan mahasiswa. Penelitian kolaborasi diperlukan untuk memberi pengalaman dosen dan membuka kerjasama dengan institusi internasional dalam rangka mewujudkan Unnes sebagai *World Class University*, sedang Riset Unggulan Fakultas dimaksudkan untuk mengembangkan penelitian-penelitian unggulan FE Unnes yang akan memberi ciri khas unggul FE Unnes.

Adapun jumlah judul dan dana penelitian tiap tahun dari masing-masing skim penelitian disajikan pada Tabel 12.

**Tabel Proyeksi Jumlah Judul Setiap Skim Penelitian**

Sumber Dana	Skim Penelitian	Jumlah Judul				
		2015	2016	2017	2018	2019
DANA DIPA PNBP	Dosen Muda	60	60	40	40	40
	Unggulan PT	60	60	70	70	80
	Kerjasama LN dan Publikasi Internasional	6	8	10	12	15
	Kelembagaan	18	18	20	20	20
	Tendik	15	18	20	22	25
	Mahasiswa	50	50	50	50	50
DANA DITLITABMAS (Desentralisasi)	Hibah Bersaing	62	65	65	78	80
	Fundamental	34	36	38	40	40
	Pekerti	1	3	5	8	10
	Tim Pascasarjana	10	12	12	15	15
	Desertasi Doktor	13	15	15	18	18
	Penelitian Kolaborasi Internasional	6	8	10	10	12
	Penelitian Unggulan PT	15	20	25	30	35
DIPA DIKTI	Strategis Nasional	7	10	10	12	15
	Kompetensi	3	5	6	8	10
	Kerjasama LN dan Publikasi Internasional	2	3	5	6	8
	RAPID	1	2	3	4	5
	Unggulan StraNas	0	1	2	2	3
	Prioritas MP3EI	4	5	6	7	8
LPDP		0	1	1	2	2
PERTAMINA						
BALITBANGDA	Riset Unggulan Daerah	1	2	2	3	3
Dinas Pendidikan Provinsi Jawa Tengah	Dosen Muda	5	5	8	8	10
	Terapan	5	5	8	10	12
	Teknologi Tepat Guna	5	5	8	8	10

**Tabel 11. Proyeksi Jumlah Judul Setiap Skim Pengabdian**

Sumber Dana	Skim Penelitian	Jumlah Judul				
		2015	2016	2017	2018	2019
DANA DIPA PNBP	Pengabdian Dosen	90	100	110	120	120
	Pengabdian Tendik	15	18	18	20	20
	Pengabdian Mahasiswa	50	50	60	60	70
DANA DITLITABMAS (Desentralisasi)	IbM	31				
	IbK	1				
	IbIKK	1				
	IbPE	0	1	1	2	2
	IbW	0	1	1	2	2
	Hi-Link	0	1	1	2	2
	KKN-PPM	5				

Untuk mencapai target yang diinginkan diperlukan dukungan dan komitmen dari Fakultas dan jurusan diperlukan di laboratorium, serta jejaring. Kualitas sumberdaya juga terus ditingkatkan baik peneliti maupun tenaga pendukungnya. FE dengan Pusat-pusat kajian yang di Jurusan yang ada berupaya aktif untuk memperoleh sumber pendanaan dari luar universitas seperti dunia industri, Pemerintah Daerah, Pemerintah Pusat, dan Lembaga-lembaga nasional maupun internasional penyedia dana untuk mengoptimalkan peran berdasar potensi sumberdaya yang dimiliki. Untuk tujuan transparansi dan akuntabilitas pelaksanaan penelitian sistem seleksi proposal, monitoring pelaksanaan, dan pelaporan penelitian dibakukan melalui SOP (*Standart Operational Procedure*) sesuai satandar ISO dan IWA didukung oleh sistem informasi yang memadai. Dukungan teknologi informasi akan mempercepat informasi dan menjamin obyektifitas dari seleksi proposal penelitian. Seorang peneliti memiliki hak untuk mengetahui apa yang menyebabkan proposalnya tidak diterima dan tahu perbaikan apa yang dapat dilakukan.

Tagihan kegiatan penelitian meliputi laporan hasil penelitian, administrasi penggunaan dana penelitian, output penelitian berupa bukti publikasi, buku ajar, prototipe, paten, dan bukti lain sesuai kesanggupan peneliti dan tuntutan masing-masing skim penelitiannya.

#### **IV. PENUTUP**

Roadmap penelitian dan pengabdian masyarakat ini terdiri dari pendahuluan, visi, misi, tujuan UNNES maupun FE, road map penelitian FE UNNES yang disusun berdasar visi dan misi UNNES dan FE serta road map penelitian dan pengabdian masyarakat UNNES.

Road map FE terlihat dari pengembangan bidang kajian ekonomi pembangunan, manajemen, akuntansi, dan pendidikan ekonomi. Ekonomi Pembangunan dapat mengkaji ekonomi pertanian, ekonomi moneter, ekonomi public, ekonomi regional, dan ekonomi sumber daya. Manajemen mengkaji bidang pemasaran, keuangan, dan sumber daya manusia. Akuntansi mengkaji bidang auditing, akuntansi public, akuntansi manajemen, akuntansi pajak, akuntansi Syariah, dan akuntansi keuangan. Pendidikan ekonomi dapat mengkaji komponen Pendidikan ekonomi yang terdiri dari input proses, output, dan outcome serta mengkaji materi akuntansi, ekonomi, dan administrasi perkantoran.

Road map penelitian dan pengabdian masyarakat jauh dari sempurna untuk itu masukan yang membangun sangat diharapkan. Semoga road map ini bermanfaat menjadi panduan dalam pengembang ilmu pengetahuan.